

# Bilancio Integrato

# 2024



12

Relazione  
sulla Gestione

48

Rendicontazione  
di Sostenibilità

162

Bilancio  
Consolidato



# Bilancio Integrato

# 2024



**12**

*Relazione  
sulla Gestione*

**48**

*Rendicontazione  
di Sostenibilità*

**162**

*Bilancio  
Consolidato*



# Indice

Lettera del Presidente	7	11.2 Rapporti con parti correlate	46
Highlights	8	11.3 Consolidato Fiscale nazionale, IVA di Gruppo e Responsabilità fiscale	46
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	<b>12</b>	11.4 Numero e valore nominale delle azioni della controllante possedute dalla società e dalle sue controllate	46
<b>1. La storia di Feralpi Group</b>	<b>14</b>	<b>12. Eventi successivi</b>	<b>47</b>
<b>2. La struttura del Gruppo</b>	<b>16</b>	<b>13. Evoluzione prevedibile della gestione</b>	<b>47</b>
<b>3. Il business di Feralpi Group</b>	<b>18</b>	<b>RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ</b>	<b>48</b>
3.1 Megatrend	21	<b>14. Informazioni generali   La sostenibilità in Feralpi Group</b>	<b>50</b>
3.2 Il contesto di mercato e la produzione di acciaio	23	14.1 Premessa	52
3.3 Il contesto di mercato energetico	24	14.1.1. Nota metodologica	52
<b>4. Strategia e investimenti di Feralpi Group</b>	<b>25</b>	14.1.2. Approccio alla CSRD e recepimento del D.Lgs. 125/2024	53
4.1 Linee guida strategiche	25	14.2 La strategia e gli obiettivi di sostenibilità di Feralpi Group	54
4.2 Stato di realizzazione degli Investimenti Strategici	27	14.3 Il processo di analisi di materialità	56
<b>5. Attività di ricerca e sviluppo</b>	<b>30</b>	14.4 Il rapporto con gli stakeholder	60
<b>6. Produzioni</b>	<b>32</b>	14.4.1. Stakeholder Engagement Interno	61
<b>7. Indicatori Non - GAAP</b>	<b>33</b>	14.4.2. Stakeholder Engagement Esterno	61
<b>8. Analisi della situazione economico - patrimoniale e finanziaria</b>	<b>34</b>	<b>15. Informazioni Ambientali</b>	<b>64</b>
8.1 Ricavi per area geografica	34	15.1 La transizione ecologica ed energetica	65
8.2 Situazione economica riclassificata	34	15.1.1. Energia ed emissioni	65
8.3 Situazione Patrimoniale e finanziaria riclassificata	35	15.1.1.1. Il piano di transizione climatica	67
<b>9. Operazioni ed eventi rilevanti avvenuti nel corso dell'esercizio</b>	<b>37</b>	15.1.1.2. Misure di efficientamento energetico ed emissioni di gas serra	68
<b>10. Gestione dei rischi</b>	<b>38</b>	15.1.1.3. Emissioni in atmosfera	69
<b>11. Altre informazioni</b>	<b>45</b>	15.1.1.4. Mobilità sostenibile	69
11.1 Organizzazione e Risorse Umane	45	15.1.2. Gestione della Risorsa Idrica	70
		15.1.3. Biodiversità	71
		15.1.4. Circolarità e zero waste: gestione e valorizzazione di materia ed energia	71
		15.1.4.1. Misure di miglioramento della circolarità	72
		15.2 La sostenibilità ambientale dei prodotti Feralpi Group	74

15.3 Regolamento Tassonomia	75		
<b>16. Informazioni Sociali</b>	<b>76</b>		
16.1 Elevare le competenze: crescita e valorizzazione delle persone	78		
16.2 La gestione della salute e della sicurezza sul posto di lavoro	80		
16.2.1. <i>We Are Safety</i>	81		
16.2.2. <i>Interventi negli stabilimenti a tutela della sicurezza e del lavoratore</i>	81		
16.3 Welfare	82		
16.4 Diversity, Equity, Inclusion	83		
16.5 Diritti umani sul posto di lavoro e lungo la catena di fornitura	84		
16.5.1. <i>Diritti Umani sul posto di lavoro: tutela, reclutamento, retribuzione</i>	84		
16.5.2. <i>Diritti Umani lungo la catena del valore</i>	84		
16.5.3. <i>Il percorso verso il processo di Due Diligence lungo la catena del valore</i>	84		
16.6 Creare valore per il territorio	85		
<b>17. Informazioni di Governance</b>	<b>88</b>		
17.1. Governance e struttura organizzativa	89		
17.1.1. <i>Modello Organizzativo</i>	89		
17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione	91		
17.2.1. <i>Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG)</i>	91		
17.2.2. <i>Manuale Antitrust</i>	91		
17.2.3. <i>Whistleblowing</i>	91		
17.2.4. <i>Gestione e contrasto alla corruzione</i>	91		
17.2.5. <i>Gestione della privacy</i>	92		
17.3 Digitalizzazione e Cybersecurity	92		
17.3.1. <i>La digitalizzazione in Feralpi Group</i>	92		
17.3.2. <i>Cybersecurity</i>	92		
17.3.3. <i>Automazione industriale e Operational Technology</i>	94		
17.4 Governance e gestione del prodotto e del servizio	94		
17.4.1. <i>La qualità del prodotto e del servizio</i>	94		
		17.4.2. <i>Qualifica dei fornitori</i>	95
		17.4.3. <i>Compliance alla normativa di etichettatura e trasparenza informativa</i>	96
		17.5 La governance della sostenibilità	96
		17.6 Governance e gestione degli aspetti ambientali	97
		17.6.1. <i>Politiche e Sistemi di Gestione ambientale</i>	97
		17.7 Governance e gestione degli aspetti sociali	98
		<b>Appendice</b>	<b>100</b>
		Tabella di Raccordo tra Temi Materiali   GRI - SASB	102
		GRI Content Index	104
		SDG Content Index	110
		Adesione ad Associazioni	111
		Il Regolamento Tassonomia: Valutazione e Tabelle KPI	112
		Indicatori di sostenibilità economica	120
		Indicatori di sostenibilità ambientale	123
		Indicatori di sostenibilità sociale	152
		Certificazioni di Sistema	161
		Certificazioni di Prodotto	161
		<b>BILANCIO CONSOLIDATO</b>	<b>162</b>
		Prospetti bilancio consolidato	164
		Relazione Finanziaria Annuale Consolidata al 31 dicembre 2024	171
		Appendice	232
		<b>RELAZIONI</b>	<b>236</b>
		Relazione del Collegio Sindacale	238
		Relazione della Società di Revisione al Bilancio Consolidato	241
		Relazione della Società di Revisione alla Rendicontazione di Sostenibilità	243



# Lettera del Presidente

## Cari stakeholder,

il 2024 e i primi mesi del 2025 ci restituiscono uno scenario che non ha saputo portare un cambiamento positivo al contesto globale sia a livello sociale sia nella dimensione economica. Il perdurare dei conflitti bellici, con epicentri tanto in Ucraina quanto in Medio Oriente, hanno risuonato durante tutto l'anno e solo nei primi mesi del 2025 sembrano profilarsi possibili scenari di pace, per quanto ancora troppo fragili. Al giorno in cui vi scrivo, anche la configurazione politica del mondo ha mutato alcuni profili di peso: negli Usa con l'ascesa del nuovo presidente, nella nostra Europa con la nuova commissione europea e, più recentemente, in Germania con le elezioni che porteranno ad un nuovo Governo.

In tale contesto, le dinamiche economiche hanno incorporato - come nei più tradizionali modelli - tutte le tensioni e le incertezze, con un acuirsi dei processi di regionalizzazione che hanno allontanato il blocco Occidentale da quello Orientale, con la nostra casa - l'Europa - che rischia di fare la fine del vaso di coccio tra due vasi di ferro, troppo attenta a normare e troppo poco attenta a costruire le condizioni per agire come un attore unito e capace di contrastare giganti del calibro di USA e Cina. Abbiamo bisogno di un'Europa più coesa, più reattiva, più operativa.

Nonostante questo, il nostro Gruppo ha consolidato la propria convinzione che sia sempre più dirimente strutturare un modello di business non solo resistente alle crisi, ma anche capace di armonizzare la continuità aziendale con il conseguimento di obiettivi di sostenibilità ambientale e sociale. Ed è seguendo questa nostra convinzione che abbiamo voluto redigere volontariamente la seconda edizione del Bilancio integrato confermando il valore della trasparenza e della completezza delle informazioni

finanziarie e di sostenibilità. Pur interfacciandosi con un contesto europeo normativo sulla rendicontazione ESG attualmente in revisione, il Gruppo ha deciso di proseguire nel recepimento volontario dei nuovi principali framework normativi, tra cui la Tassonomia Europea e la Direttiva CSRD sulla rendicontazione di sostenibilità. Per favorire la sua lettura e comprensione, avete nelle vostre mani un documento di più immediata lettura e integrato nelle sue sezioni.

Il documento rispecchia la visione strategica e pragmatica del Gruppo con impegni chiari e target dichiarati verso cui puntiamo attraverso un piano di azione composto da più leve. Nel corso del 2024, pur in presenza di un rallentamento della domanda di acciaio in Europa, Feralpi ha continuato a investire in misura straordinaria, nel rispetto del proprio piano industriale per estendere la gamma e la profondità dell'offerta, per essere più flessibile grazie ad impianti efficienti e capaci di produrre acciai a basso impatto grazie all'elettificazione dei processi produttivi laddove possibile, alla sostituzione o riduzione dell'impiego di risorse naturali e combustibili fossili, e al supporto delle energie rinnovabili. Vanno proprio in questa direzione due grandi investimenti che entrano a regime nel 2025 e che ridisegnano il profilo industriale del Gruppo irrobustendolo per volumi, gamma e per basso impatto ambientale con EPD (*Environmental Product Declaration*) ai vertici del mercato. Questi investimenti sono il nuovo laminatoio B a Riesa per produrre il primo spooler fino a 8 tonnellate, il primo Made in Germany realizzato da un impianto a zero emissioni dirette Scope 1, e la nuova linea spooler a Lonato del Garda che completa la nostra offerta con un prodotto di alta qualità. In altre parole, possiamo essere ancora più competitivi sui mercati internazionali, conciliando il business

con il purpose "*Produrre e crescere nel rispetto dell'uomo e dell'ambiente*" del fondatore di Feralpi, Carlo Pasini, di cui nel 2024 ricorre il centenario della nascita.

Per farlo è necessario evolvere in continuazione. Perseguendo un impegno costante verso la sostenibilità e l'eccellenza operativa, investiamo continuamente in Ricerca e Sviluppo, un'attività cruciale per ridurre gli impatti ambientali delle nostre attività e per migliorare costantemente le performance produttive.

Per realizzare una vera trasformazione, le tecnologie da sole non bastano. Un'azienda è sostenibile quando incarna un ruolo sociale che valorizza le persone e rispetta le loro individualità. In questa ottica, abbiamo accelerato e potenziato le nostre attività in ambito DEI (Diversità, Equità e Inclusione), implementando con successo progetti per favorire l'inserimento di personale femminile in un settore tradizionalmente maschile. Abbiamo inoltre dato continuità all'ascolto dei nostri stakeholder, dai dipendenti agli attori delle nostre catene di valore, perché non c'è trasformazione autentica se non c'è condivisione. Ogni azienda è infatti un nodo cruciale che interseca la dimensione locale, dove operano i nostri stabilimenti, con quella internazionale del mercato.

Guardiamo quindi al futuro con fiducia. Siamo guidati da obiettivi chiari che perseguiamo con costanza, supportati da persone capaci e motivate, e dotati di tecnologie efficienti e processi a impatto ambientale ridotto. Tutto questo, insieme a un'offerta di eccezionale ampiezza e qualità, rappresenta il valore che mettiamo a disposizione di chi desidera affrontare insieme le sfide che ci attendono.

## Buona lettura.

**Giuseppe Pasini**  
Presidente Feralpi Group

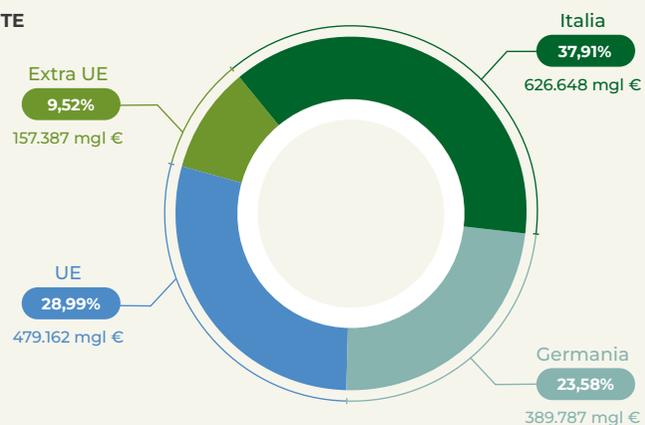




## Finanziari ed economici

**1.652.984** mgl € | RICAVI NEL 2024

### RICAVI DELLE VENDITE PER AREA DI DESTINAZIONE



**27.645** mgl € | EBITDA

**180.877** mgl € | VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO

**1.051.205** mgl € | CAPITALE INVESTITO NETTO



## Produzione e innovazione

**2.584.227** ton | TONNELLATE DI ACCIAIO PRODOTTO  
var. nel 2023 **+6,4%**

**223.111** mgl € | INVESTIMENTI TECNICI DI GRUPPO

**>80%** | INVESTIMENTI STRATEGICI A CONTENUTO ESG

**10** | PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI



## Ambientali

**0,330** ton CO<sub>2</sub>e/ton | EMISSIONI SPECIFICHE DI CO<sub>2</sub>

**714.780** ton CO<sub>2</sub>e | EMISSIONI INDIRETTE SCOPE 2 (CATEGORIA 2-ISO 14064-1)

**2,07** GJ/t | INTENSITÀ ENERGETICA PER t DI PRODOTTO (BILLETTA)  
var. nel 2023 **+1,47%**

**91%** | RESIDUI IN PROCESSI CIRCOLARI

**98,60%** | CONTENUTO MINIMO DI RICICLATO



## Sociali

**1.986** | PERSONE, DI CUI **94%** A TEMPO INDETERMINATO  
var. nel 2023 **+3,33%**

**15,61%** | TASSO DI NUOVE ASSUNZIONI  
var. nel 2023 **+0,26%**

**44.362** | ORE DI FORMAZIONE,  
**22 ORE** DI FORMAZIONE PRO-CAPITE

**22,81** | TASSO INFORTUNI SUL LAVORO\*

**5.369** mgI € | CONTRIBUTO DEL GRUPPO AL TERRITORIO  
var. nel 2023 **+10,68%**

**25,47%** | FATTURATO RICONOSCIUTO AI FORNITORI LOCALI

\* Considerando solo i lavoratori dipendenti. Il dato differisce da quanto riportato nella ESG Scorecard in quanto inclusivo anche di Feralpi Algérie.



# Premessa

## Il report con approccio integrato di Feralpi Group e indicazioni per la lettura del documento.

Come ulteriore testimonianza del proprio impegno verso la sostenibilità e della sua integrazione con le strategie aziendali, Feralpi Group presenta la seconda edizione della propria reportistica annuale con un approccio integrato. Questo metodo consente di unire la rendicontazione delle performance finanziarie con la comunicazione delle informazioni ambientali, sociali e di governance (ESG), offrendo agli stakeholder una visione completa e trasparente del valore generato dal Gruppo e delle strategie adottate per garantirne la continuità in modo sostenibile nel breve, medio e lungo periodo.

L'adozione di un reporting integrato riflette non solo la volontà del Gruppo di assicurare la trasparenza e la comunicazione efficace con i propri stakeholder, ma anche di anticipare i futuri obblighi normativi introdotti dalla *Corporate Sustainability Reporting Directive - CSRD* (Direttiva 2022/2464). La CSRD ridefinisce il quadro della reportistica di sostenibilità, ampliando la platea di aziende soggette agli obblighi di rendicontazione, introducendo nuovi standard (ESRS - *European Sustainability Reporting Standards*, sviluppati dall'EFRAG - *European Financial Reporting Advisory Group*) e prevedendo l'integrazione progressiva della sostenibilità nella Relazione sulla Gestione.

Il documento è stato rivisto adottando un approccio volto a semplificare il linguaggio, rendere più chiara l'esposizione delle informazioni e ottimizzare la struttura del testo. Sono state ridotte le ripetizioni e migliorata la coerenza tra le sezioni, favorendo un'integrazione più fluida dei contenuti.

L'obiettivo è garantire una comunicazione efficace e accessibile, facilitando la comprensione dei dati ESG e del loro impatto. Questo intervento contribuisce ad allineare il documento agli standard ESRS, migliorando la qualità della rendicontazione e la fruibilità per gli stakeholder.

Feralpi ha adottato questo approccio seguendo le più recenti linee guida internazionali, con l'obiettivo di allinearsi progressivamente alla metodologia richiesta dalla CSRD per la doppia materialità. Questo standard prevede che le aziende non solo rendicontino gli impatti delle proprie attività sulla società e sull'ambiente, ma anche identifichino, valutino, prioritizzino e monitorino i rischi e le opportunità che possono influenzare le variabili finanziarie dell'azienda.

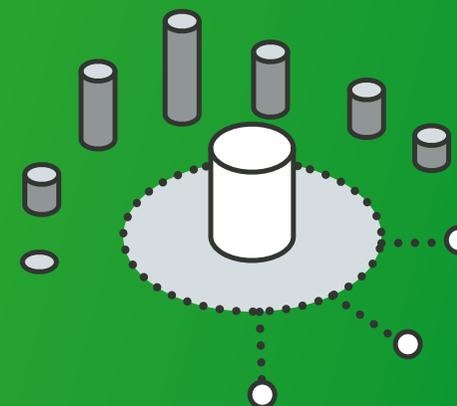
L'anticipazione di questi requisiti riflette la consapevolezza di Feralpi circa l'importanza crescente della valutazione di impatti, rischi e opportunità lungo la catena del valore. Questo aspetto sarà sempre più centrale nella definizione della strategia del Gruppo, nello svolgimento delle attività e nella preparazione dell'informativa annuale destinata agli stakeholder.

Infine, alcune informazioni richieste dal GRI, o comunque collegate ai temi materiali individuati, sono state integrate o approfondite in altre sezioni della Relazione sulla Gestione. Questa scelta deriva dalla loro stretta connessione con le tematiche finanziarie e con la visione complessiva del Gruppo. Tali informazioni possono essere facilmente reperite nel GRI Content Index, disponibile nell'Appendice della Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità.



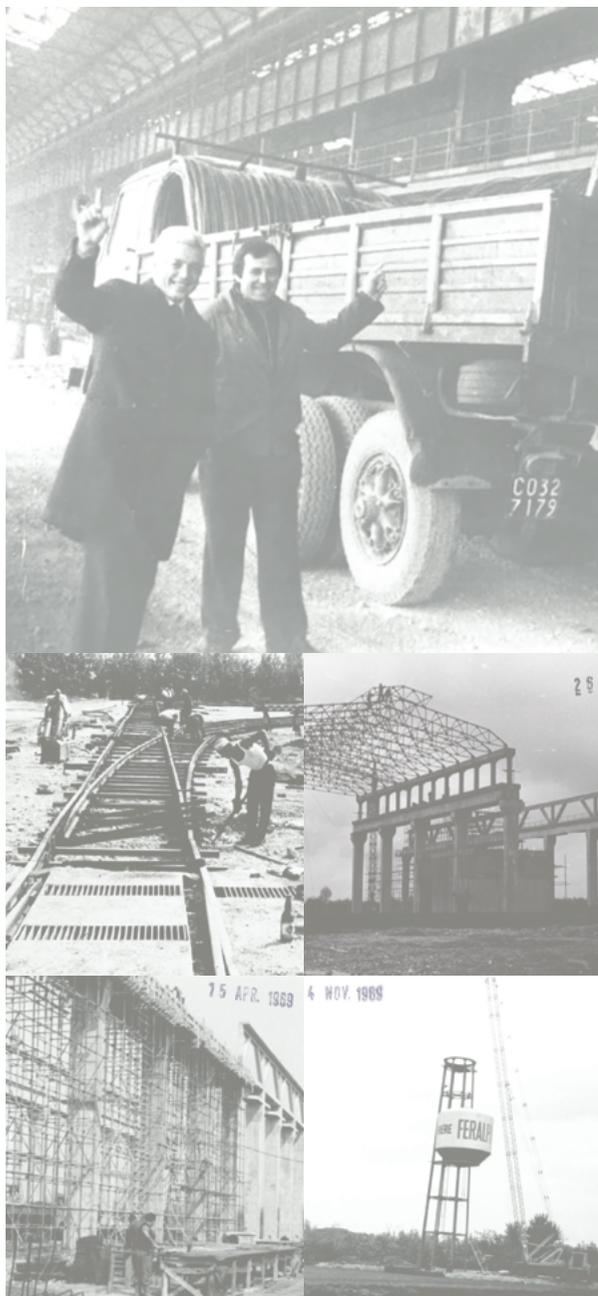
## RELAZIONE SULLA GESTIONE

1. La storia di Feralpi Group \_14
2. La struttura del Gruppo \_16
3. Il business di Feralpi Group \_18
4. Strategia e investimenti di Feralpi Group \_25
5. Attività di ricerca e sviluppo \_30
6. Produzioni \_32
7. Indicatori Non-GAAP \_33
8. Analisi della situazione economico-patrimoniale e finanziaria \_34
9. Operazioni ed eventi rilevanti avvenuti nel corso dell'esercizio \_37
10. Gestione dei rischi \_38
11. Altre informazioni \_45
12. Eventi successivi \_47
13. Evoluzione prevedibile della gestione \_47



# Relazione sulla Gestione





## RELAZIONE SULLA GESTIONE

# 1. La storia di Feralpi Group

Crescita, Innovazione e Sostenibilità da oltre mezzo secolo: una storia italiana di successo che inizia dal gesto di una donna - Giulia Tolettini - che nel 1940 prende le redini della gestione della fucina di famiglia. Sarà poi il figlio Carlo, nel 1968, a costruire assieme ad altri soci il primo nuovo complesso siderurgico a Lonato del Garda (BS).

È il primo passo di un cammino che porterà alla nascita di un Gruppo internazionale, presente in sette Paesi, capace di entrare tra i leader internazionali nel settore. La società oggi si posiziona tra i top player per gli acciai destinati all'edilizia detenendo stabilmente un market share primario nei mercati strategici di Italia, Germania, Francia, Svizzera, Austria, Spagna e nei paesi dell'Est anche grazie ad una struttura commerciale flessibile e organizzata.

La strategia di sviluppo, articolata fin dai primi anni su internazionalizzazione, diversificazione e verticalizzazione, ha fatto di Feralpi non solo un Gruppo esteso su scala europea, il cui acciaio è presente in numerose grandi opere infrastrutturali, ma anche una realtà industriale riconosciuta negli acciai speciali per l'industria e la meccanica. Feralpi opera in un settore al centro di grandi sfide in termini di cambiamento climatico, rivoluzione digitale, benessere globale e stabilità del sistema geopolitico mondiale.

Consapevole di operare in un business ciclico, capital intensive e hard to abate, il Gruppo ha adottato un approccio responsabile alle questioni sociali e ambientali, generando un impatto positivo sulla creazione di valore duraturo per gli stakeholder, integrando pertanto gli aspetti ESG (*environmental, social, governance*) nella propria strategia di lungo termine che include la sostenibilità e l'innovazione nella produzione tra i pilastri su cui costruisce il proprio sviluppo industriale.

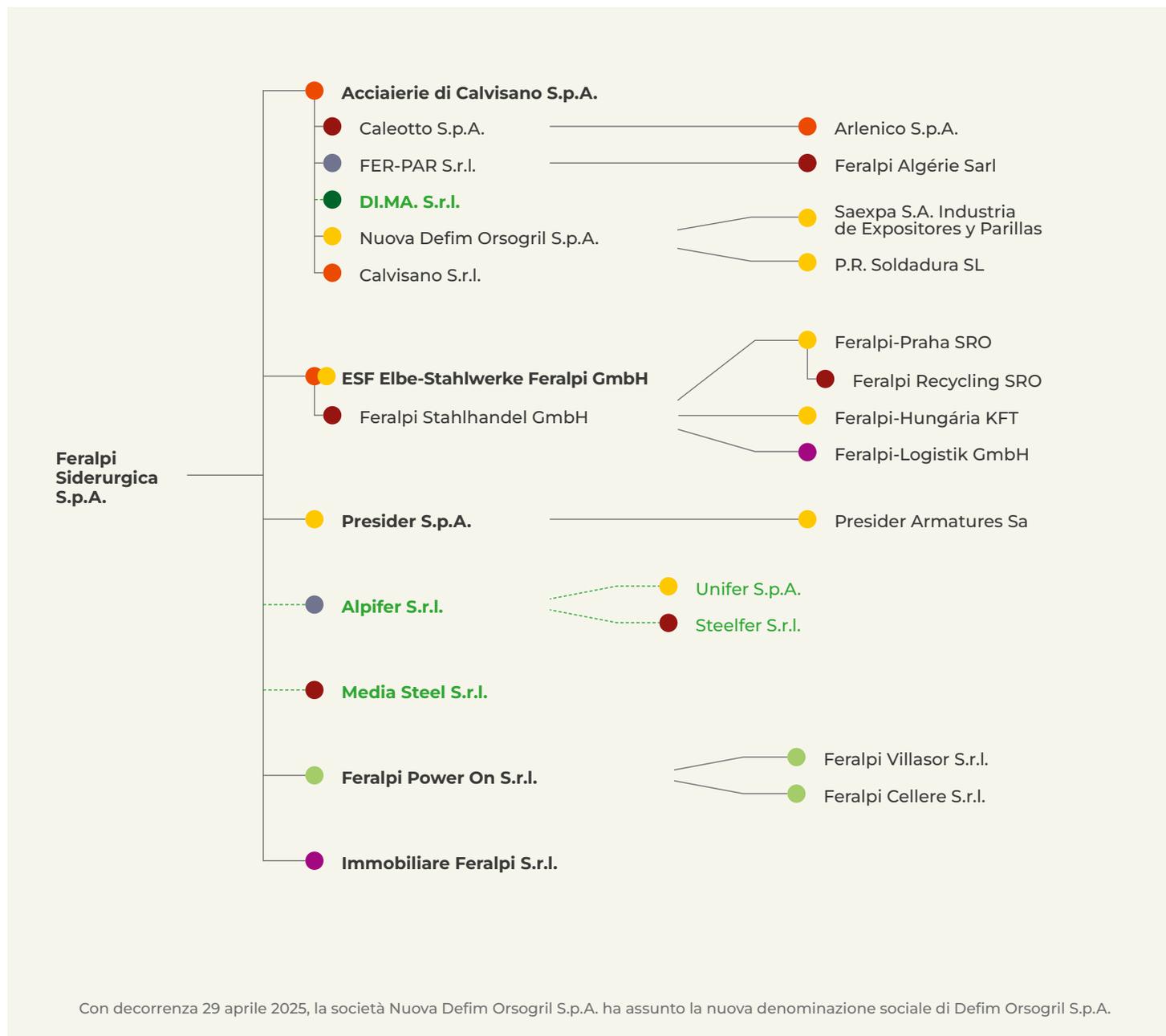
**Il Gruppo, infatti, fa leva sulla decarbonizzazione e sulla digitalizzazione per unire il rafforzamento del proprio vantaggio competitivo alla riduzione dell'impatto ambientale. Aumento dell'efficienza produttiva e del tasso di circolarità delle attività industriali e riduzione dell'intensità energetica, a vari livelli, sono le leve su cui il Gruppo agisce per creare impatti positivi sull'efficienza del processo produttivo, sull'ambiente e le persone che lo vivono, sui clienti che trovano nell'acciaio di Feralpi più di un prodotto di qualità, ma una soluzione in linea con le dinamiche di mercato in cui la competitività è sincronica alla sostenibilità.**

## Organigramma Feralpi Group

### LEGENDA

Controllo —  
Partecipazione - - - - -

- Produzioni Siderurgiche
- Lavorazioni a freddo-derivati
- Commercio
- Gestione Partecipazioni
- Ambiente
- Altro
- Energie da fonti rinnovabili



## 2. La struttura del Gruppo

**Divisioni\_** Feralpi Group è attivo in tre aree di business: acciai per l'edilizia, che rappresenta il core business, dove il Gruppo è tra i leader di mercato in Italia, Germania, Francia, Svizzera e Austria; il business dei prodotti speciali e diversificati, che sono business complementari al business dell'edilizia; Energia, che riguarda la produzione di energia da fonti rinnovabili destinata all'autoconsumo.



### Mercati di riferimento del prodotto Feralpi

Algeria, Austria, Belgio, Bosnia Erzegovina, Bulgaria, Canada, Capo Verde, Croazia, Danimarca, Eritrea, Estonia, Etiopia, Filippine, Francia, Germania, Ghana, Giordania, Gibuti, Gran Bretagna, Guadalupe, Italia, Irlanda, Macedonia del Nord, Malta, Olanda, Paesi Bassi, Polonia, Portogallo, Principato di Monaco, Repubblica Ceca, Repubblica di San Marino, Romania, Serbia, Slovacchia, Slovenia, Spagna, Svizzera, Tanzania, Turchia, Ungheria, USA.



# 1 Acciai per l'Edilizia

L'area dedicata all'edilizia è suddivisa in due business unit, una denominata Edilizia Italia, l'altra Edilizia Germania. L'attività è iniziata nel 1968 in Italia e nel 1992 in Germania. Le due business unit sono attive nei settori dell'edilizia civile, residenziale e industriale, con focus sulle grandi opere.

## ITALIA

**Feralpi Siderurgica**  
*Lonato del Garda, Brescia*

Capogruppo che detiene la proprietà delle società operative controllate e partecipate. Fornitrice di servizi.

Produzione di acciaio in billette, tondo per calcestruzzo armato in barre e in rotoli, vergella liscia e nervata, ribobinato, trafilato e reti elettrosaldate.

**Presider**  
*Borgaro Torinese, Torino  
Nave, Brescia  
Pomezia, Roma*

Presagomatura e assemblaggio di tondo per calcestruzzo armato in barre e in rotoli per le imprese di costruzione e per le imprese di prefabbricazione di elementi in calcestruzzo armato.

## FRANCIA

**Presider Armatures**  
*Saint-Souplets, Parigi*

Presagomatura e assemblaggio di tondo per calcestruzzo armato in barre e in rotoli per le imprese di costruzione e per le imprese di prefabbricazione di elementi in calcestruzzo armato.

La business unit Italia è focalizzata sui mercati dell'Italia, della Francia, della Svizzera e dell'Austria, mentre la business unit Germania è focalizzata sui mercati della Germania e dell'Europa dell'Est.

## GERMANIA

**ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi**  
*Riesa*

Produzione di acciaio in billette, tondo per calcestruzzo armato in barre e in rotoli, vergella liscia e nervata, ribobinato, trafilato e reti elettrosaldate.

**Feralpi Stahlhandel**  
*Riesa*

Servizi commerciali.

**Feralpi-Logistik**  
*Riesa*

Servizi logistici.

## REPUBBLICA CECA

**Feralpi-Praha**  
*Kralupy*

Produzione e commercio di rete elettrosaldata, trafilato in rotoli e barre.

## UNGHERIA

**Feralpi-Hungaria**  
*Budapest*

Produzione e commercio di rete elettrosaldata e derivati.

## ALGERIA

**Feralpi Algérie**  
*Orano*

Servizi commerciali.

# 2 Specialties

L'area è suddivisa in due business unit. La business unit Prodotti Speciali è stata avviata nel 2014 ed ha il proprio focus sui settori della meccanica e sull'automotive, operando principalmente nei mercati di Italia e Germania. La business unit Prodotti Diversificati è stata avviata nel 2009 e opera nei settori delle costruzioni e dei rivestimenti, con focus su industria e logistica nei mercati di Italia, Francia, Spagna e UK.

## ITALIA

**Acciaierie di Calvisano**  
*Calvisano, Brescia*

Produzione di billette, principalmente per acciaio di qualità.

**Caleotto**  
*Lecco*

Commercializzazione di vergella in acciai di qualità.

**Arlenico**  
*Lecco*

Produzione di vergella in acciai di qualità per conto di Caleotto.

**Nuova Defim Orsogrill**  
*Anzano del Parco  
Alzate Brianza, Como*

Produzione di reti elettrosaldate, grigliati, recinzioni.

## SPAGNA

**Gruppo Saexpa**  
*Barcellona; Ripoli*

Lavorazione di filo e nastro per il mondo della logistica.

# 3 Energia

Riguarda la produzione di energia da fonti rinnovabili, fotovoltaico ed eolico *on shore*, destinata all'autoconsumo.

## ITALIA

**Feralpi Power On**  
*Lonato del Garda, Brescia*

Sviluppo ed esercizio di impianti di produzione di energia elettrica principalmente da fonti rinnovabili.

## 3. Il business di Feralpi Group



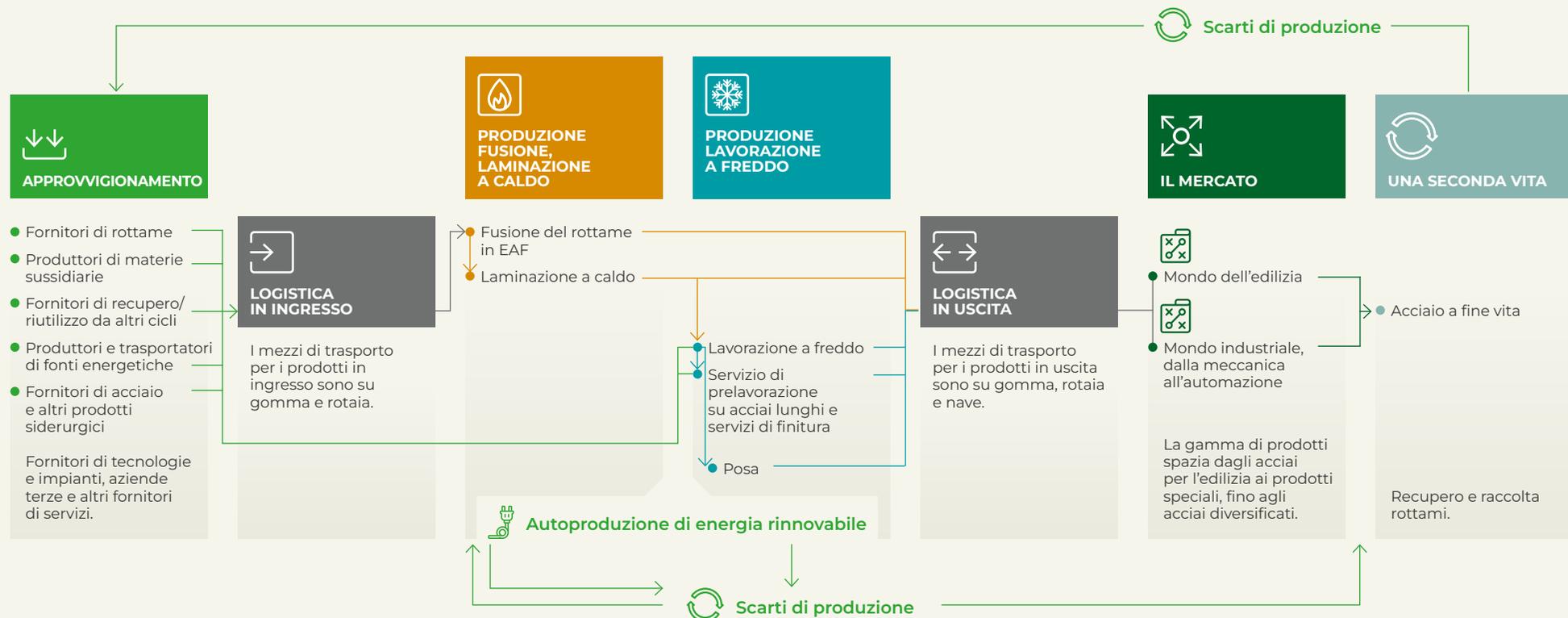
### Valori

Nel contesto della gestione del Gruppo, i valori dell'azienda costituiscono il fondamento su cui si basano le decisioni e le azioni intraprese. Questi valori incarnano l'identità e la missione di Feralpi, guidando le scelte strategiche e operative volte a raggiungere gli obiettivi prefissati. Feralpi si impegna a promuovere i seguenti valori principali:

- Fiducia e Lealtà:** Feralpi riconosce e promuove il clima di fiducia nei rapporti tra le parti. I rapporti, sia interni sia esterni, sono fondati sulla fiducia reciproca.
- Trasparenza:** Feralpi è costantemente impegnata a fornire agli stakeholder informazioni complete, trasparenti, comprensibili ed accurate.
- Equità:** L'azienda impronta i suoi rapporti con i collaboratori secondo principi di equità volti ad assicurare uguaglianza di trattamento ed equilibrato riconoscimento dei meriti.
- Sviluppo sostenibile:** L'azienda pone al centro delle sue attività lo sviluppo sostenibile, coniugando innovazione, efficienza e responsabilità ambientale, valorizzando le persone e creando valore nel lungo termine.
- Tutela dell'ambiente:** Nella consapevolezza che l'attività produttiva di Feralpi ha rilevanza ambientale, l'azienda si ispira al massimo rispetto dell'ambiente esterno e interno agli stabilimenti, a tutela di tutti gli stakeholder.
- Tutela della sicurezza e della salute:** Feralpi garantisce condizioni di lavoro rispettose della dignità individuale, non solo garantendo il rispetto della normativa vigente in materia di prevenzione e protezione, ma ricercando il benessere nei luoghi di lavoro.

L'azienda promuove attivamente l'adesione ai suoi valori attraverso l'implementazione di un rigoroso codice etico, consultabile nella **sezione Governance** del sito web aziendale, che fornisce linee guida chiare e vincolanti per garantire comportamenti conformi agli standard più elevati di integrità e responsabilità aziendale.

# La catena del valore: dalla materia prima ai prodotti



**APPROVVIGIONAMENTO**  
Le forniture rappresentano il primo tassello della capacità di Feralpi di essere un player competitivo sui mercati. Diversificazione e una sempre maggior ricerca di soluzioni circolari, hanno portato all'introduzione di nuovi fornitori e nuove tipologie di materie prime. Le politiche di acquisto sono coordinate dalla **Direzione Acquisti di Gruppo** per quanto concerne l'acquisto di rottame ferroso, refrattari, ferroleghie, elettrodi e impianti. Le relazioni con i fornitori energetici sono invece gestite dalla **Direzione Energie di Gruppo**.



Attori esterni a Feralpi Group

**LOGISTICA IN INGRESSO**  
La logistica è regolata da procedure interne descritte all'interno dei Sistemi di Gestione, contraddistinte per stabilimenti e gestite in collaborazione, quando opportuno, con la funzione Acquisti di Gruppo. Il corretto coordinamento dei flussi viene gestito con il supporto di un **software gestionale** apposito che garantisce la tracciabilità e l'ottimizzazione dei flussi logistici.



**PRODUZIONE A CALDO E A FREDDO**  
La produzione nel Gruppo si distingue in **fusione, laminazione a caldo e laminazione a freddo**. La tecnologia del **Forno Elettrico ad Arco** per fondere il rottame e trasformarlo in billette è presente negli stabilimenti di: Feralpi Siderurgica, dotato anche di due laminatoi e un reparto di trasformazione a freddo in outsourcing; Acciaierie di Calvisano; ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH, dotato anche di laminatoio e reparto di trasformazione e lavorazione a freddo. Lo stabilimento di Arlenico ha un forno di riscaldamento per laminazione a caldo, mentre gli stabilimenti di Presider, Presider Armature, Nuova Defim, Feralpi-Praha, Feralpi-Hungaria, Gruppo Saexpa e P.R. Soldadura sono adibiti alle lavorazioni a freddo\*.



Workflow interno Feralpi Group

**LOGISTICA IN USCITA**  
La logistica in uscita è gestita e organizzata direttamente dai clienti o dai singoli stabilimenti di Feralpi Group tramite fornitori terzi. Oltre ai prodotti venduti, vengono spediti anche i rifiuti e i sottoprodotti dei processi produttivi, destinati sia alle acciaierie di Feralpi Group sia ad aziende esterne. Le scelte logistiche sono determinate da logiche di mercato e dalla disponibilità di infrastrutture di trasporto alternative alla gomma.



Attori esterni e Feralpi Group

**MERCATO**  
Grazie a una struttura diversificata e integrata, i prodotti e i servizi del Gruppo rispondono alle esigenze dei diversi livelli delle supply chain nei settori dell'edilizia, delle infrastrutture, della meccanica e dell'automotive (acciai speciali e diversificati).



Attori esterni a Feralpi Group

**VALORE CIRCOLARE**  
L'acciaio viene recuperato e riutilizzato innumerevoli volte senza perdere le sue proprietà. Feralpi contribuisce all'economia circolare anche attraverso la **trasformazione dei residui di produzione** in materiali per la costruzione di strade, manufatti cementizi e opere di ingegneria civile e attraverso il **riutilizzo del calore derivante dai processi di produzione** per riscaldare gli edifici della comunità circostante.



\* Consultare la mappa [Sezione 2. La struttura del Gruppo] per conoscere la posizione geografica degli stabilimenti.

## I prodotti

	 <b>PRODOTTI</b>	 <b>SERVIZI</b>
 <b>EDILIZIA</b>	<b>Lunghi laminati a caldo e pre-lavorati a freddo.</b> Nel dettaglio: billetta, vergella, rotolo trafilato, distanziali, tralucci, barre, rete elettrosaldata, rotoli ribobinati, sagomati e pre-sagomati, assemblati e pre-assemblati, giunzioni meccaniche.	<b>Presagomatura e preassemblaggio</b> su specifiche del progetto, compresa la posa in opera del cantiere.
 <b>SPECIALI</b>	<b>Vergelle</b> con differenti composizioni chimiche (microlegate e non), caratteristiche meccaniche, strette tolleranze dimensionali, alti livelli di micropurezza, in base a differenti settori di utilizzo finale <sup>1</sup> .	<b>Lavorazioni aggiuntive</b> quali trattamenti termici e superficiali.
 <b>DIVERSIFICATI</b>	<b>Reti e grigliati elettrosaldati</b> a uso industriale e per l'edilizia in formati standard e a misura. <b>Recinzioni</b> a uso professionale, civile e sportivo oltre che di rivestimenti di facciata.	<b>Co-progettazione dell'ufficio tecnico</b> per dare concretezza alle idee dei progettisti, alle opere delle carpenterie metalliche e delle imprese di costruzione.

<sup>1</sup> Nel dettaglio: bulloneria e viteria, trafila speciale (basso, medio e alto tenore di carbonio), molle, catene, strutturali e da costruzione, alta lavorabilità, cementazione, per saldatura, bonifica e utensili.

## I clienti

### **COSTRUZIONI E FORNITORI DI LAVORAZIONI SU MISURA**

- ◇ Imprese edili
- ◇ Produttori di prefabbricati
- ◇ Centri di trasformazione
- ◇ Commercianti e rivenditori di prodotti in acciaio per l'edilizia
- ◇ Trader internazionali
- ◇ Società che operano nei grandi appalti
- ◇ General contractor
- ◇ Carpenterie metalliche
- ◇ Società e utilizzatori finali in ambito industriale

### **DISTRIBUTORI, TRASFORMATORI, POSATORI, ORIGINAL EQUIPMENT MANUFACTURER E SETTORE AGRICOLO**

- ◇ Imprese della distribuzione edile e siderurgica
- ◇ Posatori di recinzioni
- ◇ Trasformatori di grigliati
- ◇ Produttori di reti per divani letti, ventilatori assiali, porte a scomparsa, contenitori, gabbie, protezioni, canaline portacavi, gabbioni, shelves e logistica
- ◇ Consorzi agrari

### **AUTOMOTIVE, LAVORAZIONI INDUSTRIALI E SETTORE AGRICOLO**

- ◇ Produttori di viti, bulloni, funi, fili di acciaio precompresso, catene, molle, utensili, filo per saldatura ecc.

## Business Model

Il Business Model di Feralpi Group prevede la suddivisione del Gruppo in business units. La **business unit acciai per l'edilizia Italia** presidia l'intera catena del valore: approvvigionamento del rottame, fusione e laminazione a caldo, lavorazioni a freddo, servizi di pre-sagomatura e pre-assemblaggio, posa in opera. Si caratterizza per l'efficienza produttiva, l'ampiezza e la solidità della relazione con il network commerciale, l'ampiezza della gamma prodotti, la prossimità ai mercati target, la qualità delle produzioni.

I clienti sono gli operatori di riferimento del settore, ovvero: società di prefabbricazione e costruzione, centri di profilatura e lavorazione, commercianti nazionali e internazionali, general contractor. La business unit offre un'ampia gamma di prodotti che comprende: billette, tondo nervato in barre, vergella, reti, rotoli, ribobinato, sagomati e assemblati, rotolo trafilato. Completano la gamma giunzioni meccaniche e tralicci. Analogamente alla business unit acciai per l'edilizia Italia, la **business unit acciai per l'edilizia Germania** si connota per l'elevata efficienza degli impianti, un solido network commerciale, un'offerta completa e la prossimità ai mercati.

La **business unit specialties** (o prodotti speciali) è nata per rafforzare la strategia di diversificazione e di integrazione a valle del business. Si caratterizza per la relazione consolidata con i propri clienti, la gamma prodotti in corso di ampliamento verso diametri di maggiore dimensione e per i servizi personalizzati. Il portafoglio prodotti è composto da billette e vergella in acciaio di qualità. Integrano la gamma alcune lavorazioni aggiuntive, quali trattamenti termici e superficiali. La **business unit prodotti diversificati** è nata con l'obiettivo di completare ulteriormente la gamma prodotti, offrendo un assortimento che si distingue per ampiezza, qualità e design. La business unit è caratterizzata da un portafoglio prodotti ad alto valore aggiunto e da soluzioni innovative, fra cui le recinzioni allarmate di ultima generazione e soluzioni in acciaio Cor-Ten. I clienti sono società che operano in ambito architettonico, edile e industriale. La **divisione energia** ha l'obiettivo di contribuire a raggiungere i target di Feralpi Group in termini di: ridu-

zione delle emissioni di CO<sub>2</sub> tramite la riduzione delle emissioni di Scope 2; aumento della redditività attraverso la produzione di energia a costi competitivi rispetto ai prezzi di acquisto del mercato; mitigare il rischio di fornitura tramite l'autoproduzione. I clienti sono rappresentati esclusivamente da società di Feralpi Group.

## Vantaggi competitivi di Feralpi Group

Feralpi opera in un settore al centro di grandi sfide in termini di cambiamento climatico, rivoluzione digitale, benessere globale e stabilità del sistema geopolitico mondiale. Un approccio responsabile alle questioni sociali e ambientali ha un impatto positivo sulla creazione di valore duraturo per gli stakeholder di Feralpi; tale approccio integra gli aspetti ESG e la gestione dei rischi nella strategia a lungo termine. In un ambiente competitivo caratterizzato da alcuni trend di lungo periodo stabili e da cambiamenti significativi, Feralpi può contare sui seguenti vantaggi competitivi, che costituiscono le leve sulle quali il Gruppo basa la propria strategia.

- ◇ **Relazioni commerciali, sia per le commodity sia per le specialty.** Contatti/accordi commerciali con presagomatori per avere accesso a utilizzatori finali; per le specialty, collaborazione con i clienti per co-sviluppo dei prodotti tramite processo di omologazione.
- ◇ **Ampiezza della gamma prodotti,** in corso di ulteriore ampliamento. Capacità di soddisfare i clienti nei loro bisogni ottimizzando la base costi e la carbon footprint di prodotto. Possibilità di offrire una vasta gamma di prodotti in termini di lunghezza e dimensioni dei diametri.
- ◇ **Reputazione del brand nel segmento commodity.** Per il business dell'edilizia capacità di garantire continuità della fornitura, rispetto dei tempi di consegna, dei volumi e del mix di prodotti ordinati dai clienti. Per il business specialty capacità di rispondere prontamente ai bisogni del cliente assicurando la necessaria flessibilità e modificando programmi di produzione in base alla domanda dei clienti.
- ◇ **Integrazione verticale, dal rottame alla pre-sagomatura.** Feralpi Group è uno dei pochi operatori in grado di controllare tutti gli aspetti della value chain.

- ◇ **Eccellenza nei processi operativi.** Capacità di mantenere un elevato livello di efficienza, qualità del prodotto e livello di servizio.
- ◇ **Leader nella reportistica di sostenibilità.** Capacità di considerare la sostenibilità in tutte le scelte aziendali e nelle decisioni di investimento: "Produrre e crescere nel rispetto dell'uomo e dell'ambiente" (C.N. Pasini 1968).

## 3.1 Megatrend

In un contesto globale complesso e in continua evoluzione, caratterizzato da trasformazioni tecnologiche, demografiche e geopolitiche, l'analisi dei megatrend ESG rappresenta un elemento chiave per comprendere le sfide e le opportunità del futuro. L'identificazione di questi fenomeni consente di valutare i rischi connessi ai cambiamenti in atto, mitigarne gli impatti e massimizzare le opportunità di crescita sostenibile. I megatrend non solo modellano i paradigmi economici, sociali e ambientali odierni, ma sono in grado di influenzare anche il lungo periodo, interagendo tra loro e amplificando così i propri effetti.

### Cambiamento Climatico

Il **2024** è stato sia l'anno più caldo mai registrato finora sia il **primo anno solare in cui la temperatura media globale ha superato di 1.5 °C il livello preindustriale**, come evidenziato dai dati del *Copernicus Climate Change Service*. Il superamento di questa soglia per un anno non equivale al superamento del limite di temperatura di 1,5°C previsto dall'Accordo di Parigi, che è una media che si definisce nel tempo e non in un singolo anno. Tuttavia, le tempistiche utili per evitare di superare tale limite si fanno sempre più ridotte, rendendo urgente accelerare la decarbonizzazione. È necessario con un forte impegno lungo tutte le catene del valore attraverso innovazioni tecnologiche, energie rinnovabili e nuovi modelli di produzione e consumo.

### Instabilità globale

Il contesto geopolitico globale rimane caratterizzato da una situazione di generale instabilità, dovuta alla prosecuzione del **conflitto russo-ucraino** e alle **tensioni in Medio Oriente e Oceano Pacifico**.

Tale scenario vede un mondo sempre più frammentato sul fronte economico e politico, con il ritorno del protezionismo e ripercussioni sulle catene del valore dal punto di vista sia logistico sia degli approvvigionamenti di energia e materie prime.

### Regolamentazione ESG

Continua l'evoluzione delle normative ESG: il 2024 è stato il primo anno di applicazione della **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)**, recepita nella normativa nazionale italiana dal D.Lgs 125/2024 pubblicato a settembre 2024. Inoltre, si è concluso l'iter di approvazione della **Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD)**, che impone alle aziende di identificare, mappare e mitigare gli impatti ambientali e sociali lungo l'intera catena di fornitura. A febbraio 2025 la Commissione Europea ha divulgato il **Pacchetto Omnibus**, una proposta di consolidamento e semplificazione di CSRD, CSDDD e Regolamento Tassonomia i cui effetti finali non sono attualmente prevedibili. Inoltre, sono state emanate nuove norme per affrontare il rischio di **greenwashing**. Nel resto del mondo, se da un lato sono emersi nuovi standard nazionali di divulgazione ESG, come in Cina, dall'altro negli Stati Uniti il contesto delle normative sulla sostenibilità appare incerto, in seguito all'insediamento della nuova amministrazione.

### Supply chain sostenibile e resiliente

Per affrontare adeguatamente le trasformazioni ambientali e sociali in atto, le aziende sono chiamate a valutare sempre più attentamente gli **impatti ESG lungo le proprie filiere produttive**. In ottica di mitigazione dei rischi e di efficienza operativa, per le aziende è essenziale collaborare con fornitori che condividono i loro valori e operino nel rispetto dell'ambiente e dei diritti umani dei lavoratori e delle comunità locali. L'adozione di pratiche sostenibili può rappresentare un driver fondamentale per garantire la resilienza delle supply chain in un contesto globale sempre più incerto dal punto di vista economico e geopolitico.

### Innovazione, Digital & IA

L'adozione intelligente delle nuove tecnologie è essenziale per rimanere rilevanti e competitivi in un mondo in costante cambiamento. Le nuove **tecnologie low-carbon** costituiscono uno strumento essenziale per consentire alle imprese di offrire al mercato nuove soluzioni più sostenibili. Le tecnologie di **Intelligenza Artificiale (IA)** generativa hanno conosciuto una diffusione senza precedenti grazie all'adozione di **Large Language Models (LLM)** da parte di grandi aziende tecnologiche. Tuttavia, questa espansione ha aumentato i **rischi di cybersecurity**, che possono compromettere la sicurezza e l'integrità delle informazioni aziendali, oltre che ad aspetti etici nei confronti dei lavoratori.

### Valorizzazione della forza lavoro

Il benessere e lo sviluppo delle competenze delle persone sono sempre più centrali in un contesto lavorativo in rapida evoluzione. La globalizzazione e le nuove tecnologie continuano a trasformare profondamente molti settori, mentre la ricerca di equilibrio tra lavoro e vita personale diventa sempre più una priorità, soprattutto per le giovani generazioni. Aziende e governi sono chiamati a valutare politiche in grado di promuovere il benessere, attrarre talenti e sviluppare competenze, garantendo crescita economica sostenibile e successo a lungo termine in un panorama globale che si fa man mano più competitivo.

### Diversity, Equity & Inclusion

Nonostante le politiche di pari opportunità si trovino al centro di diverse controversie, in un contesto aziendale globalizzato e internazionalizzato il riconoscimento e la valorizzazione delle differenze è fondamentale in ottica di attrazione e fidelizzazione dei talenti. Impegnandosi a **garantire gli stessi diritti e le medesime opportunità** a tutti e tutte, indipendentemente da elementi quali genere, provenienza od orientamento religioso, le aziende possono rafforzare la propria licenza sociale e, grazie all'integrazione di diverse prospettive, favorire innovazione e produttività.

### Utilizzo delle risorse

La transizione verso un **nuovo modello economico sostenibile** impone un ripensamento globale delle modalità di produzione e consumo. Per garantire una riduzione dell'uso di risorse non rinnovabili, è necessario ridurre gli sprechi e allungare il ciclo di vita dei prodotti, tramite il riutilizzo, la riparazione e il riciclaggio dei prodotti e dei materiali. Bisogna inoltre operare per la preservazione dei sistemi naturali, promuovendo una coesistenza il più armoniosa possibile tra le attività umane e l'ecosistema nel suo complesso.

### Evoluzione dei modelli di business

I fattori ESG ricoprono un ruolo di crescente importanza nella vita delle aziende, a cui la società chiede di essere **agenti del cambiamento** e di **contribuire alle grandi sfide ambientali e sociali contemporanee**. Per questo le imprese sono spinte a sviluppare e adottare un approccio più consapevole nei confronti della società e dell'ambiente. Le aziende sono chiamate ad assumersi la responsabilità degli impatti che generano attraverso le proprie attività e a integrare le considerazioni ESG nelle proprie strategie e nei propri modelli di Governance.

### 3.2 Il contesto di mercato e la produzione di acciaio

	DEC 2024 (Mt)	VAR. %   DIC 24/23	GEN-DIC 2024 (Mt)	VAR. %   GEN - DIC 24/23
Africa	1,9	-1,0	22,3	1,0
Asia e Oceania	106,3	9,0	1.357,8	-1,0
EU (27)	9,6	7,2	129,5	2,6
Europa, Altri	3,3	-14,3	43,2	3,4
Medio Oriente	4,6	-4,5	54,1	0,5
Nord America	8,8	-4,3	105,9	-4,2
Russia & altri CIS + Ucraina	6,8	-6,8	84,8	-4,2
Sud America	3,1	-3,8	41,9	0,6
<b>TOTALE 71 PAESI</b>	<b>144,5</b>	<b>5,6</b>	<b>1.839,4</b>	<b>-0,9</b>

POSIZIONE	PAESE	2024 Mt	2023 Mt	%   2024/2023
1	Cina	1.005,1	1.022,5	-1,7
2	India	149,6	140,8	6,3
3	Giappone	84,0	87,0	-3,4
4	Stati Uniti	79,5	81,4	-2,4
5	Russia (e)	70,7	76,0	-7,0
6	Corea del Sud	63,5	66,7	-4,7
7	Germania	37,2	35,4	5,2
8	Turchia	36,9	33,7	9,4
9	Brasile	33,7	32,0	5,3
10	Iran	31,0	30,7	0,8
11	Vietnam (e)	22,1	19,2	14,9
12	Italia	20,0	21,1	-5,0
13	Taiwan, Cina (e)	19,1	19,1	-0,3
14	Indonesia (e)	17,0	16,8	0,9
15	Messico (e)	13,7	16,4	-16,5
16	Canada (e)	12,2	12,2	0,1
17	Spagna	11,8	11,4	3,3
18	Francia	10,8	10,0	7,6
19	Egitto	10,7	10,4	3,6
20	Arabia Saudita	9,6	9,9	-3,4
	Altri	144,5	145,2	-0,5
	<b>Mondo</b>	<b>1.882,6</b>	<b>1.897,9</b>	<b>-0,8</b>

Secondo i dati registrati dalla World Steel Association, l'anno 2024 fa registrare un contenuto calo di acciaio grezzo prodotto nel mondo con volumi pari a 1.839,4 milioni di tonnellate, lo 0,9% in meno rispetto al dato dell'anno 2023.

Tra i principali produttori mondiali, Cina, Giappone, Stati Uniti, Russia e Sud Corea hanno riportato produzioni 2024 in riduzione rispetto ai valori dell'anno 2023, mentre India, Germania, Turchia e Brasile hanno riportato produzioni in aumento.

In Italia, la produzione di acciaio grezzo nel 2024 è stata pari a circa 20 milioni di tonnellate, con una contrazione del 5% rispetto al 2023. Si tratta del livello più basso dal 2009, quando i volumi si attesero a 19,8 milioni di tonnellate.

Per i laminati a caldo, l'output di acciai lunghi è rimasto stabile rispetto al 2023 (11,7 milioni di tonnellate, -0,2%), mentre quello di prodotti piani è diminuito del 9,7% a 8,6 milioni di tonnellate. Il bilancio complessivo della produzione siderurgica italiana è stato negativo a causa della bassa domanda sia nazionale che estera, dovuta a sua volta all'incertezza economica globale e alla crisi di settori chiave come l'automotive. A ciò vanno aggiunti gli elevati costi di produzione, in particolare energetici, che hanno messo sotto pressione la competitività dei siderurgici italiani.

Secondo quanto pubblicato nell'*Economic and Steel market Outlook 2025* di Eurofer, il trend negativo del mercato dell'acciaio iniziato nel secondo semestre 2022 è proseguito fino al terzo trimestre del 2024.

La riduzione del consumo apparente di acciaio nell'UE riflette la debolezza della domanda ed è causata dagli aumenti senza precedenti dei prezzi dell'energia, dall'incremento dei costi di produzione, dall'incertezza economica globale, dagli elevati tassi di interesse più elevati - prima dei recenti tagli ai tassi e dalla debolezza generale della produzione.

Le conseguenze dirette del conflitto in Ucraina e lo shock energetico sulle industrie che utilizzano l'acciaio, insieme al peggioramento delle prospettive economiche generali, hanno innescato una grave recessione (-8%) già nel 2022. Questi prolungati fattori negativi hanno ulteriormente influenzato il consumo apparente di acciaio nel 2023, con un'ulteriore diminuzione annua (-6%). Si tratta della quarta recessione annuale degli ultimi cinque anni.

Nel 2025 il consumo apparente di acciaio è atteso pari al +2,2% e sarà condizionato da una positiva evoluzione delle prospettive industriali e dall'allentamento delle tensioni globali, al momento imprevedibili.

### 3.3 Il contesto di mercato energetico

Il settore siderurgico europeo si trova ad affrontare un contesto energetico complesso e incerto, caratterizzato da una forte disomogeneità nei costi dell'energia relativamente non solo al confronto con le economie extraeuropee ma anche tra gli stessi Stati membri dell'Unione Europea.

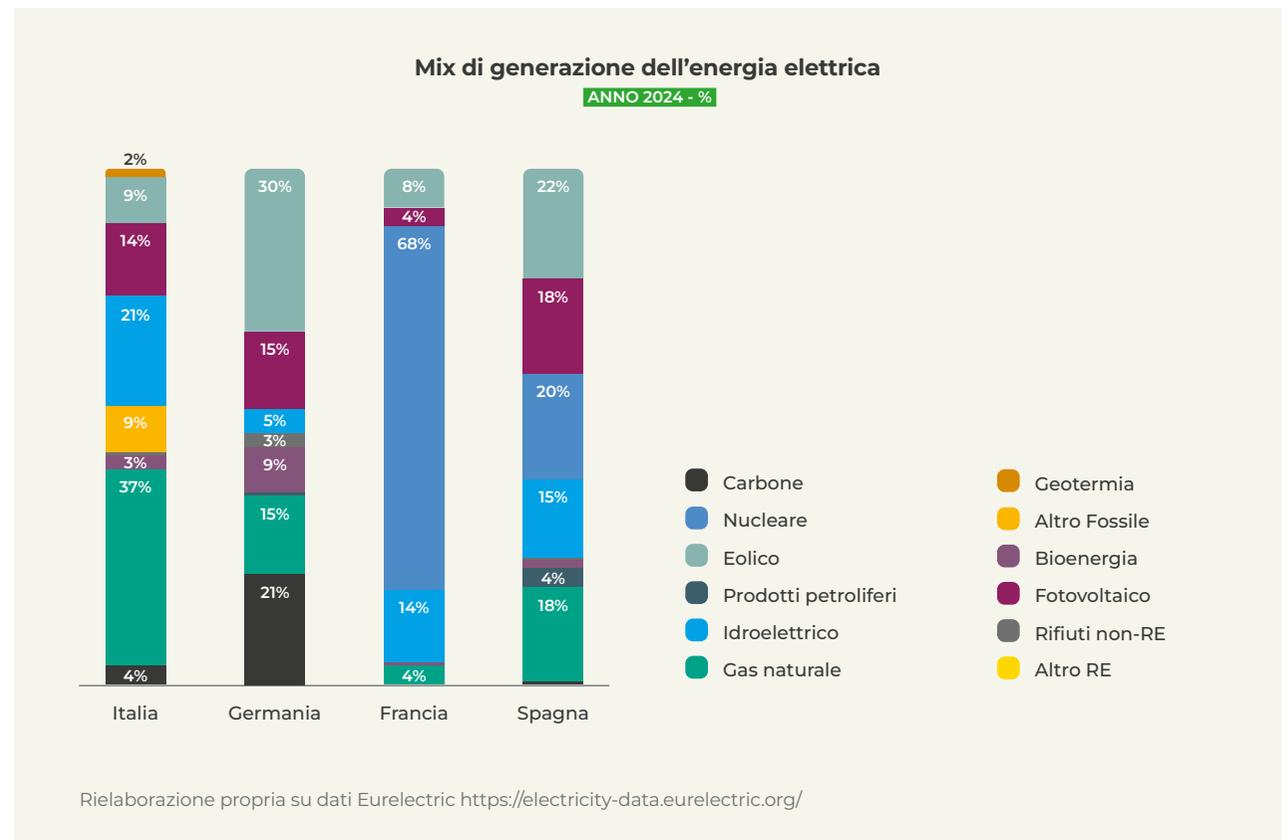
L'Italia, fortemente dipendente dal gas naturale per la produzione di energia elettrica, subisce l'effetto combinato dell'aumento dei prezzi del gas e dei costi della CO<sub>2</sub> nel sistema ETS (*European Trading Scheme*), rendendo il costo dell'energia meno competitivo rispetto a Paesi con un mix energetico maggiormente diversificato.

Nel 2024, infatti, il prezzo all'ingrosso dell'energia elettrica in Italia è stato del 38% più alto rispetto a quello della Germania, dell'87% più alto di quello della Francia e del 72% più alto di quello della Spagna, aggravando ulteriormente la pressione sui costi per le imprese siderurgiche italiane.

L'assenza di un effettivo disaccoppiamento tra la determinazione del prezzo dell'energia elettrica e quello del gas naturale, unita alle incertezze legate alla sicurezza degli approvvigionamenti dovute all'attuale contesto geopolitico, contribuisce a mettere ancora più sotto pressione la competitività del settore siderurgico italiano.

Lo scenario non mostra chiari segnali di miglioramento, dal momento che i primi mesi del 2025 sono stati caratterizzati da ulteriori elementi di incertezza, quali la cessazione delle forniture verso l'UE di gas russo attraverso l'Ucraina e la rapida discesa del livello di riempimento degli stoccaggi gas, che a livello UE ha toccato un livello inferiore alla media degli ultimi cinque anni.

All'ulteriore evoluzione del contesto europeo potrebbero inoltre contribuire le prossime politiche europee e nazionali, che vedono l'intenzione da parte dei legislatori di offrire sostegno alla manifattura dell'UE in termini di competitività e decarbonizzazione.



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

## 4. Strategia e investimenti di Feralpi Group

### 4.1 Linee guida strategiche

Le economie europee continuano a essere impattate in modo rilevante dai seguenti trend macroeconomici: elevati costi dell'energia; la necessità di rivedere la spinta regolatoria verso la sostenibilità e l'ambiente a partire dalla riduzione delle emissioni; incertezze determinate da eventi geopolitici e macroeconomici.

Tali trend hanno implicazioni significative anche sulla siderurgia elettrica sotto i seguenti aspetti: scarsità di rottame, elevato costo dell'energia, vincoli emissivi. In particolare, è in atto una rilevante pressione sui prezzi del rottame a causa della limitata disponibilità, che impatterà in modo crescente il mercato italiano e tedesco, caratterizzati da una quota significativa (in Italia) o crescente (in Germania) di produzione da forno ad arco elettrico (EAF).

L'aumento dei costi dell'elettricità e del gas sta impattando e continuerà ad impattare l'elettro siderurgia, settore energivoro, causando uno svantaggio competitivo rispetto alla siderurgia integrale (che utilizza carbon fossile). Infine, la paventata eliminazione progressiva dell'allocatione gratuita delle quote CO<sub>2</sub> ETS entro il 2034 potrebbe determinare maggiori costi operativi per gli operatori di mercato; viceversa, la normativa CBAM (*Carbon Border Adjustment Mechanism*), se opportunamente adattata, potrebbe determinare un guadagno di competitività verso l'acciaio da importazione.

Nel corso dell'anno 2024, Feralpi ha proseguito nel percorso di implementazione di cambiamenti significativi nella propria organizzazione per adattarsi ai nuovi trend del mondo del lavoro, puntando su una visione human-centric e sul potenziamento del benessere e della soddisfazione delle risorse umane attraverso la valorizzazione delle competenze e dei talenti dei singoli individui, investendo su conoscenze, professionalità anche al fine di rafforzare la sostenibilità del business nel lungo periodo.

Non meno rilevante è stata la centralità del percorso DEI (*Diversity, Equity and Inclusion*) affinché ogni azienda del Gruppo offrisse un ambiente di lavoro sicuro, protetto e inclusivo per tutti, dove ciascuno può sentirsi libero di dare il meglio di sé nel pieno

rispetto della propria identità e, più in generale, di tutti i diritti umani. Questa visione è racchiusa nella policy DEI che Feralpi declina in quattro pilastri: cultura globale, leadership inclusiva, equilibrio di genere e responsabilità collettiva.

Per quanto riguarda il business dell'edilizia, è prevista una crescita del mercato dei prodotti in bobina a scapito del tondo in barre dovuta alla maggiore lavorabilità della bobina, alla riduzione degli scarti e alla migliore movimentazione in magazzino. Negli altri settori, è prevista una richiesta di prodotti in bobina con diametri sempre più elevati.

L'analisi dello scenario ha evidenziato in sintesi le seguenti opportunità e i seguenti rischi:



- ◆ Domanda crescente per prodotto ribobinato in edilizia
- ◆ Domanda crescente dai mercati dell'Europa dell'Est (importatori netti)
- ◆ Crescente domanda di prodotti verdi, ancora senza un chiaro player vincente
- ◆ Investimenti del PNRR in infrastrutture in Italia



**Fattori esogeni**



- ◆ Domanda di rebar in contrazione/sovra-offerta, soprattutto in Italia
- ◆ Scarsità di rottame e aumento prezzi
- ◆ Elevati costi dell'energia, con impatti diretti su marginalità
- ◆ Limiti regolatori sulle emissioni

Feralpi Group è tra i primi player nei principali mercati dell'edilizia (Italia, Germania, Francia e Svizzera). Il Gruppo, leader europeo degli acciai lunghi, volto alla crescita e consapevole della sostenibilità, ha definito cinque obiettivi per il proprio Business Plan, per raggiungere i quali è stato definito un apposito mix di iniziative strategiche:



#### Crescere oltre gli attuali domini

Guadagnare quote di mercato nei Paesi vicini per gli acciai per edilizia, e in applicazioni ad alto margine per gli acciai speciali



#### Espandersi come "one-stop shop"

Rispondere ai fabbisogni dei Clienti con un'offerta prodotti flessibile e completa: rocchettato, gamma speciali più estesa



#### Eccellere in efficienza e innovazione

Ottimizzare ulteriormente la base costi con miglioramenti di produttività, efficienza energetica e sinergie intra-organizzazione



#### Mettere in sicurezza la supply chain

Ridurre i rischi di business controllando gli input chiave: rottame, con integrazione a monte, e elettricità con autogenerazione



#### Trasformare la sostenibilità in vantaggio

Definire obiettivi ambiziosi di riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>, tali da differenziare Feralpi e avere un impatto sul Pianeta

Il contesto di mercato evidenzia altresì l'esigenza di avere un solido percorso di decarbonizzazione che presenta peculiarità a seconda che si tratti del business dell'edilizia o delle specialties. Nell'edilizia, fino a oggi, i clienti del settore costruzioni hanno manifestato interesse verso l'intensità emissiva specifica dei prodotti, chiedendo le certificazioni EPD (*Environmental Product Declaration*) dei loro fornitori.

In futuro, saranno avvantaggiati gli operatori con le emissioni più basse e, in questo contesto, avere un'offerta "verde" diventerà una "licenza per operare". I clienti specialties hanno finora condiviso un numero molto limitato di richieste per l'acquisto di acciaio decarbonizzato; tuttavia è plausibile che nei prossimi anni possa esserci un'accelerazione sul tema, dati gli obiettivi di decarbonizzazione dei principali settori a valle (ad esempio automotive).

Nelle specialties Feralpi detiene un significativo vantaggio verso i competitori che utilizzano il ciclo integrale (+50% mercato), ed ha già sviluppato il suo portafoglio EPD, posizionandosi tra i players medio-basso emissivi. L'obiettivo del Gruppo consiste nel fare leva sulla propria posizione per diventare capofila della decarbonizzazione nel settore degli acciai speciali. Feralpi Group ha identificato sette leve per raggiungere i propri obiettivi di decarbonizzazione:

PERIMETRO	LEVA DI DECARBONIZZAZIONE	DESCRIZIONE LEVA
Scope 1	 <b>ELETTRIFICAZIONE DEI PROCESSI</b>	Implementazione di <b>riscaldi a induzione o conduzione</b> per la laminazione delle billette, eventuale sperimentazione con bruciatori elettrici e riscaldi a resistenza.
	 <b>RECUPERI TERMICI ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO</b>	Potenziamento dei recuperi termici a servizio del <b>teleriscaldamento interno ed esterno</b> . Efficientamento energetico nell'ottica di operational excellence, che accorpa gli effetti molteplici di singole iniziative (ad es., bruciatori rigenerativi, recuperatori di calore).
	 <b>UTILIZZO DI GREEN FUELS (BIOMETANO E H<sub>2</sub>)</b>	Sostituzione del gas naturale nei forni (non elettrificati) con: <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ <b>Biometano</b>: in Italia si consideri l'interesse nel Consorzio "Green Metals", in Germania sono possibili accordi con produttori locali</li> <li>◇ <b>Idrogeno per Riesa</b>: considerando sviluppi pianificati della rete di idrogenodotti nel Paese, utilizzo possibile dal 2028</li> </ul>
	 <b>UTILIZZO DI MATERIALI SOSTITUTIVI DEL CARBONE</b>	<b>Utilizzo di materia prima con un maggiore contenuto di carbonio biogenico</b> , proseguendo nel processo di implementazione già iniziato negli anni passati. Prosegue la ricerca di materiali alternativi al carbon fossile.
Scope 2	 <b>EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E RECUPERI TERMICI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ <b>Efficientamento energetico</b> nell'ottica di operational excellence, che accorpa gli effetti molteplici di singole iniziative (ad es. motori IE5, ottimizzazione ausiliari, sistemi Power Quality).</li> <li>◇ <b>Eventuali recuperi termici</b> per la produzione interna di energia elettrica tramite ORC.</li> </ul>
	 <b>AUTOPRODUZIONE DA IMPIANTI RINNOVABILI</b>	<b>Messa a terra di investimenti per generazione elettrica rinnovabile</b> in Italia e Germania soprattutto con tecnologia solare, soggetto a capacità realizzativa.
	 <b>ACQUISTO DI GDO/ GREEN PPA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ <b>Garanzie d'Origine</b>: Acquisto di titoli spendibili per certificare il consumo elettrico rinnovabile, permettono il disaccoppiamento tra acquisto di energia e garanzia di rinnovabilità.</li> <li>◇ <b>PPA</b>: Acquisto energia elettrica con contratto legato a specifico impianto di generazione rinnovabile, con volumi e formula di calcolo prezzi stabiliti. Previsti i primi volumi dal 2026.</li> </ul>

In ottica ESG, il Gruppo si impegna a:

- ◇ **Contribuire al cambiamento del settore siderurgico**, puntando su decarbonizzazione e digitalizzazione per rafforzare il vantaggio competitivo e ridurre l'impatto ambientale.
- ◇ **Garantire la continuità del business**, aumentando la capacità di gestione delle crisi e l'agilità dei processi organizzativi attraverso sistemi di gestione strutturati ed efficienti.
- ◇ **Innovare per il futuro della produzione**, investendo in processi e tecnologie all'avanguardia, sostenibili e rispettose dell'ambiente, per uno sviluppo industriale inclusivo.
- ◇ **Accelerare la transizione ecologica**, integrando le sfide della decarbonizzazione e impegnandosi in un percorso di trasformazione energetica verso modelli a basso impatto.
- ◇ **Valorizzare le persone e garantire la sicurezza**, promuovendo un lavoro dignitoso e rispettoso dell'unicità di ciascuno, in linea con i principi dell'*International Labour Organization* (ILO) su occupazione, diritti, protezione sociale e dialogo sociale.

#### 4.2 Stato di realizzazione degli Investimenti Strategici

Per dare esecuzione al Business Plan, nel corso dell'anno 2024 sono stati eseguiti progetti di investimento, alcuni dei quali costituiscono il proseguimento di iniziative già avviate nel corso degli esercizi precedenti. In particolare:

### Business Unit Acciai per l'Edilizia Italia Feralpi Siderurgica S.p.A.

#### Acciaieria



È stato installato, in sottostazione, il nuovo trasformatore Tamini da 135 MVA per alimentazione forno e LF in sostituzione al trasformatore da 100 MVA garantendo continuità operativa e flessibilità con il trasformatore gemello da 135 MVA.



È stato realizzato il nuovo magazzino verticale a scaffalature per lo stoccaggio di materiali refrattari nel nuovo capannone al fine di ottimizzare gli spazi dei magazzini.



#### Laminatoi

È stato completato il montaggio della nuova linea Spooler per la produzione di rocchetti e a fine anno 2024 sono iniziate le prime prove per la produzione del nuovo rocchettato a caldo che andrà in produzione a inizio esercizio 2025. La nuova linea potrà produrre le bobine di rocchettato fino a 8 ton.



Sono stati ultimati i lavori inerenti lo spostamento del camino del forno di riscaldamento, lo spostamento delle rampe metano inerenti propedeutici per la prosecuzione dei lavori di fondazione della futura macchina riscaldamento billette per "elettro-conduzione" al Laminatoio 2 il cui avviamento è previsto a metà esercizio 2025. La nuova macchina di riscaldamento a conduzione ha il vantaggio di ridurre i consumi di metano al forno di riscaldamento, ridurre la scaglia, ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub> Scope 1 e ottimizzare la carica mista.



È stato installato, in sottostazione, il nuovo trasformatore per gli ausiliari da 75 MVA in sostituzione a quello da 60 MVA per sopperire al fabbisogno delle nuove utenze dei laminatoi (induttori, saldatrice, impianto spooler, ecc).

#### Area Derivati



È proseguita l'installazione della macchina da rete N° 6 (per diametri dal 4,5 ai 12 mm e maglia da 10x10 a maglia 20x30 cm)



#### Logistica ed infrastrutture

È stata ultimata la messa in servizio il nuovo impianto Osmosi per il trattamento delle acque per acciaieria e laminatoio 1.



È stato installato un impianto fotovoltaico da 437 kWp sulla copertura del nuovo capannone refrattari.

#### LEGENDA



Impegno Industriale



Ambiente



Qualità del prodotto

## Presider S.p.A. Borgaro



Sono state realizzate le opere necessarie per la modifica del layout dello stabilimento. In particolare, per consentire una maggiore produttività e sicurezza delle squadre di produzione, sono state modificate e riposizionate alcune macchine di produzione ed altre sono state sottoposte a revamping. Si è anche intervenuti sui magazzini per razionalizzare i quantitativi di materiale a stock.

## Presider S.p.A. Pomezia



Sono stati eseguiti i lavori relativi al progetto speciale di ampliamento dello stabilimento produttivo, ed in particolare la realizzazione del nuovo capannone in prefabbricato di circa 2.500 m<sup>2</sup> e relative pertinenze. Si è intervenuti sugli impianti elettrici e sull'impianto di aria compressa e sono stati installati l'impianto di aspirazione fumi e quello di distribuzione della CO<sub>2</sub>.

## Presider S.p.A. Nave



Sono stati installati due nuovi carriponte nella campata di produzione del prodotto assemblato.

## Business Unit Acciai per l' Edilizia Germania ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH



### Acciaieria

Sono state ordinate nuove attrezzature per il forno EAF, tra cui il manipolatore della porta delle scorie e il robot di campionamento/temperatura. L'installazione è prevista per l'estate del 2025. Questo investimento è fondamentale per garantire condizioni di sicurezza all'EAF e fa parte della strategia "no man on the floor". Questa azione riduce i tempi di inattività dell'EAF e migliora l'efficienza energetica del processo.



Entrambi i tini del forno EAF sono stati dotati di una nuova tecnologia di bruciatori OXYMOTM per migliorare l'efficienza del processo.



Le prime fasi di ingegnerizzazione per l'ammodernamento del forno siviera è stata sviluppata come parte delle misure per aumentare la capacità dell'acciaieria. Il progetto è in fase di realizzazione e sarà attuato in diverse fasi nel 2025-2027.



### Laminatoi

È stato messo in funzione un nuovo sistema di trasferimento delle billette tra l'acciaieria esistente e il nuovo laminatoio.



Il nuovo laminatoio B è stato assemblato e la messa in funzione della nuova linea di produzione è in corso.



### Logistica ed infrastrutture

Sono stati completati i lavori per la costruzione di una nuova sottostazione elettrica, che aumenterà l'efficienza dei sistemi elettrici e fornirà l'elettricità necessaria per alimentare il nuovo stabilimento B e tutte le utenze energetiche previste.

## Business Unit Specialties Acciaierie di Calvisano S.p.A.



È stata completata la realizzazione di due parchi esterni per la generazione di energia fotovoltaica con l'obiettivo di ottenere una potenza complessiva di circa 4,0 MW.



### Acciaieria

È stato installato un nuovo silo dedicato all'iniezione di polimeri o altri sostitutivi del carbone al fine di poter ottimizzare le operazioni di iniezione di tali materiali e quindi una migliore gestione degli stessi.



È stata realizzata una nuova cappa di aspirazione del forno EAF e di due cupolini di aspirazione per l'area forno siviera. La nuova cappa di dimensioni aumentate permette un incremento nell'efficienza del processo di aspirazione e trattamento dei fumi.



È stata completata la creazione di due aree di stoccaggio billette a raffreddamento controllato al fine di migliorare la qualità del prodotto finito.

## Arlenico S.p.A.



### Laminatoi

Si è concluso il cantiere per la realizzazione di un nuovo impianto bar in coil.



Sono stati ultimati gli studi ed ingegnerie per la realizzazione di un impianto di teleriscaldamento.



Si è acquisita una nuova area adiacente allo stabilimento.

## Business Unit Prodotti Diversificati Saexpa S.p.A.



Iniziata la prima fase relativa al nuovo immobile che ospiterà Saexpa, comprensivo di compressori, torri evaporative e illuminazione.

## Nuova Defim S.p.A.



Installato il nuovo impianto per la bordatura del grigliato.



Studi ed ingegneria per il nuovo impianto per grigliati la cui data di arrivo è prevista nell'esercizio 2025.

### LEGENDA



Impegno Industriale



Ambiente



Qualità del prodotto

## Divisione Energia

Per coprire una parte del proprio fabbisogno di elettricità del 2030, il Gruppo ha approvato investimenti in impianti di produzione di energia fotovoltaica e ha allo studio progetti di produzione di energia eolica. Gli impianti fotovoltaici sono previsti presso aree esterne ai siti produttivi localizzate in diverse regioni italiane e, in misura minore, presso le aree in cui vengono svolte le attività di produzione. Per queste ultime, gli impianti sono stati quasi tutti realizzati; la loro entrata in funzione è avvenuta gradualmente nel corso dell'anno 2024 e avverrà, per la parte rimanente, nel prossimo futuro. Alla luce delle importanti novità normative intervenute e attese in tema di supporto alle aziende energivore, principalmente Energy Release e FerX; dell'andamento altalenante dei prezzi di mercato dell'energia elettrica e delle perduranti incertezze relative ai tempi di rilascio delle autorizzazioni necessarie a costruire impianti di produzione di energia rinnovabile, nel corso dell'anno 2024, alcune iniziative di investimento sono state parzialmente riviste nei contenuti e nelle tempistiche, altre abbandonate. In particolare, l'investimento per il quale è in corso la richiesta di autorizzazione a costruire presso il comune di Villasor (Cagliari) è attualmente in fase di revisione. Viceversa, nel corso dell'esercizio 2024, sono state svolte le attività di due diligence finalizzate a ottenere le necessarie autorizzazioni a costruire alcuni impianti e sono state avviate ricerche di nuove oppor-

tunità in base a criteri di costo dell'energia (*Levelized Cost Of Energy*) più selettivi rispetto al passato.

Per quanto riguarda il modello operativo, il Gruppo ha ingaggiato un numero limitato di operatori specializzati di alto profilo professionale e reputazionale. Il modello operativo utilizzato segue linee-guida che corrispondono ai migliori standard di mercato e prevede l'acquisto di quote di società veicolo che hanno ottenuto le autorizzazioni a realizzare impianti di produzione di energia; la sottoscrizione di contratti con operatori EPC (*Engineering Procurement Construction*); la sottoscrizione di contratti con operatori O&M (*Operation & Maintenance*).

Feralpi Group riconosce la centralità del core business dell'acciaio e la contemporanea strategia di investire direttamente nella produzione di energia elettrica che, in combinazione con l'acquisto di *Power Purchase Agreement* e di Garanzie di Origine, contribuisce a rafforzare un mix di azioni fondamentali per raggiungere l'obiettivo di ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub> (Scope 2).

L'investimento in autoproduzione consentirà inoltre di aumentare la redditività attraverso la produzione di energia rinnovabile a costi competitivi rispetto ai prezzi di acquisto del mercato e mitigare il rischio di volatilità dei prezzi della fornitura.

## 5. Attività di ricerca e sviluppo

### Business Unit Acciai per l'Edilizia Italia Feralpi Siderurgica S.p.A.

Durante l'esercizio sono proseguiti i seguenti progetti di R&S già avviati negli anni precedenti.

#### PROGETTO Coralis



**Progetto Coralis**, co-finanziato tramite il programma di Finanziamento Europeo Horizon 2020. Nell'anno di esercizio si è completata la fase di definizione di processi di recupero di scorie e di altri residui tramite generazione di ferroleghie e materiali di carica. Sono quindi proseguite le fasi di test presso un impianto pilota esterno per il recupero delle frazioni metalliche attraverso la riduzione di ossidi. Questo processo ha previsto inoltre la definizione dei mix di sottoprodotti più idonei al recupero, dei relativi metodi di compattazione e della preparazione della pezzatura più idonea al trattamento come sottoprodotto. Il progetto ha previsto inoltre attività in collaborazione con altri partner relative alle analisi di fattibilità tecnico economica, di impatto ambientale, di scenario e di disseminazione.

#### PROGETTO "Steel Zero Waste"



**Progetto "Steel Zero Waste"**, cofinanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE), avviato nel 2023, si è posto come obiettivo di studiare soluzioni per il miglioramento della sostenibilità ambientale del processo siderurgico attraverso l'implementazione di tecnologie innovative per l'eliminazione di scarti e riduzione significativa delle emissioni. Le attività di progetto hanno previsto il completamento del riscaldamento billette tramite induzione elettrica, lo sviluppo del sistema di disidratazione dei fanghi di produzione. Sono inoltre proseguite le attività di recupero scorie come materiali in Edilizia e le fasi di test di materiali plastici in sostituzione ai polimeri già utilizzati e carbonio di origine fossile in EAF. Proseguono le analisi delle performance relative alla macchina trituratrice dei rottami con l'obiettivo di ottenere un miglioramento delle prestazioni di fusione e possibili riutilizzi degli ossidi in altri processi di riduzione.

#### PROGETTO ModHeaTec



**Progetto ModHeaTec**, nel 2024 è proseguito il progetto ModHeaTec "Modular HEATing Technology through renewable resources for steel production" per il sito di Feralpi Siderurgica in cooperazione con altri siti produttivi ed enti di ricerca nell'ambito del bando di co-finanziamento Europeo R&S Horizon-Twin Transition. Lo scopo del progetto è di promuovere, realizzare e provare l'introduzione di sistemi di riscaldamento alternativi all'impiego di gas attraverso l'utilizzo di sorgente elettrica al fine di ridurre drasticamente le emissioni di CO<sub>2</sub> nella produzione di acciaio. Le applicazioni sono valutate in due siti produttivi. Nel progetto Feralpi Siderurgica S.p.A. collabora con Feralpi ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH per le attività di test e sperimentazione con i propri campioni di billette nonché per valutazioni di potenziale applicazione nella propria configurazione impiantistica. Nell'anno in esercizio sono stati svolti studi preliminari e valutazioni per identificare la possibile soluzione pilota sperimentale di piccola scala da realizzare.

#### PROGETTO Modiplant



**Progetto Modiplant**, nell'anno 2024 è proseguito il progetto "MODular hybrid technology in the Steel PLANT production" (MODIPLANT) per il sito di Feralpi Siderurgica con la partecipazione di ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH all'interno del programma di finanziamento Europeo per la ricerca RFCS-2022-CSP-Big Tickets for Steel. Nel progetto Feralpi Siderurgica ha l'obiettivo di sviluppare un metodo innovativo di riscaldamento billette per via elettrica alternativo alla induzione giungendo alla implementazione di un reale dimostrativo in scala industriale del sistema. Nell'esercizio sono stati svolti studi e simulazioni per definire la soluzione impiantistica da adottare. Sono state realizzate la progettazione del sistema e la selezione del fornitore esperto a cui è stata commissionata l'attività. Per l'impianto oggetto di studio è quindi stata avviata la fase di realizzazione dei componenti e acquisizione materiali e la relativa preparazione del sito.

#### PROGETTO Sunshine



**Progetto Sunshine**, durante l'anno 2024 è stato avviato il progetto Sunshine ("Sustainable New casting and rolling process monitoring / sensing approach aimed at proper surface quality and SHape IN flat and long products, enabling Energy savings and smart management in the casting") dedicato al miglioramento della qualità del semiprodotto billetta attraverso l'implementazione: di un sistema combinato di sensoristica avanzata in colata continua, criteri di AI per individuazione delle origini di difettosità e modellistica di processo applicata anche on-line. In particolare lo scopo del progetto è il miglioramento della qualità della forma della billetta così da migliorare le prestazioni non solo durante il processo di colaggio ma anche del successivo processo di Laminazione.

## Business Unit Acciai per l'Edilizia Germania ESF - Elbe Stahlwerke Feralpi GmbH

### PROGETTO ModHeaTec



**Progetto ModHeaTec** - ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH si occupa di supportare Feralpi Siderurgica nella valutazione della configurazione dell'impianto pilota da realizzare e nella valutazione di un'eventuale sperimentazione utile in modo da considerare anche il processo e layout produttivo di ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH. La sperimentazione avverrà con campioni di billette di ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH per valutare sia gli effetti sui prodotti che gli aspetti tecnico-economici e di scalabilità delle soluzioni proposte. Progetto avviato nel 2023.

### PROGETTO Modiplant



**Progetto Modiplant** ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH ha effettuato le attività necessarie allo studio della soluzione impiantistica per l'innovativo riscaldamento billette di tipo elettrico. In particolare ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH si occupa di supportare Feralpi Siderurgica S.p.A. nel valutare l'installazione industriale della soluzione impiantistica per riscaldamento billette innovativo di tipo elettrico e di seguire la fase di testing. Questo con lo scopo di valutare la ripetibilità nel proprio sito, tenendo in considerazione sia la expertise acquisita e che i limiti imposti dal proprio impianto ipotizzando diverse configurazioni di installazione nell'ambito del proprio reparto di laminazione. Progetto avviato nel 2023.

### PROGETTO FlexHybHeat



**Progetto FlexHybHeat.** Questo progetto prevede la simulazione delle possibilità di riscaldamento per diverse fonti energetiche come elettricità, idrogeno o gas naturale e anche altre come l'ammoniaca e la relativa valutazione di tutte le possibili combinazioni per identificare quale combinazione tecnologica e quale grado di flessibilità sia adatto per un futuro concetto di riscaldamento delle billette. La seconda parte del progetto è lo sviluppo di un nuovo tipo di sistema di controllo del riscaldamento, con un calcolo integrato delle emissioni di CO<sub>2</sub> e un'analisi dei costi in tempo reale, tenendo conto anche della stabilità della rete elettrica e delle fluttuazioni dei prezzi di mercato su base trimestrale.

## Business Unit Specialties Acciaierie di Calvisano S.p.A.

### PROGETTO iSlag



Il **Progetto iSlag**, si è concluso nel 2024 con le attività inerenti l'implementazione dei sistemi di monitoraggio on line delle scorie e dei simulatori di processo. In particolare, sono stati valutati sistemi di monitoraggio delle condizioni delle prime e del relativo passaggio da forno a siviera. Inoltre, a completamento dell'attività, al fine di ottenere le migliori indicazioni di correzione del processo nella sua interezza e della gestione a valle della scoria si sono sviluppati dei simulatori di processo per il forno ed il fuori forno in tempo reale con il relativo sistema di Supporto Decisionale.

### PROGETTO MultisenseEAF



**Progetto MultisenseEAF**, durante l'esercizio 2024 sono stati valutati nuovi sensori per la gestione del processo EAF di cui si sono effettuati i primi test con riferimento a: un nuovo sensore dedicato al rilievo del livello acciaio in EAF; un sistema acustico per rilievo copertura arco elettrico; sensori di flusso acqua nei pannelli; sistema OES per rilievo composizione della scoria on-line. Ad integrazione della sensoristica, a supporto della ottimizzazione del processo fusorio, è in sviluppo un simulatore dinamico del forno che replica in forma digitale lo stato di fusione del rottame.

### PROGETTO Biorecast



**Progetto Biorecast**, durante l'esercizio 2024 è proseguito il progetto con lo scopo di testare il Biocoal ed i polimeri come materiali sostitutivi all'impiego del Carbone di origine fossile iniettato in EAF, al fine di contribuire allo schiumeggiamento scorie e copertura arco elettrico per il settore degli acciai speciali. A tale scopo nel progetto Acciaierie di Calvisano si è dotata di un nuovo sistema di stoccaggio e propulsione di materiali in EAF con il quale ha già effettuato i primi test di esercizio ed analisi risultati.

## Arlenico S.p.A.

### PROGETTO DeepQuality



Progetto **DeepQuality**, è finalizzato all'implementazione di un sistema di sensoristica avanzata e di un sistema di monitoraggio dei parametri di processo al fine di individuare le anomalie dello stesso ed i relativi standard di qualità. Per raggiungere i risultati di progetto è stato sviluppato un modello predittivo che considera i parametri di qualità e di processo monitorando come KPI principale la resistenza meccanica. Nel 2024 il progetto si è concluso con l'implementazione di tali sistemi e le relative campagne di test e di validazione delle regole tecnologiche adottate massimizzando l'affidabilità dei sistemi ed i conseguenti benefici ottenibili.

### LEGENDA



Ambiente



Impegno Industriale

## 6. Produzioni

Le produzioni di **acciaio in billette** e di **prodotto finito dell'anno 2024** sono complessivamente in crescita rispetto all'esercizio precedente, ancorché con andamenti diversi nei singoli impianti. I volumi relativi alla lavorazione dei **prodotti a freddo** hanno registrato anch'essi una crescita rispetto al 2023.

<b>ACCIAIO IN BILLETTE (TON)</b>	<b>NAZIONE</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Feralpi Siderurgica S.p.A. - Lonato del Garda	Italia	1.164.368	1.057.574	10,1%
Acciaierie di Calvisano S.p.A. - Calvisano	Italia	425.592	440.215	(3,3%)
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH - Riesa	Germania	994.266	931.933	6,7%
<b>TOTALE</b>		<b>2.584.227</b>	<b>2.429.722</b>	<b>6,4%</b>

<b>PRODOTTO FINITO (TONDO C.A. IN BARRE - TONDO IN ROTOLO - VERGELLA) (TON)</b>	<b>NAZIONE</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Feralpi Siderurgica S.p.A. - Lonato del Garda	Italia	1.347.244	1.243.966	8,3%
Caleotto S.p.A. - Lecco	Italia	265.115	238.765	11,0%
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH - Riesa	Germania	863.718	838.963	3,0%
<b>TOTALE</b>		<b>2.476.077</b>	<b>2.321.694</b>	<b>6,6%</b>

<b>LAVORAZIONI A FREDDO - DERIVATI (TON)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.343.571</b>	<b>1.286.749</b>	<b>4,40%</b>

## 7. Indicatori Non - GAAP

Al fine di consentire una migliore analisi dell'andamento della gestione, vengono presentati indicatori economici e patrimoniali aggiuntivi rispetto a quanto già previsto dagli IFRS. Tali indicatori non devono essere considerati alternativi a quelli previsti dagli IFRS il cui calcolo non è previsto dai principi contabili.

In particolare, gli **indicatori alternativi di performance** utilizzati nel presente documento sono i seguenti:

**EBITDA (o MOL):** grandezza economica utilizzata dal Gruppo come financial target nelle presentazioni interne e nelle presentazioni esterne, rappresenta inoltre un'utile unità di misura per la valutazione delle performance operative del Gruppo nel suo complesso e dei singoli business. Questo indicatore si aggiunge al risultato operativo. L'EBITDA è una grandezza economica intermedia che deriva dal risultato operativo dal quale sono esclusi gli ammortamenti, gli accantonamenti e le eventuali svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

**Capitale Circolante Netto:** tale grandezza è costituita dal valore delle rimanenze, dai crediti commerciali, dei crediti verso l'erario per imposte correnti e altri crediti, da cui viene sottratto il valore dei debiti commerciali, dei debiti tributari e della voce altri debiti.

**Capitale Investito Netto:** tale grandezza è costituita dal valore del Capitale Circolante Netto, a cui sono sommate il valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali, delle partecipazioni, degli altri crediti immobilizzati, delle attività per imposte anticipate, a cui sono sottratte le passività fiscali differite, i benefici ai dipendenti e i fondi per rischi ed oneri.

**Posizione Finanziaria Netta:** tale grandezza è rappresentata dal debito finanziario lordo ridotto della cassa e delle altre disponibilità liquide equivalenti, nonché degli altri crediti finanziari correnti. La posizione finanziaria netta è stata determinata secondo quanto previsto dal paragrafo 175 della Raccomandazione ESMA32-382-1138 del 4 marzo 2021.

**Organico:** è dato dal numero dei dipendenti iscritti a libro matricola all'ultimo giorno del periodo considerato.

## 8. Analisi della situazione economico - patrimoniale e finanziaria

### 8.1 Ricavi per area geografica

	2024 (€/000)	2023 (€/000)	VAR. %	% TOT 2024	% TOT 2023
Italia	626.648	658.282	(5%)	37,9%	38,2%
Germania	389.787	487.698	(20%)	23,6%	28,3%
Francia	175.029	174.961	0%	10,6%	10,1%
Svizzera	94.992	105.412	(10%)	5,7%	6,1%
Austria	14.078	17.929	(21%)	0,9%	1,0%
Polonia	123.180	60.019	>100%	7,5%	3,5%
Repubblica Ceca	57.368	38.740	48%	3,5%	2,2%
Turchia	18.120	26.191	(31%)	1,1%	1,5%
Altri paesi	153.782	154.987	(1%)	9,3%	9%
<b>TOTALE</b>	<b>1.652.984</b>	<b>1.724.219</b>	<b>(4%)</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

I ricavi riportati nell'anno 2024 risultano in contrazione rispetto ai valori riportati nel corso dell'anno 2023.

Tale contrazione è stata determinata dalla riduzione dei prezzi di vendita, accompagnata da una crescita dei volumi di prodotto finito venduto.

Fanno eccezione la Polonia e la Repubblica Ceca nelle quali i ricavi realizzati dal Gruppo sono risultati in forte crescita.

### 8.2 Situazione economica riclassificata

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO SINTETICO (€/000)	31/12/2024	%	31/12/2023	%	VAR. %
Ricavi da contratti con i clienti	1.652.984	100,0%	1.724.219	100,0%	(4,1%)
<b>EBITDA</b>	<b>27.645</b>	<b>1,7%</b>	<b>78.300</b>	<b>4,5%</b>	<b>(64,7%)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(70.306)	(4,3%)	(65.391)	(3,8%)	7,5%
<b>EBIT</b>	<b>(42.661)</b>	<b>(2,6%)</b>	<b>12.909</b>	<b>0,7%</b>	<b>&lt;100%</b>
Spesa netta per interessi	(6.477)	(0,4%)	(5.440)	(0,3%)	19,5%
Utili e (perdite) su cambi	(144)	(0,0%)	(30)	(0,0%)	380,0%
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	3.069	0,2%	2.006	0,1%	41,6%
<b>Reddito ante imposte</b>	<b>(46.213)</b>	<b>(2,8%)</b>	<b>9.445</b>	<b>0,5%</b>	<b>&lt;100%</b>
Imposte sul reddito	8.472	0,5%	3.451	0,2%	145,5%
<b>Risultato netto</b>	<b>(37.742)</b>	<b>(2,3%)</b>	<b>12.896</b>	<b>0,7%</b>	<b>&lt;100%</b>
Risultato di pertinenza del Gruppo	(37.798)	-	12.872	-	-
Risultato di terzi*	56	-	24	-	-

\* Risultato di pertinenza di soci di minoranza

La persistente e generalizzata debolezza dei mercati di vendita, accompagnata da aumenti significativi del costo del rottame e, per la parte terminale dell'anno, anche dell'energia, hanno determinato una compressione significativa dei margini di contribuzione. Pur in presenza di una importante crescita dei volumi di vendita e di un effetto positivo delle efficienze produttive, l'anno 2024 ha registrato una riduzione significativa dell'EBITDA rispetto all'anno 2023.

Tale riduzione è stata più marcata nella seconda parte dell'anno rispetto alla prima. L'EBIT ha seguito la stessa tendenza dell'EBITDA e ha visto un incremento degli ammortamenti a causa delle attività di investimento eseguite dalle società del Gruppo. La spesa netta per interessi dell'anno 2024 è risultata in crescita rispetto all'anno precedente per effetto di una riduzione della liquidità disponibile e del maggiore ricorso al debito medio che si è reso necessario

per finanziare gli investimenti in corso di finalizzazione. Come conseguenza delle dinamiche precedenti, il Risultato Netto dell'anno 2024 riporta un valore negativo.

La riclassifica del conto economico a valore aggiunto secondo l'indicatore GRI 201-1 Valore economico direttamente generato e distribuito è riportato in **Appendice [Sezione "Indicatori di Sostenibilità Economica"]**.

### 8.3 Situazione Patrimoniale e finanziaria riclassificata

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO (€/000)	31/12/2024	% RICAVI	31/12/2023	% RICAVI	VAR. %
<b>Attivo Fisso Netto</b>	<b>809.381</b>	<b>49,0%</b>	<b>635.200</b>	<b>36,8%</b>	<b>27,4%</b>
Rimanenze	375.983	22,7%	295.196	17,1%	27,4%
Crediti commerciali	292.202	17,7%	357.323	20,7%	(18,2%)
Debiti commerciali	(438.084)	(26,5%)	(340.774)	(19,8%)	28,6%
<b>Capitale Circolante Commerciale</b>	<b>230.101</b>	<b>13,9%</b>	<b>311.745</b>	<b>18,1%</b>	<b>(26,2%)</b>
<b>Capitale Circolante Netto non commerciale</b>	<b>11.723</b>	<b>0,7%</b>	<b>26.588</b>	<b>1,5%</b>	<b>(55,9%)</b>
<b>Capitale investito Netto</b>	<b>1.051.205</b>	<b>63,6%</b>	<b>973.534</b>	<b>56,5%</b>	<b>8,0%</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>155.552</b>	<b>9,4%</b>	<b>45.556</b>	<b>2,6%</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>895.650</b>	<b>54,2%</b>	<b>927.978</b>	<b>53,8%</b>	<b>(3,5%)</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>1.051.202</b>	<b>63,6%</b>	<b>973.534</b>	<b>56,5%</b>	<b>&lt;100%</b>

Il Capitale Investito Netto al 31 dicembre 2024 risulta in aumento rispetto al valore riportato alla data del 31 dicembre 2023 per effetto dell'aumento dell'Attivo Fisso Netto, conseguenza delle attività di investimento in corso presso le società del Gruppo, accompagnato dalla contemporanea riduzione del Capitale Circolante Commerciale.

Per quanto riguarda quest'ultima grandezza, il valore delle giacenze di magazzino al 31 dicembre 2024 risulta in significativa crescita rispetto al valore riportato al 31 dicembre 2023 a causa dell'incremento dei volumi in giacenza. Viceversa, la riduzione dei crediti commerciali e l'aumento dei debiti commerciali hanno dato un contributo positivo alla generazione di cassa.

<b>PFN CONSOB - IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>		<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
A	Disponibilità liquide	50.720	173.189
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C	Altre attività finanziarie correnti	-	-
<b>D</b>	<b>Liquidità(A+B+C+D)</b>	<b>50.720</b>	<b>173.189</b>
E	Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)	4.057	6.352
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	107.545	65.332
<b>G</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (E + F)</b>	<b>111.601</b>	<b>71.684</b>
<b>H</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)</b>	<b>60.881</b>	<b>(101.505)</b>
I	Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)	94.671	147.062
J	Strumenti di debito	-	-
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
<b>L</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)</b>	<b>94.671</b>	<b>147.062</b>
<b>M</b>	<b>Totale indebitamento finanziario (H + L)</b>	<b>155.552</b>	<b>45.557</b>

Al 31 dicembre 2024 la Posizione Finanziaria Netta consolidata riporta un valore di debito netto pari a 155,6 milioni di euro contro i 45,6 milioni di euro riportati al 31 dicembre 2023. L'incremento è dovuto alle attività di investimento effettuate nel corso dell'esercizio ed alla riduzione del capitale circolante.

## 9. Operazioni ed eventi rilevanti avvenuti nel corso dell'esercizio

Nel corso dell'anno 2024 ha avuto effetto giuridico la scissione totale asimmetrica di Feralpi Holding S.p.A. in favore di sette società beneficiarie.

Feralpi Holding S.p.A. ha scisso il proprio patrimonio, costituito principalmente dalla partecipazione nella controllata Feralpi Siderurgica S.p.A. L'intero patrimonio netto della scissa è stato assegnato in continuità civilistica e fiscale dei valori alla data del 27 novembre 2024 alle sette beneficiarie in modo esattamente proporzionale al totale delle azioni detenute dai soci di ciascuna società beneficiaria nella scissa medesima. Ai soci non sono state assegnate quote delle beneficiarie in misura proporzionale alle originarie percentuali di partecipazione al capitale sociale della società che si è scissa, ma queste sono state assegnate in modo asimmetrico, così appunto da scindere la compagine sociale.

In relazione alla scissione i soci non hanno subito alcuna variazione nel valore economico delle rispettive partecipazioni in quanto sono state attribuite partecipazioni nelle beneficiarie complessivamente di valore economico equivalente al valore della partecipazione precedentemente detenuta (ex art. 2506-bis, comma 4, seconda parte, c.c.), e pertanto non sono stati conteggiati conguagli monetari. Trattandosi di operazione di scissione totale, a decorrere dal 27 novembre 2024 la scissa Feralpi Holding S.p.A. è stata estinta. Il capitale sociale di Feralpi Siderurgica S.p.A. risulta ora suddiviso fra sette società beneficiarie che corrispondono ad altrettante holding familiari.

Per effetto della scissione, Feralpi Siderurgica S.p.A. ha assunto il ruolo di Capogruppo del ramo acciai.

In data 20 dicembre 2024, e successiva integrazione del 31 gennaio 2025, Feralpi Siderurgica S.p.A. ha sottoscritto un *Sustainability Linked Loan* per un importo pari a 170,0 milioni di euro a medio-lungo termine, composto da una tranche Capex di 120,0 milioni di euro e una tranche Refi di Eur 50,0 milioni. L'erogazione del finanziamento è avvenuta per una prima parte, pari a 100,0 milioni di euro, il 31 gennaio 2025. Il finanziamento è finalizzato a supportare gli Investimenti industriali ordinari e straordinari di Feralpi Siderurgica S.p.A. e delle sue controllate e prevede un andamento del margine legato al raggiungimento di due Indicatori di Performance ESG oltre al rispetto di determinati covenants finanziari che dovranno essere misurati a partire dall'esercizio 2025.

Il primo indicatore ha l'obiettivo di ridurre le emissioni specifiche di CO<sub>2</sub> ed è calcolato secondo criteri validati da SBTi; il secondo indicatore è orientato a incrementare la sicurezza dei lavoratori e misura la percentuale di personale dipendente operante in aziende del gruppo certificate in base allo standard ISO 45001. Attraverso questa operazione, Feralpi Siderurgica incrementa la *maturity* media della propria struttura di finanziamento. Il finanziamento consente altresì di raggiungere l'obiettivo di avere

una percentuale di finanziamenti a medio-lungo termine il cui margine è legato al raggiungimento di obiettivi ESG.

Il finanziamento è stato sottoscritto con un pool di istituti bancari che hanno visto il coinvolgimento di Banca Nazionale del Lavoro S.p.A., Credit Agricole Italia S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A., Unicredit S.p.A., che hanno agito in qualità di Finanziatrici, *Global Coordinator*, *Mandated Lead Arranger*, *Bookrunner*, nonché *Sustainability Coordinator*, Banco BPM, BPER e Cassa Depositi e Prestiti che hanno agito in qualità di *Arranger*. Banca Nazionale del Lavoro ha agito anche in qualità di *Agente* e *SACE Agent*. La Tranche CapEx del finanziamento è stata supportata dalla garanzia SACE Archimede.

A luglio 2024 Feralpi Group ha ottenuto l'approvazione da parte dell'ente internazionale SBTi (*Science Based Targets Initiative*) dei propri obiettivi al 2030 di riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> e degli altri gas climalteranti. Per maggiori informazioni si invita a consultare la Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità **[Sezione 15.1.1.1.]**.

## 10. Gestione dei rischi

**Il continuo monitoraggio e l'efficace gestione dei rischi, in chiave Finance ed ESG, sono elementi chiave per tutelare le leve di generazione di valore del Gruppo, soprattutto nell'attuale contesto operativo, caratterizzato da grande volatilità e incertezze a livello globale.**

Feralpi ha adottato un Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi (SCIGR) che si ispira alle previsioni contenute nelle migliori pratiche di riferimento, quali quelle previste dall'art. 6 "Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi" del Codice di Corporate Governance - edizione 2020 e, più in generale, ai principi illustrati nel framework "Enterprise Risk Management (ERM) - Integrating with Strategy and Performance", di giugno 2017, pubblicato dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (CoSO). Tale sistema costituisce l'insieme delle strutture organizzative, delle regole e delle procedure volte a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi aziendali nell'ambito del Gruppo, contribuendo a una conduzione dell'impresa sana, corretta e in linea con gli obiettivi definiti dal Consiglio di Amministrazione e favorendo l'assunzione di decisioni consapevoli e coerenti con la propensione al rischio, nonché la diffusione di una corretta conoscenza dei rischi, della legalità e dei valori aziendali.

Le attività di business di Feralpi Group comportano l'assunzione di diverse tipologie di rischio; il Gruppo ha definito gli ambiti del proprio modello di gestione dei rischi, alla luce degli obiettivi contenuti nel business plan e in considerazione della propria organizzazione.

La strategia di risk management del Gruppo è finalizzata a identificare le principali incertezze e minimizzare l'effetto negativo sui risultati. Il monitoraggio dei principali rischi e la definizione di adeguate

politiche di prevenzione, mitigazione e rimedio sono responsabilità allocate presso i soggetti apicali della società capogruppo: tali politiche di gestione sono infatti definite e approvate, di concerto con l'organo amministrativo, dall'Alta Direzione, la quale fornisce principi per la gestione dei rischi e l'utilizzo di strumenti adeguati.

Il **Modello dei rischi** adottato da Feralpi è articolato in categorie eterogenee, in grado di consentire una visione olistica, di alto livello, dell'esposizione al rischio del Gruppo. Un primo livello di categorizzazione articola i **rischi di business nelle seguenti sottocategorie:**

- a. **Rischi Strategici:** rischi associati a eventi e o decisioni interni/e o esterni/e che potrebbero minacciare il raggiungimento degli obiettivi strategici di del Gruppo;
- b. **Rischi Operativi:** rischi derivanti da eventi o circostanze che possono influenzare negativamente l'efficienza e/o l'efficacia dei processi aziendali e la salvaguardia degli asset;
- c. **Rischi Finanziari:** rischi correlati alla disponibilità delle fonti di finanziamento, di gestione efficiente della liquidità e della volatilità di valute e tassi di interessi;
- d. **Rischi Legali e Compliance:** rischi connessi al rispetto di normative nazionali e internazionali, di regolamenti e accordi contrattuali che regolano le attività del Gruppo;
- e. **Rischi di Reporting:** rischi correlati all'attendibilità dei report interni ed esterni, delle informazioni finanziarie e non finanziarie.

L'elenco dei principali rischi e dei relativi scenari afferenti il Gruppo include la definizione del registro dei rischi relativi agli ambiti Ambientali, Sociali e di Governo aziendale (ESG), aventi centrale rilievo nell'indirizzo degli obiettivi di sviluppo sostenibile.

Ai rischi è inoltre attribuita una categorizzazione addizionale:

- ◇ esterni, relativi a fattori non direttamente controllabili dall'azienda;
- ◇ di processo, afferenti i processi interni;
- ◇ di informazione e decisionali, legati ai flussi di informazioni con l'esterno e interni, nonché alle decisioni che da tali informazioni derivano.

Nel contesto dell'evoluzione delle dinamiche globali, caratterizzate da crescente attenzione verso le questioni ESG, Feralpi Group ha effettuato una integrazione dei rischi finanziari con i rischi ESG.

Questo approccio riflette la consapevolezza sempre più diffusa sulle implicazioni profonde che i fattori ESG possono avere sulle performance aziendali e sulla sostenibilità nel lungo termine. L'integrazione dei rischi ESG rappresenta una risposta proattiva alle sfide emergenti, offrendo alle organizzazioni la possibilità di mitigare i rischi associati alla reputazione, alla regolamentazione e alle pressioni degli investitori, mentre simultaneamente promuove una cultura aziendale responsabile e orientata al futuro.

Di seguito sono sinteticamente illustrati i principali fattori di rischio per Feralpi Group. L'ordine con il quale essi sono riportati non implica nessuna classificazione, né in termini di probabilità del loro verificarsi, né in termini di possibile impatto.

La descrizione dei fattori di rischio rilevanti contiene una sintetica illustrazione delle incertezze che possono condizionare in misura significativa l'attività del Gruppo nell'immediato futuro. Va altresì considerato che il Gruppo si è dotato da tempo dell'Organismo di Vigilanza che attraverso il modello organizzativo 231 contribuisce al presidio dei rischi relativi alle varie funzioni aziendali.

	Finanziario	Ambientale	Sociale	Governance
<b>RISCHI STRATEGICI</b>				
Deterioramento del contesto macroeconomico globale	◇	◇	◇	◇
Fluttuazione del prezzo e shortage delle materie prime	◇	◇	◇	
Dipendenza dal settore energetico, oscillazione dei prezzi e discontinuità di approvvigionamento	◇	◇		
Transizione verso un prodotto sostenibile	◇	◇		
Concentrazione della clientela e rapporti commerciali	◇			
Impatti fisici del climate change	◇	◇		
Impatti della transizione energetica	◇	◇		
<b>RISCHI OPERATIVI</b>				
Qualità e responsabilità del prodotto	◇	◇	◇	
Funzionamento dei sistemi informatici e sicurezza informatica	◇	◇	◇	◇
Inquinamento da fonti radiogene e materiali radioattivi	◇	◇		
Smaltimento dei rifiuti		◇		
Salute e sicurezza dei lavoratori sul luogo di lavoro	◇		◇	
Mancanza di professionalità e competenze			◇	
<b>RISCHI FINANZIARI</b>				
Rischio di credito	◇			
Oscillazione tassi di interesse	◇			
Oscillazione tassi di cambio	◇			
Rischio liquidità	◇			
Rischi connessi ad eventuali violazioni di covenant	◇			
<b>RISCHI LEGALI E DI COMPLIANCE</b>				
Antitrust ed etica del business	◇			◇
Rispetto delle normative ambientali e sulla sicurezza e salute nel posto di lavoro	◇	◇	◇	
Violazione dei diritti umani o di discriminazione	◇		◇	
<b>RISCHI PIANIFICAZIONE E REPORTING</b>				
Informativa finanziaria e Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità	◇			◇

## Rischi Strategici

### Deterioramento del contesto macroeconomico e geopolitico globale

Le società di Feralpi Group sono esposte ai rischi connessi all'andamento congiunturale degli specifici mercati in cui effettuano le proprie attività commerciali. Le vendite dei prodotti del Gruppo sono influenzate prevalentemente dalle attività di investimento in infrastrutture, ma anche in abitazioni a uso civile e dagli investimenti dei settori industriali destinatari dei prodotti del Gruppo.

Eventi economici quali una recessione economica, elevata inflazione ed elevati tassi di interesse perduranti uniti ad eventi imprevedibili come pandemie o disastri ambientali potrebbero determinare una riduzione del volume di acquisto e/o una riduzione dei prezzi di vendita dei prodotti del Gruppo e influire sulla salute e sicurezza delle persone e sulla continuità produttiva, causando assenteismo e blocco del sistema produttivo oltre che avere effetti negativi rilevanti sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Inoltre, il sorgere di guerre e crisi globali, l'imposizione di sanzioni economiche ed embarghi a determinati Paesi, di tariffe antidumping ed anti-subsidy, l'istituzione di politiche protezionistiche in Paesi di export ed eventuali restrizioni sulle esportazioni, potrebbero comportare difficoltà di reperimento degli input con conseguente ritardo o interruzione della produzione e perdita di mercati e clienti.

Feralpi Group non dispone di attività operative in territori in cui sono in corso conflitti bellici né in paesi caratterizzati da elevata instabilità politica. Inoltre, il Gruppo non effettua attività commerciali in questi mercati. Tuttavia, gli eventi bellici e le crisi geopolitiche in corso determinano impatti indiretti sui costi operativi in considerazione dell'andamento del costo dell'energia elettrica e del gas.

A fronte di emergenze occorse nel passato, il Gruppo ha istituito specifiche task force dedicate e ha adottato tempestivamente le necessarie

misure di prevenzione, controllo e contenimento degli effetti negativi derivanti dall'evento, cercando al contempo di garantire, per quanto possibile, la continuità produttiva. Questo approccio, già efficace in quella circostanza, si configura come un modello replicabile per affrontare future emergenze in modo altrettanto tempestivo e strutturato.

### Fluttuazione del prezzo e shortage delle materie prime

Tali rischi derivano dalle fluttuazioni, anche rilevanti, che il prezzo delle materie prime strategiche quali il rottame ferroso e le ferroleghie, possono avere anche nel breve termine. Tali incrementi di costo possono trarre origine da dinamiche relative a mercati di approvvigionamento, oltre che da dinamiche inflazionistiche.

Attualmente, il conflitto Russo-Ucraino, l'evoluzione normativa sulla transizione ecologica e le limitazioni della logistica hanno aggravato le difficoltà nel reperire materie prime e aumentato ulteriormente la volatilità dei prezzi con conseguenze sugli obblighi di fornitura. La non continuità del business per eventi non prevedibili come cambiamenti climatici e pandemie ha inevitabilmente ricadute in termini di tenuta della filiera a monte e a valle.

La mancata possibilità per il Gruppo di incrementare il prezzo di vendita dei prodotti finiti a seguito dell'incremento del costo del rottame ferroso e delle ferroleghie potrebbe determinare una riduzione del proprio margine di contribuzione. Incrementi rilevanti dei prezzi di vendita potrebbero determinare perdite di quote di mercato. Le operazioni di copertura sono valutate alla luce della liquidità dei mercati ufficiali nei quali le principali negoziazioni vengono effettuate e della visibilità degli ordini di vendita.

Inoltre, la gestione responsabile da parte del Gruppo delle relazioni con i fornitori e un attento controllo della qualità della materia prima sono fondamentali per prevenire rischi e insoddisfazione della clientela, oltre che offrire opportunità nell'economia circolare e generare impatti positivi sulla competitività e sulla gestione dei rischi legati alla disponibilità.

### Dipendenza dal settore energetico, oscillazione dei prezzi e discontinuità di approvvigionamento

I rischi riguardanti l'energia comprendono possibili interruzioni di fornitura, volatilità dei prezzi e tassazione di attività energivore. L'evoluzione geopolitica e gli sviluppi normativi, mirati alla transizione verso fonti rinnovabili, hanno aumentato il rischio di volatilità dei prezzi delle commodity energetiche a cui il settore siderurgico è fortemente esposto.

Per contenere i costi energetici e rispettare gli obiettivi di decarbonizzazione, il Gruppo ha definito una specifica strategia energetica; inoltre, ha considerato scenari di possibili interruzioni nell'approvvigionamento energetico e conseguenti blocchi produttivi. Infatti, il Gruppo ha raggiunto una propria flessibilità produttiva in modo da concentrare la produzione nelle giornate e nelle fasce orarie nelle quali il costo dell'energia è meno elevato e da ridurre o interrompere la produzione in modo pianificato durante i periodi di picco dei prezzi dell'energia.

### Transizione verso un prodotto sostenibile

Il contesto normativo, sociale ed economico rende necessario sviluppare prodotti sempre più sostenibili per mantenere un'elevata competitività sul mercato. Feralpi Group ritiene che lo sviluppo di un'offerta competitiva legata alla sostenibilità sia di fondamentale importanza per soddisfare le crescenti aspettative dei clienti e per prepararsi adeguatamente a possibili cambiamenti repentini nelle richieste di mercato. La complessità di questo percorso si declina in necessità di importanti investimenti, difficoltà di previsione ed evoluzione della domanda di mercato e forte incertezza normativa, unita ad una complessità burocratica per le autorizzazioni ambientali.

Infatti, l'incapacità di rispondere ai requisiti di sostenibilità di prodotto potrebbe comportare la perdita di fornitori, appalti e clienti strategici. Per affrontare questa sfida in modo sistematico, il Gruppo ha strutturato una strategia in grado di offrire ai propri clienti una gamma completa di prodotti a basse emissioni di carbonio.

Il contesto certificativo dell'acciaio, con la definizione di diversi standard, ha come primo obiettivo quello di migliorare trasparenza e sostenibilità, ma resta complesso e frammentato, con il rischio di standard divergenti e difficoltà di attuazione per i produttori.

### Concentrazione della clientela e ai rapporti commerciali

I mercati di riferimento sono caratterizzati da un numero relativamente limitato di operatori globali e regionali e da un'elevata numerosità di clienti. Anche a causa della volatilità dei prezzi di mercato, i rapporti con i clienti sono basati prevalentemente su specifici ordini di acquisto mancando contratti di lungo periodo; questa situazione rende difficile per il Gruppo effettuare previsioni di vendita di medio. Il verificarsi di tali rischi potrebbe determinare una riduzione dei ricavi con conseguenti effetti negativi rilevanti sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Feralpi ha stabilito e mantenuto rapporti commerciali duraturi con i propri clienti; tuttavia, non si può escludere che il Gruppo possa avere in futuro difficoltà nel mantenere i rapporti commerciali con gli attuali clienti o nel sviluppare rapporti commerciali con nuovi clienti. Il costante presidio commerciale, il continuo dialogo con i clienti storici e con i nuovi clienti acquisiti, nonché la capacità di fornire prodotti di qualità elevata e livelli di servizio adeguati risultano elementi di mitigazione dell'esposizione al suddetto rischio.

### Impatti fisici del climate change

Tra i fenomeni incontrollabili risultano quelli fisici derivanti dal cambiamento climatico in atto. Tali rischi hanno caratteristiche peculiari che devono essere tenute in considerazione, quali la vastità dell'impatto in termini di portata ed entità, un orizzonte temporale incerto e di più lungo termine, nonché la dipendenza da interventi a breve termine.

I rischi fisici da cambiamento climatico si suddividono in:

- ◇ **Acuti:** rischi legati agli eventi, incluso un aggravamento degli eventi meteorologici estremi quali tempeste, grandine, incendi, ondate di calore, ecc.). Questi eventi stanno accadendo con maggiore frequenza sia a livello regionale che globale.
- ◇ **Cronici:** si riferiscono ai rischi legati a cambiamenti a lungo termine nel clima, quali cambiamenti nella temperatura, nei pattern dei venti delle precipitazioni, stress idrico e innalzamento del livello del mare. Sono identificabili come processi di cambiamento piuttosto che eventi singoli e sono destinati a diventare più significativi nel lungo periodo.

Feralpi Group è maggiormente esposta al rischio di transizione, descritto successivamente, ma considera anche i rischi fisici ai fini della continuità del business e della resilienza del proprio piano industriale e strategia di sostenibilità. Nel 2023, è stata svolta la prima valutazione dei rischi climatici fisici per comprendere l'esposizione nel breve e lungo termine e adottare misure di gestione per i siti più a rischio.

La prima fase ha riguardato un'attività di **Climate Self Risk Assessment** e verifica degli indicatori climatici prospettici secondo un ensemble di tre modelli GCM-RCM (*Global Circulation Model - Regional Climate Model*) guidati dallo **scenario RCP 8.5**, per i siti inclusi nell'ambito del Regolamento Tassonomia<sup>2</sup> nel breve e lungo periodo. Successivamente, sono stati analizzati in dettaglio i siti di Lonato del Garda e Riesa, utilizzando vari scenari climatici per comprendere l'evoluzione del rischio fino al 2050, con possibili segnalazioni di peggioramento entro la fine del secolo. Successivamente è stata effettuata un'ulteriore analisi di dettaglio, sulla base di diversi scenari climatici (**RCP 2.6, RCP 4.5 e RCP 8.5**), sugli impianti considerati più rile-

vanti sotto il profilo strategico: Lonato del Garda e Riesa. La valutazione è stata espressa attraverso le seguenti metriche:

1. **Maximum Value-At-Risk (MVAR):** il VAR corrisponde alla stima del valore in termini economici del danno potenziale causato da un rischio climatico. L'MVAR complessivo rappresenta l'aggregazione dei Value-At-Risk (VAR) stimati per ciascun rischio fisico.
2. **Maximum Annual Loss (MAL):** Stima del valore del danno a un asset per tutti i rischi climatici combinati, espresso in valuta corrente, non attualizzata o aggiustamenti per altri costi di transazione.
3. **Failure Probability (FP):** Probabilità annuale che un rischio climatico possa provocare interruzioni o malfunzionamento di un asset con o senza danni.

L'analisi di Climate Self Risk Assessment ha indicato come gli asset aziendali presentino un rischio fisico da cambiamento climatico medio-basso. I rischi più specifici a cui il Gruppo porrà maggiore attenzione attraverso azioni preventive di mitigazione riguardano principalmente condizioni di vento estremo e flash flood (alluvioni improvvise) da forti piogge e temporali.

L'analisi approfondita, secondo le metriche del MVAR%, ha valutato il rischio complessivo per lo stabilimento di Lonato del Garda come medio. Per quanto riguarda lo stabilimento di Riesa, il rischio complessivo viene giudicato invece come basso.

### Impatti della transizione energetica

I rischi di transizione nel contesto di Feralpi Group indicano la potenziale perdita finanziaria che l'azienda potrebbe subire, sia direttamente che indirettamente, durante il processo di adeguamento verso un modello economico a basse emissioni di carbonio e più sostenibile ambientalmente e socialmente.

<sup>2</sup> Per maggiori dettagli sulla Tassonomia Europea si rimanda alla Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità [Sezione 15.3].

La continua evoluzione di normative climatiche e ambientali, l'evoluzione tecnologica e i cambiamenti nelle aspettative e nelle preferenze dei mercati (Green Steel) possono avere un impatto rilevante sulla performance economica del Gruppo. Tali rischi possono suddividersi nelle seguenti tipologie:

- ◇ **Rischi Esecutivi:** derivanti da ritardi o carenza di competenze nei progetti strategici, in grado di comportare una mancata identificazione di progetti strategici o rallentamenti nella loro implementazione, anche a causa della mancanza di competenze necessarie per gestirli.
- ◇ **Rischi Regolatori:** derivanti dalle azioni normative in continua evoluzione per limitare gli impatti negativi o promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, incluse le potenziali controversie legali;
- ◇ **Rischi Tecnologici:** legati all'introduzione di nuove tecnologie che sostengono la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio, con possibili interferenze sui sistemi aziendali esistenti;
- ◇ **Rischi di Mercato:** legati ai possibili cambiamenti nelle richieste di prodotti e servizi da parte dei clienti del Gruppo.

L'adozione di una strategia di transizione climatica, fondamentale per la strategia industriale di Feralpi Group, richiede di porre una grande attenzione su questa tipologia di rischi.

Il Gruppo ha quindi condotto un'analisi atta ad identificare e valutare tipologie di rischio, come sopra definite, probabilità (bassa, media, alta) e gravità (bassa, media, alta) - dei rischi associati a tale processo, oltre che a sviluppare strategie per mitigare e gestire efficacemente i rischi.

I rischi a cui il Gruppo porrà maggiore attenzione sono legati alle possibili difficoltà nella messa in opera della propria strategia di autoproduzione di energia rinnovabile e all'evoluzione del contesto riguardante l'utilizzo di combustibili alternativi quali biometano e idrogeno.

## Rischi operativi

### Qualità e responsabilità del prodotto

I prodotti del Gruppo devono rispettare standard qualitativi, di sicurezza e normativi differenti, anche tramite un'accurata selezione dei fornitori, coerentemente con le disposizioni richieste nei Paesi di commercializzazione. Qualora i prodotti non rispettino quanto previsto dalle differenti normative applicabili, potrebbe risultare legittima la restituzione di tali prodotti, con un aggravio nei costi e possibili danni all'immagine delle società del Gruppo e influire negativamente anche sulle loro performance ESG.

Questa tipologia di rischi è più rilevante per la Business Unit Specialties, dove la qualità del prodotto è cruciale ai fini della sicurezza del consumatore finale (automotive).

A tal fine, il Gruppo effettua severi controlli sui propri prodotti: ogni società produttiva è dotata di un protocollo di gestione del rischio qualità, con attività di controllo e procedure specifiche. Sono presenti funzioni dedicate presso le unità produttive e audit presso i principali fornitori di rottame. Inoltre, il Gruppo dispone di coperture assicurative inerenti alla responsabilità da prodotto.

Non è comunque possibile escludere l'eventualità della presenza di difetti di fabbricazione, ovvero, in talune circostanze, l'inadeguatezza delle sopra menzionate coperture assicurative.

### Funzionamento dei sistemi informatici /sicurezza informatica

Il crescente uso di tecnologie digitali aumenta il rischio cyber security, con possibili impatti sulla continuità del business, sulla protezione dei dati e sulla privacy. Attacchi informatici o errori umani possono compromettere confidenzialità, affidabilità, integrità delle informazioni e reputazione aziendale. Il mancato adempimento dei requisiti normativi può portare a sanzioni e perdita di affidabilità, influenzando le relazioni tra datori di lavoro e dipendenti. Un attacco informatico potrebbe anche mettere a

rischio la salute e sicurezza dei lavoratori e causare danni ambientali a causa della compromissione di software e impianti di monitoraggio. Eventuali errori, malfunzionamenti e/o accessi non autorizzati ai software del Gruppo e connessi con sistemi di fornitori e/o clienti possono danneggiare anche l'attività produttiva dei fornitori e/o clienti del Gruppo.

Il verificarsi di tali rischi potrebbe avere effetti negativi rilevanti sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Il Gruppo ritiene di importanza rilevante la continuità operativa dei sistemi informatici gestionali e operativi; pertanto, ha effettuato una specifica analisi di rischio riguardante attacchi interni ed esterni ai sistemi informatici volti a bloccare il normale funzionamento degli stessi, ad estrarre o corrompere informazioni del Gruppo. Inoltre, il Gruppo sta finalizzando l'implementazione di un framework di gestione di tali rischi, avente l'obiettivo di garantire la continuità operativa, la disponibilità, integrità e riservatezza dei dati, permettendo altresì la compliance al regolamento europeo GDPR e alle normative nazionali applicabili nei singoli Paesi membri UE.

La centralità dei sistemi informativi, come leva di valore per il Gruppo è inoltre testimoniata dai cospicui investimenti effettuati per l'aggiornamento e la digitalizzazione di sistemi e processi; in tale ambito ha avuto particolare risalto l'avvio di programmi per l'ottimizzazione dei processi e l'automazione di alcune attività, anche attraverso soluzioni di *Robotic Process Automation* e soluzioni basate sulla Business Intelligence e la "data analytics".

### Inquinamento da fonti radiogene e materiali radioattivi

L'inquinamento dovuto al decadimento degli isotopi radioattivi potrebbe riguardare il rottame in ingresso, il processo di lavorazione tramite forno fusorio, e i prodotti finiti. Questo può causare non conformità alle normative ambientali e di salute e sicurezza, contaminazione di acqua, suolo e aria, sanzioni e danni reputazionali, oltre a fermi produttivi per bonifica.

Il Gruppo ha adottato specifiche procedure, facenti parte del proprio sistema di gestione, per definire e implementare presidi di controllo sulla radioattività, lungo tutta la catena di produzione, fin dalla fase di ingresso del materiale.

### Smaltimento dei rifiuti

Il monitoraggio dei rischi legati ai cambiamenti normativi sull'utilizzo dei sottoprodotti è cruciale; mantenere il passo con tali evoluzioni, previene rallentamenti produttivi, danni economici e reputazionali. Attuare manutenzioni strategiche di pavimentazioni e impermeabilizzazioni è essenziale per prevenire contaminazioni del suolo e delle falde acquifere.

La gestione dei rifiuti e dei residui di produzione da parte del Gruppo prevede prevalentemente il recupero e/o la qualificazione come sottoprodotti, con il conferimento in discarica solo in parte residuale. I processi e gli impianti sono organizzati per minimizzare i volumi destinati a discarica. Il Gruppo si impegna inoltre a ridurre la movimentazione di materia prima e i residui di produzione, a ridurre i conferimenti e alla sostituzione della materia prima.

### Salute e sicurezza dei lavoratori sul luogo di lavoro

I rischi di salute e sicurezza dei lavoratori includono esposizione a agenti chimici, fisici, attrezzature e, per Acciaierie di Calvisano e Feralpi Siderurgica, i rischi di incidente rilevante. Un livello non adeguato del presidio dei rischi legati a salute e sicurezza presenti sugli impianti e negli ambienti di lavoro può causare infortuni, malattie professionali, incendi ed esplosioni, con conseguenze sociali, legali e reputazionali. La società potrebbe incorrere in sanzioni per il mancato rispetto delle norme sulla sicurezza, quali carenze nella valutazione dei rischi, nella formazione, nell'adozione di misure preventive o protettive.

Il mancato controllo di tali rischi, in particolare a seguito di incidenti che comportino danni fisici, incendi, esplosioni o infortuni sul lavoro che richiedano indagini, può anche provocare fermi della produzione.

Il Gruppo presidia attentamente il tema della salute e sicurezza sulla base della propria politica di Gruppo e rispettando le normative dei Paesi in cui operano i propri stabilimenti e presenta gestioni differenti a seconda della tipologia dei processi produttivi in essere. In Feralpi Siderurgica è presente un sistema di gestione della salute e sicurezza certificato secondo lo standard internazionale ISO 45001, che assicura il costante presidio dei rischi e l'individuazione di misure migliorative. Tale sistema è in fase di estensione a tutti gli stabilimenti del Gruppo.

### Manca di professionalità e competenze

L'attuale mercato presenta rischi legati alla difficoltà di attrarre, sviluppare e mantenere competenze chiave e professionalità adeguate. Il successo aziendale dipende da un team di gestione qualificato e motivato. Fallimenti in questo ambito potrebbero causare rallentamenti produttivi, riduzione dell'innovazione e della qualità dei prodotti.

La dipendenza da fornitori esterni di competenze chiave espone l'azienda a rischi, poiché l'interruzione di tali rapporti commerciali potrebbe danneggiare gravemente le strategie e le attività produttive. Anche la mancanza di conoscenze e competenze del personale può ridurre la competitività con conseguente perdita di appetibilità. L'adattamento a nuovi sistemi e tecnologie e il trasferimento di conoscenze sono cruciali.

Feralpi Group si impegna a valorizzare le competenze delle persone come fattore chiave per il successo aziendale. In ottica di Talent Attraction, il Gruppo ha sviluppato otto diversi format di reclutamento e selezione per favorire l'inserimento di giovani talenti offrendo una concreta scelta di sviluppo professionale.

Per quanto concerne lo sviluppo dei talenti, Feralpi Group ha implementato un framework **[Sezione 16.1.]** che permette di mappare, monitorare e gestire in modo efficiente le competenze - tecniche e organizzative - del personale e agire su eventuali gap attraverso una serie di offerte formative interne e in collaborazione con partner esterni.

## Rischi finanziari

### Rischio di credito

Feralpi è esposta al rischio di credito derivante dai rapporti commerciali instaurati con i propri clienti. Il mancato rispetto delle scadenze di pagamento da parte dei clienti potrebbe compromettere la situazione finanziaria complessiva del Gruppo.

Il rischio di credito commerciale è mitigato dall'applicazione di procedure e linee guida di Gruppo per la selezione e valutazione del portafoglio clienti, la definizione dei limiti di affidamento, il monitoraggio dei flussi di incasso attesi ed eventuali azioni di recupero. Inoltre, il gruppo stipula polizze assicurative con controparti affidabili e, in alcuni casi, richiede ai clienti di fornire garanzie aggiuntive. La gestione e il monitoraggio del rischio di credito sono compiti affidati al Group Credit Management, che si impegna a garantire l'efficacia delle politiche adottate e a identificare possibili aree di miglioramento. Il rischio di credito inoltre è anche mitigato dall'utilizzo dello strumento di cessione pro soluto a operatori finanziari specializzati.

### Oscillazione tassi di interesse

Le variazioni dei tassi di interesse influiscono sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie del Gruppo nonché sugli oneri finanziari netti. Il rischio di tasso di interesse a cui è esposto il Gruppo è originato prevalentemente dai debiti finanziari a lungo termine che, alla data della presente relazione, sono a tasso variabile e coperti quasi totalmente da Interest Rate Swap. I debiti a tasso fisso espongono Feralpi Group a un rischio *fair value*.

### Oscillazione tassi di cambio

Il rischio connesso all'oscillazione del tasso di cambio si riferisce alla possibilità che le fluttuazioni dei tassi di cambio possano influenzare negativamente il valore degli asset, i profitti o l'esposizione finanziaria del Gruppo. L'esposizione di Feralpi Group al rischio di cambio è strutturalmente modesta stante la quasi totale denominazione in euro delle transazioni commerciali.

## Rischio liquidità

Il rischio di liquidità indica la capacità delle risorse finanziarie disponibili di rispettare gli impegni di pagamento verso le controparti commerciali o finanziarie nei termini e scadenze prestabiliti. Una gestione prudente del rischio di liquidità, originata dalla normale operatività del Gruppo, implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide nonché di fondi disponibili attraverso linee di credito committed. La Direzione Amministrazione Finanza e Controllo (AFC) di Gruppo effettua una attività di pianificazione finanziaria finalizzata a dotare il Gruppo di linee di credito sufficienti e coerenti con la capacità di generazione di cassa del business nell'arco dell'orizzonte temporale di pianificazione.

Inoltre, la Direzione AFC, monitora le previsioni sugli utilizzi delle riserve di liquidità del Gruppo, a partire dall'analisi dei flussi di cassa previsti e predisponde le necessarie linee di credito.

## Rischi connessi ad eventuali violazioni di covenant

Al fine di supportare il piano di investimenti, il Gruppo ha in essere contratti di finanziamento a medio-lungo termine. Tali contratti di finanziamento prevedono il rispetto di determinati covenant finanziari e di impegno. Il Gruppo ha predisposto meccanismi di reporting volti a monitorare il rispetto storico e prospettico dei covenant sottoscritti e a definire, se del caso, adeguati piani di azione finalizzati a prevenire e ridurre eventuali impatti connessi al mancato rispetto dei covenant.

## Rischi legali e compliance

### Antitrust ed etica del business

Tale rischio si riferisce astrattamente alla possibilità che siano effettuate condotte in violazione della normativa antitrust o della normativa connessa alla concorrenza. In conseguenza di ciò, il Gruppo potrebbe dover affrontare costi legali e danni di natura reputazionale nei confronti degli stakeholder; inoltre, potrebbe ricevere sanzioni, con impatti analoghi a quanto scritto sopra.

Come contromisura, il Gruppo ha sviluppato un programma di compliance finalizzato a svolgere una attività preventiva degli illeciti antitrust, anche attraverso la nomina di un soggetto apicale che svolge il ruolo di "antitrust officer" e che ha il compito di verificare il rispetto delle normative attraverso il controllo dei comportamenti individuali dei soggetti che più potrebbero esporre le aziende del gruppo a tale rischio.

## Rispetto delle normative ambientali e sulla sicurezza e salute nel posto di lavoro

La produzione industriale del Gruppo è vincolata al rilascio di autorizzazioni amministrative. Il mancato rinnovo o rilascio di tali autorizzazioni potrebbe comportare responsabilità giuridico-amministrative di varia natura, con conseguente interruzione della produzione. I principali stabilimenti del Gruppo hanno avviato il processo per l'ottenimento della certificazione ISO 50001 in tema di efficienza energetica, mentre in campo ambientale sono già state ottenute l'EMAS e ISO 14001. A tutti gli stabilimenti produttivi del Gruppo è richiesta l'adozione di misure di prevenzione e protezione definite dalle normative nazionali vigenti.

Inoltre l'evoluzione delle normative ambientali europee espone al rischio di allineamenti tardivi da parte delle aziende, con conseguenze negative sul business e potenziali aumenti dei costi e limitazioni delle attività. I rischi maggiori riguardano gli sviluppi dell'*Emission Trading Scheme* (ETS) e l'adozione di un *Carbon Border Adjustment Mechanism* (CBAM).

Eventuali incidenti sul lavoro, anche non gravi, causati dal mancato rispetto delle suddette normative, potrebbero comportare sanzioni penali ed amministrative, con conseguenze anche gravi qualora fossero interdittive, anche per periodi limitati, pecuniarie e/o d'immagine. L'emanazione di ulteriori disposizioni normative applicabili alle società, ovvero modifiche alle normative attualmente vigenti nei paesi in cui il Gruppo opera, potrebbero imporre allo stesso l'adozione di standard più severi, anche comportando costi di adeguamento delle strutture produttive.

Il rispetto delle misure e delle procedure di gestione riduce questi rischi e previene scenari emergenziali.

## Violazione dei diritti umani o di discriminazione

I rischi legati all'inclusione e all'integrazione, derivanti da episodi di mobbing, molestie e discriminazioni basate su nazionalità, fede, sesso o età, nonché quelli connessi alla tutela dei diritti umani, pur risultando generalmente più contenuti, richiedono un costante monitoraggio. L'eventuale verificarsi di tali situazioni potrebbe infatti comportare danni reputazionali, con possibili ripercussioni finanziarie e azioni legali.

## Rischi pianificazione e reporting

### Informativa finanziaria e Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità

Tali rischi sono legati agli eventuali impatti negativi che informazioni non pertinenti, non tempestive o errate potrebbero avere sulle decisioni strategiche, operative e finanziarie del Gruppo.

Al fine di mitigare il rischio associato alle informazioni finanziarie, il Gruppo ha avviato una serie di progetti tra i quali rientra l'implementazione di uno strumento di Corporate Performance Management per la redazione del Bilancio Consolidato, del Budget e del Business Plan. Il Gruppo ha anche adottato un Manuale Contabile e sono state utilizzate soglie di materialità per la revisione del Bilancio Consolidato conformi a quelle applicabili alle società di pubblico interesse.

Inoltre, per rispondere alle esigenze di governance dei processi, è stata effettuata una gap analysis relativa agli ambiti *Information Technology General Controls* e *Segregation Of Duties*. Infine, per meglio prepararsi alla *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD), ai cui obblighi il Gruppo sarà sottoposto a partire dalla rendicontazione dell'anno fiscale 2025, Feralpi si sta dotando di strumenti integrati in grado di monitorare la rendicontazione ed il consolidamento dei dati finanziari e non finanziari in ambito ESG.

# 11. Altre informazioni

## 11.1 Organizzazione e Risorse Umane

Nel corso del 2024, l'organico complessivo del gruppo ha registrato un incremento significativo, con un aumento medio di 85 unità rispetto all'anno precedente, passando da 1.887 a 1.972 dipendenti.

La crescita del personale è stata in gran parte alimentata dal rafforzamento delle competenze nelle aree tecniche e produttive. Di particolare rilievo dal punto di vista quantitativo è l'incremento di organico per l'assunzione di figure tecnico-produttive per l'impianto di Laminazione B di ESF Elbe-Stahlwarke Feralpi GmbH e presso lo stabilimento di Calvisano, dove è stata formata una nuova squadra di lavoro.

La tabella che segue riporta la media dei dipendenti per ciascuna società, comparando i dati del 2024 con quelli del 2023:

L'analisi per area geografica conferma la prevalenza dei dipendenti nelle società estere rispetto a quelle italiane. La ripartizione media è la seguente:

Al termine dell'anno, l'organico complessivo ha visto un aumento di 64 unità, passando da 1.922 a 1.986 dipendenti. La distribuzione puntuale per categoria è la seguente:

SOCIETÀ	MEDIA 2024	MEDIA 2023
Presider S.p.A. (Italia)	90	78
Caleotto S.p.A. (Italia)	6	8
Arlenico (Italia)	106	103
Feralpi Siderurgica S.p.A. (Italia)	538	531
Presider Armatures (Francia)	4	4
Acciaierie di Calvisano S.p.A. (Italia)	137	129
Nuova Defim S.p.A. (Italia)	82	80
ESF Elbe-Stahlwarke Feralpi GmbH (Germania)	797	740
Industria Expositores y parrillas S.A.(Spagna)	87	81
Wire applications SL (Spagna)	0	2
P.R. Soldadura SL(Spagna)	12	12
Feralpi Stahlhandel GmbH (Germania)	10	10
Feralpi Logistik GmbH (Germania)	29	32
Feralpi Algerié Sarl (Algeria)	13	13
Feralpi Praha Sro (Rep. Ceca)	39	42
Feralpi Hungaria Kft (Ungheria)	22	22
<b>TOTALE</b>	<b>1.972</b>	<b>1.887</b>

ORGANICO MEDIO PER AREA GEOGRAFICA	MEDIA 2024	MEDIA 2023
Italia	959	929
Estero	1.013	958
<b>TOTALE</b>	<b>1.972</b>	<b>1.887</b>

DESCRIZIONE	2024	2023
Dirigenti	38	39
Impiegati e Quadri	575	558
Operai	1.373	1.325
<b>TOTALE</b>	<b>1.986</b>	<b>1.922</b>

## 11.2 Rapporti con parti correlate

Le operazioni con parti correlate non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando invece nell'ordinario corso degli affari delle società del Gruppo. Dette operazioni, quando non concluse a condizioni standard o dettate da specifiche condizioni normative, sono comunque regolate a condizioni di mercato. Per il dettaglio degli effetti economici e patrimoniali delle operazioni con parti correlate al 31 dicembre 2024 si rimanda all'apposita sezione delle note esplicative del bilancio consolidato.

## 11.3 Consolidato Fiscale nazionale, IVA di Gruppo e Responsabilità fiscale

Le singole società di Feralpi Group operano nel rispetto delle normative tributarie locali. Il Gruppo non ha ricevuto solleciti da parte dei propri stakeholder riguardanti aspetti fiscali e, qualora ve ne fossero, gli stessi sarebbero trattati dalle varie funzioni aziendali competenti. Le società del Gruppo forniscono alle Autorità incaricate tutte le informazioni necessarie in termini di completezza, correttezza e tempestività in linea con i principi del Codice Etico di Gruppo.

La Direzione Amministrazione e Finanza della Capogruppo Feralpi Siderurgica S.p.A. svolge un ruolo di supervisione, indirizzo e coordinamento per quanto riguarda i rapporti infragruppo in materia fiscale, mentre la responsabilità della compliance in tal senso è affidata alle funzioni Amministrazione e Finanza di ogni singola società controllata.

Per l'esercizio 2024 le società hanno revocato l'opzione per l'adesione alla tassazione consolidata, ai sensi degli artt. 117 e seguenti del TUIR, in seguito alla scissione della società Feralpi Holding S.p.A. avvenuta a novembre 2024. Tale modifica alla compagine

societaria ha reso tale regime non più applicabile e conseguentemente ha comportato la gestione autonoma delle imposte da parte di tutte le singole società.

Per quanto riguarda l'IVA Feralpi Siderurgica S.p.A. ha esercitato l'opzione di adesione al regime dell'Iva di Gruppo nel quadro VK del modello 2024 per l'anno 2023, in data 18 aprile 2024 in qualità di "ente o società controllante". Tale regime opzionale consente di considerare un unico soggetto passivo ai fini IVA portando con sé alcuni vantaggi tra cui la semplificazione e la riduzione degli adempimenti fiscali, la compensazione delle posizioni creditorie e debitorie delle singole società, l'ottimizzazione della gestione della liquidità e la riduzione dell'onere finanziario complessivo.

Le Società del Gruppo che aderiscono a tale regime fiscale sono le seguenti: Acciaierie di Calvisano S.p.A., Nuova Defim S.p.A., Fer-Par S.r.l., Presider S.p.A., Caleotto S.p.A e Arlenico S.p.a e Feralpi Villasor S.r.l.

Si precisa che le società tedesche Feralpi Stahlhandel GmbH e Feralpi Logistik GmbH aderiscono al consolidato fiscale in Germania in cui la consolidante è ESF Elbe-Stahlwarke Feralpi GmbH.

Feralpi Group adotta un modello di per l'analisi e la gestione dei rischi, inclusi quelli di natura fiscale. Per consultare i dati relativi alle imposte si rimanda all'**Appendice [Sezione "Indicatori di Sostenibilità Economica"]**.

## 11.4 Numero e valore nominale delle azioni della controllante possedute dalla società e dalle sue controllate

Nessuna delle società del Gruppo detiene azioni della società Feralpi Siderurgica S.p.A.

## 12. Eventi successivi

In data 20 dicembre 2024, e successiva integrazione del 31 gennaio 2025, Feralpi Siderurgica S.p.A. ha sottoscritto un Sustainability Linked Loan per un importo pari a 170,0 milioni di euro a medio-lungo termine, composto da una tranches Capex di 120,0 milioni di euro e una tranches Refi di Eur 50,0 milioni. L'erogazione del finanziamento è avvenuta per una

prima parte, pari a 100,0 milioni di euro, in data 31 gennaio 2025 con il quale è stata chiusa interamente la parte residua del vecchio finanziamento in essere pari ad Euro 54.200 migliaia. Il finanziamento è finalizzato a supportare gli investimenti industriali ordinari e straordinari di Feralpi Siderurgica S.p.A. e delle sue controllate.

## 13. Evoluzione prevedibile della gestione

Per il 2025 sussiste una difficoltà generalizzata a fare previsioni data la numerosità degli elementi che determinano incertezza. Tra essi rientrano: i conflitti in Medio Oriente e Ucraina, le cui risoluzioni avrebbero impatti positivi sul mercato dell'acciaio; la pressione delle esportazioni dalla Cina, che rischia di spostarsi ulteriormente sull'Europa; l'impatto dei dazi fissati da Donald Trump; le elezioni federali tedesche svolte a febbraio 2025, possibile punto di svolta per il futuro delle politiche industriali europee; la paventata scomparsa delle quote gratuite di CO<sub>2</sub>

unita a un possibile indurimento del meccanismo di adeguamento del carbonio alle frontiere (CBAM), che rischiano di penalizzare il settore europeo, rendendolo meno competitivo. Ulteriori elementi fonte di incertezza, che impattano anche sul livello di competitività dei produttori, anche italiani, di acciaio sono l'elevato prezzo dell'elettricità e le dinamiche relative all'export del rottame.

Per gli anni successivi, rimangono confermati i driver di crescita di lungo periodo, legati principalmente

alle infrastrutture. Per cogliere tali opportunità di crescita, il management di Feralpi Group intende fare leva su una consolidata presenza nei mercati di riferimento, su un portafoglio prodotti ampio e profondo, su una elevata efficienza produttiva, su una cultura ESG diffusa all'interno dell'organizzazione e su una solida struttura patrimoniale. Gli importanti investimenti già completati e in via di completamento vanno nella direzione di rafforzare ulteriormente il presidio dei driver di crescita e l'impegno del Gruppo contenuto nella ESG Scorecard.

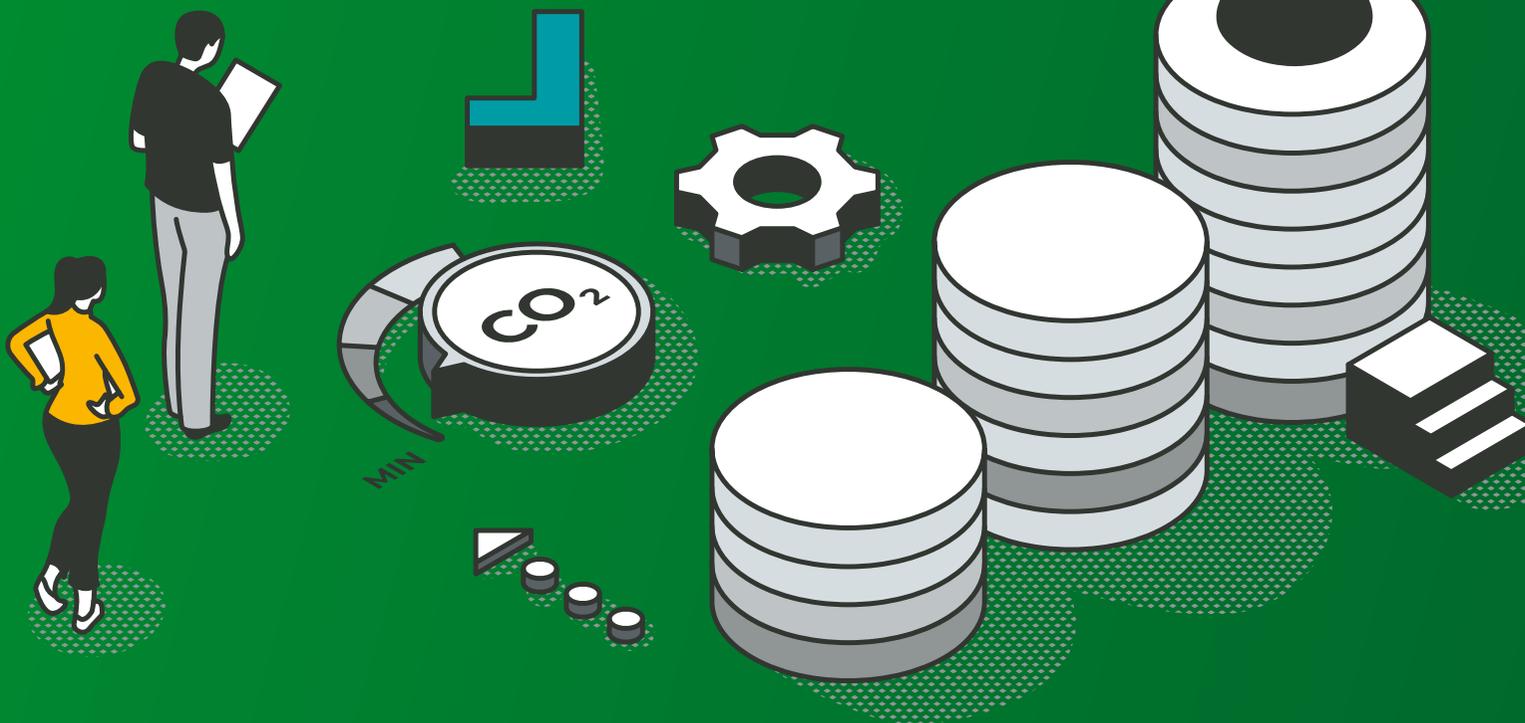


**RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA  
VOLONTARIA DI SOSTENIBILITÀ**

- 14. Informazioni generali - La sostenibilità in Feralpi Group \_50
- 15. Informazioni Ambientali \_64
- 16. Informazioni Sociali \_76
- 17. Informazioni di Governance \_88



# Rendicontazione di Sostenibilità



# Informazioni generali

## La sostenibilità in Feralpi Group

- **14.1. Premessa** \_52
  - 14.1.1. Nota metodologica \_52
  - 14.1.2. Approccio alla CSRD e recepimento del D.Lgs. 125/2024 \_53
- **14.2. La strategia e gli obiettivi di sostenibilità di Feralpi Group** \_54
- **14.3. Il processo di analisi di materialità** \_56
- **14.4. Il rapporto con gli stakeholder** \_60
  - 14.4.1. Stakeholder Engagement Interno \_61
  - 14.4.2. Stakeholder Engagement Esterno \_61

# 14



## INFORMAZIONI GENERALI | LA SOSTENIBILITÀ IN FERALPI GROUP

# Un player globale, un'organizzazione di persone appassionate, una comunità d'acciaio sostenibile.

Feralpi Group è tra i principali produttori siderurgici in Europa. L'internazionalizzazione, la verticalizzazione e la diversificazione rappresentano le direttrici strategiche che hanno portato il Gruppo a diventare una realtà presente in Italia, Germania, Francia, Ungheria, Repubblica Ceca, Spagna e Algeria. Sviluppando la tradizione siderurgica in oltre mezzo secolo di storia, il Gruppo si è rafforzato diversificando il proprio business all'interno del settore dell'acciaio, distinguendosi per l'**impegno, costante e concreto, per un futuro più sostenibile**. Innovazione, responsabilità e visione a lungo termine rappresentano le direttrici lungo questo percorso.

La fiducia dei nostri partner, il know-how dei collaboratori, la ricerca continua di soluzioni a basso impatto ambientale e l'integrazione dei principi della circular economy sono i pilastri su cui Feralpi Group costruisce ogni giorno il proprio sviluppo, verso l'acciaio del futuro.

Per Feralpi Group, sostenibilità significa ridurre le emissioni, migliorare l'efficienza energetica e massimizzare il recupero di materiali, senza mai perdere di vista il valore delle persone e delle comunità in cui opera. È questa la sfida più grande, un traguardo che motiva a innovare e a crescere, nel rispetto delle risorse del pianeta e delle generazioni future.

# 14.1 Premessa

Nel 2024, il settore siderurgico europeo ha registrato una crescita moderata, con una produzione complessiva di circa 130 milioni di tonnellate di acciaio grezzo, segnando un incremento del 2,6% rispetto all'anno precedente. Tuttavia, nonostante l'aumento della produzione in alcuni paesi chiave come Germania, Francia e Paesi Bassi, l'Italia ha evidenziato una flessione del 5%, riflettendo le difficoltà del mercato interno.

In questo contesto di volatilità, Feralpi Group ha continuato a perseguire il proprio impegno verso la sostenibilità, confermando il principio di approccio integrato che coniuga innovazione tecnologica e responsabilità ambientale. L'azienda ha investito significativamente nella riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>, attraverso l'adozione di tecnologie avanzate e l'ottimizzazione dell'uso delle risorse.

Allo stesso tempo, ha perseguito con costanza sia il miglioramento dell'efficienza energetica, attraverso l'incremento dell'uso di fonti rinnovabili e l'ottimizzazione dei consumi, sia l'evoluzione continua dei processi produttivi, con un'attenzione particolare alla digitalizzazione e all'automazione. Al centro di questa trasformazione rimangono le persone, il vero motore dell'innovazione aziendale: per questo il Gruppo investe in formazione, sviluppo delle competenze e benessere organizzativo, valorizzando il talento interno e promuovendo una cultura aziendale orientata alla crescita sostenibile e responsabile.

A livello di governance, Feralpi Group conferma l'adozione dei migliori standard internazionali in termini di sostenibilità e trasparenza.

L'azienda sta proseguendo nel recepimento volontario dei nuovi principali framework normativi, tra cui la Tassonomia Europea e la Direttiva CSRD sulla

rendicontazione di sostenibilità. L'implementazione di modelli di misurazione e rendicontazione ESG sempre più avanzati consente al Gruppo di monitorare in modo efficace i progressi verso gli obiettivi ambientali, sociali e di governance, garantendo al contempo una maggiore accountability nei confronti degli stakeholder.

In sintesi, nonostante le sfide economiche e geopolitiche degli ultimi anni, Feralpi Group prosegue con determinazione nel suo percorso di crescita sostenibile, rafforzando il proprio impegno verso l'innovazione, la decarbonizzazione e la responsabilità ambientale. Grazie a una visione strategica di lungo periodo e a investimenti mirati, il Gruppo si pone come punto di riferimento nel settore siderurgico per la transizione verso un'industria più verde, efficiente e resiliente.

## 14.1.1. Nota metodologica

Feralpi Group, comprendente le società controllate dalla capogruppo Feralpi Siderurgica S.p.A., opera attraverso una struttura settoriale che include anche sub-holding. La sede legale di Feralpi Siderurgica si trova a Brescia, in via Aurelio Saffi 15, mentre quella amministrativa è a Lonato del Garda, in via Carlo Nicola Pasini 11.

Il presente documento rappresenta la Rendicontazione volontaria di Sostenibilità del Gruppo per l'esercizio 2024 (1° gennaio - 31 dicembre) e segue le tempistiche di pubblicazione del Bilancio Consolidato di Feralpi Siderurgica S.p.A. Il Bilancio Integrato, pubblicato annualmente, è stato reso disponibile a giugno 2025.

Redatta in conformità dei GRI Reporting Standards, la dichiarazione recepisce la revisione di ottobre 2021 dei GRI Universal Standards, applicabile dal 1° gennaio 2023. I temi materiali seguono gli standard GRI 2016, con alcune eccezioni: GRI 303 (Acqua e scarichi idrici) e GRI 403 (Salute e sicurezza sul lavoro) del 2018, GRI 207 (Imposte) del 2019 e GRI 306 (Rifiuti) del 2020.

Per offrire un quadro più completo del settore in cui opera, la Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità integra specifici KPI definiti dal *Sustainability Accounting Standards Board (SASB)*, evidenziati nella Tabella di Raccordo tra Temi Materiali | GRI - SASB in Appendice alla Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità.

La struttura del documento, ottimizzata rispetto alle precedenti edizioni, segue quanto delineato dalla *Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)* e dai relativi standard ESRS. Il perimetro della rendi-

contazione coincide con quello del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024. Le informazioni su Feralpi Power On e Feralpi Villasor, attive nella produzione di energia, sono riportate in forma qualitativa poiché prive di stabilimenti produttivi e personale.

Il consolidamento dei dati include le società controllate, escludendo quelle collegate.

Gli indicatori ambientali coprono le principali società operative:

- ◇ Feralpi Siderurgica S.p.A. (Lonato del Garda, BS);
- ◇ Acciaierie di Calvisano S.p.A. (Calvisano, BS);
- ◇ Arlenico S.p.A. con Caleotto S.p.A. (Lecco, LC);
- ◇ ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH con le consociate Feralpi Stahlhandel GmbH e Feralpi Logistik GmbH (Riesa, Sassonia).

Sono inoltre monitorati gli impatti ambientali di unità produttive situate in Italia (Alzate Brianza, Anzano al Parco, Borgaro Torinese, Nave, Pomezia, Rivoli<sup>3</sup>), Francia (Saint-Soupplets), Repubblica Ceca (Kralupy), Ungheria (Csepel) e Spagna (Barcellona, Girona). Le società senza impianti produttivi e con meno di 15 dipendenti, così come Faeco Ambiente S.r.l. ed Eco-Trading S.r.l., non operative, sono escluse dalla rendicontazione ambientale.

Nel documento si adottano le seguenti definizioni:

- ◇ Feralpi Group/il Gruppo: l'insieme delle società incluse nel Bilancio Consolidato di Feralpi Siderurgica S.p.A.
- ◇ Feralpi Siderurgica: le attività dello stabilimento di Lonato del Garda.
- ◇ Acciaierie di Calvisano: le attività dello stabilimento di Calvisano.
- ◇ Arlenico: le attività dello stabilimento di Lecco.
- ◇ FERALPI STAHL: le attività negli stabilimenti di Riesa, Kralupy e Csepel.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Rendicontazione Consolidata Volontaria di Soste-

nibilità il 31 marzo 2025, sottoponendola successivamente all'assemblea dei Soci per approvazione e pubblicazione. Tale informativa è sottoposta in via volontaria a revisione limitata indipendente da parte di EY S.p.A., in conformità allo standard ISAE 3000 (Revised) dell'*International Auditing and Assurance Standards Board* (IAASB). Gli indicatori quantitativi non riferiti ad alcuna general o topic-specific disclosure dei GRI Standards, riportati in corrispondenza delle pagine indicate nel Content Index, non sono oggetto di esame limitato da parte del soggetto incaricato della revisione volontaria. Gli indicatori quantitativi relativi al Regolamento UE 852/2020 (Regolamento Tassonomia) non sono stati oggetto di revisione volontaria limitata da EY S.p.A.

### Come consultare questa sezione

Come per la precedente edizione del documento, la presentazione dell'azienda, la sua storia e la sua strategia industriale sono integrate nella Relazione sulla Gestione. A seguire, viene presentato il pilastro della sostenibilità che per Feralpi Group è parte integrante del proprio business plan.

Sin dalla sua fondazione, il Gruppo ha posto al centro dei suoi valori fondamentali l'impegno verso il benessere delle persone, la tutela dell'ambiente e la creazione di un impatto positivo a lungo termine per tutte le comunità in cui opera. Questa visione si traduce in una strategia di sostenibilità solida, che permea tutti i livelli dell'organizzazione e si integra nel piano industriale.

Rispetto agli anni precedenti, è stata ridefinita la struttura del documento, riorganizzando i capitoli dell'intero report, consentendo di migliorare l'integrazione tra la Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità e la Relazione sulla Gestione. La presente sezione copre i temi ambientali, sociali, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, alla lotta contro la corruzione, alla comunità locale.

### Due tipi di rimandi

- ◇ Rimandi a siti Web o risorse esterne;
- ◇ Rimandi a un'altra sezione del rapporto o al Content Index.

Il documento è disponibile nella sezione Sostenibilità del sito [www.feralpigroup.com](http://www.feralpigroup.com). Per ulteriori informazioni è possibile scrivere a [sustainability@it.feralpigroup.com](mailto:sustainability@it.feralpigroup.com).

### 14.1.2. Approccio alla CSRD e recepimento del D.Lgs. 125/2024

L'azienda ha deciso di proseguire anche nel 2024 con la rendicontazione di sostenibilità, utilizzando lo standard GRI (*Global Reporting Initiative*). Questo approccio continuerà a garantire la trasparenza e la responsabilità nella comunicazione dei risultati, consentendo a Feralpi Group di monitorare e migliorare costantemente la propria performance in ambito ambientale, sociale e di governance (ESG).

L'obiettivo dell'azienda è quello di allinearsi progressivamente con i nuovi standard europei ESRS (*European Sustainability Reporting Standards*), che entreranno obbligatoriamente in vigore per il Gruppo dal 2026. Gli ESRS rappresentano un insieme di requisiti e obblighi di informativa previsti dall'Unione Europea, sviluppati nell'ambito della Direttiva CSRD.

Questi standard mirano a fornire alle aziende una guida chiara per identificare, monitorare e rendicontare gli aspetti materiali relativi alla sostenibilità, utilizzando un approccio che consideri non solo l'impatto delle attività aziendali sull'ambiente e sulla società, ma anche i rischi e le opportunità legate ai cambiamenti climatici, alle risorse, alle persone e alla governance aziendale.

<sup>3</sup> Azienda Metallurgica Piemontese Lavorazioni S.r.l. presente nel perimetro di rendicontazione solo per i dati 2022.

Anticipando l'adozione della nuova normativa, Feralpi Group ha deciso di integrare i principi della doppia materialità nei propri processi di rendicontazione già a partire dal 2024. Questo approccio proattivo consente all'azienda di essere preparata per l'entrata in vigore degli ESRS e di ottenere una visione approfondita delle aree di miglioramento a lungo termine, che saranno colmate attraverso l'implementazione di processi orientati al miglioramento continuo.

L'analisi dei temi materiali secondo il metodo della Doppia materialità non è oggetto di esame limitato da parte di EY S.p.A. Ai fini delle attività di revisione è stata considerata l'analisi di Impact materiality effettuata secondo GRI Standards e sulla base della quale sono stati definiti i contenuti del documento e i relativi indicatori GRI. Il lavoro intrapreso dal Gruppo non si limita alla mera conformità normativa, ma rappresenta un'opportunità strategica per rafforzare la propria governance e migliorare ulteriormente l'approccio aziendale alla sostenibilità. La presenza di una governance agile, capace di rispondere rapidamente ai cambiamenti e alle nuove esigenze, ha permesso di identificare sin da subito le aree di miglioramento, che verranno monitorate e sviluppate negli anni a venire. In questo modo, l'azienda non solo si prepara ad affrontare le sfide imposte dalla nuova normativa, ma conferma l'impegno per la creazione di valore condiviso per gli stakeholder, e l'adozione di pratiche sostenibili che riflettono l'impegno a lungo termine per le persone e per l'ambiente.

## 14.2 La strategia e gli obiettivi di sostenibilità di Feralpi Group

La **strategia di sostenibilità** del Gruppo, fondata su **sette pilastri**, si basa su un approccio olistico che la pone al centro dei processi aziendali e si concretizza attraverso:

- ◇ cultura etica e responsabile;
- ◇ investimenti tecnologici e miglioramento dei processi;
- ◇ definizione di obiettivi e KPI ESG strategici;
- ◇ dialogo trasparente con gli stakeholder.

Feralpi Group integra gli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)** dell'ONU nella propria strategia per definire le proprie ambizioni, rafforzare l'efficacia della sostenibilità e migliorare comprensione e gestione degli impatti delle sue attività. Il Gruppo contribuisce al raggiungimento degli SDGs rilevanti attraverso:

- ◇ pratiche etiche e responsabili;
- ◇ innovazione dei propri prodotti e servizi;
- ◇ creazione di posti di lavoro;
- ◇ supporto allo sviluppo delle competenze e della formazione dei giovani.

Il Gruppo mira a integrare sempre più il piano industriale con la strategia di sostenibilità, ad acquisire una migliore comprensione delle dinamiche socio-economiche in cui opera e, in allineamento alle aspettative dei propri stakeholder, a migliorare il proprio impatto su ambiente e società.

## La ESG Scorecard

Feralpi Group ha elaborato una **ESG Scorecard** che, attraverso il monitoraggio annuale di **14 obiettivi**, mira a rafforzare il proprio percorso di sostenibilità e rispondere alle esigenze di comunicazione con gli stakeholder. Internamente, lo strumento supporta l'integrazione dei criteri ESG nei processi decisionali, la gestione proattiva di rischi e opportunità e il coinvolgimento dei dipendenti nella promozione di una cultura responsabile.

Esternamente, consente una comunicazione trasparente delle performance ESG, attestando l'impegno verso la sostenibilità e favorendo la collaborazione con stakeholder esterni, in ottica di continuo miglioramento.

	PILASTRI	AMBIZIONI			BASELINE	2024	% VAR.	TARGET	PERIMETRO	SDGs
Environmental	<b>CONTRIBUIRE ALLA RIDUZIONE DEI CONSUMI E DEGLI IMPATTI</b>  <b>MULTIPLICARE GLI UTILIZZI DELLA MATERIA</b>	<b>Contrastare i cambiamenti climatici</b> attraverso la decarbonizzazione dei processi produttivi  Investire in soluzioni volte al miglioramento dell' <b>efficienza energetica</b> e allo sviluppo di energia pulite  Accrescere la quantità di residui avviati a processo di recupero e riutilizzo, <b>riducendo in modo sostanziale la produzione di rifiuti</b>	ESG Scorecard	Emissioni Specifiche di CO <sub>2</sub> (Scopo 1,2 e 3 core boundary) <sup>1</sup>	2022	0,540 tonCO <sub>2</sub> eq/ton	-39%	2030 -50%	Consolidato Feralpi Siderurgica <sup>2</sup>	
					2022	676.404 ton CO <sub>2</sub> eq	+6%	2030 -25%		
					2022	0,46%	\	2030 50%		
					2022	88,45%	\	2030 96%		
					2022	1,38 m <sup>3</sup> /ton	-22%	2030 -50%		
Social	<b>CURA, SICUREZZA E VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE</b>  <b>CULTURA DEL LAVORO ED EDUCAZIONE DELLE NUOVE GENERAZIONI</b>  <b>INCLUSIONE E SVILUPPO TERRITORIALE</b>	<b>Ridurre le disuguaglianze</b> , garantendo pari opportunità e salari adeguati, nel rispetto dei diritti del lavoro e dell'essere umano  <b>Sostenere la crescita economica</b> del sistema paese  <b>Promuovere un ambiente di lavoro sicuro e protetto</b> per tutti i lavoratori del gruppo con un'attenzione costante agli infortuni sul lavoro	ESG Scorecard	HR	2022	0%	\	2027 ≥5% /anno nuovi ingressi siderurgia primaria	Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano, Arlenico, ESF	
					2022	0%	\	2027 100% popolazione interessata	Consolidato Feralpi Siderurgica <sup>2</sup>	
					2022	49%	\	2027 ~50%	Feralpi Siderurgica - Servizi Corporate	
					2022	23,7 (media 2019-2022)	\	2030 7 (0-10)	Consolidato Feralpi Siderurgica <sup>2</sup>	
					2023	0%	\	2030 75% dei fornitori coinvolti	Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano, Arlenico, Feralpi Stahl, Feralpi-Hungaria, Feralpi-Praha	
									Governance	
2022	74,4%	\	2030 >80,0%	Consolidato Feralpi Siderurgica						
2022	>80,0%	\	2030 >80,0%							
Impegno Industriale	<b>QUALITÀ DEL PRODOTTO E DEL SERVIZIO</b>	Migliorare la <b>qualità del prodotto e del servizio</b> , ottimizzando i processi attraverso una industrializzazione inclusiva e sostenibile  Promuovere le <b>capacità tecnologiche</b> tramite attività di ricerca e sviluppo  Creare <b>valore per il territorio</b> valorizzando il lavoro, salvaguardando il patrimonio culturale e naturale e contribuendo allo sviluppo di un'urbanizzazione sostenibile	ESG Scorecard							

<sup>1</sup> Sulla produzione totale dei prodotti laminati a caldo.  
<sup>2</sup> Feralpi Algérie non inclusa.  
<sup>3</sup> Considerata sia energia elettrica sia termica.  
<sup>4</sup> Comprensivo anche dei somministrati

### 14.3 Il processo di analisi di materialità

Per Feralpi Group il coinvolgimento degli stakeholder rappresenta una leva essenziale del proprio percorso di creazione di valore condiviso, in quanto consente al Gruppo di coglierne necessità ed aspettative.

L'analisi di materialità, attraverso proprio il contributo delle diverse categorie di stakeholder, sia interni sia esterni, consente al Gruppo di individuare le questioni ambientali, sociali e di governance più rilevanti, offrendo quindi una guida per le decisioni strategiche e contribuendo al successo complessivo dell'organizzazione.

Il processo di analisi di materialità per l'esercizio 2024 è stato sviluppato sulla base dell'esperienza costruita negli ultimi anni e delle più recenti linee guida internazionali, con l'obiettivo di **avvicinarsi alle richieste della Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)**, ai cui obblighi il Gruppo sarà sottoposto a partire dalla rendicontazione dell'anno fiscale 2025, secondo la normativa attualmente in vigore. In tale ottica è stata sviluppata e applicata una metodologia di allineamento parziale<sup>4</sup> alle **linee guida "EFRAG IG 1: Materiality Assessment Implementation Guidance"**, pubblicate a maggio 2024, che ha permesso di identificare, valutare, aggregare e prioritizzare **impatti, rischi e opportunità (IRO)** legati alle tematiche ESG materiali secondo le due prospettive della doppia materialità:

- ◇ **Materialità d'impatto:** valutazione degli impatti significativi, negativi o positivi, attuali o potenziali, generati dal Gruppo sulle tematiche ambientali, economiche e sociali, nel breve, medio o lungo termine;
- ◇ **Materialità finanziaria:** valutazione degli impatti e delle dipendenze, sia in termini di rischi che di opportunità per il Gruppo, che possono influen-

zare la strategia, le performance finanziarie e gli obiettivi aziendali.

L'analisi di materialità ha seguito le seguenti cinque fasi:

1. **Analisi del contesto** interno ed esterno dell'organizzazione, attraverso documentazione interna e report istituzionali economici, di sostenibilità e di settore;
2. **Identificazione degli IRO** attraverso il coinvolgimento di stakeholder interni esperti e l'analisi di fonti autorevoli;
3. **Valutazione della rilevanza degli IRO** secondo la prospettiva della Doppia Materialità;
4. **Prioritizzazione degli IRO** più significativi per la rendicontazione;
5. **Definizione della lista dei temi materiali** dal punto di vista della materialità d'impatto, di quella finanziaria o di entrambe.

L'analisi ha riguardato sia le attività direttamente svolte da Feralpi Group sia le operazioni nella catena del valore a monte e a valle, adottando un'ottica "forward-looking". Rispetto al 2023, il numero di temi materiale è rimasto invariato.

Per il prossimo esercizio, il Gruppo intende completare l'allineamento del proprio processo di doppia materialità agli standard ESRS e armonizzare le proprie tematiche rilevanti alla classificazione prevista dagli standard.

#### La materialità d'impatto

Nel 2024 è stata aggiornata la valutazione degli impatti condotta l'anno precedente per il contesto specifico delle aziende del Gruppo. I referenti interni hanno identificato gli impatti delle operazioni aziendali su ambiente e società, valutandone la *severità*, data da *entità*, *portata* e, se negativi, *irrimediabilità*, e la *probabilità* per quelli potenziali. Rispetto al 2023,

è stato loro chiesto di indicare anche la posizione degli impatti lungo la catena del valore, cioè se riguardano le attività proprie di Feralpi Group, se si verificano a monte o a valle o una combinazione di queste possibilità. Gli impatti individuati per i singoli siti produttivi sono stati aggregati a livello di Gruppo e sintetizzati in diciassette tematiche rilevanti.

#### La materialità finanziaria

Per quanto concerne la materialità finanziaria, i rischi e le opportunità individuati qualitativamente nel 2023 sono stati rivisti con stakeholder interni esperti in ambito finanziario. Per la valutazione della loro rilevanza è stato sviluppato un processo che attraverso un algoritmo interno, basato sulla CSRD e sulle linee guida EFRAG, ha consentito di combinare i parametri *magnitudo*, *probabilità* e *orizzonte temporale* per elaborare un sistema di punteggio in grado di stabilire la rilevanza dei rischi/opportunità analizzati.

#### La percezione degli stakeholder esterni

In linea con la politica di stakeholder engagement del Gruppo **[Sezione 14.4.]**, nel 2024 gli stakeholder esterni sono stati coinvolti nel processo di analisi della materialità, in modo da valutare la loro percezione dell'importanza dei temi ESG al fine di stabilire obiettivi e processi di ingaggio specifici, in base alle aree di allineamento o di disallineamento individuate.

In tale ottica, è stato loro chiesto di prioritizzare la lista delle tematiche risultanti dal processo interno di doppia materialità attraverso un questionario online, con il quale i partecipanti hanno anche avuto la possibilità di approfondire le loro risposte attraverso domande a risposta aperta. Il questionario è stato inviato a **429 stakeholder esterni**, rappresentativi secondo cluster di tutte le aziende del Gruppo. Il tasso di risposta del questionario è stato del **42%**, confermando così la validità dei risultati ottenuti.

<sup>4</sup> Limiti della metodologia: in ottica di progressivo allineamento alla metodologia prevista dallo standard di riferimento, Feralpi Group ha sviluppato un processo che, allo stato attuale, non consente ancora di determinare con precisione la rilevanza finanziaria in termini quantitativi ed economico-monetari.

## I prossimi passi

Nei prossimi anni, il Gruppo punta a migliorare l'identificazione e la valutazione dei propri impatti su ambiente e società, attraverso un maggiore coinvolgimento degli stakeholder e metodologie di analisi il più oggettive possibile. Inoltre, intende rafforzare la propria metodologia di materialità finanziaria, integrandovi valutazioni della rilevanza

dei rischi e delle opportunità in termini quantitativi economico-finanziari. In vista del prossimo esercizio di rendicontazione, Feralpi Group intende lavorare per incrementare le modalità e la qualità dei propri processi di stakeholder engagement relativamente all'analisi di materialità. L'obiettivo del Gruppo, consiste sia nello sviluppo di ulteriori strumenti e canali di coinvolgimento, mirati per

le diverse categorie di stakeholder, sia nell'organizzazione di occasioni di confronto dedicate alla condivisione dei risultati dell'analisi di materialità. In questo modo, il Gruppo potrà rafforzare ulteriormente il legame con i propri stakeholder, rendendoli parte sempre più attiva nella creazione di valore condiviso tra l'azienda e le comunità in cui opera.

## I temi materiali di Feralpi

TEMA MATERIALE	SDGS	IMPATTO PRINCIPALE	TIPO DI IMPATTO	RISCHI E OPPORTUNITÀ	RILEVANZA
 <b>Cambiamenti climatici ed efficienza energetica</b> [Sezione 15.1.1.]	  	Emissioni climalteranti in atmosfera dovute alle attività produttive del Gruppo (Scope 1 e 2) e lungo la catena del valore (Scope 3).  <b>Azioni di mitigazione:</b> Riduzione delle emissioni tramite elettrificazione, efficientamento energetico e utilizzo di fonti rinnovabili.	<b>Negativo</b>   	Aumento dei costi dovuti alle emissioni di gas serra. <b>R</b>  Vantaggio competitivo sul mercato e sulla posizione finanziaria del gruppo. <b>O</b>	 
 <b>Economia circolare, rifiuti e uso dei materiali</b> [Sezione 15.1.4.]	  	Rifiuti e residui derivanti dalle attività produttive del Gruppo.  <b>Azioni di mitigazione:</b> Contributo alla circolarità delle attività economiche attraverso la produzione di acciaio da forno elettrico (EAF), utilizzando materiali ferrosi riciclati, vergini, e lo sviluppo di nuovi prodotti industriali a partire da sottoprodotti e rifiuti, prevenendo l'ulteriore estrazione di materie prime.	<b>Negativo</b>   	Mantenimento dei costi di gestione e delle necessità di compliance dei rifiuti prodotti. <b>R</b>  Apertura di nuovi mercati interessati ai sottoprodotti generati dal processo siderurgico. <b>O</b>	 
 <b>Gestione delle risorse idriche</b> [Sezione 15.1.2.]		Impatto negativo sulla disponibilità della risorsa idrica, sia per il Gruppo sia per tutti gli stakeholder con cui viene condivisa, dovuto all'attività siderurgica del Gruppo.  <b>Azioni di mitigazione:</b> Adozione di pratiche e tecnologie atte a ottimizzare i flussi idrici e il loro utilizzo nei cicli produttivi in ottica di riduzione dei prelievi.	<b>Negativo</b> 	Possibili conflitti con le comunità locali e potenziali criticità future dovute al cambiamento climatico in termini monetari e operativi. <b>R</b>  Riduzione dei costi e protezione da possibili sanzioni dovute a un uso improprio della risorsa idrica. <b>O</b>	 
 <b>Emissioni inquinanti</b> [Sezione 15.1.3.]		Emissioni inquinanti dovute all'attività siderurgica del Gruppo.  <b>Azioni di mitigazione:</b> Abbattimento delle emissioni attraverso l'adozione di nuove tecnologie, il ricorso a materiali che non necessitano di trattamenti superficiali e miglioramento logistica movimentazione interna (emissioni inquinanti da combustione termica dei veicoli).	<b>Negativo</b> 	Possibili sanzioni in caso di superamento dei limiti di emissioni previsti dalla normativa. <b>R</b>  Miglioramento reputazionale e mantenimento del rapporto positivo con le comunità locali grazie all'abbattimento delle emissioni. <b>O</b>	 
 <b>Natura e biodiversità</b> [Sezione 15.1.3.]	 	Impatto negativo sugli ecosistemi e sulla biodiversità, dovuto all'inquinamento atmosferico e acustico causato alle attività produttive del Gruppo e alle operazioni di espansione dei siti.  <b>Azioni di mitigazione:</b> L'espansione attraverso il recupero di siti industriali locali dismessi comporta un minor consumo di suolo, e la riduzione dei trasporti su gomma.	<b>Negativo</b> 	Possibile verificarsi di tensioni con gli stakeholder interessati e danni reputazionali. <b>R</b>  Opportunità di recupero di siti industriali dismessi e miglioramento dei rapporti e delle collaborazioni con comunità locali e organizzazioni ambientali. <b>O</b>	

### LEGENDA



Rischio



Opportunità



Impatto



Feralpi



Monte



Valle

TEMA MATERIALE	SDGS	IMPATTO PRINCIPALE	TIPO DI IMPATTO	RISCHI E OPPORTUNITÀ	RILEVANZA
 <b>Sviluppo e valorizzazione delle persone</b> [Sezione 16.1.]	   	<p>Impatto positivo sulla crescita professionale delle persone attraverso la loro valorizzazione e lo sviluppo continuo delle loro competenze, comportandone una maggior realizzazione.</p>	<b>Positivo</b> 	<p>Peggioramento della <i>employee retention</i> e della capacità di attrarre nuovi talenti in caso di inadeguata valorizzazione delle figure professionali.</p> <p>Miglioramento della produttività, delle competenze interne dell'organizzazione e della <i>talent attraction</i> grazie a opportunità di crescita.</p>	<p>R</p> <p>O</p>  
 <b>Benessere, salute e qualità della vita</b> [Sezione 16.3.]	 	<p>Impatto positivo sulla salute e il benessere dei lavoratori attraverso la promozione di abitudini salutari, con attività di screening e la diffusione della cultura della prevenzione e della diagnosi precoce.</p>	<b>Positivo</b> 	<p>Peggioramento della <i>employee retention</i> e della capacità di attrarre nuovi talenti in caso di mancata attenzione verso il benessere delle figure professionali.</p> <p>Miglioramento della produttività, delle competenze interne dell'organizzazione e della <i>talent attraction</i> grazie alla garanzia di equilibrio tra vita privata e lavorativa.</p>	<p>R</p> <p>O</p>  
 <b>Cultura della sicurezza e della prevenzione</b> [Sezione 16.2.]	 	<p>Impatto negativo sulla salute e sulla sicurezza dei lavoratori dipendenti dovuto al rischio di infortuni/incidenti e di sviluppo di malattie professionali.</p> <p><b>Azioni di mitigazione:</b> Riduzione del rischio di infortuni sul lavoro attraverso attività di formazione e prevenzione, adozione di sistemi di gestione della sicurezza certificati, miglioramento della sicurezza di ambienti e impianti con adeguamento alle <i>best available technologies</i>.</p>	<b>Negativo</b> 	<p>Perdita reputazione e verificarsi di possibili procedimenti penali.</p> <p>Miglioramento del rapporto con le associazioni di rappresentanza dei lavoratori.</p>	<p>R</p> <p>O</p>  
 <b>Diversity, Equity &amp; Inclusion</b> [Sezione 16.4.]	  	<p>Stimolo all'innovazione con ripercussioni economiche positive dovuto a diverse prospettive, accrescimento del benessere e del senso di appartenenza, promozione di un ambiente lavorativo più inclusivo e produttivo.</p>	<b>Positivo</b> 	<p>Peggioramento della <i>employee retention</i> e della capacità di attrarre nuovi talenti in caso di mancato riconoscimento delle diversità.</p> <p>Miglioramenti in termini di produttività e di soddisfazione del personale per la valorizzazione di prospettive diverse.</p>	<p>R</p> <p>O</p>  
 <b>Diritti Umani e responsabilità lungo la catena di fornitura</b> [Sezione 16.5.2.]	   	<p>Possibile presenza lungo la propria catena di fornitura di pratiche non socialmente sostenibili e loro prosecuzione in caso di mancati controlli / assenza di policy adeguate.</p> <p><b>Azioni di mitigazione:</b> Feralpi si impegna a promuovere i diritti umani lungo la propria catena di fornitura attraverso una politica dedicata, richiedendo ai fornitori l'adesione al proprio Codice Etico e collaborando con i clienti per garantire la sostenibilità e la responsabilità condivisa in tutta la filiera.</p>	<b>Negativo Potenziale</b>  	<p>Danni reputazionali e sanzioni dovuti a episodi di violazione dei diritti umani lungo la catena di fornitura.</p> <p>Miglioramento della resilienza della catena di fornitura grazie alla diffusione e condivisione di pratiche finalizzate al raggiungimento degli obiettivi climatici, ambientali e sociali.</p>	<p>R</p> <p>O</p>  
 <b>Sviluppo delle comunità</b> [Sezione 16.6.]		<p>Contributo allo sviluppo economico e sociale delle comunità locali attraverso l'approvvigionamento da fornitori locali e il supporto ad associazioni e organizzazioni del territorio.</p> <p>Impatto negativo potenziale, in termini di tensioni sociali nelle comunità locali, che potrebbe derivare dalle azioni e dalle scelte di Feralpi in caso non venga data sufficiente attenzione a tali dinamiche.</p> <p><b>Azioni di mitigazione:</b> Feralpi, come sancito nella politica dedicata ai diritti umani, si impegna nel dialogo con le comunità locali circostanti al fine di prevenire eventuali impatti negativi dovuti alle proprie attività.</p>	<b>Positivo</b>   <b>Negativo Potenziale</b>  	<p>Danni reputazionali a causa di tensioni con le comunità locali.</p> <p>Miglioramento dei rapporti con le comunità locali sostenendone lo sviluppo economico, sociale e culturale.</p>	<p>R</p> <p>O</p>  

TEMA MATERIALE	SDGS	IMPATTO PRINCIPALE	TIPO DI IMPATTO	RISCHI E OPPORTUNITÀ	RILEVANZA
 <b>Dialogo con le parti sociali</b> [Sezione 16.5.1.]	 	<p>Impatto negativo potenziale sulle condizioni lavorative in caso di deterioramento delle relazioni con i collaboratori e i loro rappresentanti.</p> <p><b>Azioni di mitigazione:</b> Feralpi opera per mantenere un dialogo aperto e costante con le associazioni di rappresentanza dei collaboratori, in ottica di miglioramento delle condizioni economiche e lavorative del proprio personale.</p>	<b>Negativo Potenziale</b> 	<p>Possibili impatti sulla continuità operativa del Gruppo causate da rapporti conflittuali con le parti sociali.</p> <p>Miglioramento dei rapporti con tutte le parti sociali e mantenimento della licenza sociale di operare.</p>	<b>R</b>  <b>O</b> 
 <b>Qualità del prodotto e del servizio</b> [Sezione 17.4.]		<p>Impatto negativo potenziale sulle comunità, in termini di ricadute occupazionali e disservizi per gli utenti finali, in caso di standard qualitativi bassi o inadeguati che portino al deterioramento delle relazioni con la clientela.</p> <p><b>Azioni di mitigazione:</b> Feralpi opera costantemente per garantire standard di qualità elevati, in termini sia di prodotto sia di servizio offerto, in modo da sviluppare relazioni di fiducia con la clientela.</p>	<b>Negativo Potenziale</b>  	<p>Deterioramento dei rapporti con la clientela a causa di prodotti non rispondenti alle richieste.</p> <p>Creazione di rapporti durevoli nel tempo grazie a prodotti in grado di soddisfare le esigenze dei clienti in termini di qualità e sostenibilità.</p>	<b>R</b>  <b>O</b> 
 <b>Creazione di valore economico e finanziario</b> [Sezione 8.]		<p>Le attività del Gruppo, attraverso la creazione di opportunità di lavoro e occupazione lungo tutta la catena del valore, investimenti per la transazione, il pagamento di oneri sociali e imposte di competenza, generano un impatto economico positivo sulla situazione economica dei lavoratori, dipendenti e non, e conseguentemente delle loro comunità.</p>	<b>Positivo</b>  	<p>Aumenti dei costi a causa della rapidità della transizione energetica imposta dai regolatori.</p> <p>Rafforzamento della domanda di mercato grazie al contributo della crescita economica complessiva dei Paesi in cui il Gruppo opera.</p>	<b>R</b>  <b>O</b> 
 <b>Integrità della governance e trasparenza del business</b> [Sezione 17.]	 	<p>Impatto negativo derivante dal potenziale mancato rispetto dei principi di governance corretta, etica e integra lungo la propria catena del valore.</p> <p><b>Azioni di mitigazione:</b> Feralpi persegue per una comunicazione corretta e trasparente, supportata da performance certificate da enti terzi e procedure conformi alle normative, in ottica di diffusione lungo la catena del valore di principi di governance etica.</p>	<b>Negativo potenziale</b>  	<p>Danni reputazionali e possibili sanzioni dovuti a violazioni della normativa antitrust o eventuali comportamenti scorretti, trasgredendo ai principi di Governance etica e integra e di trasparenza comunicativa.</p> <p>Contributo alla creazione di catene del valore più resilienti e miglioramento reputazionale grazie a una corretta comunicazione con gli stakeholder.</p>	<b>R</b>  <b>O</b> 
 <b>Evoluzione del business</b> [Sezione 3., Sezione 14., Sezione 15.1., Sezione 15.2.]	 	<p>L'assenza di una normativa chiara e di una politica globale condivisa sul tema della sostenibilità, unita alla mancanza di certificazioni e mercati per l'acciaio "green", ostacolano la diffusione di prodotti a basso impatto ambientale rallentando così il contributo che Feralpi può fornire agli obiettivi della transizione ecologica ed energetica nei settori in cui opera.</p> <p><b>Azioni di mitigazione:</b> La capacità di visione e il continuo aggiornamento dei propri processi organizzativi consentono a Feralpi di adeguarsi ai cambiamenti del contesto di riferimento.</p>	<b>Negativo</b>  	<p>Variazioni delle dinamiche di mercato dovute al mutamento e all'evoluzione delle esigenze dei clienti relativamente ai temi ESG.</p> <p>Vantaggio competitivo dovuto alla posizione di leadership nella realizzazione di prodotti in grado di soddisfare la clientela sia dal punto di vista della qualità che degli aspetti legati alla sostenibilità.</p>	<b>R</b>  <b>O</b> 
 <b>Innovazione digitale e tecnologica e cybersecurity</b> [Sezione 4.3.]		<p>Impatto negativo potenziale sugli stakeholder in termini di perdite di dati e/o condivisione di informazioni sensibili in caso si verifichino episodi di violazione della cybersecurity.</p> <p><b>Azioni di mitigazione:</b> Feralpi Group adotta un approccio proattivo alla cybersecurity come investimento strategico, promuovendo una cultura di responsabilità collettiva e puntando a rafforzare la continuità operativa, la consapevolezza dei rischi e la collaborazione con partner esterni per una difesa condivisa.</p>	<b>Negativo</b>  	<p>Possibili impatti sulla continuità operativa del Gruppo in caso del verificarsi di attacchi cyber.</p> <p>Miglioramenti in termini di produttività grazie alla digitalizzazione delle procedure e al miglioramento della consapevolezza del personale relativamente ai rischi di cybersecurity.</p>	<b>R</b>  <b>O</b> 

## LEGENDA



Rischio



Opportunità



Impatto



Feralpi



Monte



Valle

## 14.4 Il rapporto con gli stakeholder

Feralpi Group è costantemente impegnata nel costruire e consolidare un rapporto di fiducia con i propri stakeholder, ponendo al centro il dialogo, la collaborazione e il valore della partnership. Per rafforzare questo impegno, nel 2021 il Gruppo ha adottato una **Policy di Stakeholder Management**, che definisce un approccio strutturato alla gestione delle relazioni con tutti gli attori coinvolti, sia interni che esterni. L'obiettivo è garantire trasparenza, inclusione e responsabilità, rispondendo alle esigenze degli stakeholder, prevenendo criticità e promuovendo uno sviluppo sostenibile basato sulla condivisione del valore.

Nel 2024, Feralpi Group ha rafforzato il proprio impegno nella gestione delle relazioni con gli stakeholder, adottando **strumenti di engagement dedicati** da integrare alla strategia basata su dialogo e ascolto. Internamente, vengono promosse iniziative di dialogo come interviste e focus group con i manager del Gruppo, oltre a incontri formativi su temi specifici, proseguendo il percorso dei "Technical Talk" avviati nel 2023. Esternamente, vengono portate avanti attività di dialogo e collaborazione con istituzioni, media, comunità locali, scuole e università, con l'obiettivo di accrescere la cultura del lavoro tra i giovani e valorizzare l'imprenditoria e il settore dell'acciaio.

Feralpi Group pubblica inoltre **VerdeFeralpi**, il magazine aziendale in formato cartaceo e digitale che tratta temi di formazione, innovazione e sostenibilità, oltre al ruolo del Gruppo sul territorio e al suo impegno in ambito culturale, artistico e sportivo.

Stampato in oltre 3.000 copie in italiano e tedesco, il magazine rappresenta un importante strumento di dialogo interno ed esterno, contribuendo a raf-



### Ascolto

Ascoltare le esigenze degli stakeholder e anticipare possibili criticità.



### Responsabilità

Costruire relazioni di dialogo basate sull'etica, l'integrità e l'onestà.



### Trasparenza

Creare e mantenere rapporti di fiducia duraturi, stabili e trasparenti.



### Collaborazione

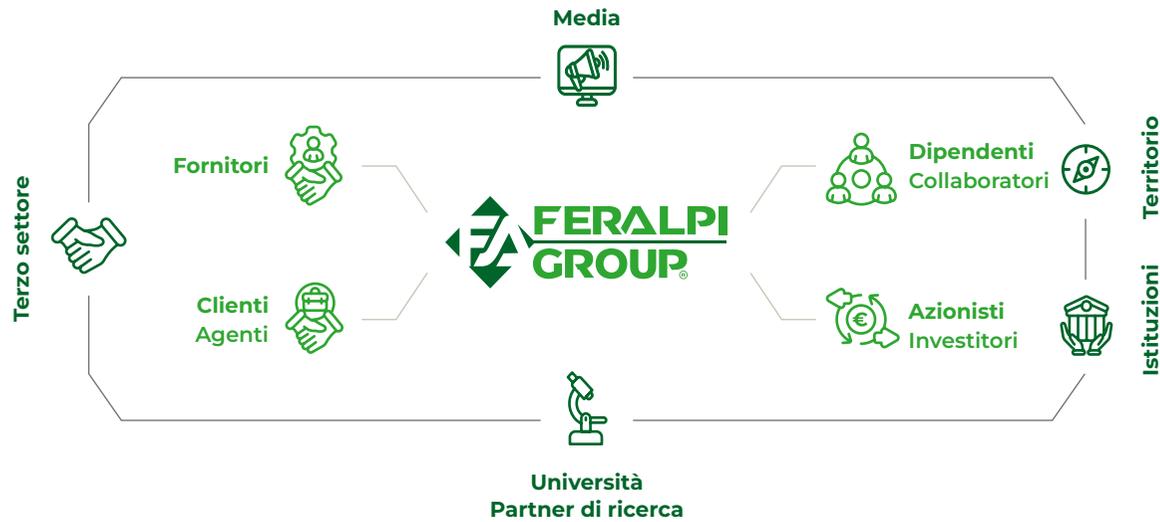
Promuovere partnership in grado di creare valore per tutti i partner coinvolti.

forzare la condivisione di valori e obiettivi tra i propri stakeholder. Nel 2024 è stato premiato come "Best Print Magazine" agli Ascai Media Awards, riconoscendone l'efficacia come strumento di comunicazione aziendale.

Nel 2024 è proseguita l'iniziativa - avviata nel 2020 - "**Sustainable Dialogues**", un network di persone interessate a mantenere un dialogo costante con il Gruppo su temi legati allo sviluppo sostenibile. Questo progetto ha l'obiettivo di favorire lo sviluppo sostenibile lungo l'intera catena del valore, permettendo la partecipazione volontaria di tutti gli stakeholder interessati a temi legati alle questioni ESG.

L'obiettivo di queste attività di engagement è promuovere un confronto aperto e costruttivo, consolidando relazioni trasparenti, stabili e durature con tutti gli stakeholder. A livello organizzativo, l'intera struttura del Gruppo è coinvolta nelle iniziative di engagement, mentre il Sustainability and Communications Department coordina e facilita il dialogo, garantendo un approccio strategico e integrato.

## Rapporto con gli stakeholder



flessibilità lavorativa, attraverso l'introduzione di permessi aggiuntivi a carico dell'azienda e permessi per le visite mediche dei collaboratori e dei loro familiari. È inoltre proseguito il percorso formativo strutturato "Ascolto, Dialogo, ed Inclusione", avviato nel 2023 a seguito dell'Indagine relativa al biennio precedente.

### 14.4.2. Stakeholder Engagement Esterno

Sul piano esterno, Feralpi Group continua a sviluppare e consolidare il dialogo e la collaborazione con istituzioni, media e comunità territoriali. Particolare attenzione è rivolta al mondo dell'istruzione, attraverso attività dedicate a scuole e università con l'obiettivo di diffondere la cultura del lavoro tra i giovani, valorizzare l'imprenditorialità e promuovere una maggiore conoscenza del settore siderurgico. Prioritarie sono, inoltre, le iniziative di confronto con fornitori e clienti, partner strategici per la crescita sostenibile dell'intera filiera.

Nel 2024 il Gruppo ha partecipato, a Düsseldorf, al **Wire & Tube**, la fiera internazionale di riferimento per il settore del filo, del cavo e del tubo e le relative industrie fornitrici. La manifestazione, di particolare rilevanza per le relazioni commerciali, ha visto la partecipazione di 2.700 espositori provenienti da 60 paesi, e visitatori da 135 paesi.

Feralpi Group è stato tra i protagonisti a Bruxelles dell'evento-mostra **"Steel: at the Heart of Europe - Stronger with European Steel"**, organizzato da Eurofer presso il **Parlamento Europeo**. L'iniziativa ha evidenziato la necessità di un'azione comune per un'industria siderurgica europea sostenibile, offrendo un confronto diretto tra il settore e le istituzioni europee. Attraverso l'Interactive Hub, il Gruppo ha presentato la propria visione di una siderurgia innovativa, decarbonizzata e competitiva.

### 14.4.1. Stakeholder Engagement Interno

Sul piano interno, il Gruppo incentiva il dialogo attraverso iniziative strutturate, quali interviste e focus group con i manager e altre figure chiave dell'organizzazione, affrontando tematiche di rilievo aziendale e strategico. Questo approccio consente di raccogliere feedback, stimolare il confronto e individuare soluzioni condivise.

Nel 2024 è proseguito il progetto **"Dall'Ascolto al Dialogo all'Azione"**. Avviato nel 2023 con la nona edizione dell'**Indagine biennale di clima aziendale**, l'iniziativa ha coinvolto gli stabilimenti in Italia, Germania, Repubblica Ceca e Francia con lo scopo di rilevare i bisogni principali delle persone in Feralpi Group, soffermandosi in particolare sul livello di sod-

disfazione per il lavoro e l'ambiente in cui si opera, il senso di appartenenza dei dipendenti e la percezione dell'impegno di Gruppo su temi ambientali, legati al benessere, alla salute e alla sicurezza.

A seguito della condivisione dei risultati con la proprietà e gli executive, sono stati avviati dei tavoli di lavoro che hanno visto coinvolti i Direttori di Stabilimento, i referenti HR ed HSE, gli RSPP e lo staff medico e il Sustainability and Communications Department, con l'obiettivo di mettere a terra dei piani di azione specifici per le singole aziende, da integrare nel biennio 2024-2025.

Sono inoltre proseguite le attività trasversali avviate a livello di Gruppo con lo scopo di andare incontro ai bisogni legati alla conciliazione vita-lavoro e alla

In continuità con gli anni precedenti, Feralpi Group ha partecipato alla dodicesima edizione del **Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale**, uno dei più importanti eventi, in Italia, dedicati alla sostenibilità, all'innovazione sociale e alla responsabilità sociale d'impresa. L'edizione 2024, dal titolo "*Sfidare le contraddizioni*", ha visto i contributi del Gruppo nei tavoli "Comunicare la sostenibilità, una leva strategica" e "Riduzione delle emissioni verso la neutralità carbonica".

Per quanto concerne gli appuntamenti rivolti alle giovani generazioni, con focus sull'orientamento scolastico e l'inserimento lavorativo, Feralpi Group ha partecipato a Brescia, alle manifestazioni Smart Future Brescia – progetto di orientamento dedicato ai giovani, dagli studenti delle scuole medie e superiori fino ai diplomati, laureandi e laureati - e Domani Lavoro – fiera dedicata al mondo del lavoro e delle risorse umane, punto d'incontro dinamico tra aziende, istituzioni, enti di formazione e candidati.

Acciaierie di Calvisano ha organizzato, a novembre 2024, l'incontro "**InnovAZIONI sostenibili**" per presentare agli stakeholder istituzionali del territorio gli investimenti attuati per rafforzare la strategia di transizione ecologica ed energetica (installazione della nuova cappa di aspirazione e completamento del nuovo impianto fotovoltaico), oltre che l'ottenimento della dichiarazione ambientale EMAS (Eco-Management and Audit Scheme).

È stata inoltre l'occasione per consolidare ulteriormente il dialogo con il territorio attraverso un open day rivolto alla comunità, per far conoscere gli investimenti strategici tra sviluppo sostenibile e responsabilità sociale.

A Riesa, FERALPI STAHL ha organizzato l'ottava edizione del Festival Bella Gröba, una festa per le famiglie della comunità locale di Gröba, a Riesa.

La manifestazione annuale, promossa per la prima volta da Feralpi nel 2016, vede la partecipazione di circa 3.000 visitatori ogni anno. Il 2025 vedrà FERALPI STAHL impegnata in occasione dell'**inaugurazione del nuovo Laminatoio B**, il primo dotato di un impianto K-Spooler in Germania, capace di produrre coils da 8 tonnellate. Presso il sito di Riesa, avranno luogo una serie di eventi dedicati agli stakeholder istituzionali, ai collaboratori, alle loro famiglie e alla comunità locale per presentare l'investimento.

Nel 2024, Feralpi Group ha continuato a promuovere la conoscenza diretta del proprio modello industriale, pienamente integrato con la strategia e gli impegni di sostenibilità. Attraverso visite guidate ai siti produttivi, è stata offerta a studenti, istituzioni, partner e comunità locali l'opportunità di osservare da vicino i processi produttivi, ma anche di conoscere come il Gruppo sta affrontando le sfide legate alla transizione energetica, alla riduzione dell'impatto ambientale e alla promozione di un'economia circolare. L'iniziativa ha sottolineato l'importanza del dialogo aperto e della trasparenza, e ha coinvolto circa 1.200 visitatori nel corso dell'anno.

Il Gruppo è tra le aziende fondatrici di **Comunità Pratica**, un'iniziativa che unisce tredici realtà aziendali della provincia di Brescia con l'obiettivo di promuovere un impatto positivo nelle comunità attraverso progetti sostenibili. Gli obiettivi principali della comunità sono favorire la condivisione di conoscenze e best practice in ambito sociale, ambientale e culturale, in termini di sostenibilità, benessere dei dipendenti e rapporti con le comunità e gli stakeholder di riferimento. Nel corso del biennio 2023-2024 è stato messo a fattor comune delle aziende aderenti un totale di 90 azioni concrete, condividendo best practice che generano valore a lungo termine.



# Informazioni Ambientali

- **15.1. La transizione ecologica ed energetica** \_65
  - 15.1.1. Energia ed emissioni \_65
    - 15.1.1.1. Il piano di transizione climatica \_67
    - 15.1.1.2. Misure di efficientamento energetico ed emissioni di gas serra \_68
    - 15.1.1.3. Emissioni in atmosfera \_69
    - 15.1.1.4. Mobilità sostenibile \_69
  - 15.1.2. Gestione della Risorsa Idrica \_70
  - 15.1.3. Biodiversità \_71
  - 15.1.4. Circolarità e zero waste: gestione e valorizzazione di materia ed energia \_71
    - 15.1.4.1. Misure di miglioramento della circolarità \_72
- **15.2. La sostenibilità ambientale dei prodotti Feralpi Group** \_74
- **15.3. Regolamento Tassonomia** \_75

# 15



## INFORMAZIONI AMBIENTALI

## 15.1 La transizione ecologica ed energetica

### 15.1.1. Energia ed emissioni

Il **settore siderurgico** genera un impatto significativo sul clima, contribuendo a circa l'**8%<sup>5</sup> delle emissioni globali**. Viene considerato come un settore **“hard-to-abate”**, ossia un settore in cui la riduzione delle emissioni di gas serra rappresenta una questione sfidante, a causa dei complessi processi di produzione che richiedono elevate quantità di energia ad alta temperatura. Infine, il settore siderurgico richiede ingenti investimenti di lunga durata, il che implica che molte delle emis-

sioni generate oggi vengano definite **“locked-in”**, rendendole difficili da evitare nel breve termine a causa delle infrastrutture esistenti che richiedono tempo per essere aggiornate e migliorate.

Il processo produttivo di Feralpi Group, basato su **forno elettrico ad arco (EAF)** e **rottame ferroso** come materiale primario, ha un **impatto circa tre volte inferiore** rispetto al più comune processo a ciclo integrale con altoforno e minerale ferroso, che rappresenta la gran parte della produzione d'acciaio a livello mondiale. Feralpi Group è cosciente

del proprio impatto sul clima che avviene lungo diverse fasi della catena del valore. Le emissioni di gas a effetto serra **dirette (Scope 1)** e da **acquisto di energia (Scope 2)** del Gruppo derivano principalmente dal processo di fusione dell'acciaio e dal processo di laminazione. Per le emissioni Scope 1 la fonte principale è il **gas metano** utilizzato nei forni di riscaldamento delle billette che entrano nei laminatoi di proprietà del Gruppo, mentre le emissioni Scope 2 sono generate dall'**energia elettrica** necessaria per il processo di fusione del rottame con il forno elettrico ad arco e, in misura minore, altri processi produttivi.

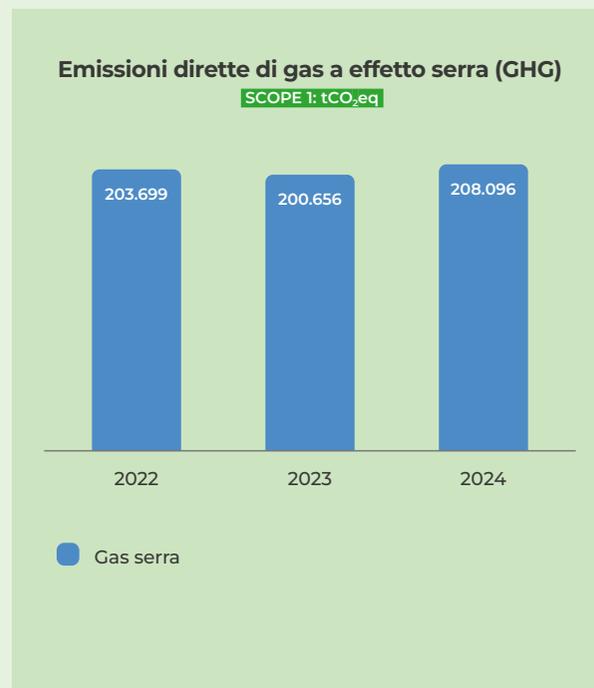
<sup>5</sup> International Energy Agency (IEA) - <https://www.iea.org/energy-system/industry/steel>



Nel 2024 i consumi energetici **sono aumentati del 4,91% rispetto al 2023, in linea con la variazione del totale della produzione del Gruppo**, mentre sono aumentati del 6,64% rispetto al 2022 (cfr. tabella sopra).

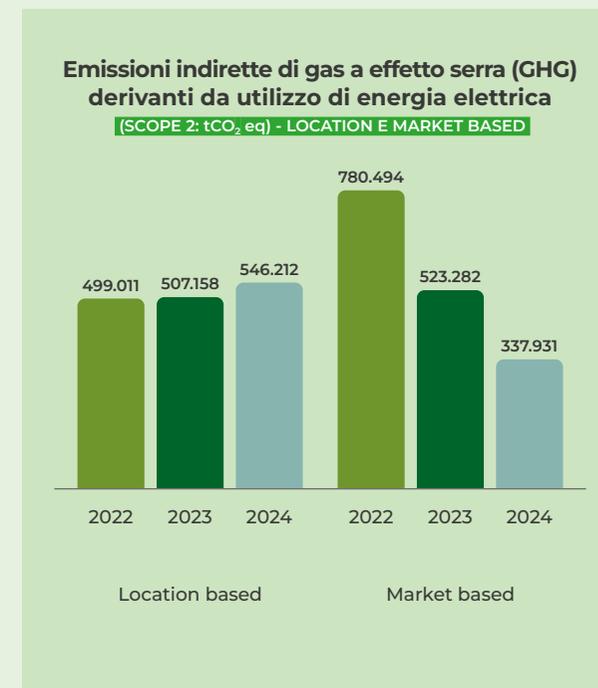
Per quanto concerne le emissioni di gas serra, **le emissioni dirette (Scope 1) mostrano un aumento del 3,71% rispetto al 2023**, incremento giustificato dalle maggiori produzioni dell'anno 2024 (+6,6% sul 2023).

Infatti, analizzando le emissioni specifiche (emissioni Scopo 1 rapportate al totale delle tonnellate di acciaio laminato a caldo) è stata invece riscontrata una diminuzione del 2,3% rispetto al 2023.



Per quanto concerne le **emissioni indirette da acquisto di energia (Scope 2)**, calcolate secondo la **metodologia Location-based, mostrano un aumento del 7,70%**, passando da 507.158 tCO<sub>2</sub>eq nel 2023 a 546.212 tCO<sub>2</sub>eq nel 2024. Per quanto concerne il calcolo secondo la **metodologia Market-based**, le emissioni sono **diminuite del 35,42%**, passando da 523.282 tCO<sub>2</sub>eq nel 2023 a 337.931 tCO<sub>2</sub>eq nel 2024.

Tale riduzione è stata possibile grazie all'acquisizione di energia elettrica rinnovabile certificata mediante l'acquisto di certificati di Garanzia di Origine (GO). Questa forma di energia è composta da un assortimento di fonti rinnovabili, inclusi solare, eolica e idroelettrica.



Nell'ambito del percorso di decarbonizzazione, Feralpi Group ha ulteriormente rafforzato il processo di raccolta e analisi dei dati relativi alle emissioni di Scope 3, ampliando il perimetro e il livello di dettaglio delle informazioni considerate. A tale fine, è stato redatto un **nuovo inventario delle emissioni**, più completo e puntuale rispetto a quanto pubblicato nelle precedenti rendicontazioni di sostenibilità. La sua elaborazione è avvenuta in conformità con il **GHG Protocol Corporate Standard**, l'iniziativa dedicata alla standardizzazione globale del calcolo e della rendicontazione delle emissioni di gas a effetto serra per le realtà aziendali, con l'obiettivo di migliorare la robustezza degli impegni del Gruppo per la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio.

CATEGORIE SCOPE 3 tCO <sub>2</sub> eq	2024	2023	2022
Beni e servizi acquistati	658.857	502.346	594.385
Beni strumentali	117.342	86.486	57.621
Attività connesse ai combustibili e all'energia, non comprese in Scope 1 o Scope 2	96.213	89.284	169.059
Trasporto e distribuzione a monte e a valle	197.044	179.272	145.368
Rifiuti prodotti nelle operations	26.587	23.097	23.147
Trasformazione dei beni venduti	8.498	22.709	18.514
Trattamento di fine vita dei prodotti venduti	137.854	258.329	222.452
<b>TOTALE</b>	<b>1.242.395</b>	<b>1.161.523</b>	<b>1.230.545</b>

In **Appendice [Sezione "Indicatori di sostenibilità ambientale"]** sono presenti ulteriori informazioni relativamente al contributo delle categorie di Scope 3 sopra riportate alla determinazione dei target SBTi.

#### 15.1.1.1. Il piano di transizione climatica

Ridurre le emissioni di gas serra nei settori in cui il Gruppo opera, dagli acciai per l'edilizia agli acciai speciali, è fondamentale per la mitigazione del cambiamento climatico, i cui impatti sono sempre più frequenti e intensi a livello globale. In risposta a questa enorme sfida e all'evoluzione delle normative europee e degli accordi internazionali, Feralpi Group ha sviluppato **un piano di transizione climatica**, uno strumento che delinea le strategie di riduzione delle emissioni Scope 1 e Scope 2 e le pratiche, i processi e gli investimenti finalizzati al raggiungimento di tale obiettivo.

Il Gruppo si impegna contestualmente a collaborare con gli altri attori delle proprie filiere per abbattere le emissioni indirette derivanti dalla catena di fornitura e dai trasporti (Scope 3). Feralpi Group ha suddiviso il piano di transizione climatica in due orizzonti temporali, a breve e lungo termine, con l'obiettivo di contribuire a limitare l'aumento della temperatura globale entro 1,5°C:

#### Obiettivi a breve termine (2030):

- ◊ Riduzione delle emissioni specifiche di CO<sub>2</sub> (Scope 1, 2 e 3 core boundary) in relazione alla produzione totale di laminati a caldo del 50% rispetto all'anno base 2022.
- ◊ Riduzione delle emissioni assolute di CO<sub>2</sub> (Scope 3 non core boundary) del 25% rispetto all'anno base 2022.

#### Obiettivi a lungo termine (2050):

- ◊ Raggiungimento del target Net-Zero, attraverso una strategia di decarbonizzazione basata su obiettivi long-term e la neutralizzazione delle emissioni residue. La possibilità di raggiungere questo traguardo, estremamente sfidante, dipenderà dalla capacità del Gruppo di stringere solide partnership con i fornitori per intervenire sulla catena di fornitura e dal supporto di politiche governative e sussidi per lo sviluppo di tecnologie a basso o zero impatto di carbonio.

Per la definizione di tali obiettivi, legati al piano di sostenibilità complessivo del Gruppo e inseriti nella ESG Scorecard **[Sezione 14.2.]**, sono state seguite le linee guida relative al settore dell'acciaio pubblicate a luglio 2023 dall'iniziativa **Science-based Targets (SBTi)**<sup>6</sup>, un'organizzazione che valuta e approva in modo indipendente gli obiettivi aziendali in

materia di gas a effetto serra, garantendone l'allineamento con gli obiettivi dell'Accordo di Parigi. Gli obiettivi a breve termine di Feralpi Group sono stati approvati da SBTi a luglio 2024, rendendo il Gruppo uno dei primi attori siderurgici europei a ottenere il riconoscimento dei propri impegni di mitigazione del cambiamento climatico da parte della prestigiosa iniziativa.

Per raggiungere gli obiettivi prefissati, Feralpi Group ha collaborato con partner strategici esperti per identificare, valutare e prioritizzare le **leve tecnologiche e di sistema** a disposizione per ridurre le emissioni di gas serra. Il dettaglio delle soluzioni identificate è disponibile nella Relazione sulla Gestione **[Sezione 4.1.]**.

Il Piano di Transizione di Feralpi Group si basa anche su collaborazioni con altri attori, sia industriali sia statali, e sull'adozione di nuove tecnologie a basse o zero emissioni di gas a effetto serra.

In Italia, il Gruppo partecipa al progetto **Green Metals**, finalizzato alla decarbonizzazione dell'industria siderurgica bresciana attraverso la produzione di biometano, mentre in Germania FERALPI STAHL ha aderito all'**Alleanza per l'Energia e l'Idrogeno di Meissen (EWI)**, che intende promuovere l'uso dell'idrogeno come alternativa al metano.

Inoltre, il Gruppo è impegnato in numerose attività di **Ricerca e Sviluppo** per contribuire allo sviluppo di nuove tecnologie in grado di mitigare ulteriormente i propri impatti ambientali **[Sezione 5.]**.

Per lo sviluppo e la gestione dei progetti relativi all'autoproduzione di energia da fonti rinnovabili, tramite impianti fotovoltaici e, potenzialmente, eolici, all'interno di Feralpi Group è presente una società dedicata, **Feralpi Power On**. Ulteriori informazioni al riguardo sono disponibili nella Relazione sulla Gestione **[Sezione 4.2.]**.

<sup>6</sup> www.sciencebasedtargets.org

INTERVENTI FOTOVOLTAICI APPROVATI E IN CONCLUSIONE		COMPLETAMENTO LAVORI	POTENZA (MW)	TIPOLOGIA	NUMERO MODULI
Feralpi Siderurgica	Lonato del Garda	Aprile 2024	3,47	A tetto	8.399
Acciaierie di Calvisano	Calvisano	Luglio 2024	3,90	A tetto + terreni	7.127
Presider	Nave	Maggio 2023	1,07	A tetto	2.527
Nuova Defim	Anzano del Parco	Agosto 2023	0,45	A tetto	1.124

### Rischi climatici fisici e di transizione

Nell'affrontare la transizione climatica, Feralpi Group si è impegnato a valutare e mitigare i rischi associati al percorso sopra descritto. La descrizione approfondita di tali rischi è presentata nella Relazione sulla Gestione [Sezione 10.].

#### 15.1.1.2. Misure di efficientamento energetico ed emissioni di gas serra

Feralpi Group adotta annualmente nuove misure di efficientamento energetico, riduzione dell'utilizzo di combustibili fossili e aumento di energia da fonti rinnovabili allo scopo di ridurre le emissioni di gas serra risultanti dai propri processi di produzione e trasporto.

AZIENDA	AZIONI E MISURE DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ED EMISSIONI GHG
<b>Feralpi Siderurgica</b>	Nel 2024 si sono concluse le attività di avviamento della nuova via rulli che, grazie all'efficientamento del trasporto delle billette verso il Laminatoio 2, ha consentito una riduzione dell'energia necessaria per riscaldarle alla temperatura di laminazione necessaria. Continuano costantemente le operazioni relative alla pulizia del rottame al fine di migliorare la qualità di materia all'ingresso e di conseguenza rendere il processo ancora più efficiente dal punto di vista energetico e di separazione dei materiali.
<b>Acciaierie di Calvisano</b>	Nel 2024 sono stati realizzati due parchi fotovoltaici a terra su terreni di proprietà destinati ad autoconsumo, che verranno connessi in rete nel corso del 2025. Inoltre, è stato installato un nuovo sistema di riscaldamento siviere con bruciatori rigenerativi, che consentono di ridurre il consumo specifico di gas metano. Contestualmente, sono stati avviati i lavori propedeutici all'installazione di una seconda stazione di riscaldamento con le medesime caratteristiche, che verrà installata nel 2025. Sempre nel 2024, la campagna di rinnovamento dei compressori, in ottica di riduzione dei consumi energetici, si è conclusa con la sostituzione dell'ultimo compressore.
<b>Presider</b>	Nel 2024 è stato collegato alla rete e avviato l'impianto fotovoltaico da 1 MW sul tetto dello stabilimento di Nave. Presso il sito di Pomezia è stato completato un nuovo capannone, e sono in corso le valutazioni al fine dell'installazione di un impianto fotovoltaico da circa 400 kW sul suo tetto, in aggiunta all'impianto esistente da 347 kW. Nel 2025, sul tetto degli stabilimenti di Borgaro Torinese, è previsto l'avvio dei lavori per la realizzazione di un impianto fotovoltaico da 2 MW, contestualmente, avverranno anche i lavori di rifacimento della copertura del tetto in modo da poter ospitare il nuovo impianto.
<b>Arlenico</b>	Nel 2024 è stato sostituito il sistema di recupero del calore interno del forno di riscaldamento del laminatoio: il nuovo recuperatore, entrato in funzione nel 2025, permetterà di ottimizzare i cicli del forno migliorandone i consumi energetici e riducendo la dispersione di calore nell'ambiente.
<b>Nuova Defim Orsogrill</b>	Presso il sito di Anzano al Parco, a gennaio 2024 si sono concluse le attività per l'installazione dell'impianto fotovoltaico sul tetto dello stabilimento. Inoltre, sono continuate le attività di efficientamento per l'utilizzo degli oli delle centraline idrauliche. Nel 2025, si procederà a valutare eventuali azioni di efficientamento della rete di distribuzione dell'aria compressa presso i siti di Anzano al Parco e Alzate Brianza.
<b>ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH</b>	Nel 2024 sono proseguiti i lavori del nuovo laminatoio B, il primo con impianto K-Spooler in Germania capace di produrre coils da 8 tonnellate, la cui via rulli è stata realizzata con forni a induzione. L'impianto sarà completato e messo in funzione nei primi mesi del 2025. Il nuovo impianto per la selezione e la preparazione del rottame è entrato in funzione a febbraio 2024, consentendo sia di efficientare la fase di produzione dell'acciaio tramite EAF sia di ridurre la produzione di rifiuti. Le fasi successive del processo sono attualmente in fase di definizione. Sono proseguite le attività relative alla nuova centrale elettrica che fornirà l'energia necessaria al nuovo layout produttivo e sarà completata nella prima metà del 2025. Per la sua realizzazione è stata utilizzata la tecnologia blu GIS ( <i>Gas Insulated Switchgear</i> ) di Siemens, che prevede la sostituzione dei gas fluorurati con un isolante a base di aria pura, direttamente rilasciabile in atmosfera. Sono continuate le attività relative alla logistica del nuovo layout del sito, con la costruzione di nuovi collegamenti stradali interni e ferroviari al fine di ottimizzare il flusso di materiali e aumentare la sicurezza sul lavoro. Il progetto proseguirà nei prossimi anni. Le attività di test relative al possibile impiego dell'idrogeno nei propri processi produttivi sono state rimandate a causa delle dinamiche del relativo mercato. Nel 2024, il governo tedesco ha preso la decisione di collegare l'impianto di Riesa alla rete dorsale dell'idrogeno della Germania: il collegamento dovrebbe essere concluso per la fine del 2027.

### 15.1.1.3. Emissioni in atmosfera

La produzione di acciaio comporta un rischio intrinseco di inquinamento, legato alle emissioni di processo nell'aria e nell'acqua che, se non gestito correttamente, può avere un impatto negativo sull'ambiente e sulle comunità locali.

Le attività produttive di Feralpi Group sono regolamentate da normative sulle emissioni atmosferiche a livello locale, nazionale ed europeo. Consapevole dell'impatto ambientale delle proprie operazioni, il Gruppo si impegna a gestire correttamente tali emissioni, in linea con gli obiettivi europei di riduzione dell'inquinamento<sup>7</sup>. Questo impegno si traduce nel rispetto rigoroso delle normative vigenti e in un monitoraggio costante delle emissioni generate presso tutti gli stabilimenti del Gruppo.

In particolare, presso i camini delle acciaierie sono presenti sistemi di filtrazione e abbattimento delle polveri che sono in grado di segnalare eventuali anomalie agli operatori, in modo che possano attivare i controlli e le manutenzioni previste dalle procedure di sistema.

Nel 2024, presso Acciaierie di Calvisano, è stata installata una nuova cappa di aspirazione del forno elettrico, che ha portato un miglioramento dell'efficienza nella captazione dei fumi di scarto e di separazione della frazione polverosa, contribuendo così a migliorare le performance dell'impianto in termini di emissioni.

### 15.1.1.4. Mobilità sostenibile

In ottica di riduzione delle emissioni in atmosfera, Feralpi Group ritiene essenziale perseguire azioni volte allo sviluppo di una mobilità sempre più sostenibile.

Negli ultimi anni, al fine di ridurre gli spostamenti su gomma, il Gruppo si è concentrato sull'**aumento progressivo del trasporto ferroviario e intermodale** per la movimentazione dei prodotti, in entrata e in uscita, nei propri siti produttivi. L'obiettivo è dotare i principali stabilimenti - Lonato del Garda, Calvisano, Lecco e Riesa - di un raccordo ferroviario performante che gradualmente consentirà di aumentare i volumi su rotaia, in modo da ridurre le emissioni di gas serra e l'impatto del traffico sulle comunità in cui i siti operano in termini di emissioni inquinanti e sicurezza stradale. Tuttavia, nel 2024 il contesto infrastrutturale e sociale si è confermato incerto, a causa del numero di scioperi ferroviari e del forte aumento dei costi di trasporto per i treni in Germania che rendono più difficile l'uso di trasporti su rotaia. Il Gruppo sta inoltre studiando il contributo che i combustibili alternativi, come gli elettrocombustibili (e-fuels) e i biocombustibili, potranno avere sulle emissioni indirette associate ai trasporti in entrata e uscita del Gruppo.

Presso le sedi di Lonato del Garda, Calvisano e Riesa sono disponibili **postazioni di ricarica per veicoli elettrici** e, in Presider, sono in corso i relativi lavori di installazione nei siti di Borgaro Torinese, Pomezia e Nave.

In Presider, presso lo stabilimento di Borgaro Torinese, è attivo il **Piano di Spostamenti Casa Lavoro (PSCL)** guidato da un **Mobility Manager**, in conformità al Decreto Interministeriale n° 179 del 12 maggio 2021, per ridurre l'impatto ambientale del traffico veicolare privato nelle aree urbane attraverso la promozione di iniziative per la riorganizzazione della domanda di mobilità.

In Arlenico è presente un Mobility Manager esterno e nel 2024, nonostante non sia soggetto al decreto, è stato nominato un Mobility Manager per il sito di Feralpi Siderurgica ed è stato redatto il relativo PSCL.



<sup>7</sup> Con il piano d'azione "Verso l'inquinamento zero per l'aria, l'acqua e il suolo" l'Unione Europea si è data l'ambizioso obiettivo di ridurre entro il 2050 l'inquinamento a livelli sostenibili per il pianeta. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0400>

Per **Feralpi Logistik GmbH**, unica società del Gruppo che si occupa di logistica, la mobilità sostenibile è una priorità. Tutti i veicoli della flotta rispettano gli standard di emissione EURO 6 dal 2018, e ogni nuovo acquisto deve soddisfare gli standard di emissione più rigorosi con l'obiettivo di ridurre il consumo di diesel dell'8% entro il 2030.

### 15.1.2. Gestione della Risorsa Idrica

La gestione dell'acqua è essenziale per il settore siderurgico, soprattutto per il raffreddamento degli impianti. Feralpi Group adotta rigorosi standard di monitoraggio e reportistica per un uso responsabile delle risorse idriche, riducendo prelievo e consumo e favorendo il riutilizzo nei processi industriali. In Italia, garantisce il trattamento e lo scarico delle acque secondo il D. Lgs 152/06, grazie a impianti dedicati e controlli di enti accreditati. In Germania, opera con autorizzazioni specifiche per lo scarico nella rete pubblica delle acque reflue.

Il prelievo presso **Feralpi Siderurgica e Acciaierie di Calvisano** avviene da falda mediante pozzi, mentre nello stabilimento di **ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH** viene effettuato dalla rete idrica municipale, oltre all'utilizzo di pozzi per l'approvvigionamento di piccole quantità a fini antincendio. Lo stabilimento di **Arlenico** preleva acqua dal fiume Adda e monitora costantemente le acque reflue, registrando e conservando i dati. Un ente terzo analizza mensilmente campioni d'acqua per verificarne la conformità al D.Lgs. 152/06. Un sistema di disoleazione assicura la pulizia delle acque meteoriche da idrocarburi inquinanti.

Presso il sito di Lonato del Garda, il nuovo impianto di trattamento dei fanghi del laminatoio 1, oltre a permettere una riduzione del quantitativo di residuo solido da conferire a recupero, consentirà anche miglioramenti in termini di riciclo interno dell'acqua e, di conseguenza, un minor emungimento dalla falda acquifera.

Presso il sito di Riesa, nel 2024 è iniziata la costruzione di una cisterna per la raccolta di acqua piovana proveniente dai tetti dei capannoni realizzati per il nuovo laminatoio B. Tale impianto, dalla capacità di 350 m<sup>3</sup>, consentirà il recupero e la reimmissione dell'acqua piovana nel circuito di raffreddamento e di processo: in questo modo, sarà possibile risparmiare circa 6.000 m<sup>3</sup> di acqua potabile proveniente dalla rete pubblica ogni anno. L'entrata in funzione della nuova cisterna è prevista per il 2025.

Nel 2024 il volume di acqua prelevato e scaricato dai siti con lavorazioni a caldo è stato rispettivamente di 3.131,75 ML (3.131.750 m<sup>3</sup>) e 480,09 ML (480.090 m<sup>3</sup>). Relativamente ai dati 2023, si registra una riduzione del volume scaricato del 72% dovuta al nuovo circuito di trattamento delle acque di raffreddamento diretto entrato in funzione presso il sito di Arlenico a gennaio 2024.

### Contesto idrologico

Feralpi Group ha valutato il rischio di stress idrico nelle sue strutture che utilizzano acqua per scopi produttivi (Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano, Arlenico, ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH).

L'analisi si è basata sull'**Aqueduct Water Risk Atlas** del **World Resources Institute** e su **modelli climatici GCM-RCM**, considerando dati attuali e proiezioni al 2050. Il rischio è stato valutato in base allo stress idrico, ossia il rapporto tra domanda umana e disponibilità d'acqua, senza considerare le specifiche attività aziendali.

### Gestione del suolo e della falda acquifera

Feralpi Group depura le acque degli stabilimenti prima dello scarico in corpi idrici superficiali (Lonato del Garda, Calvisano) o fognature (Riesa, Lecco) e adotta procedure di emergenza e monitoraggio. Vengono effettuate manutenzioni regolari su condutture e guarnizioni e kit di primo intervento sono a disposizione presso gli stoccaggi di sostanze pericolose. I materiali potenzialmente inquinanti vengono raccolti e trattati per riciclo o smaltimento. Inoltre, il Gruppo è impegnato nella ricerca di lubrificanti ecocompatibili per sostituire quelli petroliferi con alternative biodegradabili. La gestione delle sostanze segue rigorose procedure di sicurezza e ambiente, con esercitazioni periodiche in stabilimenti certificati ISO 14001.

SITO	BACINO IDRICO	RISCHIO DI STRESS IDRICO ATTUALE (2024)	RISCHIO DI STRESS IDRICO FUTURO (2050)
<b>Feralpi Siderurgica</b> <i>Lonato del Garda, Brescia</i>	Oglio (Po)	●	●
<b>Acciaierie di Calvisano</b> <i>Calvisano</i>	Oglio (Po)	●	●
<b>Caleotto</b> <i>Arlenico</i>	Adda - Lago di Como (Po)	●	●
<b>Feralpi Stahl</b> <i>Riesa</i>	Elba	●	●

● Alto   ● Medio-Alto   ● Basso-Medio   ● Basso

### 15.1.3. Biodiversità

Consapevole dell'importanza della biodiversità e degli ecosistemi per il benessere della società presente e futura, nonché del loro rapido declino che minaccia tanto la natura quanto le persone, Feralpi Group ha avviato un percorso per valutare gli impatti e i rischi sulla biodiversità e sugli ecosistemi nelle aree in cui opera. Attraverso azioni di mitigazione e adattamento al cambiamento climatico, il Gruppo si impegna a contribuire attivamente alla conservazione della biodiversità, affrontando le principali cause della sua perdita.

Grazie alla sua presenza internazionale, l'azienda si pone l'obiettivo di promuovere iniziative non solo all'interno della propria catena del valore, ma anche oltre, incentivando un impegno diffuso e condiviso.

In linea con il Regolamento Tassonomia [Sezione 15.3], il Gruppo ha verificato la posizione dei propri siti rispetto a eventuali aree protette: dall'analisi svolta<sup>8</sup>, è emerso che nessuno dei siti del Gruppo ricade all'interno di aree naturali protette, mentre i siti di Arlenico (Lecco), FERALPI STAHL (Riesa) e Feralpi-Hungaria (Budapest) sono situati a meno di un chilometro dal perimetro di aree naturali protette. Le informazioni complete sono consultabili in **Appendice [Sezione "Indicatori di Sostenibilità Ambientale"]**.

Nel 2024 è stato istituito un gruppo di lavoro a livello di Gruppo dedicato al tema, che nei prossimi anni approfondirà le relative analisi e valuterà l'opportunità di eventuali ulteriori interventi di miglioramento, al fine di ridurre l'impatto delle attività del Gruppo sulla biodiversità.

<sup>8</sup> Per eseguire lo studio è stato utilizzato il database "European protected sites" dell'Agenzia Ambientale Europea, che fornisce una panoramica esaustiva dei siti protetti in Europa. Il database è disponibile al seguente indirizzo web <https://www.eea.europa.eu/data-and-maps/explore-interactive-maps/european-protected-areas-1>.

<sup>9</sup> Il dato si riferisce al valore minimo di contenuto di riciclato, recuperato o sottoprodotto tra i valori dei tre siti corrispondenti alle acciaierie del Gruppo: Feralpi Siderurgica a Lonato del Garda (≥ 98,9%); Acciaierie di Calvisano (acciai speciali ≥ 98,6%; acciai da costruzione ≥ 98,9%); ESF Elbe Stahlwerke Feralpi GmbH (≥ 98,7%).

Il gruppo di lavoro, che vede la partecipazione di referenti da parte di tutte le aziende di Feralpi Group, mira a elaborare una strategia comune per affrontare il tema e agire in modo omogeneo: per questo motivo, nel 2025 intende elaborare delle linee guida che possano indirizzare le azioni delle diverse realtà del Gruppo.

Proseguono inoltre, presso il sito di Lonato del Garda, le attività di biomonitoraggio attraverso insetti impollinatori: nel 2024 il numero di arnie è raddoppiato, passando da quattro a otto.

Gli obiettivi di riduzione dell'impatto delle attività del Gruppo sulla biodiversità potranno essere raggiunti attraverso due principali fattori abilitanti:

- ◇ **Collaborazioni strategiche** con clienti, fornitori, università, istituzioni ed enti di ricerca, per identificare nuove opportunità, sviluppare metodologie innovative e promuovere strumenti utili all'interno del settore;
- ◇ **Coinvolgimento attivo dei dipendenti e delle comunità**, attraverso formazione, comunicazione e sensibilizzazione sui comportamenti sostenibili, oltre a iniziative per lo sviluppo locale con un focus anche sull'adattamento climatico.

### 15.1.4. Circolarità e zero waste: gestione e valorizzazione di materia ed energia

Feralpi Group organizza i propri processi produttivi al fine di ridurre al minimo i residui di produzione, i conferimenti in discarica e il consumo di materie prime, puntando sulla sostituzione con materiali riciclati. La produzione di acciaio del Gruppo, basata sul riutilizzo di rottame ferroso, è intrinsecamente

circolare, evitando la dispersione di rifiuti e limitando il consumo di ulteriori risorse naturali.

Il rottame, proveniente da diverse fonti, può essere approvvigionato come rifiuto o non rifiuto secondo il **Regolamento UE 333/2011 "End of Waste"** e reintegrato nel ciclo produttivo. Oltre al rottame, vengono utilizzati additivi come calce, ferroleghie, ossigeno e gas inerti ed agenti riducenti come i polimeri. Alcuni materiali, come rottame e polimeri, sono completamente recuperati da altre filiere, mentre altri, come calce e refrattari, vengono riciclati o recuperati internamente in percentuali inferiori.

L'acciaio prodotto da Feralpi Group è costituito al **98,6%<sup>9</sup> da materiale riciclato, recuperato o sottoprodotto**. Il calcolo viene effettuato anche per gli aggregati prodotti dal Gruppo, che presentano i seguenti valori:

≥ 96,6%

GREEN STONE (SCORIA NERA)



≥ 100%

GREEN LIME (SCORIA BIANCA)



≥ 100%

GREEN IRON (SCAGLIA)



contenuto totale di riciclato, recuperato, sottoprodotto

Tali dati sono stati sottoposti a convalida, da parte di un ente terzo, con esito positivo alle verifiche del contenuto percentuale di materiale riciclato di origine secondo le indicazioni delle norme UNI EN ISO 14021 e UNI/PdR 88:2020.



### 15.1.4.1. Misure di miglioramento della circolarità

Il processo di produzione dell'acciaio è in continua evoluzione, grazie all'adozione di soluzioni sempre più avanzate in grado di ottimizzare l'utilizzo delle risorse e ridurre l'impatto ambientale dei processi



#### Feralpi Siderurgica

Nel 2024 è entrato in funzione il **nuovo impianto di trattamento fanghi del Laminatoio 1**, che consente di ottenere fanghi con meno umidità, favorendo il recupero e il risparmio di acqua e la riduzione della quantità di residui solidi da conferire a recupero. Sono in corso le attività di affinamento dell'impianto, che nel 2025 entrerà completamente a regime.

In linea con la strategia del Gruppo, mirata alla riduzione dell'utilizzo di materie prime vergini, continua l'**impiego di manufatti contenenti aggregati artificiali all'interno dello stabilimento e nelle operazioni di rifacimento**. Proseguono gli investimenti finalizzati al continuo efficientamento di trattamento del rottame, in modo da migliorare l'efficienza del forno elettrico.

La Giunta della Regione Lombardia ha approvato a settembre 2024 le linee guida per la gestione delle scorie bianche da metallurgia secondaria, frutto del lavoro del relativo gruppo di lavoro all'interno dell'Osservatorio per il clima, l'economia circolare e la transizione ecologica, che ha visto il coinvolgimento di diversi stakeholder tra cui Feralpi Group.



#### Arlenico

Proseguono le attività relative al **progetto di teleriscaldamento**: nel 2024 si è conclusa la costruzione dell'impianto che, nel 2025, dovrebbe ricevere le autorizzazioni necessarie al suo avviamento. Sempre nel 2025, nei primi mesi dell'anno, è prevista l'installazione di una caldaia esterna di recupero termico funzionale all'impianto di teleriscaldamento.

Inoltre, la sostituzione del sistema di recupero del calore interno del forno di riscaldamento del laminatoio permetterà di ottimizzare i cicli del forno migliorandone i consumi energetici e riducendo la dispersione di calore nell'ambiente.

produttivi. Un elemento chiave della strategia di Feralpi Group è il riutilizzo dei materiali di scarto, non solo derivanti dalle proprie produzioni, ma anche da altre filiere, promuovendo così un approccio circolare che valorizza i residui come nuove risorse.



#### Acciaierie di Calvisano

Nel corso del 2024, è entrato in funzione il **silò per l'insufflazione in forno di tecnopolimeri** derivati dalla lavorazione dei rifiuti in plastica, in sostituzione quasi totale del carbone per il rigonfiamento delle scorie.



#### ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH

Sono proseguite le attività finalizzate al **riutilizzo della scoria bianca** che, grazie all'ottimizzazione del processo interno di trattamento (vagliatura, frantumazione, separazione magnetica multistadio), viene ora completamente reindirizzata verso l'industria del calcestruzzo. Continuano inoltre i test per la sostituzione del carbon fossile con carbone biologico.

È in corso di valutazione un progetto finalizzato al recupero di circa 3MW di calore di scarto dalla torre di raffreddamento dello stabilimento di Riesa.

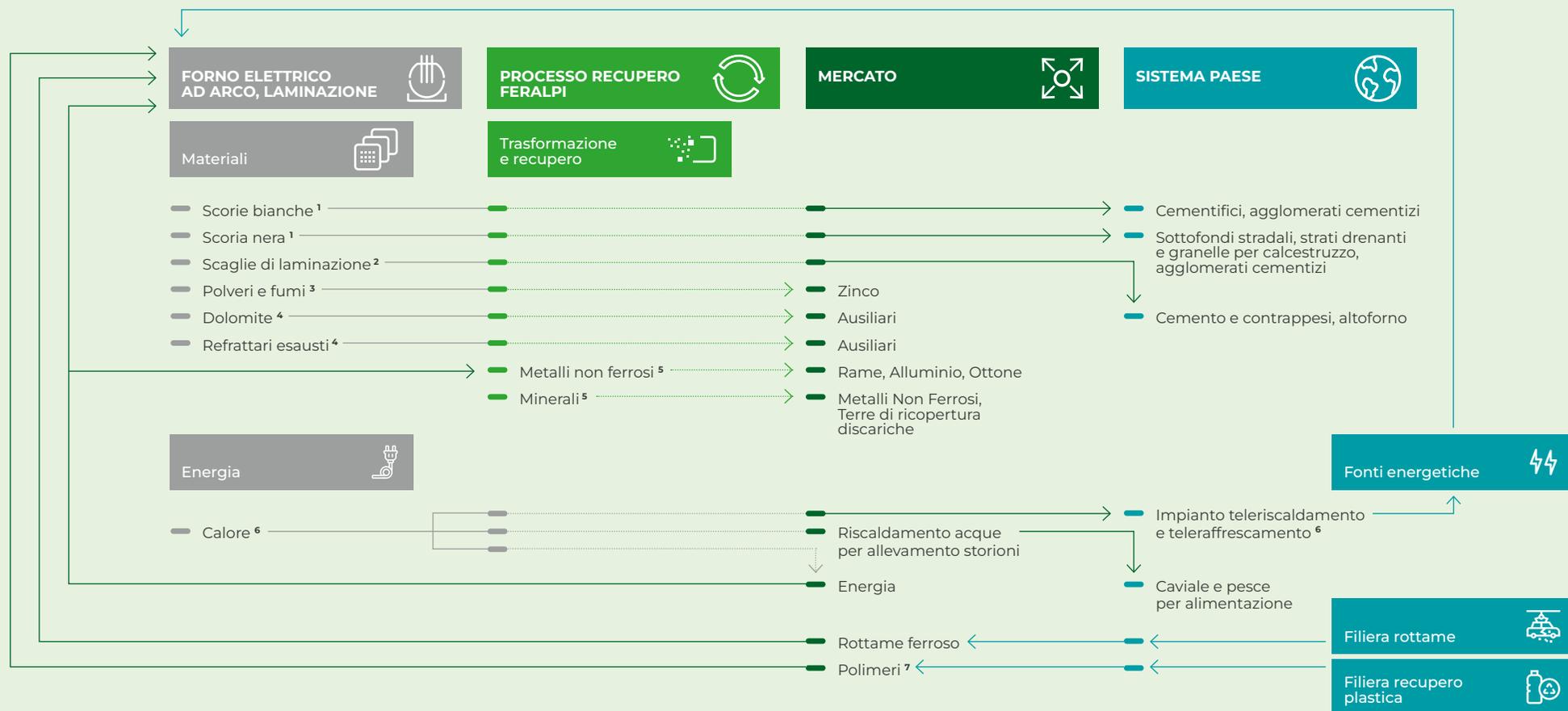
## Processi circolari in Feralpi Group

Feralpi Group organizza processi e impianti per **minimizzare i residui di produzione, i conferimenti in discarica e la movimentazione di materia prima**, investendo nella sua sostituzione e circolarità.



**ACCIAIO FERALPI**

L'acciaio prodotto da Feralpi è costituito per il **98,6%** da materiale riciclato.



**<sup>1</sup> SCORIE BIANCHE E NERE:** Feralpi sta conducendo ulteriori studi mirati al riutilizzo delle scorie bianche nei processi che utilizzano materie prime contenenti ossido di calcio.

**<sup>2</sup> SCAGLIE DI LAMINAZIONE:** La scaglia di laminazione viene avviata al recupero per utilizzo esterno. Il *Green Iron* è il sottoprodotto proveniente dalla scaglia di laminazione che viene venduta a impianti per la produzione di contrappesi e cemento.

**<sup>3</sup> POLVERI E FUMI:** Le polveri da abbattimento fumi provenienti dal processo di fusione vengono in gran parte recuperate presso impianti esterni nella componente dello zinco metallico, in sostituzione di quello proveniente da minerale naturale. Le polveri di abbattimento dell'impianto ferroleghie vengono invece immesse direttamente nel ciclo produttivo, con utilizzo pari a quello dei materiali da cui originano.

**<sup>4</sup> DOLOMITE E REFRATTARI ESAUSTI:** I refrattari esausti provenienti da demolizione di siviera vengono reimmessi nel ciclo produttivo, come parziali sostituti di materia prima. La materia prima destinata a essere sostituita è costituita dalla calce calcica e calce dolomitica («CaO zolle» e «CaO 40%») che viene utilizzata nel Forno Elettrico ad Arco (EAF) come scoricante. Il loro riutilizzo in forno non comporta alcun impatto negativo sull'ambiente o sulla salute umana.

**<sup>5</sup> METALLI NON FERROSI E MINERALI:** La frazione residua risultante dall'impianto di selezione rottame viene inviata a impianti esterni per il recupero, mediante selezioni meccaniche, di metalli non ferrosi (come alluminio, ottone e rame).

**<sup>6</sup> CALORE:** Lo stabilimento di Feralpi Siderurgica e lo stabilimento di Riesa recuperano il calore delle acque di raffreddamento delle acciaierie, evitando la dispersione in atmosfera.

**<sup>7</sup> POLIMERI:** I polimeri - provenienti dai soli imballaggi in plastica della raccolta differenziata - vengono sottoposti a sofisticati processi di selezione e classificazione presso moderni e qualificati stabilimenti industriali e poi a trattamenti tecnologici per il riciclo. Tali processi trasformano i materiali plastici trattati in nuove "materie prime circolari" rispettose delle normative e di standard qualitativi, diventando importanti risorse per varie applicazioni industriali.

## VALORIZZAZIONE DEI RESIDUI DI PRODUZIONE ALL'INTERNO DEL CICLO PRODUTTIVO O ALL'ESTERNO

	<b>Recupero e riutilizzo nel ciclo produttivo dei refrattari esausti al posto della materia prima</b>	I refrattari esausti da demolizione di siviera vengono reimmessi nel ciclo produttivo per sostituire parzialmente la calce calcica e dolomitica ("CaO zolle" e "CaO 40%"), il cui utilizzo non comporta impatti negativi sull'ambiente o sulla salute umana.
	<b>Recupero di polveri e fumi per ridurre la domanda di zinco minerale</b>	Le polveri da abbattimento fumi dal processo di fusione vengono in gran parte trattate presso impianti esterni per recuperare zinco metallico, mentre quelle dell'impianto ferroleghese vengono reintrodotti nel ciclo produttivo.
	<b>Recupero della scaglia di laminazione, per sostituire il minerale da ferro nella filiera delle costruzioni</b>	La scaglia di laminazione viene avviata al recupero per utilizzo esterno. Il <i>Green Iron</i> è il sottoprodotto proveniente dalla scaglia di laminazione che viene venduta a impianti per la produzione di contrappesi e cemento.
	<b>Recupero di metalli non ferrosi dalla selezione del rottame</b>	La frazione residua risultante dall'impianto di selezione rottame viene inviata a impianti esterni per il recupero, mediante selezioni meccaniche, di metalli non ferrosi come alluminio, ottone e rame.
	<b>Recupero fanghi</b>	Il sito di Lonato del Garda di Feralpi Siderurgica ha un nuovo impianto di filtrazione dei fanghi, che permette la produzione di un residuo con minor contenuto di umidità e quindi più adatto a un recupero in ambito edile.
	<b>Recupero scorie per sostituire materiali di origine naturale nel settore delle costruzioni</b>	Il recupero, la lavorazione e la commercializzazione delle scorie nere e bianche sono affidate a ditte esterne. A Lonato del Garda, la scoria nera viene trasformata in <i>"Greenstone"</i> , un prodotto marcato CE 2+ con Dichiarazione Ambientale di Prodotto EPD, usato nelle costruzioni in sostituzione dei materiali di origine naturale. Anche a Calvisano la scoria nera viene avviata a recupero per prodotti certificati CE 2+. La valorizzazione del residuo scoria bianca ha permesso il recupero della stessa nel processo di produzione del cemento.
	<b>Recupero del calore per la generazione di energia</b>	Gli stabilimenti di Lonato del Garda e Riesa recuperano calore rispettivamente dalle acque di raffreddamento e dal forno di fusione. Feralpi Siderurgica lo utilizza per riscaldare edifici interni e, in collaborazione con l'amministrazione locale, anche strutture pubbliche e private. L'impianto in ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH produce fino a 30 t/h di vapore, fornito alla Goodyear Dunlop Tires tramite l'azienda municipalizzata SWR e, in parte, utilizzato per generare energia elettrica. Il calore residuo delle stazioni di compressione viene utilizzato per riscaldare e fornire acqua calda agli uffici dell'amministrazione tecnica di Riesa. Presso il sito di Arlenico è in corso un progetto per il teleriscaldamento che prevede un impianto per recuperare il calore dai cascami termici della laminazione, affiancato da un secondo polo a Valmadrera, dove il calore dalla termovalorizzazione dei rifiuti verrà riutilizzato invece di essere disperso.

## 15.2 La sostenibilità ambientale dei prodotti Feralpi Group

La strategia industriale di Feralpi Group integra un approccio responsabile alle questioni sociali e ambientali, con l'obiettivo di **offrire soluzioni in acciaio sempre più ampie, integrate e sostenibili**.

La sostenibilità rappresenta uno dei cinque pilastri fondamentali della strategia aziendale, in quanto costituisce uno strumento essenziale per generare valore condiviso tra tutti gli stakeholder e, al tempo stesso, garantire la continuità del business. Infatti, tale approccio consente non solo di accedere a segmenti di mercato specifici ma anche di **supportare i propri clienti** nel rispettare i criteri ambientali a cui sono sottoposti, contribuendo alla diffusione di performance ambientali sempre più elevate lungo l'intera catena del valore, fino a raggiungere il cliente finale.

Proprio per affrontare la necessità di prodotti a basse emissioni di carbonio per contribuire alla decarbonizzazione, sia internamente che a livello europeo e globale, Feralpi Group, attraverso il progetto **"Green Go-to-market"**, ha sviluppato una strategia sistematica allineata al proprio piano di transizione **[Sezione 15.1.1.]** per offrire una gamma completa di tali prodotti, collaborando con partner internazionali di primaria importanza.

Questo è il motivo per cui il Gruppo, nel corso degli anni, ha implementato metodologie di valutazione dell'impatto ambientale dei propri prodotti, in modo da essere in grado di identificarne i principali driver e valutare le misure di mitigazione più opportune lungo le proprie filiere. Gli studi sono stati svolti utilizzando la metodologia **Life Cycle Assessment**, conforme agli standard ISO 14040 e ISO 14044 e nota come "dalla culla al cancello" (dall'inglese "cradle to gate"), che esamina tutte le fasi del ciclo di vita del prodotto, dalla materia prima all'uscita del sito aziendale.

In questo modo, per ogni categoria di prodotti di Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano, Presider e Caleotto, è stato possibile ottenere la **Dichiarazione Ambientale di Prodotto (EPD - Environmental Product Declaration)** in conformità agli standard ISO 14025 e EN 15804. In aggiunta alla EPD, il Gruppo ha condotto anche studi **Carbon Footprint di Prodotto (CFP)** per i prodotti di Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano, Presider e Caleotto, certificandoli attraverso lo standard ISO 14067.

Tutti gli studi sono stati soggetti a verifica da enti esterni riconosciuti per garantire l'accuratezza e l'affidabilità dei risultati ottenuti.

Entrambi gli strumenti, **EPD e CFP, forniscono una valutazione completa dell'impatto ambientale**, consentendo di comunicare in modo trasparente

le performance ambientali dei prodotti e ottenendo un vantaggio competitivo sul mercato. Mentre la EPD fornisce una visione olistica delle prestazioni ambientali del prodotto, la CFP permette di approfondire l'impatto sul clima dovuto alle emissioni di gas serra associate al ciclo di vita del prodotto.

### 15.3 Regolamento Tassonomia

La Tassonomia Europea<sup>10</sup> rappresenta una delle iniziative promosse dalla Commissione Europea per raggiungere gli obiettivi del Green Deal Europeo e rendere l'Europa "carbon neutral" entro il 2050. Essa consiste in un sistema di classificazione finalizzato all'identificazione delle **attività economiche sostenibili dal punto di vista ambientale**.

Feralpi Group, nonostante non sia ancora soggetto agli obblighi di informativa previsti dalla CSRD, ha comunque analizzato le proprie attività al fine di verificarne la conformità alla Tassonomia Europea per l'esercizio finanziario 2024.

In questo modo, è stato possibile identificare le attività ammissibili, non ammissibili e allineate ai criteri del Regolamento Tassonomia, verificando anche il rispetto delle garanzie minime di salvaguardia sociale a livello di Gruppo.

I risultati completi di tale analisi, di cui viene presentata una sintesi nella tabella sottostante, sono disponibili in **Appendice [Sezione "Il Regolamento Tassonomia: Valutazione e Tabelle KPI"]**.

FATTURATO	UdM	2024	2023	Δ
<b>Allineato alla Tassonomia</b>	%	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Ammissibile alla Tassonomia</b>	%	<b>95,92</b>	<b>96,11</b>	<b>-0,19</b>
Produzione di ferro e acciaio	%	95,91	96,10	-0,19
Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	%	0,01	0,01	-
<b>Non ammissibile alla Tassonomia</b>	%	<b>4,08</b>	<b>3,89</b>	<b>+0,19</b>
<b>CAPEX</b>				
<b>Allineato alla Tassonomia</b>	%	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Ammissibile alla Tassonomia</b>	%	<b>98,89</b>	<b>97,97</b>	<b>+0,92</b>
Produzione di ferro e acciaio	%	97,43	93,72	+3,71
Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	%	1,45	4,23	-2,78
Produzione di calore/freddo utilizzando calore di scambio	%	0,02	0,02	-
<b>Non ammissibile alla Tassonomia</b>	%	<b>1,11</b>	<b>2,03</b>	<b>-0,92</b>
<b>OPEX</b>				
<b>Allineato alla Tassonomia</b>	%	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Ammissibile alla Tassonomia</b>	%	<b>98,24</b>	<b>98,01</b>	<b>+0,23</b>
Produzione di ferro e acciaio	%	98,24	98,01	+0,23
<b>Non ammissibile alla Tassonomia</b>	%	<b>1,76</b>	<b>1,99</b>	<b>-0,23</b>

<sup>10</sup> Regolamento (UE) 2020/852

# Informazioni Sociali

- 16.1. Elevare le competenze: crescita e valorizzazione delle persone \_78
- 16.2. La gestione della salute e della sicurezza sul posto di lavoro \_80
- 16.3. Welfare \_82
- 16.4. Diversity, Equity, Inclusion \_83
- 16.5. Diritti umani sul posto di lavoro e lungo la catena di fornitura \_84
- 16.6. Creare valore per il territorio \_85

# 16



#### INFORMAZIONI SOCIALI

## Feralpi Group considera le persone il fattore chiave di successo e un elemento fondamentale per lo sviluppo sostenibile.

Ritiene che una forza lavoro competente e motivata sia essenziale per il miglioramento delle performance e il raggiungimento degli obiettivi strategici. Valorizziamo l'unicità e la differenze delle nostre persone, in un'ottica di armonia e rispetto, in coerenza con il nostro motto fondante di "crescere nel rispetto delle persone e dell'ambiente".

## L'impegno verso la crescita e la valorizzazione delle persone | Pilastri



gy di Feralpi Group nel Piano Industriale 2021-2025, per **potenziare le competenze tecniche** interne e allineare la struttura aziendale alla strategia del Gruppo. Il progetto si articola su tre direttrici:



### 16.1 Elevare le competenze: crescita e valorizzazione delle persone

Feralpi Group valorizza le competenze delle persone come fattore chiave per il successo aziendale. Per questo motivo promuove costantemente opportunità di crescita e sviluppo professionale, investendo in programmi di formazione continua di qualità e proponendo opportunità di apprendimento su misura per le diverse esigenze. Nel 2024, il Gruppo ha mantenuto la focalizzazione sull'evoluzione organizzativa della Direzione Tecnica, sull'integrazione di nuovo personale e sullo sviluppo delle competenze interne per rispondere ad un contesto economico sempre più competitivo e dinamico. Al 31 dicembre 2024, il personale di Feralpi Group ha raggiunto 1.986 persone, in aumento del 3,3% rispetto al 2023, con una distribuzione equilibrata tra Italia e Germania e una minore presenza di lavoratori di altri Paesi.

In particolare nel 2024, FERALPI STAHL ha proseguito la ricerca e l'inserimento di meccanici ed

elettricisti per supportare l'ampliamento del sito produttivo con il nuovo Laminatoio B. L'azienda ha continuato ad assumere rifugiati ucraini con competenze tecniche, arrivando ad un totale di 40 persone a fine anno fiscale, e ha rafforzato le collaborazioni con agenzie per reclutare personale tecnico da Paesi esteri, promuovendo la loro integrazione nella società e nel lavoro in Germania.

Al fine di promuovere una cultura aziendale condivisa e il senso di appartenenza a Feralpi Group, nel 2024 è diventato operativo il nuovo modulo **Induction Training**, dedicato ai neoassunti delle società italiane del Gruppo.

Il modulo, della durata di una giornata, si conclude con la consegna di un **welcome kit**, simbolo dei valori e della visione dell'azienda.

#### Group Technical Excellence

Nel 2024 sono proseguite le attività del Group Technical Excellence, progetto parte della People Strate-

#### Direzione Tecnica di Gruppo

La Direzione Tecnica di Gruppo è la struttura centrale per la realizzazione degli investimenti strategici, compresi quelli dedicati alla gestione e allo sviluppo delle competenze del personale, e costituisce il centro delle competenze tecnologiche del Gruppo. Nel 2024 è stata avviata **MakeTheDiffHERence**, una nuova edizione del Technical Graduate Program, la prima dedicata all'inserimento di nuove colleghe ingegnere. Il percorso formativo durerà 20 mesi e offrirà un'approfondita formazione orizzontale su tutte le aree tecnico-produttive negli stabilimenti di siderurgia primaria, oltre al coinvolgimento in nuovi progetti di investimento del Gruppo.

#### Talent Attraction & Development

In ottica di Talent Attraction, Feralpi Group ha sviluppato **otto format di reclutamento e selezione** per favorire l'inserimento di giovani talenti, seguiti da uno specifico percorso formativo finalizzato alla creazione delle competenze necessarie a operare nel settore.

## I format di reclutamento attivi

- 1 **Technical Graduate Program:** sviluppo di competenze specialistiche per giovani tecnici con lauree ingegneristiche.
- 2 **Operation Graduate Program:** sviluppo di competenze tecniche di squadra e soft skills.
- 3 **Sider+:** trasferimento delle competenze di base per accedere ai processi di selezione per le aree produttive dell'azienda.
- 4 **Sider+ Advanced:** sviluppo di competenze tecniche intermedie per l'ambito siderurgico per candidati in possesso delle competenze di base.
- 5 **Future4Steel (IFTS):** formazione altamente professionalizzante dell'Academy Siderurgica per formare figure di "Esperto in tecniche di installazione e manutenzione in impianti civili e industriali".
- 6 **ITS Meccatronica:** docenze e tirocini formativi presso gli stabilimenti del Gruppo per gli studenti del corso ITS - Istituto Tecnico Superiore per la Meccatronica - Fondazione ITS Lombardia Meccatronica.
- 7 **Progetti di reclutamento speciali (per cluster professionali):** reclutamento e selezione indirizzati a diversi cluster professionali a livello nazionale.
- 8 **Incontri con studenti:** promozione della consapevolezza degli studenti sul mondo del lavoro, sul settore siderurgico e sulle opportunità di carriera e sviluppo professionale.

Feralpi Group è tra i fondatori dell'**Academy Siderurgica** che, nata nel 2019, vede ad oggi la partecipazione di altri cinque importanti player del settore siderurgico. Attraverso la collaborazione dei diversi attori, l'Academy promuove la condivisione di competenze per la crescita reciproca dei propri collaboratori. Il catalogo formativo, in continua evoluzione, conta **tedici moduli** aggiornati regolarmente e suddivisi in cinque aree: Formazione Manageriale,

Gestione del Personale, Sviluppo della Leadership, Formazione Tecnico-Specialistica e percorsi IFTS. La partecipazione del personale del Gruppo avviene sia in programmi specifici dedicati alle società di Feralpi Group sia interaziendali. In aggiunta alle attività formative rivolte ai propri collaboratori, Feralpi Group è costantemente impegnato in ulteriori attività relative allo sviluppo dei talenti e alle generazioni future.

## Principali iniziative formative

<b>FERALPI BOOTCAMP</b>	Attraverso <b>Feralpi Bootcamp</b> , una serie di iniziative, autonome ma complementari, Feralpi Group promuove <b>iniziative formative e di orientamento per una crescita consapevole rivolte ai ai figli dei dipendenti, programmi di alternanza scuola-lavoro e alta formazione tramite ITS e IFTS</b> . Nel 2024 sono stati realizzati progetti di Alternanza Scuola Lavoro, che hanno visto, per ogni partecipante un totale di sei settimane in azienda, arricchite da 52 ore di formazione d'aula inerenti anche gli aspetti soft per la crescita personale.
<b>PROGETTO STEELWOMEN</b>	<b>Feralpi Group è impegnata nell'inserimento di personale femminile in tutte le aree aziendali, comprese quelle tecniche.</b> Nel 2024 è proseguito il progetto di assunzione di operatrici nelle aree produttive, con focus specifico sulla siderurgia primaria, con l'obiettivo nel prossimo quadriennio di inserire nei nuovi ingressi 10 volte tanto il valore attualmente presente del settore della siderurgia primaria in Italia (0,5% - fonte Istat 2021). Tale obiettivo è stato esteso a FERALPI STAHL. Il progetto Steel Women è stato insignito dei seguenti riconoscimenti: SDGs Leader Awards, il premio Parità Vincente presso la Regione Lombardia, con specifica menzione per empowerment femminile, e il Mention Award presso la SIMA Management Conference, importante conferenza manageriale a livello internazionale.
<b>SUCCESSION PLANNING</b>	Nel 2024 sono proseguite le attività del progetto di <b>Succession Planning, volto ad affrontare possibili necessità di sostituzione, programmate e non, di dipendenti che ricoprono ruoli strategici in azienda.</b> Il Feralpi Corporate Executive Master in Business Administration (EMBA), sviluppato insieme alla Graduate School of Management del Politecnico di Milano, è giunto alla sua conclusione ed è stato progettato il nuovo percorso formativo Corporate Managerial Training Program in collaborazione con TEHA - The European House- Ambrosetti.
<b>FERALPI PRO</b>	Il sistema <b>Feralpi PRO</b> , che <b>consente di mappare, monitorare e gestire efficientemente le competenze del personale</b> tramite un'applicazione gestionale dedicata, è oggi operativo in tutte le Società italiane di siderurgia primaria.

## 16.2 La gestione della salute e della sicurezza sul posto di lavoro

Per Feralpi Group, la sicurezza dei lavoratori è la massima priorità. Il Gruppo si impegna costantemente a migliorare gli impianti, gli ambienti e le procedure di lavoro al fine di garantire un ambiente sicuro e protetto per tutto il personale, interno ed esterno.

Attraverso l'adozione di una strategia preventiva, Feralpi Group identifica e definisce gli investimenti e le politiche per la sicurezza dei lavoratori, con l'obiettivo di promuovere una cultura della sicurezza all'interno dell'organizzazione.

L'azienda si impegna costantemente ad approfondire la consapevolezza sulle tematiche legate alla sicurezza e a ridurre il rischio attraverso formazione, monitoraggi costanti e interventi mirati che consentano un miglioramento continuo delle condizioni di lavoro.

La funzione di indirizzo e coordinamento delle tematiche di sicurezza, ambiente ed energia per tutte le aziende del Gruppo è assegnata al Group HSE Manager, che supporta la definizione delle relative politiche e strategie e ne garantisce la diffusione nelle società controllate, supervisionando l'attuazione dei progetti e l'implementazione delle indicazioni strategiche del Comitato di Sostenibilità, di cui è membro.

Tale figura coordina funzionalmente tutti i referenti interni nelle aziende del Gruppo che presidiano i sistemi di gestione ambiente, sicurezza ed energia ove certificati.

Inoltre, si interfaccia con le direzioni di stabilimento ed i referenti delle funzioni ambiente e sicurezza per assicurare una governance delle relative tematiche allineata alle politiche di Gruppo.



Tutte le scelte e politiche relative ad ambiente, sicurezza ed energia sono quindi coordinate sfruttando le sinergie fra le diverse aziende, allo scopo di omogeneizzare le modalità applicative delle strategie e la definizione degli obiettivi.

Feralpi Group assicura un presidio sanitario in tutte le principali sedi con presenza infermieristica e medica. Nel 2024, in virtù della significativa presenza occupazionale, nello stabilimento di Riesa

tale servizio è stato esteso con la presenza di un infermiere durante l'arco di tutta la giornata. Inoltre, nelle realtà con minore presenza di personale, viene garantita l'attività del medico del lavoro per svolgere gli accertamenti sanitari periodici relativi all'esposizione ai potenziali rischi professionali.

Per quanto concerne gli aspetti più strettamente connessi alla salute e al benessere dei dipendenti, vengono promossi progetti specifici in collaborazione con il personale medico, l'HSE Manager, gli RSPP delle aziende del Gruppo, la Direzione Risorse Umane e il Sustainability and Communications Department.

La gestione della sicurezza segue le normative dei paesi in cui operano gli stabilimenti del Gruppo ed è funzionale ai diversi processi produttivi in essere. Presso il sito di Lonato del Garda è stato implementato un sistema di gestione integrato sicurezza, ambiente ed energia certificato secondo lo standard internazionale ISO 45001, che assicura il costante presidio dei rischi e l'individuazione di misure migliorative.

L'obiettivo di Feralpi Group per i prossimi anni è l'estensione della copertura dalla certificazione ISO 45001 a tutti gli stabilimenti del Gruppo: nel 2025 è prevista la certificazione dei siti di Calvisano e Lecco, che ne hanno completato il primo step nel mese di gennaio. Presso il sito di Riesa, è in corso un processo di affinamento dei sistemi di gestione con l'obiettivo di ottenere la certificazione del Sistema di gestione della sicurezza di ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH nel 2026. Successivamente sarà esteso anche a Feralpi Logistik e Feralpi Stahlhandel.

Feralpi Group adotta una politica integrata per Ambiente, Sicurezza ed Energia, assicurando che anche i siti non certificati siano gestiti secondo i principi dello standard ISO 45001.

Infine, i siti di Feralpi Siderurgica e Acciaierie di Calvisano sono entrambi dotati di una Politica, di un Sistema di gestione dei Rischi e di una valutazione di scenari di rischio di incidente rilevante in linea con quanto stabilito dal D.lgs. 105/15.

In merito alle lavorazioni in appalto, tutte le aziende hanno specifiche procedure per la valutazione tecnico professionale delle imprese appaltatrici e la gestione dei rischi di interferenza. Prima di appaltare una qualsiasi attività, viene effettuata la verifica del possesso dei requisiti tecnico professionali della ditta prescelta e dei suoi eventuali subappaltatori acquisendo una serie di documenti che attestino i corretti adempimenti previsti dagli Enti competenti e vengono effettuate delle riunioni di coordinamento con preposti/datori di lavoro delle parti, allo scopo di eliminare o ridurre eventuali rischi identificati.

Nel gennaio 2024 è occorso un incidente fatale presso lo stabilimento di Lonato del Garda che ha coinvolto un lavoratore di una ditta esterna che ha in appalto, con propri uomini e mezzi, l'intera attività di gestione delle scorie derivanti dalla fusione dell'acciaio. L'evento è accaduto durante le operazioni di movimentazione del contenitore della scoria. Per cause ancora oggetto di indagini da parte degli organi inquirenti, in una fase della manovra si è verificato il rovesciamento della cassa contenente le scorie incandescenti verso il mezzo utilizzato per il trasporto, con conseguente incendio dello stesso e decesso del conducente del mezzo.

Le aziende situate a Riesa adottano un manuale di gestione delle imprese esterne firmato dall'Alta Direzione di ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH e dal rappresentante dei lavoratori che racchiude tutte le procedure inerenti la sicurezza e in ogni azienda è predisposta un'informativa con regole di comportamento per i visitatori e per i lavoratori stessi,

con la presentazione dei dispositivi di sicurezza, le indicazioni in caso di emergenza, la segnaletica e le uscite di sicurezza.

Feralpi Group mantiene costantemente monitorate e aggiornate le informazioni relative agli incidenti, alle emergenze e ai mancati infortuni segnalati, elaborando e diffondendo i dati relativi agli indicatori di frequenza e gravità degli infortuni occorsi mediante strumenti predisposti per la reportistica interna periodica.

### 16.2.1. We Are Safety

Dal 2022, Feralpi Group ha avviato il progetto "We Are Safety", di cui è in corso la graduale estensione a tutte le aziende del Gruppo. Tale progetto mira a promuovere una cultura di salute e sicurezza attraverso un approccio formativo ed esperienziale che coinvolge tutto il personale, dalla direzione ai lavoratori, sviluppando competenze chiave come comunicazione, gestione del conflitto, leadership e gestione del team, al fine di migliorare costantemente gli standard di sicurezza e garantire un ambiente di lavoro sicuro per tutti.

Come risultato di queste attività formative è stato realizzato un Decalogo di **10 regole di sicurezza**. Su tali regole si attua il processo delle «**Osservazioni di sicurezza**» condotto dai preposti, mediante una applicazione mobile sviluppata appositamente nell'ambito del progetto, a rilevare e monitorare il rispetto delle regole del Decalogo e osservarne i trend di progresso.

Nel 2024 il progetto "We Are Safety" è stato esteso ai siti di Acciaierie di Calvisano e Arlenico, sulla base di un format analogo a quello adottato presso Lonato del Garda. Le attività di promozione della cultura della sicurezza presso FERALPI STAHL sono confluite in "We Are Safety" e sono in corso di valutazione le modalità di replicazione del

format per adeguarlo alle esigenze dei siti tedeschi. Sempre nel 2024, è stata presa la scelta strategica di estendere le attività di formazione culturale sulla sicurezza anche alle principali aziende esterne che operano negli stabilimenti del Gruppo, a partire dal sito di Lonato del Garda. Nel 2025 tale approccio verrà esteso ai siti di Calvisano e Lecco.

### 16.2.2. Interventi negli stabilimenti a tutela della sicurezza e del lavoratore

Parallelamente alle azioni di sensibilizzazione e formazione, Feralpi Group porta avanti con continuità interventi migliorativi in tutti gli stabilimenti.

L'aggiornamento della **valutazione dei rischi di tutti i siti produttivi** viene condotto nel rispetto delle periodicità imposte dagli aspetti normativi per quanto riguarda la valutazione dei rischi fisici e chimici, e in relazione a tutte le evoluzioni impiantistiche determinate da modifiche ad ambienti e impianti produttivi effettuate nel corso dell'anno.

In tutti gli stabilimenti si provvede ad **attività proattive di auditing** e all'**analisi di incidenti e near miss**, nonché delle **segnalazioni** raccolte dal personale. Tutti gli investimenti del Gruppo che comportano modifiche, revamping, aggiunte o sostituzioni di macchinari e attrezzature negli stabilimenti, in termini di miglioramento degli ambienti di lavoro, dell'ampliamento di stabili e impianti produttivi, vengono realizzati con il coinvolgimento attivo e costante della funzione Sicurezza e Ambiente. In questo modo, sin dalle prime fasi progettuali, gli interventi di evoluzione impiantistica vengono effettuati in ottica di miglioramento costante delle condizioni lavorative delle mansioni affette.

Nell'ambito della strategia di Gruppo, è stato avviato un processo di miglioramento continuo, inizialmente testato su siti pilota.

Nel 2024, diversi stabilimenti, tra cui Lonato del Garda e Calvisano, hanno dato il via a progetti sperimentali focalizzati sull'ottimizzazione della logistica e della movimentazione a terra.

L'obiettivo è creare un modello virtuoso che, una volta comprovata l'efficacia delle soluzioni adottate, possa essere esteso e replicato in tutti i siti del Gruppo.

Contestualmente alle modifiche del layout produttivo del sito di Riesa, in **ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH** prosegue l'aggiornamento della segnaletica per gli edifici e gli impianti di nuova costruzione e di quelli in fase di realizzazione. Si è inoltre continuato a lavorare al miglioramento delle traduzioni nelle diverse lingue del personale dei documenti rilevanti in materia di salute e sicurezza, data la crescente presenza sul sito di lavoratori, visitatori e appaltatori di lingua diversa da quella tedesca (in particolare i documenti per la gestione degli appaltatori).

### 16.3 Welfare

Feralpi Group pone in essere e aggiorna annualmente una serie di iniziative, servizi e benefit dedicati al proprio personale, con l'obiettivo di migliorare il loro benessere e la qualità della vita, in ambito sia lavorativo sia personale, favorendo l'equilibrio tra lavoro e vita privata.

Oltre a quanto previsto dai sistemi di gestione della salute e sicurezza, il Gruppo si dedica ad attività di tutela e salvaguardia della salute attraverso misure di prevenzione e sensibilizzazione. Feralpi Group partecipa fin dal 2013 alla **Rete WHP - Workplace Health Promotion** un'iniziativa europea declinata a livello regionale e provinciale. In tale contesto, nel corso degli anni sono state portate avanti, con la collaborazione delle aziende sanitarie locali competenti e Confindustria, dedicate al miglioramento della salute e del benessere dei lavoratori riducendo i fattori di rischio generali e in particolare quelli maggiormente correlati alla genesi delle malattie croniche non trasmissibili.

Nel 2024, la sede torinese di **Presider ha ricevuto l'accreditamento alla Rete WHP, il primo della provincia di Torino**, andando così ad aggiungersi alle aziende lombarde del Gruppo.

### Total Worker Health (TWH)

Nel 2024 sono iniziate le attività di Feralpi Group nel contesto del programma internazionale **Total Worker Health (TWH)**, in collaborazione con il dipartimento di Medicina del Lavoro dell'Università degli Studi di Brescia. Il programma consiste in un progetto triennale di valutazione dell'impatto sulla salute e sicurezza delle proprie persone a 360° gradi, che vede l'analisi di una diversi elementi sociali, politici ed economici: luogo di residenza, luogo di lavoro, qualità dell'ambiente circostante, genetica, stile di vita, situazione reddituale, livello di istruzione. A seguito dell'istituzione dello Steering Committee del progetto, che prevede la presenza dei rappresentanti dei lavoratori, dell'impresa e dell'Università di Brescia, a tutto il personale di Feralpi Siderurgica è stato somministrato un questionario per indagare lo stato di salute psicofisica dei collaboratori. Al momento sono in fase di analisi gli esiti dell'indagine in modo da identificare le azioni da intraprendere più opportune.

In ottica di conciliazione vita-lavoro e di sostegno alla genitorialità, nelle aziende italiane del Gruppo sono presenti permessi retribuiti per esigenze legate alla malattia dei figli e agevolazioni per il personale femminile che, al rientro dalla maternità, ha la possibilità di fruire alternativamente di part-time, lavoro da casa o riduzione della pausa mensa.

Per parte del personale, sono presenti forme di flessibilità lavorativa in termini di orario di lavoro e di modalità di contabilizzazione. Inoltre, sono state introdotte ulteriori misure ovvero la concessione di permessi per visite mediche specialistiche per sé, per i figli e per i genitori e l'introduzione del Venerdì

Breve, che consente al personale non direttamente correlato all'ambito tecnico-produttivo di godere di giornate a orario lavorativo ridotto. Nel 2024, tali agevolazioni sono state recepite nella contrattazione di secondo livello in Feralpi Siderurgica.

Feralpi Group aderisce inoltre all'**Alleanza Locale di Conciliazione**, un partenariato pubblico-privato finalizzato alla promozione di progetti di conciliazione vita-lavoro coordinati dall'Agenzia di Tutela della Salute di Brescia, che consente al personale di ottenere voucher sociali a copertura di oneri di cura previsti dai bandi.

**FERALPI STAHL** organizza annualmente **giornate della salute** per il personale, con il supporto di assicurazioni sanitarie e altri fornitori di servizi. In Germania, i dipendenti sono coperti da un'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro che include anche la vita privata, con accesso oltre che alle visite obbligatorie anche ad altri esami. In Italia, i lavoratori possono godere di un'assicurazione sanitaria complementare, garantita dal CCNL di settore, che arriva ad includere anche i familiari.

L'attenzione al benessere delle persone si traduce anche in interventi volti a rendere gli ambienti lavorativi più accoglienti, moderni e funzionali. La modernizzazione riguarda non solo le aree degli uffici, ma anche gli spazi produttivi e logistici, al fine di creare un ambiente di lavoro sicuro, efficiente e stimolante.

Tutte le società italiane del Gruppo offrono un sistema di **flexible benefit** che, tramite una piattaforma basata su crediti welfare, consente l'accesso a beni e servizi. Sono inoltre attive numerose **convenzioni locali con attività commerciali o di erogazione di servizi** che offrono agevolazioni di vario tipo per il personale.

## 16.4 Diversity, Equity, Inclusion

In linea con il proprio Codice Etico, che sancisce l'impegno a evitare ogni forma di discriminazione, Feralpi Group considera fondamentale valorizzare le tematiche relative alla diversità e all'inclusione (D&I), nella convinzione che l'**unicità degli individui** rappresenti un valore assoluto. L'unione delle diverse prospettive delle proprie persone rappresenta una leva in grado di stimolare l'innovazione e la promozione di un ambiente di lavoro più inclusivo, attrattivo e, di conseguenza, produttivo. Questa convinzione ha portato il Gruppo a dotarsi di una policy dedicata che, articolata su quattro pilastri, ne guida le azioni di promozione dei principi di Diversity, Equity, Inclusion (DEI) sia internamente sia esternamente.

Inoltre, Feralpi Group è tra i firmatari del **Manifesto "Imprese per le Persone e la Società" dell'UN Global Compact Network Italia**, con l'obiettivo di un impegno crescente del settore privato per la dimensione sociale della sostenibilità nelle aziende, lungo le catene di fornitura e nelle comunità.

Nel 2024, il **Gruppo Ambassador D&I**, dedicato alla promozione attiva dei principi D&I all'interno di Feralpi Group, è arrivato a contare 39 componenti, rappresentanti di tutte le aziende del Gruppo, ed è stato selezionato come **best practice** dall'UN Global Compact Network Italia.

Nel 2024, FERALPI STAHL ha partecipato al **NETZWERK Unternehmen integrieren Flüchtlinge**, un'iniziativa organizzata dalla **Camera di Commercio per l'Industria (Deutschen Industrie - und Handelskammer (DIHK))** e dal **Ministero Federale dell'Economia e della protezione del clima** che supporta le imprese tedesche per l'integrazione dei rifugiati. Il Direttore delle Risorse Umane di FERALPI STAHL è stato nominato ambasciatore dell'iniziativa per lo Stato federato di Sassonia.

## Policy DEI | Pilastri

<b>Cultura Globale</b> Integrazione di background diversi	
<b>Equilibrio di genere</b> Parità di opportunità tra i generi e incoraggiare le donne alle carriere scientifiche	
<b>Leadership inclusiva</b> Inclusione delle persone nella loro unicità	
<b>Responsabilità collettiva</b> Partnership col territorio per accrescere i valori di inclusione	

## Principali iniziative Diversity, Equity, Inclusion

<b>WE ARE TOGETHER</b> 	<p>Sono proseguite le campagne interne dedicate ai temi di inclusione. La campagna <b>We Are Together - Conoscersi Connettersi</b>, che prevede attività di sensibilizzazione e crescita culturale sui temi di inclusione, ascolto e dialogo interno rivolte a tutto il personale Feralpi Group. Nel 2024 è stata completata in Acciaierie di Calvisano e Presider, mentre nel 2025 ne è previsto il completamento in Feralpi Siderurgica e la prosecuzione in FERALPI STAHL. La seconda campagna <b>We Are Together - Leadership Inclusiva</b>, che offre approfondimenti specifici per i manager e i responsabili aziendali su tematiche D&amp;I, nel 2024 ha coinvolto tutte le sedi italiane del Gruppo, e nel 2025 verrà estesa a FERALPI STAHL, una volta conclusa la prima campagna.</p>
<b>DEPLOY YOUR TALENTS</b> 	<p>Nel 2024 è proseguito Deploy Your Talents in collaborazione con Fondazione Sodalitas. Il progetto è dedicato alla diffusione delle materie STEM in ottica di lotta agli stereotipi di genere, al fine di aumentare il numero di donne impiegate in professioni tecnico-scientifiche, attraverso incontri rivolti agli studenti degli istituti scolastici superiori del territorio, che hanno occasione di ingegnere ed esperte di Feralpi Group durante i quali condividono le proprie esperienze lavorative e rispondono a domande e curiosità degli alunni.</p>
<b>STEM IN GENERE</b> 	<p>Nel 2024 Feralpi Group ha partecipato, nell'ambito del network di Comunità Pratica <b>[Sezione 14.4.2.]</b>, al progetto "STEM in Genere" dell'Università degli Studi di Brescia in collaborazione con l'associazione Chirone. Il progetto, in un'ottica di superamento degli stereotipi di genere in ambito STEM, prevede incontri educativi e di sensibilizzazione rivolti a studenti e studentesse delle scuole primarie bresciane.</p>

## 16.5 Diritti umani sul posto di lavoro e lungo la catena di fornitura

### 16.5.1. Diritti Umani sul posto di lavoro: tutela, reclutamento, retribuzione

Il **Codice Etico** definisce le regole morali e i comportamentali aziendali. Le relazioni sindacali, basate su contratti collettivi di settore e integrativi aziendali garantiti dalla libera rappresentanza, si fondano su una comunicazione tempestiva e trasparente delle informazioni e sono soggette alle valutazioni degli incontri periodici tra le parti sociali. La contrattazione collettiva copre tutto il personale delle aziende con sede in Italia, Germania, Spagna e Francia, che corrisponde al **96,27%** del Gruppo. In Germania, il Consiglio di Fabbrica tutela i diritti dei lavoratori, promuove l'inclusione dei lavoratori stranieri e l'integrazione di persone con disabilità.

Per le attività di Talent Attraction, Feralpi Group opera nel rispetto delle pari opportunità e, più in generale, dell'inclusione della diversità. In Italia e Germania, la struttura retributiva include, oltre alla retribuzione base prevista dal contratto collettivo nazionale, accordi integrativi aziendali che ne migliorano le condizioni per il **98,13%** dei dipendenti, con l'esclusione dei soli ruoli dirigenziali.

### 16.5.2. Diritti Umani lungo la catena del valore

Il rispetto dei diritti umani lungo la catena del valore è un tema di fondamentale importanza per Feralpi Group, poiché coinvolge una serie di attività e relazioni che possono avere impatti significativi sulle vite e sul benessere delle persone in ogni fase del processo produttivo. Per questo nel 2021 il Gruppo ha istituito la propria **Politica sui Diritti Umani**, impegnandosi a promuovere e attuare i principi dei diritti umani lungo la sua catena di fornitura, in coerenza con la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani, i Principi Guida per le imprese e i diritti umani dell'ONU, i Dieci Principi del Global Compact e la Dichiarazione dei Principi e Diritti Fondamentali del Lavoro dell'ILO.

In particolare, Feralpi Group si impegna a creare condizioni di lavoro sicure e sane per le aziende fornitrici di lavoro in appalto e subappalto. A tal fine, richiede ai fornitori, a cui la Policy viene condivisa in fase contrattuale, di riconoscere l'importanza attribuita dal Gruppo ai diritti umani, chiedendo loro di accettare il **Codice Etico** e di impegnarsi a rispettarne i valori e i principi. Allo stesso modo, Feralpi Group collabora con i suoi clienti per garantire il rispetto dei diritti umani lungo l'intera catena a valle, contrastando ogni forma di violazione.

Coinvolgendo i fornitori nelle strategie ESG, Feralpi Group non solo mira a ridurre i rischi reputazionali, ma intende soprattutto contribuire a innescare un circolo virtuoso, considerando la sostenibilità come un valore condiviso lungo l'intera filiera. L'obiettivo è estendere l'attenzione e la capacità di azione lungo la propria catena del valore, con un focus sulla filiera, senza limitarsi esclusivamente alle attività interne del Gruppo.

Dal 2018, Feralpi Group ha avviato una serie di attività per generare una conoscenza approfondita dei **fornitori**, a partire da quelli di **rottame**, e per **mappare aspetti di sostenibilità** legati alla qualità, all'ambiente, alla salute, alla sicurezza e all'etica. Attraverso un questionario costituito da 7 sezioni e oltre 70 domande su aspetti generali e specifici come diritti umani, lavoro, ambiente, corruzione e qualità, il Gruppo è arrivato a qualificare nel 2024 il 96,6% dei fornitori di rottame per l'Italia. Per i fornitori non italiani di rottame, Feralpi Group ha implementato una procedura di raccolta di informazioni ambientali, in linea con il sistema di gestione integrato, per garantire che anche i fornitori esteri rispettino gli standard richiesti dall'azienda.

Il percorso è proseguito con il progetto "**Feralpi Scrap Suppliers Dialogue**", volto a condividere, attraverso incontri dedicati in azienda, la strategia di sostenibilità del Gruppo, gli investimenti previsti dal business plan e le politiche di coinvolgimento dei portatori di interesse, delle politiche che disciplinano lo stakeholder engagement e i rapporti con i lavoratori, incluso il tema dei diritti umani.

Nel 2024 sono stati condotti ulteriori audit interni per valutare le pratiche dei fornitori di rottame, rafforzando al contempo la loro consapevolezza sull'impatto delle loro azioni in termini di sostenibilità e sul ruolo strategico che ricoprono nella catena del valore di Feralpi Group.

L'obiettivo di questo percorso è integrare la "sostenibilità come standard" nei processi di approvvigionamento, riducendo i rischi ESG e individuando opportunità di miglioramento continuo. Per questo, nel 2024, il Gruppo ha ampliato questa iniziativa ai propri **fornitori strategici** - ferroleghie, elettrodi, calce, alluminio, refrattari e impianti - coinvolgendoli in un percorso di sviluppo sostenibile, a partire dalla mappatura ESG in collaborazione con il partner Open-ES. Da questa visione è nata la **Feralpi Value Alliance**, un progetto che punta a una sostenibilità integrata lungo l'intera catena del valore, trasformando il rapporto con i fornitori strategici in una partnership basata su criteri ESG (ambientali, sociali e di governance). Attraverso un approccio collaborativo e strategico, l'iniziativa mira a migliorare le performance di sostenibilità dell'intero ecosistema Feralpi Group.

Il primo incontro ufficiale della Feralpi Value Alliance si è tenuto a gennaio 2025, durante il quale il Gruppo ha condiviso la propria strategia di sostenibilità, con un focus sulla filiera, e ha presentato la piattaforma Open-ES. Quest'ultima rappresenta un'alleanza digitale che coinvolge il mondo industriale, finanziario, associativo e istituzionale, supportando le imprese nel loro percorso verso la sostenibilità e promuovendo la collaborazione e il miglioramento lungo tutta la catena del valore.

### 16.5.3. Il percorso verso il processo di Due Diligence lungo la catena del valore

Nel 2023 Feralpi Group, in collaborazione con i suoi partner strategici, ha intrapreso due progetti fondamentali per implementare un processo strutturato di Due Diligence, in linea con le imminenti direttive europee - tra cui la *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) e la *Corporate Sustainability*

*Due Diligence Directive* (CSDDD, che interesserà Feralpi Group a partire dal 2029) - oltre alla Legge tedesca sulla due diligence lungo la catena di fornitura (Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz - LkSG). In risposta a queste nuove normative, il Gruppo ha adottato un approccio proattivo, completando nel 2023 un'analisi approfondita delle lacune (gap analysis). Tale attività ha evidenziato le aree di miglioramento cruciali per allinearsi al testo in discussione della Direttiva sulla Due Diligence, creando così una solida base per lo sviluppo e l'attuazione di un piano d'azione efficace.

Nel 2024, il Gruppo ha avviato l'implementazione di alcune aree di miglioramento individuate dall'assessment del 2023, adottando un approccio proattivo in vista della nuova direttiva. Le iniziative intraprese riflettono l'impegno costante di Feralpi Group nel rafforzare le proprie pratiche di gestione lungo l'intera catena del valore, anticipando le evoluzioni normative e promuovendo una sostenibilità sempre più integrata. Nel corso dell'anno è stata aggiornata la Policy sui Diritti Umani ed è stato redatto il **Codice di Condotta dei fornitori**. Entrambi i documenti verranno approvati nel primo semestre 2025. In particolare, il Codice di Condotta vuole essere una guida chiara per i fornitori del Gruppo, stabilendo i principi che regolano la collaborazione e fissando aspettative chiare su temi chiave quali etica, sostenibilità, sicurezza e diritti umani, tutela ambientale, estendendo la propria responsabilità all'intera catena di fornitura. L'adozione del Codice, oltre a creare relazioni commerciali fondate su valori condivisi, migliora la gestione del rischio all'interno della supply chain, grazie a fornitori più controllati e qualificati.

Nel corso dell'anno il Gruppo ha inoltre collaborato al *Tavolo di Lavoro sul Sustainable Procurement* promosso dal **Global Compact Italia Network**, che ha coinvolto 54 aziende italiane leader nei loro settori per stilare un vademecum destinato ad aiutare le aziende italiane a guidare le loro catene di fornitura in un percorso che integri la sostenibilità in tutte le sue dimensioni. Il documento "La stesura di un Codice di Condotta per i Fornitori" fornisce le linee guida per la redazione di uno strumento tale da fornire ai fornitori

un quadro di riferimento in materia di governance e integrità, diritti umani, lavoro e ambiente.

### 16.6 Creare valore per il territorio

La strategia ESG di Feralpi Group si fonda su un impegno concreto nei confronti della responsabilità sociale, concependo l'azienda come un patrimonio condiviso dalla collettività. In questa visione, Feralpi Group crea valore non solo attraverso lo sviluppo e il supporto alla comunità mediante progetti sociali, culturali e sportivi, ma anche attraverso la generazione di occupazione, sia diretta che indiretta. Nel 2024, considerando i principali siti produttivi sia in Italia che all'estero, il Gruppo ha riconosciuto ai fornitori locali il 25,47% del proprio fatturato.

L'approccio integrato di Feralpi Group, che include il supporto alle iniziative sociali, culturali e sportive, riflette una visione globale della responsabilità d'impresa, promuovendo un impatto positivo duraturo sul territorio e sulla comunità. Il Gruppo supporta da sempre organizzazioni del territorio, associazioni di categoria, istituzioni e pubblica amministrazione, istituti scolastici, universitari e di ricerca, associazioni sportive e organizzazioni nazionali senza scopo di

lucro. Nel corso del 2024 Feralpi Group ha contribuito al sostegno delle comunità per un importo di 5,4 milioni di euro in termini di elargizioni liberali e sponsorizzazioni.

Dal 2019 Feralpi Group ha adottato una specifica Policy sulla gestione delle iniziative filantropiche, sociali e culturali, che definisce le linee guida per il supporto a progetti di rilevanza per la comunità e il territorio. La policy è in linea con i valori del Gruppo e con il suo impegno a contribuire positivamente sulle realtà che operano nelle zone in cui sono insediate le aziende, assicurando che sia le donazioni che le sponsorizzazioni siano indirizzate a iniziative che siano in linea con i sette pilastri della strategia di sostenibilità e gli SDGs verso i quali il Gruppo si è impegnato – in particolare il Goal 8 (Decent work and Economic Growth), il Goal 9 (Climate action) e il Goal 11 (Sustainable cities and communities).

In particolare, il sostegno del Gruppo si concentra su due ambiti specifici: quello sociale, volto a promuovere il benessere della comunità attraverso iniziative in favore dell'ambiente, dell'educazione, della salute e dell'inclusione sociale, e quello culturale, finalizzato alla conservazione e alla valorizzazione del patrimonio storico e artistico.

### Aree di intervento

<p><b>AMBITO SOCIALE</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ Cura e salvaguardia dell'ambiente</li> <li>◇ Educazione, formazione e lavoro come strumenti di cambiamento</li> <li>◇ Promozione della salute psicofisica dell'uomo e della sua sicurezza sul lavoro</li> <li>◇ Inclusione sociale, attraverso sport e cultura e creazione di luoghi inclusivi</li> <li>◇ Sviluppo territoriale</li> <li>◇ Emergenze globali</li> </ul>
<p><b>AMBITO CULTURALE</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ Cultura come strumento formativo</li> <li>◇ Sviluppo della cultura industriale</li> <li>◇ Divulgazione ed educazione sul mondo dell'acciaio</li> <li>◇ Salvaguardia del patrimonio artistico e storico del territorio</li> </ul>

In continuità con gli anni precedenti, Feralpi Group ha confermato anche per il triennio 2023-2025 il sostegno a **Fondazione Brescia Musei** attraverso l'Alleanza per la Cultura che ha l'obiettivo di valorizzare il patrimonio artistico cittadino e sostenere i grandi eventi della comunicazione culturale. L'iniziativa si fonda sulla condivisione con i partner di una visione strategico-culturale in cui eventi e manifestazioni sono lo strumento per valorizzare lo sviluppo sociale ed economico della città di Brescia e della sua provincia.

Proseguendo la collaborazione con Fondazione Brescia Musei, sono continuate le iniziative legate all'opera "**Mondo d'Acciaio**" del maestro Emilio Isgrò. Dopo l'inaugurazione, a dicembre 2023, dell'opera donata dal maestro insieme a Feralpi Group alla città di Brescia come legato materiale per la Capitale Italiana della Cultura 2023, e posizionata nel parco delle sculture del Viridarium, nel 2024 il Gruppo ha inaugurato la seconda opera gemella, installata all'interno del sito produttivo di Lonato del Garda. "**Mondo d'acciaio**" rappresenta il globo terrestre con la rete di paralleli e meridiani, su cui l'artista cancella i nomi delle nazioni e delle città, lasciando solo Brixia, per enfatizzare le origini romane della città. Il progetto è frutto di una sinergia tra arte e impresa, con l'obiettivo di promuovere la cultura e rafforzare il legame con la comunità.

Coerentemente con il percorso di valorizzazione dell'opera, il Gruppo ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Brescia e Fondazione Brescia Musei, un evento culturale riservato per i propri collaboratori. Durante l'incontro, l'attore e autore Marco Paolini ha proposto un dialogo che, partendo dal suo spettacolo "*Tutti viviamo in riva al mare*", ha creato un ponte verso il "**Mondo d'acciaio**" di Isgrò, congiungendo due visioni artistiche e culturali. L'obiettivo comune di stimolare la riflessione e il cambiamento, mettendo in relazione la cultura e l'arte con i comportamenti sociali e gli impegni per l'ambiente, ha dato vita a un momento di grande valore culturale.

Il Gruppo ha rinnovato la sua adesione al Club "*Amici della Rocca*", un sodalizio promosso dalla Fondazione Ugo da Como, che riunisce privati e aziende interessati alla cultura e impegnati nel supporto di progetti finalizzati alla valorizzazione del complesso monumentale della "*Rocca Visconteo Veneta*" di Lonato del Garda. L'iniziativa promuove anche forme di turismo sostenibile, in grado di incentivare la cultura e generare opportunità occupazionali nel territorio.

FERALPI STAHL continua a sostenere l'orchestra Elbland Philharmonie Sachsen GmbH, contribuendo alla promozione della musica classica. Inoltre, supporta attivamente le università di Freiberg e Dresda, collaborando a progetti di ricerca e sviluppo, con un focus sull'innovazione e la crescita culturale e scientifica.

Accanto al sostegno delle iniziative sociali e culturali, il Gruppo promuove anche sponsorizzazioni sportive. Feralpi Group è al fianco di atleti e società sportive, sia professionistiche che amatoriali, supportandone le attività in molteplici discipline, tra cui calcio, ciclismo, triathlon, rugby, sci, tennis e canottaggio. In questo modo, contribuisce alla crescita umana e professionale delle persone coinvolte e alla valorizzazione dei rispettivi ambiti sportivi.

### **Centenario della nascita di Carlotto Pasini, fondatore di Feralpi**

Nel 2024, il Gruppo ha celebrato il centenario della nascita di Carlo Nicola (Carlotto) Pasini, fondatore di Feralpi Siderurgica e dell'intero Gruppo, attraverso una serie di iniziative che hanno coinvolto i dipendenti, la comunità e coloro che ancora oggi portano avanti la sua eredità. Durante tutto l'anno, si sono susseguiti momenti di incontro che si sono svolti all'interno e all'esterno delle aziende del gruppo, coniugando momenti conviviali e celebrativi ad altri più intimi e volti al ricordo della persona e dell'imprenditore.

Il filo conduttore di queste iniziative è stata la condivisione dell'identità di Feralpi Group: un'occasione per ripercorrere le origini della società, il cammino e le trasformazioni che hanno portato il Gruppo a essere quello che è oggi, unitamente ai valori che ne hanno caratterizzato l'evoluzione. L'intero anno è stato improntato sul motto del fondatore: "Produrre e crescere nel rispetto dell'uomo e dell'ambiente", un principio che continua a orientare la visione e le scelte strategiche del Gruppo.

Il 25 maggio, una celebrazione commemorativa in azienda (nel giorno dell'anniversario della morte) ha permesso di riscoprire e condividere i caratteri fondanti di Feralpi Group attraverso il ricordo di colui che, insieme ad altri soci, ha dato vita all'organizzazione. Anche attraverso testimonianze dirette e aneddoti di chi ha avuto il privilegio di conoscerne i tratti umani e professionali, l'evento ha costituito un'occasione per unire la comunità aziendale. Alla celebrazione hanno preso parte attiva i rappresentanti delle istituzioni e associazioni locali, in riconoscimento del contributo di Carlotto Pasini allo sviluppo del territorio e della comunità.

Le celebrazioni sono state anche occasione per ricordare le origini valsabbine del Gruppo, con una camminata a Odolo che ha riunito le persone di Feralpi Group e le loro famiglie, sottolineando il valore della "famiglia" come aspetto centrale dell'identità del Gruppo. In continuità con il passato, è stata organizzata anche una bicicletata da Lonato del Garda a Odolo, che ha coinvolto il Gruppo Ciclistico Feralpi e i dipendenti dell'azienda appassionati di bicicletta.

Le iniziative non hanno avuto come destinatari solo stakeholder interni all'organizzazione. In occasione del centenario è stata promossa un'iniziativa per sostenere alcune borse di studio rivolte ai giovani, anche con l'obiettivo di rafforzare il legame con le università dei territori in cui il Gruppo opera - collaborando con l'Università degli Studi di Brescia, il

Politecnico di Milano (sede di Lecco) e l'Università Mineraria e Tecnologica di Freiberg - per sostenere la crescita professionale e l'eccellenza accademica dei laureati. Proprio quest'ultima è stata la prima a consegnare gli attestati di merito e gli assegni agli studenti nel corso di una cerimonia tenutasi nel dicembre 2024.

Il legame con la comunità e la passione per lo sport sono elementi profondamente radicati nella storia di Feralpi Group e del suo fondatore.

Al termine dei lavori dell'Oratorio Paolo VI di Lonato del Garda, a cui Feralpi Group ha contribuito per sostenere una parte delle opere straordinarie di ristrutturazione, è stata dedicata una targa a Carlotto Pasini in memoria del contributo che, attraverso l'azienda, ha saputo generare per le nuove generazioni e per la popolazione del territorio. Una vicinanza rafforzata anche attraverso lo sport: le società sportive del territorio hanno a loro volta ricordato il fondatore attraverso iniziative che hanno celebrato le sue passioni per il ciclismo e il calcio.

Nel ciclismo, il Trofeo Feralpi ha riunito giovani atleti da tutta Italia, riaffermando i valori di sacrificio e impegno propri di questa disciplina.

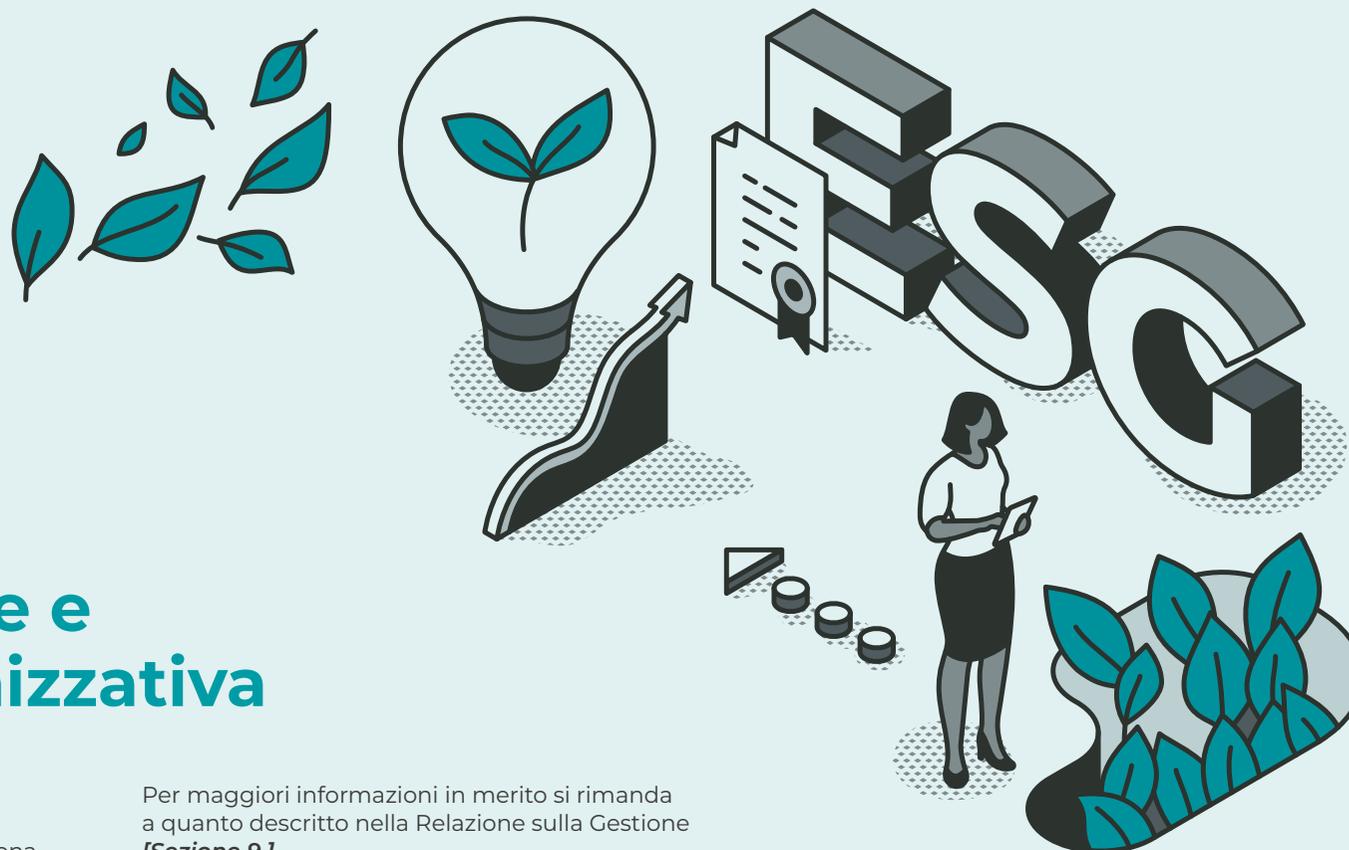
L'evento, tornato dopo quattro anni, ha assunto un significato speciale in occasione del 50° anniversario del Gruppo Ciclistico Feralpi e del centenario della nascita di Pasini, consolidando la bicicletta come simbolo di passione e trasmissione di valori alle nuove generazioni.

Anche il calcio si conferma un forte strumento di aggregazione. Feralpi Group continua a sostenere le società locali A.C. Feralpi Lonato e Virtus Feralpi Lonato, rafforzando il legame tra l'azienda e il territorio. Inoltre, il club professionistico Feralpialò, da sempre vicino alla comunità, ha reso omaggio al fondatore mantenendo viva la tradizione del Trofeo "Steel Cup" dedicato a Carlotto Pasini.

# Informazioni di Governance

- **17.1. Governance e struttura organizzativa** \_89
  - 17.1.1. Modello Organizzativo \_89
- **17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione** \_91
  - 17.2.1. Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG) \_91
  - 17.2.2. Manuale Antitrust \_91
  - 17.2.3. Whistleblowing \_91
  - 17.2.4. Gestione e contrasto alla corruzione \_91
  - 17.2.5. Gestione della privacy \_92
- **17.3. Digitalizzazione e Cybersecurity** \_92
  - 17.3.1. La digitalizzazione in Feralpi Group \_92
  - 17.3.2. Cybersecurity \_92
  - 17.3.3. Automazione industriale e Operational Technology \_94
- **17.4. Governance e gestione del prodotto e del servizio** \_94
  - 17.4.1. La qualità del prodotto e del servizio \_94
  - 17.4.2. Qualifica dei fornitori \_95
  - 17.4.3. Compliance alla normativa di etichettatura e trasparenza informativa \_96
- **17.5. La governance della sostenibilità** \_96
- **17.6. Governance e gestione degli aspetti ambientali** \_97
  - 17.6.1. Politiche e Sistemi di Gestione ambientale \_97
- **17.7. Governance e gestione degli aspetti sociali** \_98





## INFORMAZIONI DI GOVERNANCE

# 17.1. Governance e struttura organizzativa

### 17.1.1. Modello Organizzativo

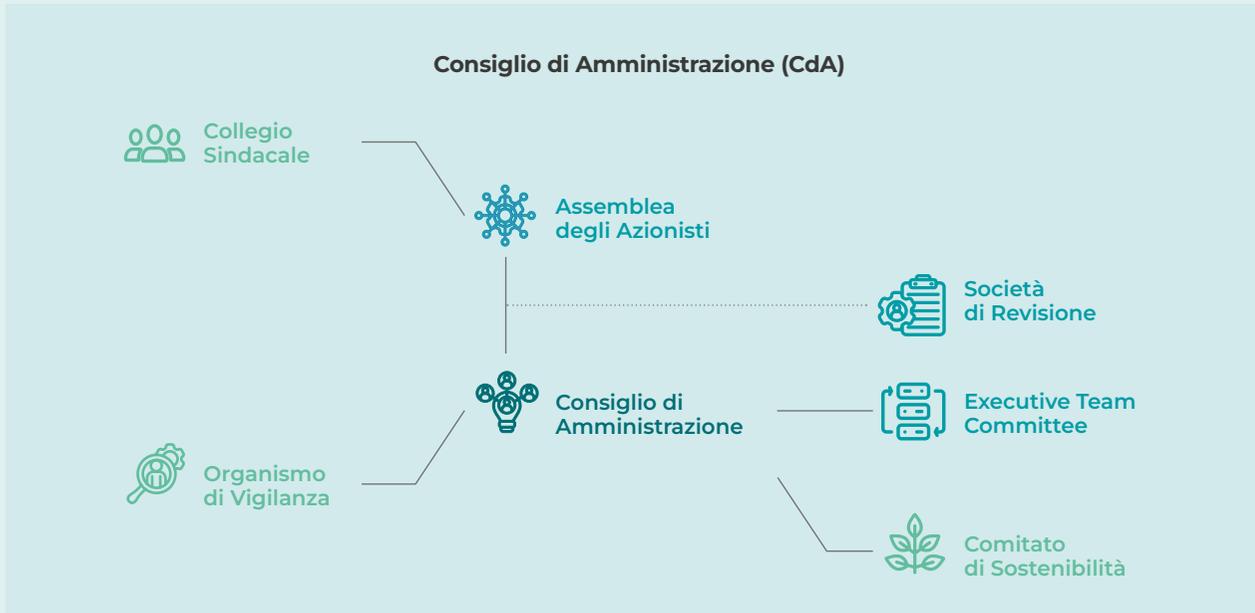
Feralpi Siderurgica S.p.A. è controllata da un azionariato stabile a carattere familiare e segue una struttura di governo tradizionale con organi sociali quali l'Assemblea degli Azionisti, il Consiglio di Amministrazione di Feralpi Siderurgica S.p.A. (CdA) e il Collegio Sindacale. La revisione contabile è affidata ad una rinomata società esterna.

Nel corso del 2024, è stato completato il processo di riassetto societario che ha visto Feralpi Siderurgica S.p.A. assumere il ruolo di Capogruppo per il ramo acciaio, senza che vi siano stati cambiamenti significativi nella gestione delle attività operative.

Per maggiori informazioni in merito si rimanda a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione **[Sezione 9.]**

La gestione ordinaria e straordinaria della società spetta esclusivamente al CdA, tra cui sono eletti il Presidente, con deleghe operative, e il Consigliere Delegato.

Il CdA ha durata triennale e si riunisce mensilmente. I membri sono selezionati in base alle loro competenze e all'esperienza aziendale, seguendo procedure informali basate su rapporti fiduciarî tra gli azionisti. Attualmente, tutti gli azionisti, inclusi quelli di minoranza, partecipano al processo di nomina e selezione dei membri del CdA.



Il Gruppo, con l'obiettivo di adattarsi alle nuove sfide del mercato per garantire una crescita sostenibile, sta lavorando per integrare in modo più efficace i criteri di diversità, indipendenza e competenze ESG.

Il CdA è composto da nove membri, di cui sette non esecutivi e due esecutivi. I membri del CdA ricoprono anche ruoli in società partecipate da Feralpi Group e in società esterne. Attualmente, non ci sono rappresentanti di gruppi sociali rappresentati all'interno del CdA. Il dettaglio della composizione del CdA può essere trovato in **Appendice [GRI 2-9]**.

La remunerazione dei membri del CdA è principalmente fissa, ma si sta lavorando per introdurre una componente variabile più rilevante. È in fase di definizione una procedura specifica per la retribuzione dei membri.

Il CdA nomina l'Organismo di Vigilanza (OdV) e il Comitato Manageriale di Sostenibilità, che contribuisce a integrare le dimensioni ESG nella mission e nella strategia aziendale.

Il CdA riceve le eventuali segnalazioni dall'OdV, gli aggiornamenti dal Comitato di Sostenibilità e sviluppa le strategie economiche, sociali e ambientali del Gruppo con l'ausilio di consulenze specialistiche. Per evitare potenziali conflitti di interesse, le decisioni straordinarie sono sempre sottoposte a consenso e delibera del CdA.

Il Collegio Sindacale è composto da tre membri, affiancati da un segretario, nominati dall'Assemblea degli Azionisti e si occupa di vigilare sull'osservanza delle leggi e dello statuto, garantendo il rispetto dei principi di corretta amministrazione e delle normative.

### Executive Team Committee

L'**Executive Team Committee** di Feralpi Group ha il compito di definire, proporre al Consiglio di Amministrazione e attuare la strategia del Gruppo. Il Gruppo Feralpi è impegnato a generare valore in modo sostenibile nel breve, medio e lungo periodo. In tale ottica, l'Executive Team Committee è responsabile del processo di gestione degli investimenti attraverso i quali il Gruppo intende realizzare una strategia competitiva che integra la sostenibilità ESG, la gestione dei rischi e ottenere una adeguata remunerazione delle fonti di finanziamento. L'Executive Team Committee supervisiona i principali processi aziendali, promuovendo un approccio orientato all'innovazione e all'efficienza operativa per mantenere elevata la competitività nei mercati di riferimento.

### Il Comitato Manageriale di Sostenibilità

All'interno di Feralpi Group è presente dal 2014 il **Comitato Manageriale di Sostenibilità**, che opera a supporto del CdA Capogruppo in ottica di miglioramento continuo del percorso di sostenibilità intrapreso dal Gruppo. Ulteriori informazioni relative al Comitato e alla sua composizione sono presenti in **[Sezione 17.5.]**.

### Organismi di Vigilanza (OdV)

L'OdV, l'organismo collegiale ha come obiettivi primari quelli di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza dei Modelli di organizzazione di ricevere e gestire segnalazioni di criticità in ottemperanza al Modello di gestione e controllo. L'OdV è composto da due o tre membri, salvo nei casi di Acciaierie di Calvisano e Nuova Defim, dove è monocratico.

Al 31 dicembre 2024, gli OdV operativi al 31 dicembre 2024 sono sette: Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano, Nuova Defim, Presider, Caleotto, Arlenico e Fer-Par. L'OdV di Feralpi Siderurgica opera in collaborazione con gli altri.

Per le società estere, non essendo in vigore il Modello 231, non sono presenti OdV e il sistema di controllo

è affidato all'ordinamento giuridico nazionale e alle autorità competenti. Durante il periodo considerato, gli OdV non hanno ricevuto segnalazioni relative a violazioni del Modello 231, del Codice Etico o a episodi di corruzione, ambiente, diritti umani, salute, sicurezza e privacy.

## 17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione

Feralpi Group adotta un modello organizzativo e di governance che definisce compiti e responsabilità specifiche per gli organi aziendali al fine di integrare la sostenibilità nei processi e nel piano industriale. Il Codice Etico di Feralpi Group, disponibile sul sito web del Gruppo, definisce le responsabilità etiche e sociali, interne ed esterne, dell'azienda e i suoi valori.

### 17.2.1. Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG)

Le aziende italiane rilevanti del Gruppo adottano un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG) secondo l'art. 6 del D.Lgs. 231/2001, approvato dal CdA. Il MOG garantisce trasparenza e correttezza, prevenendo reati attraverso pianificazione, autocontrollo e vigilanza sulle aree a rischio, svolta dall'OdV. Nel 2024 sono stati aggiornati i MOG di Caleotto e Arlenico.

Il Consiglio di Amministrazione di Feralpi Siderurgica S.p.A. del 19-02-2025 ha aggiornato il proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/2001" integrando la gestione della procedura Numero 11 "gestione dell'utilizzo dei veicoli aziendali".

A seguito di tale aggiornamento, Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/2001 consta di tredici procedure.

In Germania, le aziende di Feralpi Group operano secondo la legge sulla costituzione delle imprese (BetrVG), che garantisce ai dipendenti e ai comitati aziendali il diritto di partecipare ai processi decisionali, con poteri di controllo, informazione, consultazione e veto. Inoltre, Feralpi Group ha stipulato accordi collettivi con il sindacato IG Metall.

### 17.2.2. Manuale Antitrust

Feralpi Group ha predisposto un Manuale Antitrust specifico, con un Vademecum operativo, contenente principi e linee guida per il personale maggiormente esposto al rischio antitrust. Il programma antitrust viene aggiornato ogni due anni, con formazione annuale per tutti i dipendenti e audit calibrati sui dirigenti apicali. In Germania, ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH partecipa alla federazione nazionale di categoria Wirtschaftsvereinigung Stahl per promuovere una corretta concorrenza, mentre le altre filiali estere rispettano i principi di Feralpi Group e le normative locali. Nel triennio 2022 e il 2024 nulla è stato contestato a imprese di Feralpi Group. Le prossime sessioni di audit e formazione sono già state previste nel 2025.

### 17.2.3. Whistleblowing

In conformità al D.Lgs. n. 24/2023, è presente un canale dedicato per la segnalazione di illeciti, affidato a un gestore esterno indipendente e accessibile tramite una piattaforma crittografata, per le seguenti società italiane del Gruppo: Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano, Arlenico, Caleotto, Fer-Par, Nuova Defim e Presider.

La procedura di gestione delle segnalazioni e tutela del segnalante è resa nota a tutti i soggetti interessati tramite la pubblicazione sul sito internet del Gruppo, nella sezione "Whistleblowing", e, per i dipendenti, anche attraverso l'intranet aziendale.

Nel corso del 2024, anche FERALPI STAHL ha introdotto una piattaforma di whistleblowing, accessibile a clienti, fornitori e dipendenti; questi ultimi ne sono stati informati tramite comunicazione email. Nel 2024 non sono stati presentati reclami.

### 17.2.4. Gestione e contrasto alla corruzione

Feralpi Group contrasta ogni forma illecita e previene i reati di corruzione, rispettando le leggi nazionali e internazionali, conformandosi al proprio Codice Etico che richiama i principi di trasparenza, verità e onestà e i criteri per le relazioni con la Pubblica Amministrazione. Per le società italiane, i riferimenti specifici si trovano nel Modello 231. Nel corso del 2024 non sono stati evidenziati episodi di corruzione da parte del Gruppo.

Il Gruppo adotta una procedura interna per regolare i rapporti con la Pubblica Amministrazione e offre formazione dedicata al personale commerciale. Le aziende operanti in Germania seguono la normativa locale, che richiede dettagliate comunicazioni allo Stato su rischi di corruzione e riciclaggio. Feralpi Group applica il principio del doppio controllo, che prevede verifiche incrociate attraverso il coinvolgimento di più persone interne, e promuove la lotta alla corruzione anche nella filiera, invitando i fornitori ad accettare il Codice Etico.

### 17.2.5. Gestione della privacy

In risposta all'aumento delle minacce informatiche dovuto alla digitalizzazione, Feralpi Group lavora costantemente al miglioramento dei propri sistemi e procedure interne per garantire elevati livelli di sicurezza nella gestione dei dati.

Il Gruppo si è adeguato al Regolamento europeo 2016/679 (GDPR - General Data Protection Regulation) e, sotto la supervisione del Data Protection Officer (DPO), mantiene un'attenzione continua alla protezione dei dati personali, collaborando con i referenti delle singole realtà operative, e con un DPO locale per la Germania. Feralpi Group implementa ulteriori misure tecniche e organizzative quando necessario, monitorando l'evoluzione delle normative e delle best practices europee e italiane.

Nel 2024, il DPO di Feralpi Group ha coordinato iniziative volte a garantire la conformità alle normative sulla protezione dei dati, supportando così la governance interna.

Nel corso del 2024 non sono stati segnalati eventi di data breach rilevanti o reclami relativi alla violazione della privacy.

### 17.3 Digitalizzazione e Cybersecurity

#### 17.3.1. La digitalizzazione in Feralpi Group

Per Feralpi Group, la digitalizzazione è un elemento chiave per garantire la continuità e la resilienza aziendale a supporto della transizione verso una produzione sostenibile. L'uso di tecnologie IoT e strumenti di business intelligence consente di migliorare l'efficienza operativa e il monitoraggio dei dati in tempo reale, in ottica di ottimizzazione delle risorse e delle emissioni, facilitando inoltre l'accessibilità e la condivisione delle informazioni sia internamente che esternamente all'organizzazione. Feralpi Group ha da anni intrapreso un percorso di digitalizzazione dei processi aziendali grazie alla tecnologia Google Cloud che permette di essere all'avanguardia nei seguenti aspetti:

- ◇ Flessibilità e scalabilità: adattamento più rapido delle risorse IT;
- ◇ Riduzione dei costi: elimina la necessità di mantenere infrastrutture hardware on-premise;
- ◇ Accessibilità e mobilità: facilita il lavoro da remoto e la collaborazione;
- ◇ Sicurezza e affidabilità: garantisce la protezione dei dati e la business continuity;

- ◇ Sostenibilità ambientale: riduce l'impatto ecologico grazie alla maggiore efficienza energetica;
- ◇ Innovazione: consente l'accesso immediato alle ultime tecnologie e agli aggiornamenti software.

Ulteriori sviluppi delle attività legate alla sostenibilità, al processo di rendicontazione e, più in generale, alle tematiche ESG sono stati pianificati all'interno dell'ecosistema digitale di Feralpi Group, a conferma dell'impegno dell'azienda nella creazione di valore sostenibile.

#### 17.3.2. Cybersecurity

La crescente digitalizzazione delle imprese, se da un lato migliora l'efficienza operativa, dall'altro comporta rischi per la business continuity. L'apertura delle infrastrutture digitali verso l'esterno per attività di diagnostica, manutenzione e assistenza da remoto aumenta la superficie esposta ad eventuali attacchi esterni, aggravando il rischio di compromissioni legate alla catena di fornitura.

Il contesto geopolitico, segnato dal conflitto Russo-Ucraino, dall'instabilità in Medio Oriente e dalle elezioni in vari paesi occidentali, ha favorito l'aumento degli attacchi DDoS a siti istituzionali, banche, trasporti pubblici e utilities, con l'intento di destabilizzare e influenzare l'opinione pubblica. Continuano, inoltre, azioni di spionaggio e furto di informazioni che minacciano settori chiave quali finanza, enti governativi, infrastrutture critiche, innovazione tecnologica e difesa.

Il 2024 ha visto una rapida diffusione delle tecnologie di Intelligenza Artificiale (AI) generativa, grazie all'adozione dei Large Language Models (LLM) da parte delle principali aziende tecnologiche, estendendosi anche al mercato consumer e mobile. Tale diffusione ha incrementato i rischi di esposizione di

### Politiche di Gruppo



dati personali e aziendali, facilitando possibili utilizzi malevoli dei modelli AI. A livello normativo, nel 2024 sono state introdotte norme, come la Direttiva (UE) 2022/2555 (NIS2) e i Regolamenti (UE) 2024/2847 (*Cyber Resilience Act - CRA*) e 2023/1230 (Nuovo Regolamento Macchine), destinate a rafforzare la resilienza degli ecosistemi nazionali e sovranazionali contro gli incidenti di sicurezza. Feralpi Group sta valutando le implicazioni di queste normative per le proprie attività.

Il Gruppo adotta un approccio proattivo alla cybersecurity, considerandola un investimento strategico, e punta a coinvolgere tutti i dipendenti, promuovendo una cultura aziendale di responsabilità collettiva nella protezione informatica.



Il comitato ha la responsabilità di supportare l'allineamento tra le strategie di risposta ai rischi di IT/OT Security e gli obiettivi strategici di business attraverso il coinvolgimento dell'organizzazione aziendale. Ad esso, a seconda delle esigenze, possono essere affiancate figure specifiche aventi primaria importanza nella gestione dei processi coinvolti dagli eventi di IT/OT Security per i quali il Comitato è chiamato a rispondere.

La gestione dei rischi cyber del Gruppo, basata sugli standard internazionali ISO 31000, ISO 27005 e NIST 830, ha l'obiettivo di migliorare la consapevolezza sui rischi IT/OT, fornire informazioni tempestive per consentire azioni proattive e garantire che le soluzioni tecnologiche e organizzative per la gestione

del rischio siano efficaci. Il processo di gestione del rischio di IT/OT Security prevede una metodologia strutturata per identificare e mitigare i rischi che superano la soglia di accettabilità. Feralpi Group si è dotato di una procedura di Continuità Operativa ICT e Disaster Recovery per garantire la conservazione dei dati e delle funzioni essenziali, assicurando il mantenimento delle attività critiche e il recupero tempestivo dei dati in caso di interruzione dei sistemi informatici.

### Misure di cybersecurity

Nel corso del 2024, sono proseguite le attività dedicate al rafforzamento della sicurezza informatica declinata secondo le tre aree che la caratterizzano: Persone, Processi e Tecnologie.

### Principali misure di cybersecurity

Prosecuzione a livello di Gruppo del programma di Training & Awareness, finalizzato alla sensibilizzazione e all'aumento delle della consapevolezza e delle competenze dei dipendenti in merito ai rischi di cybersecurity attraverso attività di formazione e-learning.

Adozione servizio di Cyber Threat Intelligence, mirato a prevenire attacchi diretti a Feralpi Group, che, attraverso una raccolta continua di dati, permette di identificare le minacce prima che possano causare danni significativi.

Prosecuzione dell'iniziativa di OT Security by design, che prevede analisi di cybersecurity relative agli impianti produttivi del Gruppo nell'ambito di nuove installazioni o modifiche a impianti preesistenti secondo lo standard ISA 62443.

Formazione specifica sulla sicurezza delle reti industriali OT al personale dei settori Automazione Industriale, Ingegneria di Manutenzione e Information Technology.

In ottica di miglioramento continuo, Feralpi Group intende consolidare la continuità operativa, continuando a promuovere l'educazione alla cybersecurity per i dipendenti, aumentando la consapevolezza sui rischi delle terze parti e adottando nuove tecnologie per proteggere le infrastrutture. L'attenzione sarà posta anche nel rafforzare le relazioni con clienti, fornitori e aziende locali, mentre l'espansione degli impianti ampliarà il perimetro di monitoraggio rilevante per il contesto cyber.

### 17.3.3. Automazione industriale e Operational Technology

La digitalizzazione e l'automazione nell'ambito della tecnologia operativa (OT) non solo migliorano l'efficienza produttiva, ma costituiscono anche un traino per una transizione ecologica sostenibile. L'adozione di pratiche di produzione intelligenti, alimentate dalla digitalizzazione e dall'automazione, consente di ottimizzare l'utilizzo di energia e risorse, consolidando il legame tra innovazione tecnologica, performance finanziaria e obiettivi ESG.

Feralpi Group lavora continuamente al perfezionamento dei propri ecosistemi digitali, al fine di migliorare efficienza e flessibilità. Questo impegno riguarda tutti i livelli dell'automazione: il livello di campo dove avvengono le operazioni fisiche e la raccolta dei dati attraverso strumentazioni e sensoristica, il livello di controllo dove vengono gestiti e monitorati i processi, il livello di supervisione dove avvengono le decisioni strategiche basate sull'analisi dei dati raccolti, nonché i sistemi MES (Manufacturing Execution System) per l'ottimizzazione della produzione e gli ERP (Enterprise Resource Planning) per la gestione integrata delle risorse aziendali.

Tale approccio, basato sull'adozione delle BAT (*Best Available Techniques*), ovvero le soluzioni tecniche più avanzate e di tecnologie legate all'Industria 4.0, quali l'Internet of Things (IoT), l'Intelligenza Artificiale e i Big Data, mira a ottimizzare il consumo energetico, ridurre le emissioni di gas serra e favorire il riutilizzo dei materiali.

## Principali misure di Automazione

### FERALPI SIDERURGICA

Nel 2024, le attività di automazione si sono concentrate sull'efficiamento energetico dei processi produttivi, lavorando sulle batterie a induzione del Laminatoio 1: la modellizzazione del relativo processo di funzionamento ha reso possibile l'attivazione dei forni in base alla temperatura del metallo in ingresso, invece che al passaggio del materiale.

Nel 2024 si è conclusa la prima fase dell'implementazione del Manufacturing Execution System (MES) presso la linea barre del sito di Lonato del Garda, mentre per il 2025 ne è previsto il completamento per la nuova linea produttiva dedicata allo spooler. L'obiettivo è di ottenere un'analisi dei dati diagnostici più efficiente e un'accelerazione dell'analisi predittiva.

### ARLENICO

Prosegue l'implementazione delle attività necessarie per lo sviluppo e l'integrazione dei sistemi di automazione avanzati destinati alla nuova linea Garret.

### ESF ELBE-STAHLWERKE FERALPI GMBH

Il sistema di controllo dei bruciatori del laminatoio A è stato sostituito e sono stati installati dei nuovi sensori per la misurazione della pressione. Sono inoltre proseguite e sono ancora in corso le attività necessarie ai sistemi di automazione per il nuovo Laminatoio B. Quest'ultimo rappresenta un elemento chiave nella strategia di sviluppo di Feralpi Group, che nel 2025 concentrerà i propri sforzi su questo impianto con l'obiettivo di ottimizzarne le performance, incrementare l'efficienza produttiva e garantire elevati standard di qualità e sostenibilità. L'integrazione dei sistemi di automazione sarà fondamentale per migliorare il controllo dei processi, aumentare la sicurezza operativa e rendere l'intera filiera ancora più competitiva nel contesto dell'industria siderurgica.

## 17.4 Governance e gestione del prodotto e del servizio

### 17.4.1. La qualità del prodotto e del servizio

La produzione di acciaio da forno elettrico ad arco (EAF) implica l'utilizzo di rottame e altri materiali, tra cui calce, ferroleghe e refrattari. La qualità, intesa come l'insieme di caratteristiche e proprietà di prodotti, processi o servizi che permettono di soddisfare le esigenze del cliente, è garantita da procedure di monitoraggio che controllano materie prime in entrata, processo produttivo e prodotti finiti.

Il Gruppo gestisce la qualità tramite KPI specifici per ogni processo aziendale. La gestione è in capo alla

Direzione Qualità e alle Direzioni degli stabilimenti, coinvolgendo a cascata altre funzioni ove necessario. Il **Responsabile qualità di Gruppo**, insieme ai responsabili qualità delle singole unità produttive agiscono per affrontare gli aspetti legati alla qualità sulla base degli obiettivi prefissati. Tutte le società del Gruppo condividono la medesima **politica della qualità**. La gestione dei reclami è affidata dall'**Ufficio Qualità** che decide sull'accettazione tecnica e l'Ufficio Commerciale sulla risoluzione con il cliente.

Feralpi Group è impegnata nell'armonizzazione e integrazione dei vari Sistemi di Gestione Qualità delle proprie aziende per sviluppare progressivamente un sistema di **Total Quality Management (TQM) di Gruppo**.

I sistemi di gestione qualità delle aziende del Gruppo sono certificati secondo la norma **ISO 9001** ed è in corso l'allineamento alle nuove linee guida, pubblicate nel 2024, che prevedono l'integrazione dei rischi dovuti al cambiamento climatico.

Feralpi Group, mediante rappresentanti designati, **partecipa attivamente alla definizione delle normative** sia nazionali (UNI, DIN) che internazionali (EN, ISO) e, attraverso la partecipazione a sottocommissioni e/o gruppi di lavoro, si mantiene costantemente aggiornata sulle attività di normazione nel settore siderurgico.

Nel 2024 Feralpi Group si è concentrata sull'iter normativo necessario alla messa in commercio del **nuovo prodotto Spooler**. Nei primi mesi del 2025 avranno luogo le attività finalizzate all'ottenimento delle certificazioni necessarie alla sua messa in commercio, inizialmente in Italia e successivamente in Regno Unito e Francia.

#### 17.4.2. Qualifica dei fornitori

##### I fornitori di rottame

Per garantire la qualità del rottame e ridurre i rischi legati a forniture inadeguate che potrebbero compromettere il prodotto finale, i fornitori sono continuamente monitorati mediante specifici indicatori che valutano la qualità del materiale consegnato.

La qualifica dei fornitori è essenziale per garantire il rispetto dei requisiti contrattuali e soddisfare le aspettative dei clienti. Un'elevata qualità dei fornitori contribuisce a garantire trasparenza e conformità normativa, migliorando il presidio del mercato e permettendo operazioni commerciali più incisive e mirate.

Feralpi Group punta a rafforzare l'integrazione dei criteri ESG nella qualifica dei fornitori, con l'obiettivo di migliorare la valutazione delle loro performance e promuovere pratiche sostenibili lungo la propria catena di fornitura **[Sezione 16.5.2.]**.

Il rottame consegnato può essere di due tipi:

- ◇ rottame costituito da sfridi o residuali di lavorazione: i rottami nuovi vengono raccolti da terzi e conferiti direttamente in acciaieria o venduti ad aziende che li commercializzano;
- ◇ rottame proveniente da manufatti in acciaio di qualsiasi genere (automobili, navi, centrali dismesse, reti, ringhiere, ecc.): questa tipologia di rottame può necessitare di ulteriori trattamenti per separarlo dal rifiuto che viene conferito in discarica o da materiali che possono essere recuperati.

I fornitori di rottame del Gruppo sono operatori commerciali e intermediari che acquisiscono materiali da centri di raccolta, demolizioni, industrie e case automobilistiche, nel rispetto delle norme vigenti. In ottica di mitigazione dei rischi di gestione e acquisto, dovuti all'elevata frammentazione del mercato italiano del rottame, Feralpi Group opera per instaurare relazioni stabili e durature con intermediari specializzati nella fornitura di rottame. In Germania, la posizione strategica di ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH e la minore competizione locale per la materia prima facilitano l'approvvigionamento, anche da paesi esteri limitrofi quali Polonia e Repubblica Ceca, grazie anche a fornitori più strutturati che garantiscono una gestione più sicura ed efficiente.

Il rottame in ingresso viene sottoposto a controlli visivi e radiometrici, questi ultimi finalizzati alla ricerca di eventuali sorgenti radioattive, in grado di verificarne la conformità dal punto di vista della sicurezza prima di essere avviato al processo di fusione. Presso gli stabilimenti di Lonato del Garda, Calvisano e Riesa sono presenti impianti avanzati per la selezione e il trattamento del rottame che consentono di eliminare le frazioni di **inerti non ferrosi**, ossia materiali diversi dall'acciaio che andrebbero ad inficiare negativamente sull'efficienza energetica del processo di fusione e sulla qualità del prodotto stesso.

Nel 2024, sono proseguiti gli audit interni presso una selezione di fornitori strategici di rottame, che sono stati valutati su una serie di aspetti quali stato degli

impianti, tipologia e quantità di materiale trattato, risorse e procedure operative, oltre che su aspetti legati alla sostenibilità. I risultati degli audit vengono raccolti in un rapporto tecnico che, oltre a permettere al Gruppo di valutare le pratiche dei propri fornitori, viene condiviso con essi per individuare possibili aree di miglioramento e sensibilizzarli sull'importanza delle loro azioni in termini di sostenibilità, anche in relazione al ruolo di tali temi nei rapporti commerciali col Gruppo. L'obiettivo è di estendere gradualmente questa pratica ad un numero sempre maggiore di fornitori. Inoltre, si è proceduto ad aggiornare la politica interna relativa ai fornitori di rottame, in modo da recepire il Regolamento UE 2023/2878, che ha integrato il Regolamento UE 833/2014 relativamente agli approvvigionamenti di rottame dalla Russia.

##### Altre categorie di fornitori

Per quanto concerne le altre classi merceologiche come ferroleghie e la calce viene effettuato un controllo dell'analisi chimica del prodotto in ingresso. Le lingottiere vengono verificate dal punto di vista delle dimensioni richieste, sia prima che durante il loro utilizzo, al fine di garantire l'efficienza dello scambio termico durante il processo di solidificazione dell'acciaio. Dimensioni e durezza dei cilindri di laminazione, utilizzati per dare la forma finale al prodotto, vengono verificate in modo da garantire il rispetto dei requisiti richiesti dall'ordine.

##### Segnalazioni delle non conformità

La rilevazione di eventuali non conformità comporta una tempestiva segnalazione al fornitore interessato e l'annotazione nel "Registro degli eventi di rottame non conforme". Qualora venisse individuato materiale radiocontaminato tramite gli appositi portali, le procedure prevedono il fermo del mezzo, la bonifica e la valutazione della pericolosità da parte di un esperto esterno qualificato. Nel caso in cui il materiale risultasse effettivamente radioattivo, si procede con la segnalazione alle autorità competenti e il conseguente sequestro del materiale. La sensibilizzazione dei fornitori relativamente al rispetto dei requisiti richiesti da Feralpi Group è fondamentale, al fine di ridurre le inefficienze e massimizzare i volumi di prodotto commercializzato.

Per tutte le altre classi merceologiche vengono effettuate verifiche in ingresso e, in caso di non rispetto dei limiti analitici previsti, viene notificata la non conformità all'ufficio acquisti, il quale contatterà il fornitore per la relativa gestione.

### 17.4.3. Compliance alla normativa di etichettatura e trasparenza informativa

I prodotti sono denominati secondo norme tecniche nazionali ed europee e identificati tramite un'etichetta che include codice identificativo, classe di qualità, riferimenti normativi e dimensionali, codice a barre e loghi di certificazione. La conformità dell'etichettatura è verificata da enti di controllo e certificazione. L'azienda fornisce il **certificato di controllo 3.1 secondo la norma EN 10204:2005** per le varie tipologie di prodotti e, per l'acciaio da costruzione, anche l'**attestato di qualificazione** in conformità alle regolamentazioni di ciascun paese di riferimento. La **tracciabilità dei prodotti** si basa sull'etichettatura delle confezioni e sui documenti di consegna. Inoltre, sui prodotti italiani o in base al paese di riferimento, viene applicata una marcatura distintiva a caldo a garanzia della loro provenienza.

Il costante confronto con i clienti, finalizzato a comprendere e **rispondere alle loro necessità**, ha portato all'introduzione in tutte le aziende del Gruppo di un **cartellino dotato di QR code** che, in ottica di una sempre maggiore trasparenza, consente un accesso immediato alle specifiche tecniche e qualitative del prodotto presenti in etichetta.

A livello di Gruppo, tutti i prodotti sono valutati per garantirne la conformità alle normative tecniche o alle specifiche dei clienti. Tra il 2022 e il 2024 **non si sono verificati casi di non conformità** alle normative o a regolamenti e codici volontari relativi a informazioni ed etichettatura, né perdite di certificazioni o segnalazioni da parte degli enti di certificazione.

### 17.5 La governance della sostenibilità

La struttura di governance di sostenibilità di Feralpi Group vede a capo il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Feralpi Siderurgica S.p.A., supportato dal Comitato Manageriale di Sostenibilità e dal Sustainability and Communications Department. Il **Consiglio di Amministrazione** della Capogruppo coordina lo sviluppo e l'implementazione della strategia ESG e di sostenibilità del Gruppo, al fine di creare un'azienda resiliente e flessibile in grado di garantire la continuità del business e la creazione di valore condiviso. Esso detiene la responsabilità di garantire l'allineamento tra gli obiettivi dell'organizzazione e gli SDGs dell'ONU, tramite l'approvazione e il monitoraggio costante degli obiettivi ESG, ed ha anche il compito di promuovere una cultura di trasparenza e responsabilità all'interno dell'organizzazione.

Il **Comitato Manageriale di Sostenibilità** ha il compito di assistere, con funzioni propositive e

consultive, il Consiglio di Amministrazione nelle valutazioni e decisioni relative alla sostenibilità e alla responsabilità sociale d'impresa, valutando e proponendo attività presenti e future legate ai temi ESG materiali per l'organizzazione.

In seguito alla sua riorganizzazione avvenuta nel 2024, il Comitato è attualmente composto da otto membri interni (CFO e manager delle funzioni HR, Ambiente, Salute e Sicurezza e Sostenibilità) e tre esterni, tra cui il presidente del Comitato, esperti di temi ambientali, sociali e di governance.

In relazione alle specifiche tematiche di discussione dei comitati, la partecipazione viene allargata anche alle eventuali altre funzioni coinvolte e vi sono quattro invitati permanenti: tre membri rappresentanti dell'azionista di maggioranza e il Direttore Tecnico di Gruppo. Inoltre, il 2024 ha visto l'adozione formale di un regolamento dedicato al Comitato che è stato approvato dal CdA della Capogruppo.



Il **Sustainability and Communications Department** supporta il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e il Comitato Manageriale di Sostenibilità nella definizione della strategia e degli obiettivi di sostenibilità, garantendone l'allineamento alle normative vigenti e in fase di approvazione, oltre che coordinare le Unità e funzioni nella loro implementazione operativa.

Esso gestisce il processo di raccolta dati e informazioni ai fini della **Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità** e del Regolamento Tassonomia, oltre a coordinare e rafforzare le relazioni con gli stakeholder interni ed esterni allo scopo di comprenderne e soddisfarne le aspettative, promuovere la trasparenza e assicurare un dialogo costante e costruttivo.

### 17.6 Governance e gestione degli aspetti ambientali

La gestione ambientale dei processi produttivi è affidata ai singoli stabilimenti che vedono impegnati i direttori di stabilimento, i responsabili dei sistemi di gestione, l'Unità di Transizione Ecologica ed Energetica (UTE), il Group HSE Manager e il Sustainability and Communications Department. La Direzione Energie di Gruppo gestisce gli aspetti normativi e strategici (es. approvvigionamento energetico, sviluppo rinnovabili, vendita certificati bianchi) per le società con elevati consumi energetici e supporta le altre su contratti di fornitura e aspetti normativi. I Direttori di stabilimento, insieme ai responsabili dei Sistemi di Gestione Ambientale, coordinano la gestione dei materiali di risulta. Nei siti italiani si seguono procedure specifiche per stabilimento, mentre nei siti di Riesa si adotta una gestione integrata e centralizzata. I Dipartimenti di acquisto dei rottami e protezione ambientale collaborano nella gestione dei rifiuti in ingresso.

### 17.6.1. Politiche e Sistemi di Gestione ambientale

Il settore siderurgico è soggetto alla disciplina comunitaria in materia di prevenzione e controllo integrato dell'inquinamento, introdotta dal 1996 con la prima direttiva IPPC (Integrated Pollution Prevention and Control). Feralpi Group svolge le proprie attività nel rispetto della normativa vigente: in Italia opera in linea con il **D.Lgs. 152/2006** e con le specifiche prescrizioni autorizzative degli enti competenti; in Germania con la legge federale in materia di tutela delle emissioni (**BImSchG**), nei cui ambiti rendono conto di ogni monitoraggio effettuato secondo le prescrizioni assegnate. Feralpi Group applica inoltre il principio precauzionale enunciato dall'art. 15 della Dichiarazione di Rio sull'ambiente e lo sviluppo, secondo cui "laddove si ravvisino minacce di danno grave e irreversibile, la carenza di piena certezza scientifica non può essere invocata come giustificazione per ritardare l'applicazione delle misure più adeguate allo scopo di prevenire il degrado ambientale".

Gli impianti di Feralpi Group che presentano i consumi energetici e gli impatti ambientali più rilevanti, data la tipologia di processo e gli elevati volumi produttivi, sono: Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano ed ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH, che sono dotate della certificazione ISO 14001, ISO 50001 e registrate EMAS. Il sito di Arlenico, il cui laminatoio viene considerato energivoro a causa dell'elevato consumo di gas metano necessario per riscaldare e trasformare le billette, ha ottenuto la certificazione ISO 14001 nel 2024. Il Sistema di Gestione Ambientale di Presider è certificato secondo lo standard UNI EN ISO 14001.

Feralpi Siderurgica e Acciaierie di Calvisano rientrano fra i siti a Rischio di Incidente Rilevante, secondo la Direttiva Europea 2012/18/UE, in merito alle polveri di abbattimento dei fumi di acciaieria, in

relazione all'autorizzazione allo stoccaggio temporaneo delle stesse all'interno del sito. La gestione di tale rischio è integrata nei sistemi Ambiente, Sicurezza ed Energia. La Direzione *Integrated Management System* dei siti di Riesa segue a livello di coordinamento e gestione centrale tutti gli aspetti della qualità, di salute e sicurezza sul lavoro, protezione antincendio e rischio esplosioni, protezione ambientale e gestione dei rifiuti. Nei siti senza sistemi certificati sono vigenti procedure atte a garantire il corretto presidio degli aspetti ambientali con impatto sulle performance del sito produttivo. Tutte le procedure di sistema per tutti i siti sono richiamate nel modello 231 che è presente e operativo in tutte le società del Gruppo.

La gestione dei rifiuti e dei residui di produzione prevede prevalentemente il recupero e/o la qualificazione come sottoprodotti, con il conferimento in discarica solo in parte residuale. I processi e gli impianti sono organizzati per minimizzare i volumi destinati a discarica. Feralpi Group si impegna inoltre a ridurre la movimentazione di materia prima e i residui di produzione, alla riduzione dei conferimenti e alla sostituzione della materia prima.

Nei siti italiani si seguono procedure operative e gestionali specifiche per i diversi stabilimenti. Nel sito di Riesa, i rifiuti prodotti nelle diverse aziende vengono consegnati nei punti di raccolta centrali all'interno del sito, dove viene gestita la differenziazione, il recupero e il residuo conferimento in discarica. Per tutti i siti operativi, i responsabili ispezionano settimanalmente i siti e gestiscono comunicazioni con le autorità e con i riciclatori e smaltitori (es. richiesta certificati quali EMAS; ISO 14001, ecc.). La funzione "Ricerca e Sviluppo" collabora con direttori e referenti ambientali, cercando costantemente nuove soluzioni. L'economia circolare coinvolge attori della filiera, pubblici e privati, esterni all'organizzazione.

La sensibilizzazione esterna in materia ambientale avviene tramite strumenti di rendicontazione annuale (Bilancio Integrato, Dichiarazione Ambientale EMAS) così come strumenti di comunicazione digitale e di relazioni esterne [Sezione 14.4.].

## 17.7 Governance e gestione degli aspetti sociali

### Gestione delle Risorse Umane

Il dipartimento Risorse Umane vede attive due strutture organizzative integrate: la prima focalizzata sugli stabilimenti in Italia, Francia, Spagna e Algeria. La seconda sugli stabilimenti in Germania e nell'Europa Orientale.

In tale ottica, la prima struttura riporta gerarchicamente al Presidente del Gruppo e l'altra, per questioni gestionali, organizzative e di contrattazione sindacale, all'Alta Direzione di ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH.

Le tematiche strategiche e i progetti speciali sono sotto la responsabilità funzionale della struttura italiana. Oltre alle funzioni HR, operano a supporto anche la funzione HSE per la sicurezza e il Sustainability and Communications Department per il benessere, i diritti umani, la Diversity & Inclusion e le relazioni con il territorio e gli stakeholder. La gestione delle risorse umane di Feralpi Group

segue le disposizioni nazionali dei Paesi in cui opera, in accordo col proprio Codice Etico, fornito a ogni neoassunto. In FERALPI STAHL, è presente una politica aziendale a supporto del Codice Etico. Il Gruppo privilegia rapporti di lavoro a tempo indeterminato, garantendo crescita economica, valorizzazione del capitale umano, retribuzioni adeguate superiori al minimo sindacale, ambienti lavorativi sicuri, benessere psico-fisico e iniziative di welfare aziendale.

### Diritti Umani

Feralpi Group opera in linea con la Carta internazionale dei Diritti dell'Uomo, le Convenzioni ILO, le linee guida OCSE per le Imprese Multinazionali, i dieci principi del Global Compact e nel rispetto del proprio Codice Etico. In Italia, il documento di riferimento è il Modello Organizzativo redatto ai sensi del D.lgs. 231/2001, mentre in Germania si fa riferimento alla Costituzione tedesca e alla legge Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz, recepite nel Codice Etico e nelle politiche "Diversità & Inclusion" e "Diritti Umani".

### Diversity, Equity, Inclusion e Welfare

In Feralpi Group è presente un DEI & Welfare Manager che sviluppa progettualità e strategie per la diversità, inclusione e benessere dei dipendenti, in linea con la Policy D&I (Diversity & Inclusion). Le attività di welfare e wellbeing sono gestite in col-

laborazione con i medici del lavoro competenti, le autorità sanitarie locali e gruppi di lavoro dedicati, e dispongono di un budget dedicato.

### Sistema di gestione delle performance

Per quanto inerisce il livello manageriale è attivo, per le aziende del Gruppo in Italia e Germania, un sistema di gestione delle performance formalizzato (MBO) basato su indicatori oggettivi, sia quantitativi che qualitativi, tra cui obiettivi ESG. Nel 2024 il sistema di MBO in essere nelle società tedesche del Gruppo è stato allineato al Sistema di Gestione delle Performance in vigore nelle società Italiane dal 2018.

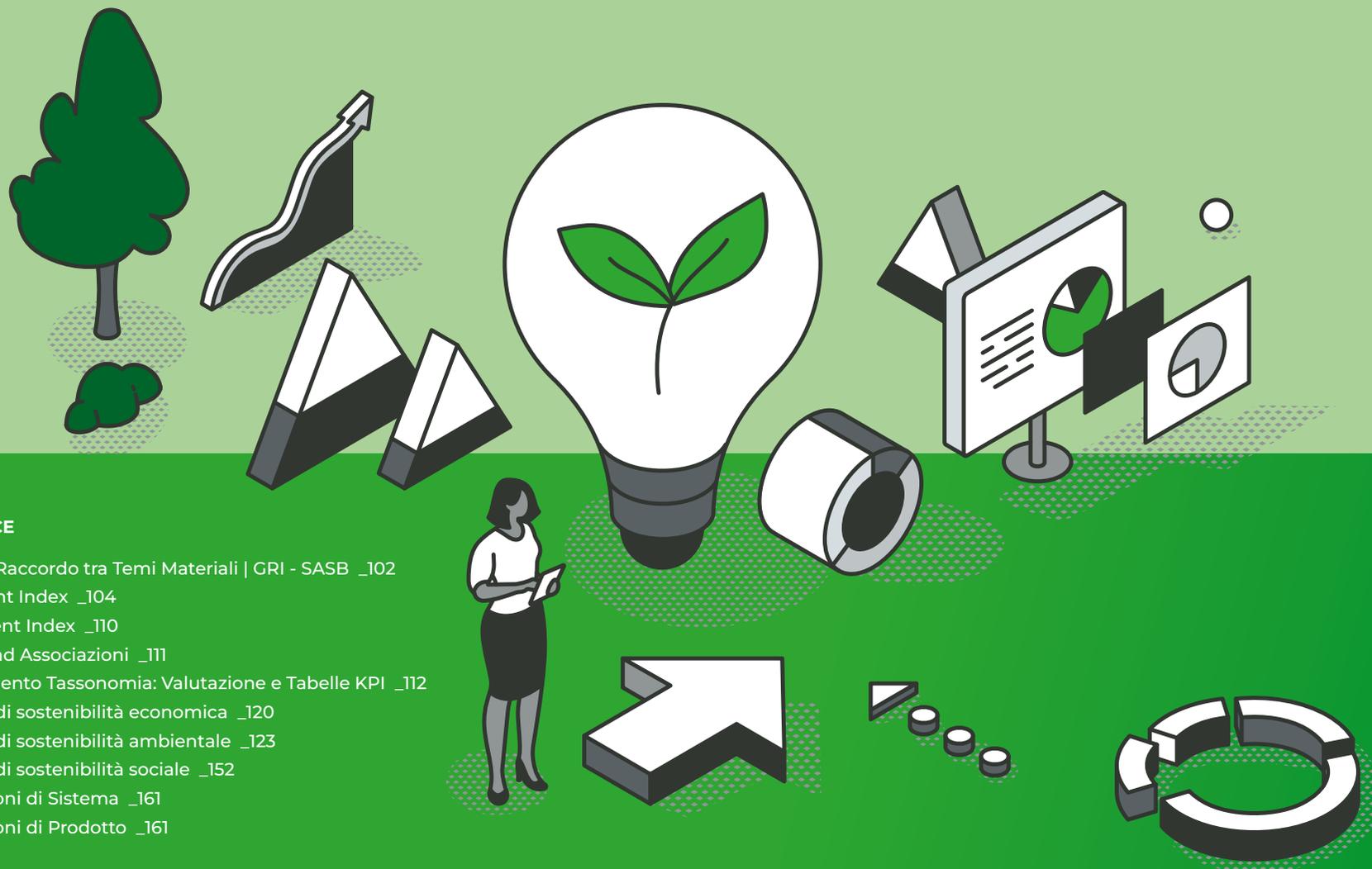
### Relazioni con il territorio

La gestione delle relazioni con il territorio è affidata alla Direzione di ciascun stabilimento, in coordinamento con il Sustainability and Communications Department. Elargizioni e sponsorizzazioni sono regolate da una policy di Gruppo che individua in sei pilastri le proprie aree di azione, a cui si aggiungono ulteriori focus sugli aspetti culturali.



Station	Time	Temp	Pressure	Status
101	10:00	25.0	101.3	Normal
102	10:05	25.5	101.5	Normal
103	10:10	26.0	101.8	Normal
104	10:15	26.5	102.0	Normal
105	10:20	27.0	102.2	Normal
106	10:25	27.5	102.5	Normal
107	10:30	28.0	102.8	Normal
108	10:35	28.5	103.0	Normal
109	10:40	29.0	103.2	Normal
110	10:45	29.5	103.5	Normal
111	10:50	30.0	103.8	Normal
112	10:55	30.5	104.0	Normal
113	11:00	31.0	104.2	Normal
114	11:05	31.5	104.5	Normal
115	11:10	32.0	104.8	Normal
116	11:15	32.5	105.0	Normal
117	11:20	33.0	105.2	Normal
118	11:25	33.5	105.5	Normal
119	11:30	34.0	105.8	Normal
120	11:35	34.5	106.0	Normal
121	11:40	35.0	106.2	Normal
122	11:45	35.5	106.5	Normal
123	11:50	36.0	106.8	Normal
124	11:55	36.5	107.0	Normal
125	12:00	37.0	107.2	Normal
126	12:05	37.5	107.5	Normal
127	12:10	38.0	107.8	Normal
128	12:15	38.5	108.0	Normal
129	12:20	39.0	108.2	Normal
130	12:25	39.5	108.5	Normal
131	12:30	40.0	108.8	Normal
132	12:35	40.5	109.0	Normal
133	12:40	41.0	109.2	Normal
134	12:45	41.5	109.5	Normal
135	12:50	42.0	109.8	Normal
136	12:55	42.5	110.0	Normal
137	13:00	43.0	110.2	Normal
138	13:05	43.5	110.5	Normal
139	13:10	44.0	110.8	Normal
140	13:15	44.5	111.0	Normal
141	13:20	45.0	111.2	Normal
142	13:25	45.5	111.5	Normal
143	13:30	46.0	111.8	Normal
144	13:35	46.5	112.0	Normal
145	13:40	47.0	112.2	Normal
146	13:45	47.5	112.5	Normal
147	13:50	48.0	112.8	Normal
148	13:55	48.5	113.0	Normal
149	14:00	49.0	113.2	Normal
150	14:05	49.5	113.5	Normal
151	14:10	50.0	113.8	Normal
152	14:15	50.5	114.0	Normal
153	14:20	51.0	114.2	Normal
154	14:25	51.5	114.5	Normal
155	14:30	52.0	114.8	Normal
156	14:35	52.5	115.0	Normal
157	14:40	53.0	115.2	Normal
158	14:45	53.5	115.5	Normal
159	14:50	54.0	115.8	Normal
160	14:55	54.5	116.0	Normal
161	15:00	55.0	116.2	Normal
162	15:05	55.5	116.5	Normal
163	15:10	56.0	116.8	Normal
164	15:15	56.5	117.0	Normal
165	15:20	57.0	117.2	Normal
166	15:25	57.5	117.5	Normal
167	15:30	58.0	117.8	Normal
168	15:35	58.5	118.0	Normal
169	15:40	59.0	118.2	Normal
170	15:45	59.5	118.5	Normal
171	15:50	60.0	118.8	Normal
172	15:55	60.5	119.0	Normal
173	16:00	61.0	119.2	Normal
174	16:05	61.5	119.5	Normal
175	16:10	62.0	119.8	Normal
176	16:15	62.5	120.0	Normal
177	16:20	63.0	120.2	Normal
178	16:25	63.5	120.5	Normal
179	16:30	64.0	120.8	Normal
180	16:35	64.5	121.0	Normal
181	16:40	65.0	121.2	Normal
182	16:45	65.5	121.5	Normal
183	16:50	66.0	121.8	Normal
184	16:55	66.5	122.0	Normal
185	17:00	67.0	122.2	Normal
186	17:05	67.5	122.5	Normal
187	17:10	68.0	122.8	Normal
188	17:15	68.5	123.0	Normal
189	17:20	69.0	123.2	Normal
190	17:25	69.5	123.5	Normal
191	17:30	70.0	123.8	Normal
192	17:35	70.5	124.0	Normal
193	17:40	71.0	124.2	Normal
194	17:45	71.5	124.5	Normal
195	17:50	72.0	124.8	Normal
196	17:55	72.5	125.0	Normal
197	18:00	73.0	125.2	Normal
198	18:05	73.5	125.5	Normal
199	18:10	74.0	125.8	Normal
200	18:15	74.5	126.0	Normal

101 10:00 25.0 101.3 Normal  
 102 10:05 25.5 101.5 Normal  
 103 10:10 26.0 101.8 Normal  
 104 10:15 26.5 102.0 Normal  
 105 10:20 27.0 102.2 Normal  
 106 10:25 27.5 102.5 Normal  
 107 10:30 28.0 102.8 Normal  
 108 10:35 28.5 103.0 Normal  
 109 10:40 29.0 103.2 Normal  
 110 10:45 29.5 103.5 Normal  
 111 10:50 30.0 103.8 Normal  
 112 10:55 30.5 104.0 Normal  
 113 11:00 31.0 104.2 Normal  
 114 11:05 31.5 104.5 Normal  
 115 11:10 32.0 104.8 Normal  
 116 11:15 32.5 105.0 Normal  
 117 11:20 33.0 105.2 Normal  
 118 11:25 33.5 105.5 Normal  
 119 11:30 34.0 105.8 Normal  
 120 11:35 34.5 106.0 Normal  
 121 11:40 35.0 106.2 Normal  
 122 11:45 35.5 106.5 Normal  
 123 11:50 36.0 106.8 Normal  
 124 11:55 36.5 107.0 Normal  
 125 12:00 37.0 107.2 Normal  
 126 12:05 37.5 107.5 Normal  
 127 12:10 38.0 107.8 Normal  
 128 12:15 38.5 108.0 Normal  
 129 12:20 39.0 108.2 Normal  
 130 12:25 39.5 108.5 Normal  
 131 12:30 40.0 108.8 Normal  
 132 12:35 40.5 109.0 Normal  
 133 12:40 41.0 109.2 Normal  
 134 12:45 41.5 109.5 Normal  
 135 12:50 42.0 109.8 Normal  
 136 12:55 42.5 110.0 Normal  
 137 13:00 43.0 110.2 Normal  
 138 13:05 43.5 110.5 Normal  
 139 13:10 44.0 110.8 Normal  
 140 13:15 44.5 111.0 Normal  
 141 13:20 45.0 111.2 Normal  
 142 13:25 45.5 111.5 Normal  
 143 13:30 46.0 111.8 Normal  
 144 13:35 46.5 112.0 Normal  
 145 13:40 47.0 112.2 Normal  
 146 13:45 47.5 112.5 Normal  
 147 13:50 48.0 112.8 Normal  
 148 13:55 48.5 113.0 Normal  
 149 14:00 49.0 113.2 Normal  
 150 14:05 49.5 113.5 Normal  
 151 14:10 50.0 113.8 Normal  
 152 14:15 50.5 114.0 Normal  
 153 14:20 51.0 114.2 Normal  
 154 14:25 51.5 114.5 Normal  
 155 14:30 52.0 114.8 Normal  
 156 14:35 52.5 115.0 Normal  
 157 14:40 53.0 115.2 Normal  
 158 14:45 53.5 115.5 Normal  
 159 14:50 54.0 115.8 Normal  
 160 14:55 54.5 116.0 Normal  
 161 15:00 55.0 116.2 Normal  
 162 15:05 55.5 116.5 Normal  
 163 15:10 56.0 116.8 Normal  
 164 15:15 56.5 117.0 Normal  
 165 15:20 57.0 117.2 Normal  
 166 15:25 57.5 117.5 Normal  
 167 15:30 58.0 117.8 Normal  
 168 15:35 58.5 118.0 Normal  
 169 15:40 59.0 118.2 Normal  
 170 15:45 59.5 118.5 Normal  
 171 15:50 60.0 118.8 Normal  
 172 15:55 60.5 119.0 Normal  
 173 16:00 61.0 119.2 Normal  
 174 16:05 61.5 119.5 Normal  
 175 16:10 62.0 119.8 Normal  
 176 16:15 62.5 120.0 Normal  
 177 16:20 63.0 120.2 Normal  
 178 16:25 63.5 120.5 Normal  
 179 16:30 64.0 120.8 Normal  
 180 16:35 64.5 121.0 Normal  
 181 16:40 65.0 121.2 Normal  
 182 16:45 65.5 121.5 Normal  
 183 16:50 66.0 121.8 Normal  
 184 16:55 66.5 122.0 Normal  
 185 17:00 67.0 122.2 Normal  
 186 17:05 67.5 122.5 Normal  
 187 17:10 68.0 122.8 Normal  
 188 17:15 68.5 123.0 Normal  
 189 17:20 69.0 123.2 Normal  
 190 17:25 69.5 123.5 Normal  
 191 17:30 70.0 123.8 Normal  
 192 17:35 70.5 124.0 Normal  
 193 17:40 71.0 124.2 Normal  
 194 17:45 71.5 124.5 Normal  
 195 17:50 72.0 124.8 Normal  
 196 17:55 72.5 125.0 Normal  
 197 18:00 73.0 125.2 Normal  
 198 18:05 73.5 125.5 Normal  
 199 18:10 74.0 125.8 Normal  
 200 18:15 74.5 126.0 Normal



## APPENDICE

Tabella di Raccordo tra Temi Materiali | GRI - SASB \_102

GRI Content Index \_104

SDG Content Index \_110

Adesione ad Associazioni \_111

Il Regolamento Tassonomia: Valutazione e Tabelle KPI \_112

Indicatori di sostenibilità economica \_120

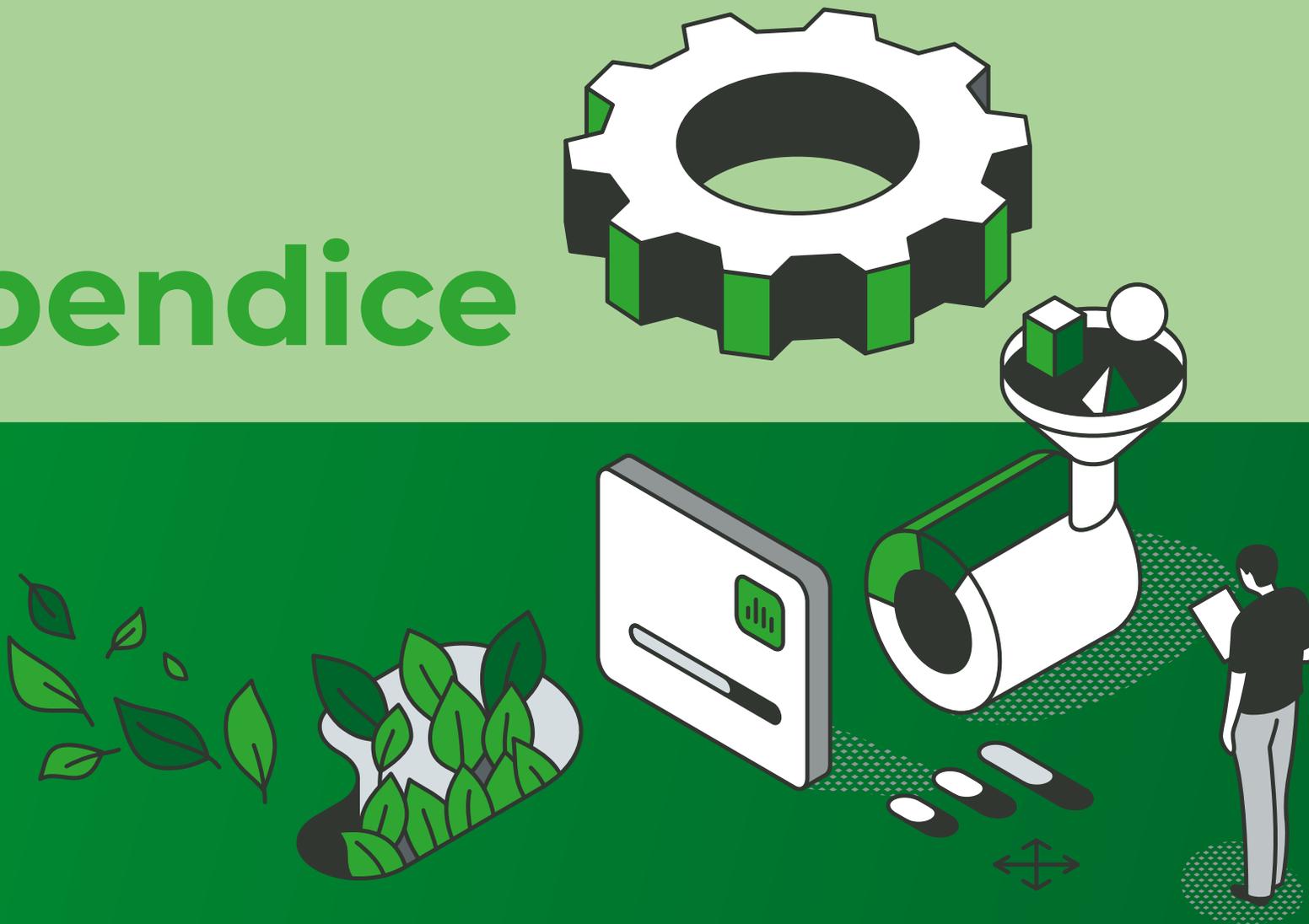
Indicatori di sostenibilità ambientale \_123

Indicatori di sostenibilità sociale \_152

Certificazioni di Sistema \_161

Certificazioni di Prodotto \_161

# Appendice



# Tabella di Raccordo tra Temi Materiali | GRI - SASB

TEMA MATERIALE	GRI	SASB
<p><b>Cambiamenti climatici ed efficienza energetica</b> Feralpi Group monitora costantemente l'impatto negativo sul cambiamento climatico derivante dalle proprie attività produttive. Tale impatto è mitigato dall'efficienza energetica dei processi produttivi e dalla riduzione delle emissioni climalteranti attraverso soluzioni tecnologiche innovative e al progressivo utilizzo di energia da fonti rinnovabili, in modo da contribuire agli obiettivi internazionali per la transizione energetica.</p>	<p><b>302</b> - Energia <b>305</b> - Emissioni</p>	<p>EM-IS-110a.1 EM-IS-110a.2 EM-IS-130a.1 EM-IS-130a.2</p>
<p><b>Economia circolare, rifiuti e uso dei materiali</b> Le attività del Gruppo presentano un impatto negativo sull'ambiente derivante dalla produzione di rifiuti e residui. Tale impatto viene mitigato attraverso una gestione responsabile di questi ultimi e delle materie prime, incentivandone riciclo e riutilizzo lungo la catena del valore, al fine di preservare le risorse naturali prevenendo l'ulteriore estrazione di materie prime e ridurre la generazione di rifiuti.</p>	<p><b>301</b> - Materiali <b>306</b> - Rifiuti</p>	<p>EM-IS-150a.1</p>
<p><b>Gestione delle risorse idriche</b> Le attività del Gruppo presentano un impatto negativo sulla disponibilità e sulla qualità della risorsa idrica per sé e per gli stakeholder con cui essa viene condivisa. Tale impatto è mitigato attraverso un utilizzo responsabile e una gestione sostenibile in termini di consumi, utilizzi e recuperi, anche al fine di ridurre o eliminare i potenziali impatti negativi sugli ecosistemi acquatici.</p>	<p><b>303</b> - Acqua e scarichi idrici</p>	<p>EM-IS-140a.1 (solo per i prelievi e gli scarichi)</p>
<p><b>Emissioni inquinanti</b> Feralpi Group gestisce le emissioni inquinanti dovute alle proprie attività produttive in un'ottica di riduzione, mitigandone l'impatto negativo sull'ambiente e le persone attraverso le azioni di contenimento e abbattimento previste dalla normativa vigente e consentite dalle attuali soluzioni tecnologiche.</p>	<p><b>305</b> - Emissioni <b>2-27</b> Conformità a leggi e regolamenti</p>	<p>EM-IS-120a.1</p>
<p><b>Natura e biodiversità</b> Feralpi Group è consapevole che le proprie attività portano a un impatto negativo sugli ecosistemi naturali sia in termini diretti, dovuti all'espansione dei siti produttivi e alla loro vicinanza ad aree protette, sia in termini indiretti, a causa dell'impatto negativo sul cambiamento climatico. A fini di mitigazione, Feralpi Group ha adottato sistemi di gestione che tengono in considerazione questi aspetti, come EMAS, e intende approfondire le proprie valutazioni riguardanti tali temi.</p>	<p><b>304</b> - Biodiversità</p>	<p>-</p>
<p><b>Sviluppo e valorizzazione delle persone</b> Capacità di Feralpi Group di valorizzare le figure professionali attraverso lo sviluppo continuo delle loro competenze al fine di aumentare le opportunità di crescita professionale e valorizzarle, per incentivare l'allineamento agli obiettivi aziendali e prevenire la fuga dei talenti.</p>	<p><b>401</b> - Occupazione <b>404</b> - Formazione e istruzione <b>405</b> - Diversità e pari opportunità</p>	<p>-</p>
<p><b>Benessere, salute e qualità della vita</b> Feralpi Group opera costantemente per cercare di migliorare il benessere delle proprie persone, attraverso l'implementazione di politiche e progetti volti a favorire stili di vita salutari, a conciliare i tempi di vita e di lavoro e alla realizzazione di spazi e ambienti di lavoro adeguati, cercando di mitigare l'eventuale burnout causato dai carichi di lavoro.</p>	<p><b>403</b> - Salute e sicurezza sul lavoro</p>	<p>-</p>
<p><b>Cultura della sicurezza e della prevenzione</b> Per mitigare il proprio impatto negativo sulla salute e sulla sicurezza dei lavoratori, Feralpi Group implementa e mantiene sistemi certificati per la gestione dei dipendenti e dei collaboratori, delle infrastrutture e dei macchinari. Vengono inoltre svolte attività di formazione e prevenzione volte a sensibilizzare il personale sull'importanza della sicurezza e prepararlo a situazioni di emergenza. Gli ambienti e gli impianti sono soggetti ad attività di miglioramento attraverso l'adeguamento alle best available technologies.</p>	<p><b>403</b> - Salute e sicurezza sul lavoro</p>	<p>EM-IS-320a.1</p>
<p><b>Diversity, Equity &amp; Inclusion</b> Feralpi Group si impegna a riconoscere le diversità delle proprie persone, in modo che non vi siano disparità di trattamento e che le diverse prospettive possano agire da stimolo all'innovazione e allo spirito di squadra, accrescendo il benessere e il senso di appartenenza e promuovendo così un ambiente lavorativo più inclusivo, attrattivo e produttivo.</p>	<p><b>405</b> - Diversità e pari opportunità</p>	<p>-</p>

TEMA MATERIALE	GRI	SASB
<b>Diritti umani e responsabilità lungo la catena di fornitura</b> Attraverso il proprio codice etico e l'adozione di policy condivise con i propri fornitori, Feralpi Group contribuisce alla diffusione di pratiche sostenibili lungo la propria catena di fornitura, cercando di evitare che si verifichino violazioni dei diritti umani e mettendo in atto le eventuali misure di mitigazione.	-	-
<b>Sviluppo delle comunità</b> Attraverso le proprie attività e con la scelta di fornitori locali, Feralpi Group contribuisce direttamente e indirettamente allo sviluppo economico delle comunità in cui opera garantendo occupazione e benessere economico a livello locale. Concorre inoltre anche al loro sviluppo socioculturale tramite il sostegno ad associazioni, organizzazioni e istituti scolastici dei territori.	-	-
<b>Dialogo con le parti sociali</b> Feralpi Group opera sviluppando un dialogo aperto e costante con le parti sociali, al fine di migliorare le condizioni lavorative e salariali dei lavoratori e garantire il rispetto dei termini contrattuali.	2 - Informativa generale	-
<b>Qualità del prodotto e del servizio</b> Capacità di Feralpi Group di portare un impatto positivo sulla società e sull'ambiente attraverso la garanzia di elevati standard qualitativi, in termini di prodotto e di servizio offerto. Evitando possibili impatti negativi sulla clientela, l'azienda è in grado di sviluppare con essa relazioni di fiducia, volte alla fidelizzazione e alla soddisfazione del servizio reso e non solo del prodotto venduto.	417 - Marketing ed etichettatura	EM-IS-000.A (100% EAF)
<b>Creazione di valore economico e finanziario</b> Feralpi Group opera nel rispetto delle normative vigenti per garantire la creazione di valore economico, contribuendo alla crescita economica delle regioni e dei Paesi in cui opera, attraverso le proprie attività produttive e investimenti in grado di beneficiare la società e l'ambiente nel suo complesso.	201 - Performance economiche 204 - Pratiche di approvvigionamento	-
<b>Integrità della governance e trasparenza del business</b> Capacità dell'azienda di portare un impatto positivo lungo tutta la catena del valore e verso i propri stakeholder attraverso la gestione del proprio business e della propria Governance in modo corretto, etico e integro in termini di compliance normativa (dall'antitrust alla corruzione), di gestione interna e di rendicontazione in un'ottica di trasparenza e onestà.	205 - Anticorruzione 206 - Comportamento anticoncorrenziale 207 - Imposte	-
<b>Evoluzione del business</b> Attraverso la propria capacità di visione e il continuo aggiornamento dei propri processi organizzativi, Feralpi Group è in grado di adeguarsi ai cambiamenti e ai rischi connessi allo sviluppo sostenibile, alle nuove tecnologie e alle tensioni geopolitiche, per evitare o limitare potenziali impatti negativi sugli stakeholder lungo tutta la catena del valore.	-	-
<b>Innovazione digitale e tecnologica e cybersecurity</b> La capacità di Feralpi Group di creare innovazione attraverso le attività di ricerca programmata, lo sviluppo di nuove tecnologie e la promozione della digitalizzazione contribuisce a portare un impatto positivo su ambiente, clima e società grazie a tecnologie che consentano la produzione in sicurezza di prodotti ambientalmente sostenibili e a basse emissioni di carbonio, garantendo al tempo stesso la protezione dei dati sensibili.	-	-

# GRI Content Index

GRI STANDARD	SEZIONE NEL DOCUMENTO	OMISSIONI		
		REQUISITO OMESSO	RAGIONI	SPIEGAZIONE
<b>GRI 2 - INFORMATIVA GENERALE (2020)</b>				
<b>◊ L'organizzazione e le sue prassi di gestione</b>				
2-1 Dettagli organizzativi	14.1.1. Nota metodologica 2. La struttura del Gruppo			
2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	14.1.1. Nota metodologica			
2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	14.1.1. Nota metodologica			Per informazioni è possibile scrivere a <a href="mailto:sustainability@it.feralpigroup.com">sustainability@it.feralpigroup.com</a>
2-4 Revisione delle informazioni	14.1.1. Nota metodologica			
2-5 Assurance esterna	14.1.1. Nota metodologica Relazione della Società di revisione indipendente			
<b>◊ Attività e lavoratori</b>				
2-6 Attività, catena del valore e altri rapporti di business	3. Il business di Feralpi Group			
2-7 Dipendenti	16. Informazioni sociali Indicatori di sostenibilità sociale			
2-8 Lavoratori non dipendenti	16. Informazioni sociali Indicatori di sostenibilità sociale			
<b>◊ Governance</b>				
2-9 Struttura e composizione della governance	17.1. Governance e struttura organizzativa			
2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo	17.1.1. Modello Organizzativo			
2-11 Presidente del massimo organi di governo	17.1.1. Modello Organizzativo			
2-12 Ruolo del massimo organo di governo nella gestione degli impatti	17.1.1. Modello Organizzativo 17.5. La governance della sostenibilità			
2-13 Delega della responsabilità per la gestione di impatti	17.1.1. Modello Organizzativo 17.5. La governance della sostenibilità			
2-14 Ruolo del massimo organi di governo nella rendicontazione di sostenibilità	17.1.1. Modello Organizzativo 17.5. La governance della sostenibilità			
2-15 Conflitti d'interesse	17.1.1. Modello Organizzativo			

GRI STANDARD	SEZIONE NEL DOCUMENTO	OMISSIONI		
		REQUISITO OMESSO	RAGIONI	SPIEGAZIONE
2-16 Comunicazione delle criticità	17.1.1. Modello Organizzativo			<a href="https://www.feralpigroup.com/it/gruppo/governance/whistleblowing">https://www.feralpigroup.com/it/gruppo/governance/whistleblowing</a>
2-17 Conoscenze collettive del massimo organo di governo	17.1.1. Modello Organizzativo			
2-18 Valutazione delle performance del massimo organo di governo	17.1.1. Modello Organizzativo			
2-19 Norme riguardanti le remunerazioni	17.1.1. Modello Organizzativo			
2-20 Procedura di determinazione della retribuzione	17.1.1. Modello Organizzativo			
2-21 Rapporto di retribuzione totale annuale	n.d.	2-21. a 2-21. b 2-21. c	Vincoli di riservatezza	Non è possibile rendicontare l'indicatore per motivi di riservatezza e di vantaggio competitivo delle informazioni da esso richieste.
<b>♦ Strategia politica e prassi</b>				
2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	Lettera del Presidente			
2-23 Impegno in termini di policy	17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione 17.5. La governance della sostenibilità			
2-24 Integrazione degli impegni in termini di policy	17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione 17.5. La governance della sostenibilità			
2-25 Processi volti a rimediare impatti negativi	17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione			
2-26 Meccanismi per richiedere chiarimenti e sollevare preoccupazioni	17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione			<a href="https://www.feralpigroup.com/it/gruppo/governance/whistleblowing">https://www.feralpigroup.com/it/gruppo/governance/whistleblowing</a>
2-27 Conformità a leggi e regolamenti	17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione			
2-28 Appartenenza ad associazioni	Appendice - Adesione ad associazioni			
<b>♦ Coinvolgimento degli stakeholder</b>				
2-29 Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	14.4. Il rapporto con gli stakeholder			
2-30 Contratti collettivi	17.7. Governance e gestione degli aspetti sociali			
<b>TEMI MATERIALI</b>				
3-1 Processo di determinazione dei temi materiali	14.3. Il processo di analisi di materialità			
3-2 Elenco dei temi materiali	14.3. Il processo di analisi di materialità			

GRI STANDARD	SEZIONE NEL DOCUMENTO	OMISSIONI		
		REQUISITO OMESSO	RAGIONI	SPIEGAZIONE
<b>SPECIFIC DISCLOSURE</b>				
<b>PERFORMANCE ECONOMICHE</b>				
<b>◊ GRI 201 - Performance economiche (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	8. Analisi della situazione economico-patrimoniale e finanziaria			
201-1 Valore economico direttamente generato e distribuito	Indicatori di sostenibilità economica			
201-4 Assistenza finanziaria ricevuta dal governo	Il valore dei finanziamenti pubblici ricevuti dal governo è 63.546.962 €			
<b>◊ GRI 204 - Pratiche di approvvigionamento (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.4.2. Qualifica dei fornitori			
204-1 Proporzione di spesa verso fornitori locali	16.6. Creare valore per il territorio Indicatori di sostenibilità economica			
<b>◊ GRI 205 - Anticorruzione (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.2.4. Gestione e contrasto alla corruzione			
205-3 Episodi di corruzione accertati e azioni intraprese	17.2.4. Gestione e contrasto alla corruzione			Nel corso del 2024 non sono stati evidenziati episodi di corruzione da parte del Gruppo.
<b>◊ GRI 206 - Comportamento anticoncorrenziale (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.2.2. Manuale Antitrust			
206-1 Azioni legali per comportamento anticoncorrenziale, antitrust e pratiche monopolistiche	17.2.2. Manuale Antitrust			Nel triennio 2022-2024 nulla è stato contestato a imprese di Feralpi Group.
<b>◊ GRI 207 - Imposte (2019)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	11.3. Consolidato Fiscale nazionale, IVA di Gruppo e Responsabilità fiscale			
207-1 Approccio alla fiscalità	11.3. Consolidato Fiscale nazionale, IVA di Gruppo e Responsabilità fiscale			
207-2 Governance fiscale, controllo e gestione del rischio	11.3. Consolidato Fiscale nazionale, IVA di Gruppo e Responsabilità fiscale			
207-3 Coinvolgimento degli stakeholder e gestione delle preoccupazioni in materia fiscale	11.3. Consolidato Fiscale nazionale, IVA di Gruppo e Responsabilità fiscale			
207-4 Rendicontazione paese per paese	Indicatori di sostenibilità economica			
<b>PERFORMANCE AMBIENTALI</b>				
<b>◊ GRI 301 - Materiali (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.6. Governance e gestione degli aspetti ambientali			

GRI STANDARD	SEZIONE NEL DOCUMENTO	OMISSIONI		
		REQUISITO OMESSO	RAGIONI	SPIEGAZIONE
301-1 Materiali utilizzati per peso e volume	Indicatori di sostenibilità ambientale			
301-2 Materiali utilizzati che provengono da riciclo	Indicatori di sostenibilità ambientale			
<b>◊ GRI 302 - Energia (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.6. Governance e gestione degli aspetti ambientali			
302-1 Energia consumata all'interno dell'organizzazione	15.1.1. Energia ed emissioni Indicatori di sostenibilità ambientale			
302-2 Energia consumata al di fuori dell'organizzazione	15.1.1. Energia ed emissioni Indicatori di sostenibilità ambientale			
302-3 Intensità energetica	15.1.1. Energia ed emissioni Indicatori di sostenibilità ambientale			
<b>◊ GRI 303 - Acqua e scarichi idrici (2018)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.6. Governance e gestione degli aspetti ambientali			
303-1 Interazioni con l'acqua come risorsa condivisa	15.1.2. Gestione della Risorsa Idrica			
303-2 Gestione degli impatti correlati allo scarico di acqua	15.1.2. Gestione della Risorsa Idrica			
303-3 Prelievo idrico	15.1.2. Gestione della Risorsa Idrica Indicatori di sostenibilità ambientale			
303-4 Scarico di acqua	15.1.2. Gestione della Risorsa Idrica Indicatori di sostenibilità ambientale			
<b>◊ GRI 304 - Biodiversità (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.6. Governance e gestione degli aspetti ambientali			
304-1 Siti operativi di proprietà, detenuti in locazione, gestiti in (o adiacenti ad) aree protette e aree a elevato valore di biodiversità esterne alle aree protette	15.1.3. Biodiversità Indicatori di sostenibilità ambientale			
304-2 Impatti significativi di attività, prodotti e servizi sulla biodiversità	15.1.3. Biodiversità			
<b>◊ GRI 305 - Emissioni (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.6. Governance e gestione degli aspetti ambientali			
305-1 Emissioni dirette di GHG (Scope 1)	15.1.1. Energia ed emissioni Indicatori di sostenibilità ambientale			
305-2 Emissioni indirette di GHG (Scope 2)	15.1.1. Energia ed emissioni Indicatori di sostenibilità ambientale			
305-3 Altre emissioni indirette di GHG (Scope 3)	15.1.1. Energia ed emissioni Indicatori di sostenibilità ambientale			
305-4 Intensità delle emissioni di GHG	15.1.1. Energia ed emissioni Indicatori di sostenibilità ambientale			
305-7 Ossidi di azoto (NOX), ossidi di zolfo (SOX) e altre emissioni significative	15.1.1.3. Emissioni in atmosfera Indicatori di sostenibilità ambientale			

GRI STANDARD	SEZIONE NEL DOCUMENTO	OMISSIONI		
		REQUISITO OMESSO	RAGIONI	SPIEGAZIONE
<b>◊ GRI 306 - Rifiuti (2020)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.6. Governance e gestione degli aspetti ambientali			
306-1 Produzione di rifiuti e impatti significativi legati ai rifiuti	15.1.4. Circolarità e zero-waste: gestione e valorizzazione di materia ed energia			
306-2 Gestione degli impatti significativi legati ai rifiuti	15.1.4. Circolarità e zero-waste: gestione e valorizzazione di materia ed energia			
306-3 Rifiuti generati	15.1.4. Circolarità e zero-waste: gestione e valorizzazione di materia ed energia Indicatori di sostenibilità ambientale			
306-4 Rifiuti non destinati a smaltimento	15.1.4. Circolarità e zero-waste: gestione e valorizzazione di materia ed energia Indicatori di sostenibilità ambientale			
306-5 Rifiuti destinati a smaltimento	15.1.4. Circolarità e zero-waste: gestione e valorizzazione di materia ed energia Indicatori di sostenibilità ambientale			
<b>PERFORMANCE SOCIALI</b>				
<b>◊ GRI 401 - Occupazione (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.7. Governance e gestione degli aspetti sociali			
401-1 Nuove assunzioni e turnover	Indicatori di sostenibilità sociale			
<b>◊ GRI 403 - Salute e sicurezza sul lavoro (2018)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.7. Governance e gestione degli aspetti sociali			
403-1 Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	16.2. La gestione della salute e della sicurezza sul posto di lavoro			
403-2 Identificazione dei pericoli, valutazione dei rischi e indagini sugli incidenti	16.2. La gestione della salute e della sicurezza sul posto di lavoro			
403-3 Servizi di medicina del lavoro	16.2. La gestione della salute e della sicurezza sul posto di lavoro			
403-4 Partecipazione e consultazione dei lavoratori e comunicazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro	16.2. La gestione della salute e della sicurezza sul posto di lavoro			
403-5 Formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza sul lavoro	16.2. La gestione della salute e della sicurezza sul posto di lavoro			
403-6 Promozione della salute dei lavoratori	16.3. Welfare			
403-7 Prevenzione e mitigazione degli impatti in materia di salute e sicurezza sul lavoro all'interno delle relazioni commerciali	16.2. La gestione della salute e della sicurezza sul posto di lavoro			
403-9 Infortuni sul lavoro	Indicatori di sostenibilità sociale			
<b>◊ GRI 404 - Formazione e istruzione (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.7. Governance e gestione degli aspetti sociali			

GRI STANDARD	SEZIONE NEL DOCUMENTO	OMISSIONI		
		REQUISITO OMESSO	RAGIONI	SPIEGAZIONE
404-1 Ore medie di formazione annue per dipendente	16.1. Elevare le competenze: crescita e valorizzazione delle persone Indicatori di sostenibilità sociale			
<b>◊ GRI 405 - Diversità e opportunità (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.7. Governance e gestione degli aspetti sociali			
405-1 Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	16.4 Diversity, Equity, Inclusion Indicatori di sostenibilità sociale			
405-2 Rapporto dello stipendio base e della retribuzione delle donne rispetto agli uomini	16.5.1. Diritti Umani sul posto di lavoro: tutela, reclutamento, retribuzione Indicatori di sostenibilità sociale			
<b>◊ GRI 417 - Marketing ed etichettatura (2016)</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	17.4. Governance e gestione del prodotto e del servizio			
417-1 Requisiti in materia di informazione ed etichettatura di prodotti e servizi	17.4.3. Compliance alla normativa di etichettatura e trasparenza informativa			
417-2 Episodi di non conformità in materia di informazione ed etichettatura di prodotti e servizi	17.4.3. Compliance alla normativa di etichettatura e trasparenza informativa			Nel triennio 2022-2024 non si sono verificati casi di non conformità.
<b>ALTRI TEMI NON COPERTI DA GRI STANDARD</b>				
<b>◊ Innovazione digitale e tecnologica e cybersecurity</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	5. Attività di ricerca e sviluppo 17.3. Digitalizzazione e Cybersecurity 17.4. Governance e gestione del prodotto e del servizio			
<b>◊ Evoluzione del business</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	3. Il business di Feralpi Group 13. Evoluzione prevedibile della gestione 15.2. La sostenibilità ambientale dei prodotti Feralpi Group			
<b>◊ Sviluppo delle comunità</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	16.6. Creare valore per il territorio			
<b>◊ Diritti umani e responsabilità lungo la catena di fornitura</b>				
3-3 Gestione dei temi materiali	16.5. Diritti umani sul posto di lavoro e lungo la catena di fornitura			

# SDG Content Index

AGENDA 2030	TEMI RILEVANTI	SEZIONE DEL DOCUMENTO
<b>SDG 1</b> - Sconfiggere la povertà	Sviluppo delle comunità	4. Strategia e investimenti di Feralpi Group 8. Analisi della situazione economico-patrimoniale e finanziaria 11.3. Consolidato Fiscale nazionale, IVA di Gruppo e Responsabilità fiscale 16.6. Creare valore per il territorio
<b>SDG 2</b> - Sconfiggere la fame	Sviluppo delle comunità	4. Strategia e investimenti di Feralpi Group 8. Analisi della situazione economico-patrimoniale e finanziaria 11.3. Consolidato Fiscale nazionale, IVA di Gruppo e Responsabilità fiscale 16.6. Creare valore per il territorio
<b>SDG 3</b> - Salute e benessere	Benessere, salute e qualità della vita	16.3. Welfare
<b>SDG 4</b> - Istruzione di qualità	Sviluppo e valorizzazione delle persone Sviluppo delle comunità	16.1. Elevare le competenze: crescita e valorizzazione delle persone
<b>SDG 5</b> - Raggiungere l'uguaglianza di genere	Diversity, Equity & Inclusion	16.4 Diversity, Equity, Inclusion
<b>SDG 6</b> - Acqua pulita e servizi igienico-sanitari	Gestione delle risorse idriche	15.1.2. Gestione della Risorsa Idrica
<b>SDG 7</b> - Energia pulita e accessibile	Cambiamenti climatici ed efficienza energetica	4. Strategia e investimenti di Feralpi Group 15.1.1. Energia ed emissioni
<b>SDG 8</b> - Lavoro dignitoso e crescita economica	Cultura della sicurezza e della prevenzione Diritti umani e responsabilità lungo la catena di fornitura Dialogo con le parti sociali Sviluppo e valorizzazione delle persone Creazione di valore economico e finanziario	16. Informazioni sociali
<b>SDG 9</b> - Imprese, innovazione e infrastrutture	Innovazione digitale e tecnologica e cybersecurity Qualità del prodotto e del servizio Creazione di valore economico e finanziario	15.2. La sostenibilità ambientale dei prodotti Feralpi 17.3. Digitalizzazione e Cybersecurity 17.4. Governance e gestione del prodotto e del servizio
<b>SDG 10</b> - Ridurre le disuguaglianze	Sviluppo delle comunità	16.6. Creare valore per il territorio
<b>SDG 11</b> - Città e comunità sostenibili	Emissioni inquinanti Economia circolare, rifiuti e uso dei materiali Cambiamenti climatici ed efficienza energetica Gestione delle risorse idriche Sviluppo delle comunità	15. Informazioni ambientali 16.6. Creare valore per il territorio
<b>SDG 12</b> - Consumo e produzione responsabili	Emissioni inquinanti Economia circolare, rifiuti e uso dei materiali Cambiamenti climatici ed efficienza energetica Gestione delle risorse idriche	15. Informazioni ambientali
<b>SDG 13</b> - Lotta contro il cambiamento climatico	Cambiamenti climatici ed efficienza energetica	15. Informazioni ambientali
<b>SDG 14</b> - La vita sott'acqua	Gestione delle risorse idriche	15.1.2. Gestione della Risorsa Idrica
<b>SDG 15</b> - La vita sulla terra	Natura e biodiversità	15.1.3. Biodiversità
<b>SDG 16</b> - Pace, giustizia e istituzioni solide	Integrità della governance e trasparenza del business	17.1. Governance e struttura organizzativa 17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione
<b>SDG 17</b> - Partnership per gli obiettivi	Integrità della governance e trasparenza del business	5. Attività di ricerca e sviluppo 11.3. Consolidato Fiscale nazionale, IVA di Gruppo e Responsabilità fiscale 14.2. La strategia e gli obiettivi di sostenibilità di Feralpi Group

## APPENDICE

## Adesione ad Associazioni

	ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA	ASSOCIAZIONI TECNICHE	ASSOCIAZIONI DI SOSTENIBILITÀ
ITALIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>◊ <b>AIDAF</b> &gt; Associazione italiana aziende familiari</li> <li>◊ <b>Confindustria Brescia</b> &gt; Associazione industriali bresciana</li> <li>◊ <b>A.N.SAG.</b> &gt; Associazione Nazionale Sagomatori Acciaio per C.A.</li> <li>◊ <b>Assogrigliati</b> &gt; Associazione nazionale tra i produttori italiani di grigliati elettrosaldati e pressati in acciaio e leghe metalliche</li> <li>◊ <b>Eurofer</b> &gt; Associazione europea dell'acciaio</li> <li>◊ <b>Federacciai</b> &gt; Federazione di settore</li> <li>◊ <b>Federmeccanica</b> &gt; Federazione sindacale</li> <li>◊ <b>Ramet</b> &gt; Società consortile per la Ricerca Ambientale per la Metallurgia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◊ <b>AIM</b> &gt; Associazione Italiana di Metallurgia</li> <li>◊ <b>ESTEP</b> &gt; European Steel Technology Platform</li> <li>◊ <b>Fondazione Csr</b> &gt; Centro studi Nazionale per il controllo e la gestione dei rischi aziendali</li> <li>◊ <b>ISFOR</b> &gt; Ente di formazione promosso da Confindustria Brescia</li> <li>◊ <b>Riconversider</b> &gt; Società di consulenza di Federacciai che si occupa di organizzazione aziendale, innovazione tecnologica e gestione dei finanziamenti</li> <li>◊ <b>UNSIDER</b> &gt; Ente italiano di unificazione siderurgica per la diffusione della conoscenza delle norme nazionali (UNI) e internazionali (CEN e ISO)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◊ <b>Global Compact delle Nazioni Unite (UNGC)</b> &gt; Rete globale che annovera già oltre 18.000 imprese provenienti da oltre 173 paesi nel mondo, operante in Italia attraverso il Global Compact Network Italia</li> <li>◊ <b>Sustainability Makers</b> &gt; Network professionale di Fondazione Sodalitas e di Fondazione Symbola, organizzazioni impegnate nella promozione e valorizzazione della sostenibilità aziendale</li> <li>◊ <b>Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia</b> &gt; Cluster tecnologico per il manifatturiero avanzato della Regione Lombardia che aggrega imprese, centri di ricerca, università e associazioni industriali</li> <li>◊ <b>Cluster Nazionale Fabbrica Intelligente (CIF)</b> &gt; Associazione con l'obiettivo di attuare una strategia basata sulla ricerca e l'innovazione per la competitività del manifatturiero italiano</li> <li>◊ <b>Associazione Infrastrutture Sostenibili (AIS)</b> &gt; Associazione con lo scopo di favorire la diffusione di una cultura della sostenibilità e consapevolezza del valore di poter disporre di infrastrutture sostenibili</li> <li>◊ <b>Associazione Cluster Lombardo della Mobilità</b> &gt; Sistema che fornisce servizi di sviluppo progetti di ricerca, innovazione, internazionalizzazione e accesso a opportunità di finanziamento pubblico</li> <li>◊ <b>Osservatorio sulla Green Economy del Centro di ricerca GREEN - Università Bocconi</b> &gt; Piattaforma per la ricerca e l'analisi delle tendenze della Green e Circular Economy</li> <li>◊ <b>SYMBOLA</b> &gt; Fondazione per le Qualità Italiane</li> <li>◊ <b>SODALITAS</b> &gt; Fondazione dedicata alla promozione della Sostenibilità d'Impresa</li> </ul>
GERMANIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>◊ <b>Camera di Commercio e per l'Industria regionale di Dresda</b></li> <li>◊ <b>SachsenMetall, Unternehmensverband der Metall- und Elektroindustrie Sachsen e. V.</b> &gt; Associazione che rappresenta i datori di lavoro dell'industria metallurgica ed elettrica della Sassonia</li> <li>◊ <b>Deutscher Ausschuss für Stahlbeton e.V., Berlin</b> &gt; Associazione Industriale regionale della Sassonia &gt; Comitato nazionale tedesco per la definizione degli standard nell'industria per il miglioramento e la diffusione dei prodotti per l'edilizia</li> <li>◊ <b>EWI, Energie- und Wasserstoffallianz im Industriebogen Meißen</b> &gt; Associazione della regione industriale di Meißen che si occupa della disponibilità di energia e idrogeno per la regione</li> <li>◊ <b>Industrieverein Sachsen 1828 e.V., Chemnitz</b> &gt; Associazione regionale di imprese della Sassonia</li> <li>◊ <b>Vereinigtes Wirtschaftsforum Riesa</b> &gt; Associazione locale della economia</li> <li>◊ <b>Wirtschaftsvereinigung Stahl</b> &gt; Federazione Nazionale Imprese siderurgiche tedesche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◊ <b>BDSV, Bundesvereinigung Deutscher Stahlrecycling- und Entsorgungsunternehmen e. V., Düsseldorf</b> &gt; Associazione nazionale tedesca delle aziende di recupero dell'acciaio e di smaltimento</li> <li>◊ <b>ESN, Entsorgungsgemeinschaft der Deutschen Stahl- und NE-Metall- Recycling -Wirtschaft e.V., Düsseldorf</b> &gt; Associazione nazionale tedesca per il recupero dell'acciaio e di materiali non ferrosi</li> <li>◊ <b>ESTEP</b> &gt; European Steel Technology Platform</li> <li>◊ <b>FEhS, Institut für Baustoff-Forschung e.V., Duisburg</b> &gt; Istituto per la ricerca di materiali per l'edilizia, in particolare focalizzato sul riutilizzo e recupero delle scorie</li> <li>◊ <b>Sächsischer Hafen- und Verkehrsverein e.V., Dresden</b> &gt; Associazione per la gestione dei porti della regione Sassonia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◊ <b>Klimaschutzunternehmen e.V.</b> &gt; Iniziativa del Ministero Federale dell'Ambiente tedesco esclusivo per le aziende impegnate nella protezione del clima e dell'ambiente</li> </ul>

# Il Regolamento Tassonomia: Valutazione e Tabelle KPI

## Analisi di ammissibilità

Feralpi Group, attraverso l'analisi delle attività riportate nel Regolamento Delegato (UE) 2021/2139, nel Regolamento Delegato (UE) 2023/2485 e nel Regolamento Delegato (UE) 2023/2486, ha identificato le seguenti attività, ammissibili per l'obiettivo di mitigazione del cambiamento climatico (CCM) ai sensi della Tassonomia:

- ◇ CCM 3.9 Produzione di ferro e acciaio;
- ◇ CCM 4.1 Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica;
- ◇ CCM 4.25 Produzione di calore/freddo utilizzando il calore di scarto.

Per l'attività CCM 3.9, il Gruppo, in seguito all'esame delle direttive UE relative all'inclusione delle attività siderurgiche nella Tassonomia, ha deciso di includere tra le attività ammissibili sia la produzione di acciaio sia le successive fasi di lavorazione, a condizione che il materiale provenga esclusivamente da società interne al Gruppo. Sono comprese le lavorazioni conformi ai codici NACE indicati nella Tassonomia (C24.1, C24.20, C24.31, C24.32, C24.33, C24.34, C24.51 e C24.52). Le società che si approvvigionano principalmente da fornitori esterni di acciaio sono state escluse dal perimetro di valutazione.

Rispetto a quanto riportato lo scorso anno, ulteriori analisi hanno consentito di stabilire che l'attività *CE 2.7 - Cernita e recupero di materiali dai rifiuti non pericolosi* non si applica alle attività di Feralpi

Group e, pertanto, non è stata considerata nel calcolo dei KPI previsti dal Regolamento Tassonomia.

## Analisi di allineamento

Per poter essere definite allineate, le attività ammissibili ai fini della Tassonomia devono rispettare i seguenti criteri:

- ◇ soddisfare i **criteri di contributo sostanziale (CCS)** riferiti all'attività economica identificata;
- ◇ **non arrecare danno significativo (Do Not Significant Harm - DNSH)**, ovvero non comportare effetti negativi sugli altri obiettivi ambientali a cui l'attività economica non contribuisce in modo sostanziale;
- ◇ svolgersi nel rispetto delle **garanzie minime di salvaguardia (minimum social safeguard, MS)**, riconoscendo l'importanza dei diritti umani e degli standard lavorativi.

## Analisi dei criteri di contributo sostanziale

Per l'attività CCM 3.9, le attività delle acciaierie di Lonato del Garda e Riesa rispettano sia il criterio a) (0,209 tCO<sub>2</sub>/tprodotto) sia il criterio b) (rapporto tra rottami di acciaio in ingresso e il prodotto in uscita non inferiore al 96%) dell'Allegato I del Regolamento Delegato (UE) 2021/2139, mentre quelle di Calvisano ottemperano al secondo criterio. Pertanto, tutte le acciaierie del Gruppo rispettano i criteri di contributo sostanziale per la produzione di ferro e acciaio.

Per l'attività CCM 4.1 il Regolamento non richiede criteri tecnici di screening specifici, pertanto si ritiene rispettato il criterio di contributo sostanziale da parte di Feralpi Power On, la società del Gruppo dedicata ai progetti di energia rinnovabile.

Per l'attività CCM 4.25, il Regolamento non richiede criteri tecnici di screening specifici, pertanto si ritiene che le attività di recupero del calore presso gli stabilimenti di Lonato del Garda e Riesa contribuiscono al raggiungimento dell'obiettivo di mitigazione dei cambiamenti climatici.

## Analisi dei criteri di Do Not Significant Harm

### Adattamento ai cambiamenti climatici

Il Gruppo ha eseguito una valutazione del rischio di esposizione dei propri asset sulla base degli scenari climatici presentati negli assessment report dell'IPCC<sup>11</sup> in collaborazione con un partner esterno. In questo modo è stato possibile confermare che gli asset del Gruppo sono in grado di resistere ai cambiamenti climatici previsti durante il loro ciclo di vita, pertanto Feralpi Group ritiene che le proprie attività ammissibili siano conformi ai criteri stabiliti dal Regolamento Delegato 2021/2139. Maggiori informazioni sono disponibili nella Relazione sulla Gestione **[Sezione 10]**.

### Uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine

Per l'attività CCM 3.9, le analisi ambientali effettuate dal Gruppo ai fini della Dichiarazione Ambientale EMAS (Feralpi Siderurgica S.p.A., ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH, Acciaierie di Calvisano S.p.A.) e l'analisi di contesto ai fini della certificazione ISO 14001 (Feralpi Siderurgica S.p.A., Acciaierie di Calvisano S.p.A., ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH, Presider, Arlenico) fanno sì che si possa ragionevolmente ritenere il criterio DNSH rispettato per tali società. Invece, per le società del Gruppo (Presider Armatures, Feralpi-Praha e Feralpi-Hungaria) che non dispongono di una Dichiarazione Ambientale EMAS o di una certificazione ISO 14001, non è possibile affermare che il criterio sia rispettato.

<sup>11</sup> IPCC - Sixth Assessment Report.

### Transizione verso un'economia circolare

Per le attività CCM 4.1 e CCM 4.25 il Gruppo ha valutato la disponibilità e utilizza, ove possibile, apparecchiature e componenti di elevata durabilità e riciclabilità e facili da smantellare e riqualificare.

### Prevenzione e riduzione dell'inquinamento

Feralpi Group rispetta le normative applicabili e si impegna a perseguire quanto stabilito dalla dichiarazione EMAS o dalla documentazione di allineamento alle BAT. Pertanto, per l'attività CCM 3.9 si considera rispettato il criterio DNSH per le attività delle società dotate sia di documentazione di allineamento alle BAT sia di dichiarazione EMAS (Feralpi Siderurgica, ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH, Acciaierie di Calvisano) o, in alternativa a quest'ultima, di certificazione ISO 14001 (Presider, Arlenico). Per quanto riguarda le società dotate della sola documentazione di allineamento alle BAT (Presider Armatures, Feralpi-Praha, Feralpi-Hungaria) non si considera rispettato il criterio DNSH.

Per l'attività CCM 4.25, in aggiunta a quanto descritto per l'attività CCM 3.9, vengono utilizzate apparecchiature che sono conformi, se del caso, ai requisiti della classe di etichettatura energetica più elevata di cui al regolamento (UE) 2017/1369 e ai regolamenti di esecuzione previsti dalla direttiva 2009/125/CE e rappresentano la migliore tecnologia disponibile.

### Protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi

Il Gruppo ha condotto analisi ambientali nell'ambito della Dichiarazione Ambientale EMAS (Feralpi Siderurgica S.p.A., ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH, Acciaierie di Calvisano S.p.A.) e dell'analisi di contesto ai fini della certificazione ISO 14001 (Feralpi Siderurgica S.p.A., Acciaierie di Calvisano S.p.A., ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH, Presider e Arlenico), analisi che considerano aspetti territoriali, geografici e legati agli ecosistemi in genere.

Per le società situate in prossimità, cioè a meno di un chilometro, da zone sensibili e/o protette (ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH, Arlenico, Feralpi Hungaria) si ritiene rispettato il criterio DNSH in caso siano in possesso di Dichiarazione EMAS (ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH). Le attività di

Arlenico e Feralpi Hungaria, per cui non sono state svolte valutazioni di impatto ambientale specifiche, non soddisfano il criterio.

Relativamente all'attività CCM 4.1, tutte le installazioni fotovoltaiche hanno ottenuto una VIA ai sensi della Direttiva 2011/92/EU, pertanto per essa si ritiene rispettato il criterio.

### Garanzie minime di salvaguardia

Il Gruppo ha condotto un'analisi approfondita per valutare la conformità delle proprie attività economiche ai requisiti di Garanzie Sociali Minime della Tassonomia UE. Questa valutazione, basata sui criteri specificati nell'Articolo 18 del Regolamento Tassonomia e sulle raccomandazioni del Report on Minimum Safeguards (EU Platform on Sustainable Finance, ottobre 2022), ha permesso al Gruppo di comprendere a fondo il livello di conformità alle normative per migliorare la propria performance in tale ambito. La conformità alle garanzie minime è stata stabilita attraverso una valutazione dei criteri, che ha preso in considerazione nove categorie di requisiti relativi a:

- ◇ Diritti umani, compresi i diritti dei lavoratori;
- ◇ Corruzione;
- ◇ Tassazione;
- ◇ Concorrenza sleale.

Feralpi Group applica i principi di tutela dei diritti umani in conformità con la Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo, i Principi Guida delle Imprese e i Diritti Umani dell'ONU, la Dichiarazione dei Principi e dei Diritti Fondamentali del Lavoro dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO) e i Dieci Principi del Global Compact. Il Gruppo è dotato di una serie di strumenti per concretizzare tali impegni:

- ◇ Codice Etico, che stabilisce le regole, i valori e i principi fondamentali che guidano l'operato del Gruppo promuovendo comportamenti etici e azioni responsabili da parte di tutti gli stakeholder **[Sezione 17.2.]**;
- ◇ Policy sui Diritti Umani, che si propone di promuovere e tutelare il rispetto dei diritti umani nella catena del valore e nelle attività quotidiane dell'azienda **[Sezione 16.5.2.]**;

- ◇ Procedura Whistleblowing, che disciplina il processo di segnalazione e gestione di illeciti e irregolarità **[Sezione 17.2.3.]**;
- ◇ Policy Stakeholder Management, che regola le relazioni del Gruppo con i propri stakeholder **[Sezione 14.4.]**;
- ◇ DPO (Data Protection Officer) di Gruppo, la cui presenza garantisce il rispetto dei più alti standard di sicurezza e privacy dei dati personali dei propri clienti **[Sezione 17.2.5.]**.

Inoltre, il Gruppo si impegna a predisporre e inviare dichiarazioni fiscali alle Autorità competenti che siano complete, veritiere e prive di qualsiasi forma di falsità, artefatti o omissioni, al fine di garantire la piena trasparenza delle attività e di evitare qualsiasi tentativo di evasione fiscale. Tale impegno riflette la volontà del Gruppo di agire con la massima integrità e responsabilità in ogni sua attività **[Sezione 11.3.]**.

Nel 2023 Feralpi Group ha avviato, su base volontaria, un processo finalizzato all'adozione di procedure strutturate di Due Diligence, in anticipo rispetto alle prossime direttive europee come la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) e la Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) e tenendo in considerazione anche la recente Legge tedesca sulla due diligence lungo la catena di fornitura (Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz - LkSG) **[Sezione 16.5.3.]**.

Dal momento che le attività finalizzate all'adozione di un processo di Due Diligence sono ancora in corso, Feralpi Group ritiene, in ottica prudenziale, di non essere allineata alle garanzie minime di salvaguardia, pertanto tutte le attività ammissibili del Gruppo sono da considerarsi non allineate ai requisiti del Regolamento Tassonomia. L'adozione di procedure strutturate di Due Diligence rappresenta per Feralpi Group un obiettivo cruciale per l'immediato futuro.

### Contextual information e metodologia di calcolo del KPI (Accounting Policy)

Ai fini della redazione del bilancio consolidato, il Gruppo adotta i principi contabili internazionali.

Come stabilito dall'atto delegato «Informativa», per il calcolo dei KPI previsti dalla Tassonomia Europea, le imprese devono utilizzare gli stessi principi contabili adottati per la preparazione dei bilanci annuali consolidati, con l'obiettivo di comparabilità rispetto al fatturato indicato in sede di bilancio consolidato. Di conseguenza, quando viene redatta una dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, i principi contabili del consolidamento escluderebbero le transazioni infragruppo<sup>12</sup>.

## Turnover

In linea con il Disclosure Delegated Act, per il calcolo della quota di Turnover, il Gruppo ha considerato i seguenti valori:

- ◇ *Denominatore*: fatturato netto è definito come l'importo derivante dalla prestazione di servizi previa deduzione degli sconti sulle vendite e delle imposte sul valore aggiunto, direttamente connesse al fatturato. Si specifica inoltre che, al fine di evitare ogni possibile double counting, le partite intercompany sono state elise e non concorrono alla determinazione del KPI. Di conseguenza, il denominatore del KPI corrisponde alla voce "Ricavi della gestione caratteristica" del perimetro in analisi, individuando il valore di € 1.652.984 migliaia, ed è in linea con le disposizioni previste dal principio contabile IAS 1, par.82 (a), menzionato dall'Annex I dell'Atto Delegato § 1.1.1.
- ◇ *Numeratore*: la quota parte del fatturato netto (considerato per il calcolo del denominatore) associata ad attività ammissibili e allineate. Per tale valutazione, l'approccio adottato ha previsto di identificare tutte le legal entity, incluse nel perimetro, generatrici di turnover associato alle seguenti attività tassonomiche ammissibili:

- ◆ 3.9 - Produzione di ferro e acciaio (95,91%);
- ◆ 4.1 - Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica (0,01%);
- ◆ 4.1 - Produzione di calore/freddo utilizzando il calore di scarto (0%).

La quasi totalità del fatturato del perimetro in analisi (95,92%) è quindi considerabile come ammissibile ai fini della Tassonomia Europea, e si riferisce principalmente a ricavi per la produzione di acciaio e per lavorazioni successive dello stesso.

## CapEx

Il Gruppo, per il calcolo del denominatore del KPI di CapEx, ha considerato le addition incorse nel periodo di riferimento relative ad asset materiali (sviluppo e ristrutturazione di asset aziendali) e ad asset immateriali (brevetti, software e costi di ricerca e sviluppo capitalizzata). L'approccio utilizzato per l'estrazione delle suddette numeriche ha previsto un'analisi puntuale della reportistica gestionale riportante gli investimenti condotti nel corso dell'esercizio da tutte le società all'interno del perimetro di analisi. In linea con il Disclosure Delegated Act, per il calcolo della quota di CapEx, il Gruppo ha considerato i seguenti valori:

- ◇ *Denominatore*: il Gruppo, in linea con i principi contabili nazionali ed internazionali, nonché con le disposizioni dell'Annex I dell'Atto Delegato 2178/2021, ha considerato gli asset materiali contabilizzati secondo il principio IAS 16, gli asset immateriali (goodwill escluso), contabilizzati secondo il principio contabile IAS 38 e il right of use in ossequio all'IFRS 16. Tale analisi ha restituito un valore pari a € 227.201 migliaia.
- ◇ *Numeratore*: ai fini della determinazione del numeratore, si sono considerati investimenti relativi

ad asset associati ad attività ammissibili e allineate, in linea con le disposizioni del punto A dell'Annex I al "Disclosure Delegated Act", § 1.1.2.2. A questo proposito, il Gruppo ha individuato incrementi relativi alle seguenti attività tassonomiche ammissibili:

- ◆ 3.9 - Produzione di ferro e acciaio (97,43%);
- ◆ 4.1 - Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica (1,45%);
- ◆ 4.1 - Produzione di calore/freddo utilizzando il calore di scarto (0,02%).

## OpEx

In linea con il Disclosure Delegated Act, per il calcolo della quota di OpEx, il Gruppo ha considerato i seguenti valori:

- ◇ *Denominatore*: l'approccio utilizzato è stato quello di procedere con un'analisi puntuale del piano dei conti del Gruppo, considerando la quota di costi rientranti specificatamente nelle categorie indicate dall'Annex I dell'Atto Delegato 2178/2021. Nello specifico:
  - ◆ Costi di R&D non capitalizzati relativi a progetti interni ed esterni, dai quali è stata eliminata la componente di costi relativi alle attività di "managing" dei progetti R&D svolti, come da raccomandazioni della Commissione Europea<sup>13</sup>. Come spese connesse alle attività di "managing" dei progetti, sono stati individuati tutti i costi incorsi durante l'anno relativi ai Project Manager, eliminandoli dal computo;
  - ◆ Short term lease, per cui, secondo l'Annex I del Disclosure Delegate Act, devono essere considerati i leasing contabilizzati in Conto Economico relativi a contratti di durata inferiore ai 12 mesi e quindi rappresentanti esenzione da contabilizzazione a Stato Patrimoniale, secondo il principio contabile IFRS 16;
  - ◆ Costi relativi alle manutenzioni e riparazioni, incorse durante l'esercizio, su edifici e strumentazione IT. Sono stati considerati per questa categoria i costi relativi ai dipendenti coinvolti in attività di manutenzione e ripa-

<sup>12</sup> Comunicazione della commissione sull'interpretazione di talune disposizioni giuridiche dell'atto delegato relativo all'informativa a norma dell'articolo 8 del regolamento sulla tassonomia dell'UE per quanto riguarda la comunicazione di attività economiche e attivi ammissibili (2022/C 385/01).

<sup>13</sup> Comunicazione della commissione sull'interpretazione di talune disposizioni giuridiche dell'atto delegato relativo all'informativa a norma dell'articolo 8 del regolamento sulla tassonomia dell'UE per quanto riguarda la comunicazione di attività economiche e attivi ammissibili (2022/C 385/01).

razione, congiuntamente alle manutenzioni commissionate a società terze. All'interno dei conti relativi alle manutenzioni e riparazioni sono state inoltre considerate le ristrutturazioni agli edifici assimilabili al concetto di "misure di rinnovamento degli edifici", menzionato dall'Annex dell'Atto Delegato 2178/2021. Il risultato di tale analisi ha identificato un valore pari a € 59.598 migliaia.

- ◇ Numeratore: sono state identificate le spese operative associabili al punto A<sup>14</sup>, in linea con le indicazioni del § 1.1.3.2 dell'Annex I al "Disclosure Delegated Act" e i chiarimenti forniti dalla Commissione Europea, relative ad attivi o processi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia, derivate in maniera puntuale dai sistemi gestionali. Di seguito un breakdown delle spese operative per attività ammissibili:
  - ◆ 3.9 - Produzione di ferro e acciaio (98,24%);
  - ◆ 4.1 - Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica (0%);
  - ◆ 4.1 - Produzione di calore/freddo utilizzando il calore di scarto (0%).

Le spese operative considerate includono i costi diretti non capitalizzati legati a manutenzione e riparazione, locazioni e noleggi, pulizia, spese sostenute per misure di rinnovamento degli edifici e costi non capitalizzati di R&D.

L'approccio utilizzato è stato quello di procedere con un'analisi puntuale del piano dei conti del Gruppo, considerando la quota di costi rientranti specificatamente nelle categorie indicate dall'Annex I dell'Atto Delegato 2178/2021.

Nello specifico:

- ◇ Costi di R&D non capitalizzati relativi a progetti interni ed esterni, dai quali è stata eliminata la componente di costi relativi alle attività di "managing" dei progetti R&D svolti, come da raccomandazioni della Commissione Europea<sup>15</sup>. Come spese connesse alle attività di "managing" dei progetti, sono stati individuati tutti i costi incorsi durante l'anno relativi ai Project Manager, eliminandoli dal computo;
- ◇ Short term lease, per cui, secondo l'Annex I del Disclosure Delegate Act, devono essere considerati i leasing contabilizzati in Conto Economico relativi a contratti di durata inferiore ai 12 mesi e quindi rappresentanti esenzione da contabilizzazione a Stato Patrimoniale, secondo il principio contabile IFRS 16
- ◇ Costi relativi alle manutenzioni e riparazioni, incorse durante l'esercizio, su edifici e strumentazione IT. Sono stati considerati per questa categoria i costi relativi ai dipendenti coinvolti in attività di manutenzione e riparazione, congiuntamente alle manutenzioni commissionate a società terze. All'interno dei conti relativi alle manutenzioni e riparazioni sono state inoltre considerate le ristrutturazioni agli edifici assimilabili al concetto di "misure di rinnovamento degli edifici", menzionato dall'Annex dell'Atto Delegato 2178/2021.

Si segnala che, non essendo risultate ammissibili le attività relative ai settori gas e nucleare, comprese nel Complementary Delegated Act (Regolamento Delegato 2022/1214), non vengono pubblicate le relative tabelle.

<sup>14</sup> Paragrafo 1.1.3.2 Allegato I Regolamento Delegato (UE) 2021/2178 della commissione del 6 luglio 2021.

<sup>15</sup> Comunicazione della commissione sull'interpretazione di talune disposizioni giuridiche dell'atto delegato relativo all'informativa a norma dell'articolo 8 del regolamento sulla tassonomia dell'UE per quanto riguarda la comunicazione di attività economiche e attivi ammissibili (2022/C 385/01).

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024	ANNO		CRITERI PER IL CONTRIBUTO SOSTANZIALE						CRITERI PER "NON ARRECARRE UN DANNO SIGNIFICATIVO"										
Attività economiche (1)	Codice/i (2)	Fatturato assoluto (3)	Quota di spese fatturate (4)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (5)	Adattamento ai cambiamenti climatici (6)	Acque e risorse marine (7)	Inquinamento (8)	Economia Circolare (9)	Biodiversità ed ecosistemi (10)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (11)	Adattamento ai cambiamenti climatici (12)	Acque e risorse marine (13)	Inquinamento (14)	Economia circolare (15)	Biodiversità ed ecosistemi (16)	Garanzie minime di salvaguardia (17)	Quota di fatturato allineato alla tassonomia, Anno 2023 (18)	Categoria (attività abilitante) (19)	Categoria (attività di transizione) (20)
		k €	%	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	A
<b>A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA</b>																			
<b>A.1 ATTIVITÀ ECOSOSTENIBILI (ALLINEATI ALLA TASSONOMIA)</b>																			
Produzione di ferro e acciaio	3.9		0%																
Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	4.1		0%																
Produzione di calore/freddo utilizzando il calore di scarto	4.25		0%																
<b>Fatturato delle attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia) (A.1)</b>		<b>- €</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>								<b>0,00%</b>		
<b>di cui abilitanti</b>																	<b>0,00%</b>	<b>A</b>	
<b>di cui di transizione</b>																	<b>0,00%</b>		<b>T</b>
<b>A.2 ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA MA NON ECOSOSTENIBILI (ATTIVITÀ NON ALLINEATE ALLA TASSONOMIA)</b>																			
Produzione di ferro e acciaio	3.9	1.585.329€	95,91%		AM												96,10%		
Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	4.1	180€	0,01%		AM												0,01%		
Produzione di calore/freddo utilizzando il calore di scarto	4.25	- €	0,00%		AM														
<b>Fatturato delle attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia) (A.2)</b>		<b>1.585.509€</b>	<b>95,92%</b>														<b>96,11%</b>		
<b>Totale (A.1 + A.2)</b>		<b>1.585.509€</b>	<b>95,92%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>								<b>96,11%</b>		
<b>B. ATTIVITÀ NON AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA</b>																			
<b>Fatturato delle attività non ammissibili alla tassonomia (B)</b>		<b>67.475€</b>	<b>4,08%</b>																
<b>TOTALE (A + B)</b>		<b>1.652.984€</b>	<b>100,00%</b>																

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024	ANNO		CRITERI PER IL CONTRIBUTO SOSTANZIALE							CRITERI PER "NON ARRECARRE UN DANNO SIGNIFICATIVO"									
	Codice/i (2)	Spese in conto capitale assolute (3)	Quota di spese in conto capitale (4)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (5)	Adattamento ai cambiamenti climatici (6)	Acque e risorse marine (7)	Inquinamento (8)	Economia Circolare (9)	Biodiversità ed ecosistemi (10)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (11)	Adattamento ai cambiamenti climatici (12)	Acque e risorse marine (13)	Inquinamento (14)	Economia Circolare (15)	Biodiversità ed ecosistemi (16)	Garanzie minime di salvaguardia (17)	Quota di spese in conto capitale allineate (A1) o ammissibili alla tassonomia (A2), Anno 2023 (18)	Categoria (attività abilitante) (19)	Categoria (attività di transizione) (20)
		k €	%	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	A	T
<b>A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA</b>																			
<b>A.1 ATTIVITÀ ECOSOSTENIBILI (ALLINEATI ALLA TASSONOMIA)</b>																			
Produzione di ferro e acciaio	<b>3.9</b>		0																
Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	<b>4.1</b>		0																
Produzione di calore/freddo utilizzando il calore di scarto	<b>4.25</b>		0																
<b>Spese in conto capitale delle attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia) (A.1)</b>		<b>- €</b>	<b>0,00%</b>														<b>0,00%</b>		
<b>di cui abilitanti</b>																		<b>A</b>	
<b>di cui di transizione</b>																			<b>T</b>
<b>A.2 ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA MA NON ECOSOSTENIBILI (ATTIVITÀ NON ALLINEATE ALLA TASSONOMIA)</b>																			
Produzione di ferro e acciaio	<b>3.9</b>	221.355€	97,43%														93,72%		
Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	<b>4.1</b>	3.285€	1,45%														4,23%		
Produzione di calore/freddo utilizzando il calore di scarto	<b>4.25</b>	48€	0,02%														0,02%		
<b>Spese in conto capitale delle attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia) (A.2)</b>		<b>224.688€</b>	<b>98,89%</b>														<b>97,97%</b>		
<b>TOTALE (A.1 + A.2)</b>		<b>224.688€</b>	<b>98,89%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>								<b>97,97%</b>		
<b>B. ATTIVITÀ NON AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA</b>																			
<b>Spese in conto capitale delle attività non ammissibili alla tassonomia (B)</b>		<b>2.514€</b>	<b>1,11%</b>																
<b>TOTALE (A + B)</b>		<b>227.201€</b>	<b>100,00%</b>																

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024	ANNO		CRITERI PER IL CONTRIBUTO SOSTANZIALE							CRITERI PER "NON ARRECARRE UN DANNO SIGNIFICATIVO"									
Attività economiche (1)	Codice/i (2)	Spese in conto capitale assolute (3)	Quota di spese in conto capitale (4)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (5)	Adattamento ai cambiamenti climatici (6)	Acque e risorse marine (7)	Inquinamento (8)	Economia Circolare (9)	Biodiversità ed ecosistemi (10)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (11)	Adattamento ai cambiamenti climatici (12)	Acque e risorse marine (13)	Inquinamento (14)	Economia Circolare (15)	Biodiversità ed ecosistemi (16)	Garanzie minime di salvaguardia (17)	Quota di spese in conto capitale allineate (A1) o ammissibili alla tassonomia (A2), Anno 2023 (18)	Categoria (attività abilitante) (19)	Categoria (attività di transizione) (20)
	k €	%	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S; N; N/AM	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	A	T
<b>A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA</b>																			
<b>A.1 ATTIVITÀ ECOSOSTENIBILI (ALLINEATI ALLA TASSONOMIA)</b>																			
Produzione di ferro e acciaio	3.9	0																	
Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	4.1	0																	
Produzione di calore/freddo utilizzando il calore di scarto	4.25	0																	
<b>Spese in conto capitale delle attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia) (A.1)</b>		<b>- €</b>	<b>0,00%</b>														<b>0,00%</b>		
<b>di cui abilitanti</b>																		<b>A</b>	
<b>di cui di transizione</b>																			<b>T</b>
<b>A.2 ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA MA NON ECOSOSTENIBILI (ATTIVITÀ NON ALLINEATE ALLA TASSONOMIA)</b>																			
Produzione di ferro e acciaio	3.9	58.550€	98,24%																98,01%
Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	4.1	- €	0,00%																0,00%
Produzione di calore/freddo utilizzando il calore di scarto	4.25	- €	0,00%																0,00%
<b>Spese in conto capitale delle attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia) (A.2)</b>		<b>58.550€</b>	<b>98,24%</b>																<b>98,01%</b>
<b>TOTALE (A.1 + A.2)</b>		<b>58.550€</b>	<b>98,24%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>										<b>98,01%</b>
<b>B. ATTIVITÀ NON AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA</b>																			
<b>Spese in conto capitale delle attività non ammissibili alla tassonomia (B)</b>		<b>1.048€</b>	<b>1,76%</b>																
<b>TOTALE (A + B)</b>		<b>59.598€</b>	<b>100,00%</b>																

◇ QUOTA DI FATTURATO / FATTURATO TOTALE		
	ALLINEATA ALLA TASSONOMIA PER OBIETTIVO	AMMISSIBILE ALLA TASSONOMIA PER OBIETTIVO
Mitigazione dei cambiamenti climatici	0%	95,92%
Adattamento ai cambiamenti climatici	0%	0%
Acque e risorse marine	0%	0%
Inquinamento	0%	0%
Economia Circolare	0%	0%
Biodiversità ed ecosistemi	0%	0%

◇ QUOTA DI CAPEX / CAPEX TOTALE		
	ALLINEATA ALLA TASSONOMIA PER OBIETTIVO	AMMISSIBILE ALLA TASSONOMIA PER OBIETTIVO
Mitigazione dei cambiamenti climatici	0%	98,89%
Adattamento ai cambiamenti climatici	0%	0%
Acque e risorse marine	0%	0%
Inquinamento	0%	0%
Economia Circolare	0%	0%
Biodiversità ed ecosistemi	0%	0%

◇ QUOTA DI OPEX / OPEX TOTALE		
	ALLINEATA ALLA TASSONOMIA PER OBIETTIVO	AMMISSIBILE ALLA TASSONOMIA PER OBIETTIVO
Mitigazione dei cambiamenti climatici	0%	98,24%
Adattamento ai cambiamenti climatici	0%	0%
Acque e risorse marine	0%	0%
Inquinamento	0%	0%
Economia Circolare	0%	0%
Biodiversità ed ecosistemi	0%	0%

# Indicatori di sostenibilità economica

## VALORE ECONOMICO DIRETTAMENTE GENERATO E DISTRIBUITO (GRI 201-1)

DATI IN MIGLIAIA DI €	2024	2023	2022
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.652.984	1.724.219	2.385.577
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	42.678	(86.549)	20.674
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	6.227	6.541	5.464
Altri ricavi e proventi	28.570	23.519	12.473
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.730.459</b>	<b>1.667.730</b>	<b>2.424.188</b>
Consumi di materie prime (rottame)	920.455	877.025	961.028
Energie	155.420	161.734	361.811
Consumi di materie sussidiarie e di consumo	255.851	194.194	270.626
Costi per servizi	211.141	204.766	211.455
Costi di godimento per beni e servizi	10.486	9.082	5.658
Accantonamenti per rischi	236	2.050	142
Altri accantonamenti e svalutazioni	127	0	0
Oneri diversi di gestione	4.067	8.572	3.473
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.557.514</b>	<b>1.457.423</b>	<b>1.814.192</b>
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>172.945</b>	<b>210.307</b>	<b>609.996</b>
Proventi finanziari	4.862	2.446	1.201
Rettifiche di valore di attività finanziarie	3.069	3.122	4.461
Saldo gestione accessoria	7.931	5.568	5.662
Saldo componenti straordinari	0	0	0
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>180.877</b>	<b>215.876</b>	<b>615.658</b>
Ammortamenti	70.179	65.391	58.275
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>110.698</b>	<b>150.485</b>	<b>557.383</b>


**DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO CONSOLIDATO (GRI 201-1)**

DATI IN MIGLIAIA DI €	2024	2023	2022
Salari e stipendi	101.763	93.393	81.082
TFR	2.862	2.511	1.835
Altri costi	5.772	4.608	4.942
<b>A - DIPENDENTI</b>	<b>110.398</b>	<b>100.513</b>	<b>87.859</b>
Imposte	-6.699	(2.031)	102.440
Oneri sociali	27.755	25.895	22.835
<b>B - PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b>	<b>21.056</b>	<b>23.864</b>	<b>125.275</b>
Accantonamenti	132	445	1.525
Utili non distribuiti o perdite	-37.741	12.897	335.194
<b>C - IMPRESA</b>	<b>-37.609</b>	<b>13.341</b>	<b>336.719</b>
Utile distribuito	0	0	0
Oneri finanziari	11.483	7.916	3.968
<b>D - FINANZIATORI</b>	<b>11.483</b>	<b>7.916</b>	<b>3.968</b>
Beneficenze	255	186	242
Sponsorizzazione attività sportive/ricreative	5.115	4.665	3.320
<b>E- COLLETTIVITÀ</b>	<b>5.369</b>	<b>4.851</b>	<b>3.562</b>
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>110.698</b>	<b>150.485</b>	<b>557.383</b>


**PROPORZIONE DI SPESA VERSO I FORNITORI LOCALI<sup>16</sup> (GRI 204-1)**

AREA TERRITORIALE %	2024	2023	2022
Provincia di Brescia	34,7	39,9	36,4
Provincia di Como	5,4	6,3	3,9
Provincia di Lecco	6,3	6,5	3,0
Provincia di Torino	2,0	2,6	2,4
Distretto di Meißen/Dresda	14,2	12,6	7,2
Distretto di Mělník	6,4	7,2	6,1
Distretto di Csepel	14,5	7,9	5,0
Provincia di Barcellona	87,2	28,7	29,4

<sup>16</sup> Rapporto tra il volume locale degli acquisti da fornitori di materiali, prodotti e servizi e il volume totale, per i principali insediamenti produttivi. Come locale si considera la Provincia o il Distretto di riferimento. Per Feralpi-Praha e Feralpi-Hungaria non è possibile identificare i fornitori locali. Per il calcolo dell'indicatore si è quindi considerata la voce Oneri diversi di gestione del Conto Economico, che raccoglie per la maggior parte fornitori locali, rapportandola ai costi totali.

 **IMPOSTE: RENDICONTAZIONE PAESE PER PAESE** (GRI 207-4)

PAESE <sup>17</sup>	NUMERO DIPENDENTI	RICAVI DA VENDITE A TERZE PARTI (€ MLN)	RICAVI DA OPERAZIONI INFRAGRUPPO CON ALTRE GIURISDIZIONI FISCALI (€ MLN)	UTILE/PERDITE ANTE IMPOSTE (€ MLN)	ATTIVITÀ MATERIALI DIVERSE DA DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (€ MLN)	IMPOSTE SUL REDDITO DELLE SOCIETÀ VERSATE SULLA BASE DEL CRITERIO DI CASSA (€ MLN)	IMPOSTE SUL REDDITO DELLE SOCIETÀ MATURATE SUGLI UTILI/PERDITE (€ MLN)
<b>2024</b>							
Italia	970	626,6	-	(61,7)	(554,7)	0,0	(22,3)
Germania	906	389,8	43,2	15,5	528,8	6,6	4,9
Altro	110	636,5	12,7	-	25,9	-	0,1
<b>TOTALE</b>	<b>1.986</b>	<b>1.653,0</b>	<b>55,8</b>	<b>(46,2)</b>	<b>-</b>	<b>6,6</b>	<b>(17,4)</b>
<b>2023</b>							
Italia	937	658,3	-	5,5	(478,4)	13,2	(6,0)
Germania	875	487,7	28,5	3,9	451,9	5,6	2,4
Altro	110	578,2	11,0	-	26,5	0,1	0,0
<b>TOTALE</b>	<b>1.922</b>	<b>1.724,2</b>	<b>39,5</b>	<b>9,4</b>	<b>-</b>	<b>18,9</b>	<b>(3,6)</b>
<b>2022</b>							
Italia	931	881,5	-	265,8	1.072,0	8,8	50,2
Germania	824	776,3	94,2	171,0	438,2	22,8	52,3
Altro	101	740,3	26,0	-	29,9	0,1	0,0
<b>TOTALE</b>	<b>1.856</b>	<b>2.398,1</b>	<b>102,2</b>	<b>436,8</b>	<b>1.540,1</b>	<b>31,6</b>	<b>102,5</b>

<sup>17</sup> Il dato della Germania include Feralpi-Praha e Feralpi-Hungaria.

## APPENDICE

# Indicatori di sostenibilità ambientale

 **UTILIZZO MATERIALI E % DI RICICLAGGIO** (GRI 301-1, 301-2)

MATERIALE	UNITÀ	2024		2023		2022	
		UTILIZZATI	% RICICLATI	UTILIZZATI	% RICICLATI	UTILIZZATI	% RICICLATI
<b>Rottame</b>	<b>t</b>	<b>2.841.584</b>	<b>100,00</b>	<b>2.657.177</b>	<b>100,00</b>	<b>2.719.283</b>	<b>99,98</b>
Feralpi Siderurgica		1.305.183	100,00	1.182.816	100,00	1.270.953	100,00
Acciaierie di Calvisano		450.308	99,97	454.140	100,00	499.291	99,87
FERALPI STAHL		1.086.093	100,00	1.020.221	100,00	949.039	100,00
<b>Additivi</b>	<b>t</b>	<b>19.197</b>	<b>1,60</b>	<b>16.796</b>	<b>2,54</b>	<b>15.830</b>	<b>1,63</b>
Feralpi Siderurgica		8.232	0,00	6.018	0,00	5.158	0,00
Acciaierie di Calvisano		3.670	0,00	3.706	0,00	2.573	0,00
FERALPI STAHL		7.295	4,22	7.072	6,03	8.098	3,18
<b>Calce</b>	<b>t</b>	<b>114.100</b>	<b>2,80</b>	<b>105.176</b>	<b>3,35</b>	<b>108.561</b>	<b>4,51</b>
Feralpi Siderurgica <sup>18</sup>		57.828	2,91	50.781	3,51	56.289	3,97
Acciaierie di Calvisano		19.549	0,00	21.285	0,00	19.700	0,00
FERALPI STAHL		36.722	4,12	33.109	5,25	32.572	8,19
<b>Ferroleghie</b>	<b>t</b>	<b>36.208</b>	<b>0,20</b>	<b>33.899</b>	<b>0,20</b>	<b>32.955</b>	<b>0,00</b>
Feralpi Siderurgica		15.854	0,00	14.651	0,00	15.900	0,00
Acciaierie di Calvisano		5.734	0,00	5.823	0,00	4.892	0,00
FERALPI STAHL		14.621	0,49	13.425	0,49	12.163	0,00
<b>Refrattari</b>	<b>t</b>	<b>18.802</b>	<b>4,27</b>	<b>17.373</b>	<b>0,00</b>	<b>16.976</b>	<b>5,71</b>
Feralpi Siderurgica		7.707	0,00	6.419	0,00	6.833	0,00
Acciaierie di Calvisano		4.093	0,00	4.254	0,00	4.052	0,00
FERALPI STAHL		7.002	11,48	6.700	0,00	6.092	15,91
<b>Polimeri</b>	<b>t</b>	<b>6.718</b>	<b>100,00</b>	<b>4.885</b>	<b>100,00</b>	<b>3.925</b>	<b>100,00</b>
Feralpi Siderurgica		3.886	100,00	3.228	100,00	3.220	100,00
Acciaierie di Calvisano		2.832	100,00	1.657	100,00	705	100,00

<sup>18</sup> Il dato include la calce e la dolomite recuperata internamente: 2.233 t per il 2022, 1.783 t per il 2023 e 1.684 t per il 2024.

MATERIALE	UNITÀ	2024		2023		2022	
		UTILIZZATI	% RICICLATI	UTILIZZATI	% RICICLATI	UTILIZZATI	% RICICLATI
<b>Ossigeno</b>	<b>Sm<sup>3</sup></b>	<b>74.595.658</b>	<b>0,00</b>	<b>70.921.189</b>	<b>0,00</b>	<b>69.537.814</b>	<b>0,00</b>
Feralpi Siderurgica		36.037.184	0,00	33.100.160	0,00	33.055.552	0,00
Acciaierie di Calvisano		11.361.482	0,00	11.796.351	0,00	10.025.168	0,00
FERALPI STAHL		27.196.992	0,00	26.024.678	0,00	26.457.094	0,00
<b>Gas inerti</b>	<b>Sm<sup>3</sup></b>	<b>2.358.214</b>	<b>0,00</b>	<b>2.249.467</b>	<b>0,00</b>	<b>2.196.320</b>	<b>0,00</b>
Feralpi Siderurgica		1.220.494	0,00	1.071.089	0,00	1.105.252	0,00
Acciaierie di Calvisano		593.362	0,00	561.836	0,00	417.682	0,00
FERALPI STAHL		544.358	0,00	616.543	0,00	673.385	0,00

 **UTILIZZO DELL'ENERGIA PER FONTE** (GRI 302-1)

	UNITÀ	2024	2023	2022
<b>Energia elettrica</b>	<b>MWh</b>	<b>1.593.288</b>	<b>1.476.062</b>	<b>1.460.700</b>
Feralpi Siderurgica		721.286	635.133	660.761
Acciaierie di Calvisano		253.995	253.455	254.012
Arlenico		41.050	37.625	39.214
Nuova Defim		2.835	2.942	2.948
Presider		1.621	1.717	1.662
MPL		-	-	626
FERALPI STAHL		568.846	541.630	497.820
Feralpi-Praha		1.475	1.437	1.882
Feralpi-Hungaria		534	479	486
Presider Armatures		474	502	495
Saexpa		1.079	1.045	745
P.R. Soldadura		93	96	51
<b>Gas Naturale</b>	<b>Sm<sup>3</sup> - Standard mc</b>	<b>66.575.756</b>	<b>67.639.919</b>	<b>71.307.784</b>
Feralpi Siderurgica		29.018.448	33.170.607	38.434.909
Acciaierie di Calvisano		4.097.865	4.264.955	4.413.306
Arlenico		9.792.096	8.745.301	8.974.456
Nuova Defim		98.567	68.600	147.449
Presider		43.411	42.557	39.325
FERALPI STAHL		23.517.288	21.330.956	19.288.451
Feralpi-Hungaria		8.081	7.972	9.888
Saexpa		0	8.971	5.711
<b>Benzina</b>	<b>Litri</b>	<b>45.520</b>	<b>45.478</b>	<b>33.588</b>
FERALPI STAHL		30.653	27.704	18.068
Feralpi-Praha		12.525	13.328	11.770
Feralpi-Hungaria		2.342	2.946	3.750
Saexpa		0	1.500	1.456

	UNITÀ	2024	2023	2022
<b>Gasolio</b>	<b>Litri</b>	<b>2.520.593</b>	<b>2.475.082</b>	<b>2.498.701</b>
Feralpi Siderurgica		427.250	394.450	381.000
Acciaierie di Calvisano		153.500	110.240	108.755
Arlenico		82.183	84.556	86.482
Nuova Defim		37.639	62.457	57.047
Presider		11.326	16.402	12.900
FERALPI STAHL		1.769.806	1.745.784	1.802.392
Feralpi-Praha		14.226	19.459	22.172
Feralpi-Hungaria		4.763	5.819	2.651
Presider Armatures		2.999	2.000	2.000
Saexpa		12.193	29.155	21.753
P.R. Soldadura		4.708	4.760	1.549
<b>Carbone di carica</b>	<b>t</b>	<b>8.167</b>	<b>6.972</b>	<b>6.597</b>
Feralpi Siderurgica		3.113	1.628	1.028
Acciaierie di Calvisano		3.006	2.652	733
FERALPI STAHL		2.048	2.692	4.836
<b>Scorie schiumose</b>	<b>t</b>	<b>4.705</b>	<b>4.756</b>	<b>85.159</b>
Feralpi Siderurgica		0	11	22
Acciaierie di Calvisano		821	1.114	1.200
FERALPI STAHL		3.884	3.631	83.936
<b>Polimeri</b>	<b>t</b>	<b>6.718</b>	<b>4.885</b>	<b>3.925</b>
Feralpi Siderurgica		3.886	3.228	3.220
Acciaierie di Calvisano		2.832	1.657	705
<b>Fotovoltaico</b>	<b>MWh</b>	<b>1.119</b>	<b>784</b>	<b>621</b>
Feralpi Siderurgica		664	609	441
Arlenico		5	4	4
Nuova Defim		276	-	-
Presider		174	171	176

 **UTILIZZO DELL'ENERGIA PER FONTE ESPRESSO IN GJ (GRI 302-1)**

	2024	2023	2022
<b>Energia elettrica</b>	<b>5.735.838</b>	<b>5.313.824</b>	<b>5.258.522</b>
Feralpi Siderurgica	2.596.631	2.286.479	2.378.738
Acciaierie di Calvisano	914.383	912.437	914.443
Arlenico	147.780	135.452	141.168
Nuova Defim	10.206	10.590	10.612
Presider	5.836	6.183	5.983
MPL	-	-	2.252
FERALPI STAHL	2.047.844	1.949.869	1.792.152
Feralpi-Praha	5.311	5.174	6.774
Feralpi-Hungaria	1.922	1.724	1.751
Presider Armatures	1.706	1.807	1.782
Saexpa	3.884	3.763	2.684
P.R. Soldadura	335	347	183
<b>Gas Naturale</b>	<b>2.557.011</b>	<b>2.663.055</b>	<b>2.634.377</b>
Feralpi Siderurgica <sup>19</sup>	1.150.168	1.313.371	1.360.451
Acciaierie di Calvisano	145.818	151.223	155.953
Arlenico	348.442	310.240	317.130
Nuova Defim	3.507	2.426	5.210
Presider	1.534	1.504	1.390
FERALPI STAHL	907.255	883.693	793.698
Feralpi-Hungaria	287	281	344
Saexpa	0	317	202
<b>Benzina<sup>20</sup></b>	<b>1.454</b>	<b>1.443</b>	<b>1.110</b>
FERALPI STAHL	971	878	571
Feralpi-Praha	407	433	382
Feralpi-Hungaria	76	96	122
Saexpa	0	36	35

<sup>19</sup> Il dato relativo al gas naturale è stato calcolato utilizzando il PCI di SNAM relativo rispettivamente al 2024, 2023 e 2022.

<sup>20</sup> Per la benzina Super E10 e Super fattori di conversione rispettivamente a 42,82 MJ/kg - 0,75 kg/l e 43,13 MJ/kg - 0,75 kg/l.

	2024	2023	2022
<b>Gasolio<sup>21</sup></b>	<b>92.524</b>	<b>88.296</b>	<b>89.123</b>
Feralpi Siderurgica	15.295	14.121	13.639
Acciaierie di Calvisano	5.495	3.937	3.890
Arlenico	2.923	3.008	3.063
Nuova Defim	1.347	2.236	2.042
Presider	2.997	587	462
FERALPI STAHL	63.076	62.220	64.237
Feralpi-Praha	507	694	790
Feralpi-Hungaria	170	207	94
Presider Armatures	107	72	72
Saexpa	436	1.044	779
P.R. Soldadura	170	170	55
<b>Carbone di carica<sup>22</sup></b>	<b>238.057</b>	<b>200.770</b>	<b>189.473</b>
Feralpi Siderurgica	90.742	46.885	29.538
Acciaierie di Calvisano	87.611	76.365	21.051
FERALPI STAHL	59.704	77.520	138.884
<b>Scorie schiumose<sup>23</sup></b>	<b>137.152</b>	<b>136.971</b>	<b>119.054</b>
Feralpi Siderurgica	0	328	643
Acciaierie di Calvisano	23.935	32.081	34.475
FERALPI STAHL	113.217	104.562	83.936
<b>Polimeri</b>	<b>222.909</b>	<b>161.208</b>	<b>135.580</b>
Feralpi Siderurgica	128.943	106.521	111.228
Acciaierie di Calvisano	93.966	54.687	24.352
<b>Fotovoltaico</b>	<b>4.027</b>	<b>2.823</b>	<b>2.235</b>
Feralpi Siderurgica	2.390	2.191	1.589
Arlenico	18	14	14
Nuova Defim	993	-	-
Presider	626	617	633
<b>TOTALE</b>	<b>8.988.971</b>	<b>8.568.390</b>	<b>8.429.474</b>

<sup>21</sup> Italia: peso specifico 0,84 ton/m<sup>3</sup> e coefficiente ETS 42,873 per il 2022, 2023 e 2024. FERALPI STAHL: fattori di conversione GEMIS-Datebank, 42,63 MJ/kg e 0,836 kg/l.

<sup>22</sup> Per il 2022 PCI pari a 28,721 GJ/t, per il 2023 28,797 GJ/t, per il 2024 29,150 GJ/t (tabella dei parametri standard ETS).

<sup>23</sup> Per il 2022 PCI pari a 28,721 GJ/t, per il 2023 28,797 GJ/t, per il 2024 29,150 GJ/t (tabella dei parametri standard ETS).

 **CONSUMI ENERGETICI INDIRETTI<sup>24</sup> ESPRESSI IN GJ (GRI 302-2)**

	2024	2023	2022
<b>Feralpi Siderurgica</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	9.609	9.315	7.766
Trasporto e distribuzione	102.057	88.274	108.406
Upstream	111.666	97.589	116.173
Trasporto e distribuzione	110.163	126.086	123.787
Downstream	110.163	126.086	123.787
<b>Acciaierie di Calvisano</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	2.776	2.513	2.223
Trasporto e distribuzione	30.855	27.537	33.089
Upstream	33.631	30.050	35.312
Trasporto e distribuzione	10.068	10.603	10.533
Downstream	10.068	10.603	10.533
<b>Arlenico</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	1.275	1.199	1.094
Trasporto e distribuzione	0	0	1.155
Upstream	1.275	1.199	2.248
Trasporto e distribuzione	30.238	47.629	20.257
Downstream	30.238	47.629	20.257
<b>Nuova Defim</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	1.946	1.121	1.113
Trasporto e distribuzione	4.415	1.322	1.928
Upstream	6.361	2.443	3.042
Trasporto e distribuzione	4.886	2.896	3.200
Downstream	4.886	2.896	3.200

<sup>24</sup> Per il trasporto in ingresso e in uscita si è fatto riferimento al solo trasporto su gomma ipotizzando 28 tonnellate per ciascun carico. Per lo spostamento dei dipendenti si è considerato un viaggio andata/ritorno al giorno per persona.

	2024	2023	2022
<b>Presider</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	1.984	1.716	1.484
Trasporto e distribuzione	78	64	226
Upstream	2.062	1.780	1.710
Trasporto e distribuzione	13.474	11.078	16.876
Downstream	13.474	11.078	16.876
<b>MPL</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	-	-	292
Trasporto e distribuzione	-	-	1.878
Upstream	-	-	2.170
Trasporto e distribuzione	-	-	2.121
Downstream	-	-	2.121
<b>FERALPI STAHL</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	9.907	9.884	9.051
Trasporto e distribuzione	67.472	53.977	47.324
Upstream	77.379	63.861	56.375
Trasporto e distribuzione	162.238	180.106	152.075
Downstream	162.238	180.106	152.075
<b>Feralpi-Praha</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	636	753	808
Trasporto e distribuzione	0	0	0
Upstream	636	753	808
Trasporto e distribuzione	1.456	2.114	2.062
Downstream	1.456	2.114	2.062
<b>Feralpi-Hungaria</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	272	261	240
Trasporto e distribuzione	0	0	0
Upstream	272	261	240
Trasporto e distribuzione	508	218	331
Downstream	508	218	331

	2024	2023	2022
<b>Presider Armatures</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	41	46	47
Trasporto e distribuzione	68	55	39
Upstream	110	101	86
Trasporto e distribuzione	2.753	1.075	4.888
Downstream	2.753	1.075	4.888
<b>Saexpa</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	1.471	1.472	1.586
Trasporto e distribuzione	394	475	318
Upstream	1.865	1.947	1.904
Trasporto e distribuzione	4.586	4.982	4.352
Downstream	4.586	4.982	4.352
<b>P.R. Soldadura</b>			
Pendolarismo dei dipendenti	98	51	42
Trasporto e distribuzione	3	0	2
Upstream	101	51	44
Trasporto e distribuzione	0	0	0
Downstream	0	0	0

 **INTENSITÀ ENERGETICA IN GJ PER TONNELLATA DI PRODOTTO<sup>25</sup> (GRI 302-3)**

	2024	2023	2022
<b>Billette</b>			
Feralpi Siderurgica	2,11	2,08	2,01
Acciaierie di Calvisano	2,15	2,07	2,08
FERALPI STAHL	1,98	1,99	2,01
<b>Tondo nervato</b>			
Feralpi Siderurgica	0,43	0,68	0,78
FERALPI STAHL	1,13	1,11	1,04
<b>Tondo in rotoli</b>			
Feralpi Siderurgica	1,67	1,70	1,55
<b>Vergella</b>			
FERALPI STAHL	1,13	1,11	1,04
<b>Vergella in acciai speciali</b>			
Arlenico	1,87	1,87	1,87
<b>Derivati</b>			
Feralpi-Praha	0,16	0,20	0,20
Feralpi-Hungaria	0,29	0,30	0,26
<b>Rete e grigliati elettrosaldati</b>			
Nuova Defim	0,54	0,63	0,59
Saexpa	0,54	0,47	0,34
P.R. Soldadura	2,44	2,57	2,23
<b>Tondo per c.a. sagomato o assemblato</b>			
Presider	0,04	0,05	0,06
Presider Armatures	0,09	0,10	0,09
<b>Travi e angolari</b>			
MPL	-	-	0,11

<sup>25</sup> I valori sono riferiti a dicembre di ciascun anno. Nel calcolo si è utilizzato per Feralpi Siderurgica il consumo totale di metano, elettricità, carbone di carica e carbone per le scorie schiumose, per Acciaierie di Calvisano e FERALPI STAHL il consumo totale di elettricità e metano, per Arlenico il consumo di energia elettrica e gas naturale, per Nuova Defim, Presider, Presider Armatures, Feralpi-Praha, Feralpi-Hungaria, Gruppo Saexpa e P. R. Soldadura il consumo totale di elettricità.

 **PRELIEVO IDRICO IN ML (GRI 303-3)**

	2024		2023		2022	
	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE
<b>Acqua di superficie (totale)</b>	<b>0</b>	<b>111</b>	<b>0</b>	<b>1.223</b>	<b>0</b>	<b>1.459</b>
<b>Acqua dolce (≤1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>111</b>	<b>0</b>	<b>1.223</b>	<b>0</b>	<b>1.459</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	111	0	1.223	0	1.459
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Altra acqua (&gt;1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Falda freatica (totale)</b>	<b>2.289</b>	<b>2.289</b>	<b>2.471</b>	<b>2.471</b>	<b>2.391</b>	<b>2.391</b>
<b>Acqua dolce (≤1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>2.289</b>	<b>2.289</b>	<b>2.471</b>	<b>2.471</b>	<b>2.391</b>	<b>2.391</b>
Feralpi Siderurgica	1.657	1.657	1.839	1.839	1.761	1.761
Acciaierie di Calvisano	632	632	631	631	630	630
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Altra acqua (&gt;1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Acqua marina (totale)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Acqua dolce (≤1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0

	2024		2023		2022	
	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	Tutte le aree
<b>Altra acqua (&gt;1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Acqua prodotta (totale)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Acqua dolce (≤1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Altra acqua (&gt;1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Acqua di parti terze (totale)</b>	<b>0</b>	<b>731</b>	<b>0</b>	<b>665</b>	<b>0</b>	<b>623</b>
<b>Acqua dolce (≤1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>731</b>	<b>0</b>	<b>665</b>	<b>0</b>	<b>623</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	4	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	727	0	665	0	623
<b>Altra acqua (&gt;1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PRELIEVO IDRICO</b>	<b>2.289</b>	<b>3.131</b>	<b>2.471</b>	<b>4.359</b>	<b>2.391</b>	<b>4.473</b>

 **SCARICO DI ACQUA IN ML** (GRI 303-4)

	2024		2023		2022	
	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE
<b>Acqua di superficie (totale)</b>	<b>411</b>	<b>454</b>	<b>484</b>	<b>1.670</b>	<b>463</b>	<b>1.246</b>
<b>Acqua dolce (≤1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>411</b>	<b>454</b>	<b>484</b>	<b>1.670</b>	<b>463</b>	<b>1.246</b>
Feralpi Siderurgica	405	405	478	478	456	456
Acciaierie di Calvisano	6	6	6	6	7	7
Arlenico	0	43	0	1.185	0	783
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Altra acqua (&gt;1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Falda freatica (totale)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Acqua dolce (≤1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Altra acqua (&gt;1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Acqua marina (totale)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Acqua dolce (≤1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0

	2024		2023		2022	
	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE	AREE SOGGETTE A STRESS IDRICO	TUTTE LE AREE
<b>Altra acqua (&gt;1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Acqua di parti terze (totale)</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
<b>Di cui volume di acqua inviato ad altre organizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>Acqua dolce (≤1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	19	0	18	0	20
<b>Altra acqua (&gt;1.000 mg/L di particelle solide totali disciolte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0
Arlenico	0	0	0	0	0	0
Feralpi Stahl	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE SCARICO IDRICO</b>	<b>411</b>	<b>473</b>	<b>484</b>	<b>1.688</b>	<b>463</b>	<b>1.266</b>

**SITI OPERATIVI DI PROPRIETÀ, CONCESSI IN LEASING O GESTITI IN AREE PROTETTE E IN AREE DI ELEVATO VALORE  
IN TERMINI DI BIODIVERSITÀ FUORI DA AREE PROTETTE OPPURE VICINI A TALI AREE (GRI 304-1)**

SOCIETÀ	SITO	PAESE	COORDINATE	ATTIVITÀ	DIMENSIONI	DISTANZA DA AREA PROTETTA	VALORE BIODIVERSITÀ				
							NOME ZONA	CODICE	TIPOLOGIA AREA	N° HABITAT	N° SPECIE
Arlenico	Lecco	ITA	45.85000134412464, 9.399545596508103	Produzioni siderurgiche	0,106 km <sup>2</sup>	459,51 m  792,47 m	Parco naturale dell'Adda Nord  <i>Monte Barro</i>	390486  IT2030003	Sito di interesse nazionale (CDDA)  Direttiva Habitat  Direttiva Uccelli	5	86
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi	Riesa	GER	51.31293984265011, 13.284907508448773	Produzioni siderurgiche  Lavorazioni a freddo/Derivati	0,580 km <sup>2</sup>	430 m	Elbtal zwischen Schöna und Mühlberg	DE4545452	Direttiva Uccelli  Sito di interesse nazionale (CDDA)	0	69
Feralpi-Hungaria	Budapest	HU	47.43372836282799, 19.062947942285895	Lavorazioni a freddo/Derivati	0,018 km <sup>2</sup>	773,38 m	Duna és ártere	HUDI20034	Direttiva Habitat	14	30

**EMISSIONI TOTALI DIRETTE DI GAS A EFFETTO SERRA (GHG) (SCOPE 1: tCO<sub>2</sub> EQ) (GRI 305-1)**

	2024	2023	2022
<b>Emissioni in EU ETS</b>	<b>199.048</b>	<b>195.716</b>	<b>201.639</b>
Feralpi Siderurgica	82.917	85.815	93.638
Acciaierie di Calvisano <sup>26</sup>	27.580	25.788	23.938
Arlenico	19.766	17.525	17.865
FERALPI STAHL	68.785	66.588	66.198
<b>Altre emissioni di GHG da gas naturale non incluse in EU ETS</b>	<b>208</b>	<b>-</b>	<b>179</b>
Feralpi Siderurgica	91	-	131
Acciaierie di Calvisano	13	-	15
Arlenico	31	-	34
FERALPI STAHL	73	-	0
<b>Emissioni di GHG da perdite di gas refrigeranti</b>	<b>354</b>	<b>140</b>	<b>531</b>
Feralpi Siderurgica	122	87	455
Acciaierie di Calvisano	37	53	71
FERALPI STAHL	195	0	4

<sup>26</sup> A seguito di un allineamento, il dato del 2022 relativo alle Emissioni in EU ETS di Acciaierie di Calvisano è stato riesposto rispetto a quello pubblicato nella precedente Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità.

	2024	2023	2022
<b>Emissioni di GHG da gas naturale</b>	<b>950</b>	<b>253</b>	<b>408</b>
Nuova Defim	199	136	297
Presider	88	83	79
FERALPI STAHL	647	-	-
Feralpi-Hungaria	16	16	20
Saexpa	0	18	12
<b>Emissioni di GHG da gasolio</b>	<b>7.254</b>	<b>4.480</b>	<b>830</b>
Feralpi Siderurgica	1.445	222	120
Acciaierie di Calvisano	421	26	32
Arlenico	228	14	37
Nuova Defim	104	165	146
Presider	162	69	33
FERALPI STAHL	4.705	3.831	334
Feralpi-Praha	70	43	57
Feralpi-Hungaria	20	18	7
Presider Armatures	8	0	5
Saexpa	78	77	56
P.R. Soldadura	13	14	4
<b>Emissioni di GHG da benzina</b>	<b>282</b>	<b>67</b>	<b>92</b>
Feralpi Siderurgica	33	-	0
Presider	11	4	0
FERALPI STAHL	148	-	55
Feralpi-Praha	60	42	25
Feralpi-Hungaria	11	10	8
Presider Armatures	15	7	0
Saexpa	4	4	3
<b>Emissioni di GHG da GPL per riscaldamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
MPL	-	-	20
<b>TOTALE EMISSIONI DIRETTE (SCOPE 1)</b>	<b>208.096</b>	<b>200.656</b>	<b>203.699</b>

 **EMISSIONI INDIRETTE DI GAS A EFFETTO SERRA (GHG) DERIVANTI DA UTILIZZO DELL'ENERGIA ELETTRICA (SCOPE 2: tCO<sub>2</sub> EQ (GRI 305-2))**

	2024	2023	2022
<b>Location based<sup>27</sup></b>	<b>546.212</b>	<b>507.158</b>	<b>499.011</b>
Feralpi Siderurgica	227.205	200.067	208.140
Acciaierie di Calvisano	80.009	79.838	80.014
Arlenico	12.931	11.852	12.352
Nuova Defim	893	927	930
Presider	511	541	524
MPL	-	-	197
FERALPI STAHL	223.556	212.861	195.643
Feralpi-Praha	701	683	894
Feralpi-Hungaria	135	121	123
Presider Armatures	27	28	28
Saexpa	227	220	157
P.R. Soldadura	19	20	11
<b>Market based<sup>28</sup></b>	<b>337.931</b>	<b>523.282</b>	<b>780.780</b>
Feralpi Siderurgica	70.691	61.776	302.067
Acciaierie di Calvisano	77.085	79.295	116.122
Arlenico	3.028	8.057	17.926
Nuova Defim	919	1.345	1.348
Presider	0	785	760
MPL	-	-	286
FERALPI STAHL	184.714	370.491	340.524
Feralpi-Praha	972	1.002	1.312
Feralpi-Hungaria	172	153	156
Presider Armatures	19	63	62
Saexpa	305	288	288
P.R. Soldadura	26	27	14

<sup>27</sup> Per il calcolo delle emissioni indirette di CO<sub>2</sub> derivanti da energia elettrica con la metodologia location based, sono stati utilizzati i rispettivi fattori di emissione di energia elettrica nazionali pari a: per i siti italiani 315 gCO<sub>2</sub>/kWh per il 2022, 2023 e 2024; per la Germania 393 gCO<sub>2</sub>/kWh per il 2022, 2023 e 2024; per la Repubblica Ceca 475 gCO<sub>2</sub>/kWh per il 2022, 2023 e 2024; per l'Ungheria 253 gCO<sub>2</sub>/kWh per il 2022, 2023 e 2024; per la Francia 56 gCO<sub>2</sub>/kWh per il 2022, 2023 e 2024; per la Spagna 210 gCO<sub>2</sub>/kWh per il 2022, 2023 e 2024.

<sup>28</sup> Per il calcolo delle emissioni indirette di CO<sub>2</sub> derivanti da energia elettrica con la metodologia market based, si è fatto riferimento all'AIB (Association of Issuing Bodies) per gli anni 2022 e 2023. Per il 2022 si è fatto riferimento al Residual Mix 2021 che per i siti italiani è 456,57 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Germania 617,84 gCO<sub>2</sub>/kWh, per l'Ungheria 276,26 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Repubblica Ceca 549,96 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Francia 48,57 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Spagna 295,83 gCO<sub>2</sub>/kWh. Per il 2023 si è fatto riferimento al Residual Mix 2022 che per i siti italiani è 457,15 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Germania 684,03 gCO<sub>2</sub>/kWh, per l'Ungheria 319,96 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Repubblica Ceca 697,21 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Francia 124,96 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Spagna 275,11 gCO<sub>2</sub>/kWh. Per il 2024 si è fatto riferimento al Residual Mix 2023 che per i siti italiani è 500,57 gCO<sub>2</sub>/kWh, per l'Ungheria, 322,63 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Repubblica Ceca, 658,58 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Francia, 40,74 gCO<sub>2</sub>/kWh, per la Spagna, 282,45 gCO<sub>2</sub>/kWh. Per la Germania, per il 2024 si è fatto riferimento al fattore di emissione del fornitore di energia tedesco RWE, pari a 469,00 gCO<sub>2</sub>/kWh. Per l'energia fotovoltaica e per l'energia certificata come rinnovabile (es. certificati verdi) è stato utilizzato un fattore di emissione pari a zero. Per il calcolo dei KPI della Scorecard relativo alle Emissioni Specifiche di CO<sub>2</sub> (Scopo 1, 2 e 3 core boundary), i valori relativi al 2022 di tutte le società (ad eccezione di MPL, non inclusa nel perimetro) sono stati ricalcolati utilizzando il Residual Mix 2022 dell'AIB.

 **ALTRE EMISSIONI INDIRETTE DI GAS A EFFETTO SERRA (GHG) (SCOPE 3: tCO<sub>2</sub> EQ)<sup>29</sup> (GRI 305-3)**

◇ CATEGORIE SCOPE 3 - 2024	TOTALE	CORE BOUNDARY	OUT OF CORE BOUNDARY	NON COPERTA DAI TARGET
Beni e servizi acquistati	658.857	266.358	392.499	-
Beni strumentali	117.342	-	-	117.342
Attività connesse ai combustibili e all'energia, non comprese in scope 1 o 2	96.213	-	96.213	-
Trasporto e distribuzione a monte e a valle	197.044	-	197.044	-
Rifiuti prodotti nelle operations	26.587	-	26.587	-
Trasformazione dei beni venduti	8.498	6.061	2.437	-
Trattamento di fine vita dei prodotti venduti	137.854	-	-	137.854
<b>TOTALE</b>	<b>1.242.395</b>	<b>272.419</b>	<b>714.780</b>	<b>255.196</b>
◇ CATEGORIE SCOPE 3 - 2023	TOTALE	CORE BOUNDARY	OUT OF CORE BOUNDARY	NON COPERTA DAI TARGET
Beni e servizi acquistati	502.346	155.093	347.253	-
Beni strumentali	86.486	-	-	86.486
Attività connesse ai combustibili e all'energia, non comprese in scope 1 o 2	89.284	-	89.284	-
Trasporto e distribuzione a monte e a valle	179.272	-	179.272	-
Rifiuti prodotti nelle operations	23.097	-	23.097	-
Trasformazione dei beni venduti	22.709	5.611	17.098	-
Trattamento di fine vita dei prodotti venduti	258.329	-	-	258.329
<b>TOTALE</b>	<b>1.161.523</b>	<b>160.704</b>	<b>656.004</b>	<b>344.815</b>
◇ CATEGORIE SCOPE 3 - 2022	TOTALE	CORE BOUNDARY	OUT OF CORE BOUNDARY	NON COPERTA DAI TARGET
Beni e servizi acquistati	594.385	268.459	325.926	-
Beni strumentali	57.621	-	-	57.621
Attività connesse ai combustibili e all'energia, non comprese in scope 1 o 2	169.059	-	169.059	-
Trasporto e distribuzione a monte e a valle	145.368	-	145.368	-
Rifiuti prodotti nelle operations	23.147	-	23.147	-
Trasformazione dei beni venduti	18.514	5.609	12.905	-
Trattamento di fine vita dei prodotti venduti	222.452	-	-	222.452
<b>TOTALE</b>	<b>1.230.546</b>	<b>274.068</b>	<b>676.405</b>	<b>280.073</b>

<sup>29</sup> Per il calcolo si è fatto riferimento ai Parametri Standard Nazionali ETS.

 **INTENSITÀ DI EMISSIONI DI GAS A EFFETTO SERRA (GRI 305-4)**

<b>tCO<sub>2</sub>/t PRODOTTO FINITO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Emissioni dirette EU ETS (Scope 1)</b>			
Feralpi Siderurgica	0,06	0,07	0,07
Acciaierie di Calvisano	0,06	0,06	0,06
Arlenico	0,07	0,07	0,07
FERALPI STAHL	0,08	0,08	0,08
<b>Emissioni indirette derivanti da energia elettrica (Scope 2)</b>			
Feralpi Siderurgica	0,17	0,16	0,16
Acciaierie di Calvisano	0,19	0,18	0,18
Arlenico	0,05	0,05	0,05
Nuova Defim	0,04	0,06	0,05
Presider	0,00	0,00	0,00
MPL	-	-	0,01
FERALPI STAHL	0,26	0,25	0,25
Feralpi-Praha	0,02	0,03	0,03
Feralpi-Hungaria	0,02	0,02	0,02
Presider Armatures	0,00	0,00	0,00
Saexpa	0,03	0,03	0,02
P.R. Soldadura	0,14	0,15	0,13

 **EMISSIONI ATMOSFERICHE (GRI 305-7)**

	UNITÀ	2024	2023	2022
<b>Polveri<sup>30</sup></b>				
	<b>t</b>			
Feralpi Siderurgica		2,27	2,49	4,81
Acciaierie di Calvisano		1,86	6,37	4,82
Arlenico		0,23	0,81	0,20
Nuova Defim		0,19	0,19	0,21
FERALPI STAHL		1,99	1,87	2,43
Saexpa		0,07	0,07	0,10
<b>PM10</b>				
	<b>t</b>			
Feralpi Siderurgica		2,14	0,36	0,68
Acciaierie di Calvisano		0,75	1,89	1,26
FERALPI STAHL		1,69	1,59	2,05
<b>NOX<sup>31</sup></b>				
	<b>t</b>			
Feralpi Siderurgica		91,01	75,06	107,81
Acciaierie di Calvisano		43,13	58,73	49,89
Arlenico		27,73	21,38	18,62
FERALPI STAHL		92,79	152,95	134,11
<b>CO<sup>32</sup></b>				
	<b>t</b>			
Feralpi Siderurgica		2.732,61	1.675,47	1.144,32
Acciaierie di Calvisano		542,00	588,14	360,06
Arlenico		1,67	0,00	0,66
FERALPI STAHL		960,72	1.500,56	727,39
<b>Diossine e Furani</b>				
	<b>gl-TEQ</b>			
Feralpi Siderurgica		0,03	0,02	0,03
Acciaierie di Calvisano		0,02	0,05	0,13
FERALPI STAHL		0,14	0,00	0,08
<b>IPA</b>				
	<b>kg</b>			
Feralpi Siderurgica		0,09	0,03	0,03
Acciaierie di Calvisano		0,09	0,10	0,16
FERALPI STAHL		-	-	-

<sup>30</sup> Dato riferito allo stabilimento.

<sup>31</sup> La variabilità dei valori di NOx dipende dalla modalità di conduzione del forno di riscaldamento in relazione al prodotto di laminazione durante i campionamenti.

<sup>32</sup> Dato riferito allo stabilimento.

	UNITÀ	2024	2023	2022
<b>COT</b>	<b>t</b>			
Feralpi Siderurgica		47,33	50,06	39,45
Acciaierie di Calvisano		26,98	12,78	8,19
FERALPI STAHL		-	-	-
<b>Pb</b>	<b>kg</b>			
Feralpi Siderurgica		61,32	19,02	27,63
Acciaierie di Calvisano		13,66	84,28	13,86
Arlenico		1,50	1,50	0,63
FERALPI STAHL		34,32	31,20	54,80
<b>Zn</b>	<b>kg</b>			
Feralpi Siderurgica		635,67	252,94	288,81
Acciaierie di Calvisano		219,46	1.277,75	260,41
Arlenico		4,44	3,17	9,35
FERALPI STAHL		677,33	666,03	853,71
<b>Hg</b>	<b>kg</b>			
Feralpi Siderurgica		44,96	22,37	31,09
Acciaierie di Calvisano		18,67	45,64	50,67
Arlenico		0,08	0,00	0,24
FERALPI STAHL		117,23	105,42	28,32
<b>SOx<sup>33</sup></b>	<b>t</b>			
Feralpi Siderurgica		12,16	18,87	7,05
Acciaierie di Calvisano		19,25	23,18	30,98
FERALPI STAHL		48,90	44,45	4,23
<b>Pcb<sup>34</sup></b>	<b>kg</b>			
Feralpi Siderurgica		0,00	0,01	0,01
Acciaierie di Calvisano		0,17	0,10	0,37
FERALPI STAHL		0,00	0,00	0,00

<sup>33</sup> Dato riferito allo stabilimento.<sup>34</sup> Dioxine Like senza fattore di tossicità.

 **RIFIUTI GENERATI (t) E RIPARTIZIONE PER COMPOSIZIONE DEI RIFIUTI** (GRI 306-3)

	2024	2023	2022
<b>◇ RIFIUTI PERICOLOSI</b>	<b>43.158</b>	<b>42.119</b>	<b>43.127</b>
<b>Polveri di abbattimento fumi</b>	<b>42.250</b>	<b>41.341</b>	<b>42.414</b>
Feralpi Siderurgica	20.159	19.062	21.218
Acciaierie di Calvisano	6.854	7.099	7.130
FERALPI STAHL	15.237	15.180	14.066
<b>Altri rifiuti</b>	<b>908</b>	<b>778</b>	<b>713</b>
Feralpi Siderurgica	163	108	142
Acciaierie di Calvisano	295	75	70
Arlenico	113	107	78
Nuova Defim	5	7	8
Presider	23	19	8
MPL	-	-	0
FERALPI STAHL	306	462	406
Feralpi-Praha	1	1	1
Feralpi-Hungaria	1	0	0
Presider Armatures	2	0	0
Saexpa	0	0	0
P.R. Soldadura	0	0	0
<b>◇ RIFIUTI NON PERICOLOSI</b>	<b>540.250</b>	<b>596.421</b>	<b>492.744</b>
<b>Rifiuti pesanti da frantumazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0
FERALPI STAHL	0	0	0
<b>Rifiuti leggeri da frantumazione (fluff)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Feralpi Siderurgica	0	0	0
Acciaierie di Calvisano	0	0	0
FERALPI STAHL	0	0	0
<b>Scaglia di laminazione</b>	<b>35.699</b>	<b>32.951</b>	<b>34.945</b>
Feralpi Siderurgica	16.075	13.600	14.618
Acciaierie di Calvisano	879	1.530	448
Arlenico	3.987	3.746	3.837
FERALPI STAHL	14.646	13.930	15.815
Feralpi-Praha	87	117	193
Feralpi-Hungaria	25	28	35

	2024	2023	2022
<b>Scoria nera</b>	<b>286.521</b>	<b>242.042</b>	<b>231.262</b>
Feralpi Siderurgica <sup>35</sup>	143.685	99.556	99.259
Acciaierie di Calvisano	36.362	40.434	42.781
FERALPI STAHL	106.473	102.052	89.222
<b>Scoria bianca</b>	<b>71.844</b>	<b>75.923</b>	<b>69.844</b>
Feralpi Siderurgica	37.900	34.473	35.365
Acciaierie di Calvisano	23.001	22.452	16.870
FERALPI STAHL	10.942	18.997	17.609
<b>Altri rifiuti</b>	<b>146.187</b>	<b>245.505</b>	<b>156.693</b>
Feralpi Siderurgica	81.986	96.189	89.494
Acciaierie di Calvisano	12.954	16.783	16.479
Arlenico	1.682	2.013	2.185
Nuova Defim	1.172	1.160	1.098
Presider	2.556	2.428	3.343
MPL	-	-	730
FERALPI STAHL	44.388	125.666	42.103
Feralpi-Praha	110	146	201
Feralpi-Hungaria	66	67	28
Presider Armatures	1.014	838	885
Saexpa	250	209	140
P.R. Soldadura	7	6	7
<b>TOTALE RIFIUTI</b>	<b>583.408</b>	<b>638.540</b>	<b>535.871</b>

<sup>35</sup> La scoria nera viene avviata a recupero in un impianto partecipativo (DIMA) per la produzione di prodotti certificati con Sistema 2+ quali aggregati e misti cementizi, contribuendo così anche alla riduzione dell'uso di materie prime naturali da cava.

 **RIFIUTI NON DESTINATI ALLO SMALTIMENTO (t)** (GRI 306-4)

2024	IN LOCO						PRESSO SITO ESTERNO					
	Riuso	Riciclo	Recupero	Compostaggio	Altro trattamento	TOTALE	Riuso	Riciclo	Recupero	Compostaggio	Altro trattamento	TOTALE
<b>RIFIUTI PERICOLOSI</b>												
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0	0	0	19.413	0	0	19.413
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0	0	0	6.670	0	0	6.670
Arlenico	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	100
Nuova Defim	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	5
Presider	0	0	7	0	0	7	0	0	0	0	0	0
MPL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FERALPI STAHL	0	0	0	0	0	0	0	22	13.801	0	0	13.823
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Presider Armatures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saexpa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>39.990</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.011</b>
<b>RIFIUTI NON PERICOLOSI</b>												
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0	0	0	257.241	0	0	257.241
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0	0	0	47.981	0	0	47.981
Arlenico	0	0	0	0	0	0	0	0	5.645	0	0	5.645
Nuova Defim	0	0	0	0	0	0	0	1.123	50	0	0	1.172
Presider	0	2.389	163	0	0	2.552	0	0	0	0	0	0
MPL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FERALPI STAHL	0	0	23.588	0	0	23.588	0	7.759	142.639	11	0	150.409
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	0	0	104	93	0	0	197
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	0	25	66	0	0	0	91
Presider Armatures	0	999	15	0	0	1.014	0	0	0	0	0	0
Saexpa	0	0	0	0	0	0	0	247	3	0	0	250
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	7
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>3.388</b>	<b>23.766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.154</b>	<b>25</b>	<b>9.305</b>	<b>453.652</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>462.992</b>

2023	IN LOCO						PRESSO SITO ESTERNO					
	Riuso	Riciclo	Recupero	Compostaggio	Altro trattamento	TOTALE	Riuso	Riciclo	Recupero	Compostaggio	Altro trattamento	TOTALE
<b>RIFIUTI PERICOLOSI</b>												
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	17.264	0	0	<b>17.264</b>
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	6.744	0	0	<b>6.744</b>
Arlenico	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	87	0	0	<b>87</b>
Nuova Defim	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	7	0	0	<b>7</b>
Presider	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	4	<b>4</b>
FERALPI STAHL	0	0	0	0	0	<b>0</b>	17	271	12.411	0	0	<b>12.700</b>
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Presider Armatures	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Gruppo Saexpa	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	<b>0</b>
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>272</b>	<b>36.512</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>36.805</b>
<b>RIFIUTI NON PERICOLOSI</b>												
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	216.357	313	0	<b>216.671</b>
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	63.050	0	0	<b>63.050</b>
Arlenico	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	4.879	0	0	<b>4.879</b>
Nuova Defim	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	1.111	49	0	0	<b>1.160</b>
Presider	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	2.424	<b>2.424</b>
FERALPI STAHL	0	0	53.371	0	0	<b>53.371</b>	0	5.373	189.279	44	0	<b>194.696</b>
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	129	134	0	0	<b>263</b>
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	<b>0</b>	28	67	0	0	0	<b>94</b>
Presider Armatures	0	0	825	0	13	<b>839</b>	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Gruppo Saexpa	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	201	8	0	0	<b>209</b>
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	6	0	0	0	<b>6</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54.196</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>54.209</b>	<b>28</b>	<b>6.886</b>	<b>473.757</b>	<b>357</b>	<b>2.424</b>	<b>483.453</b>

2022	IN LOCO						PRESSO SITO ESTERNO					
	Riuso	Riciclo	Recupero	Compostaggio	Altro trattamento	TOTALE	Riuso	Riciclo	Recupero	Compostaggio	Altro trattamento	TOTALE
<b>RIFIUTI PERICOLOSI</b>												
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0	0	0	18.892	0	0	18.892
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0	0	0	6.703	0	0	6.703
Arlenico	0	0	0	0	0	0	0	0	64	0	0	64
Nuova Defim	0	0	0	0	0	0	0	1	7	0	0	8
Presider	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
MPL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FERALPI STAHL	0	0	0	0	0	0	42	281	11.184	0	0	11.506
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider Armatures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gruppo Saexpa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>281</b>	<b>36.850</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>37.175</b>
<b>RIFIUTI NON PERICOLOSI</b>												
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0	0	0	211.106	196	0	211.302
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0	0	0	45.666	0	0	45.666
Arlenico	0	0	0	0	0	0	0	0	5.488	0	0	5.488
Nuova Defim	0	0	0	0	0	0	0	1.403	55	0	0	1.098
Presider	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.343	3.343
MPL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	730	730
FERALPI STAHL	0	25.489	0	0	0	25.489	0	72.792	66.469	0	0	139.261
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	0	0	188	206	0	0	394
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	0	35	28	0	0	0	63
Presider Armatures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	885	885
Gruppo Saexpa	0	0	0	0	0	0	0	139	2	0	0	140
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	7
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>25.489</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.489</b>	<b>35</b>	<b>74.196</b>	<b>328.992</b>	<b>196</b>	<b>4.958</b>	<b>408.378</b>

 **RIFIUTI DESTINATI ALLO SMALTIMENTO (t)** (GRI 306-5)

2024	IN LOCO					PRESSO SITO ESTERNO				
	Incenerimento (con recupero di energia)	Incenerimento (senza recupero di energia)	Conferimento in discarica	Altre operazioni di smaltimento	TOTALE	Incenerimento (con recupero di energia)	Incenerimento (senza recupero di energia)	Conferimento in discarica	Altre operazioni di smaltimento	TOTALE
<b>RIFIUTI PERICOLOSI</b>										
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0	0	0	909	909
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0	0	0	479	479
Arlenico	0	0	0	0	0	0	0	0	13	13
Nuova Defim	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider	0	0	0	0	0	0	0	0	16	16
MPL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FERALPI STAHL	0	0	0	0	0	0	35	1.685	0	1.721
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider Armatures	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Saexpa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>1.685</b>	<b>1.419</b>	<b>3.140</b>
<b>RIFIUTI NON PERICOLOSI</b>										
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0	0	22.395	11	22.406
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0	0	25.215	0	25.215
Arlenico	0	0	0	0	0	0	0	0	24	24
Nuova Defim	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4
MPL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FERALPI STAHL	0	0	0	0	0	0	0	2.454	0	2.454
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Presider Armatures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saexpa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>50.064</b>	<b>40</b>	<b>50.104</b>

2023	IN LOCO					PRESSO SITO ESTERNO				
	Incenerimento (con recupero di energia)	Incenerimento (senza recupero di energia)	Conferimento in discarica	Altre operazioni di smaltimento	TOTALE	Incenerimento (con recupero di energia)	Incenerimento (senza recupero di energia)	Conferimento in discarica	Altre operazioni di smaltimento	TOTALE
<b>RIFIUTI PERICOLOSI</b>										
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0	0	0	1.906	1.906
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0	0	0	430	430
Arlenico	0	0	0	0	0	0	0	0	20	20
Nuova Defim	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15
FERALPI STAHL	0	0	0	0	0	0	63	2.879	0	2.942
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider Armatures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gruppo Saexpa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64</b>	<b>2.879</b>	<b>2.371</b>	<b>5.314</b>
<b>RIFIUTI NON PERICOLOSI</b>										
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0	0	27.136	12	27.148
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0	0	18.149	0	18.149
Arlenico	0	0	0	0	0	0	0	0	879	879
Nuova Defim	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4
FERALPI STAHL	0	0	0	0	0	0	0	12.579	0	12.579
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider Armatures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gruppo Saexpa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57.864</b>	<b>895</b>	<b>58.759</b>

2022	IN LOCO					PRESSO SITO ESTERNO				
	Incenerimento (con recupero di energia)	Incenerimento (senza recupero di energia)	Conferimento in discarica	Altre operazioni di smaltimento	TOTALE	Incenerimento (con recupero di energia)	Incenerimento (senza recupero di energia)	Conferimento in discarica	Altre operazioni di smaltimento	TOTALE
<b>RIFIUTI PERICOLOSI</b>										
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0	0	0	2.468	2.468
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0	0	497	0	497
Arlenico	0	0	0	0	0	0	0	0	13	13
Nuova Defim	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider	0	0	0	0	0	0	0	0	7	7
MPL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FERALPI STAHL	0	0	0	0	0	0	22	2.944	0	2.965
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider Armatures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gruppo Saexpa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>3.441</b>	<b>2.488</b>	<b>5.952</b>
<b>RIFIUTI NON PERICOLOSI</b>										
Feralpi Siderurgica	0	0	0	0	0	0	0	27.427	7	27.434
Acciaierie di Calvisano	0	0	0	0	0	0	0	30.911	0	30.911
Arlenico	0	0	0	0	0	0	0	0	533	533
Nuova Defim	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MPL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FERALPI STAHL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Feralpi-Praha	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Feralpi-Hungaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presider Armatures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gruppo Saexpa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P.R. Soldadura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58.337</b>	<b>541</b>	<b>58.879</b>

# Indicatori di sostenibilità sociale

 PERSONALE FERALPI GROUP AL 31.12.2024 (GRI 2-7)

	2024			2023			2022		
	UOMINI	DONNE	TOTALE	UOMINI	DONNE	TOTALE	UOMINI	DONNE	TOTALE
<b>◇ PERSONALE ALLE DIPENDENZE PER GENERE E AREA GEOGRAFICA</b>									
<b>TOTALE</b>	<b>1.773</b>	<b>213</b>	<b>1.986</b>	<b>1.735</b>	<b>187</b>	<b>1.922</b>	<b>1.680</b>	<b>171</b>	<b>1.851</b>
di cui Italia	858	112	<b>970</b>	850	87	<b>937</b>	845	81	<b>926</b>
di cui Germania	776	69	<b>845</b>	746	68	<b>814</b>	694	62	<b>756</b>
di cui Repubblica Ceca	31	8	<b>39</b>	32	7	<b>39</b>	38	6	<b>44</b>
di cui Ungheria	19	3	<b>22</b>	19	3	<b>22</b>	21	3	<b>24</b>
di cui Francia	3	1	<b>4</b>	3	1	<b>4</b>	3	1	<b>4</b>
di cui Spagna	74	19	<b>93</b>	73	20	<b>93</b>	67	17	<b>84</b>
di cui Algeria	12	1	<b>13</b>	12	1	<b>13</b>	12	1	<b>13</b>
<b>◇ TIPOLOGIA DI CONTRATTO</b>									
<b>Indeterminato</b>	<b>1.666</b>	<b>200</b>	<b>1.866</b>	<b>1.642</b>	<b>168</b>	<b>1.810</b>	<b>1.583</b>	<b>159</b>	<b>1.742</b>
di cui Italia	834	107	<b>941</b>	809	79	<b>888</b>	803	78	<b>881</b>
di cui Germania	695	63	<b>758</b>	696	58	<b>754</b>	646	53	<b>699</b>
di cui Repubblica Ceca	29	6	<b>35</b>	30	6	<b>36</b>	31	6	<b>37</b>
di cui Ungheria	19	3	<b>22</b>	19	3	<b>22</b>	21	3	<b>24</b>
di cui Francia	3	1	<b>4</b>	3	1	<b>4</b>	3	1	<b>4</b>
di cui Spagna	74	19	<b>93</b>	73	20	<b>93</b>	67	17	<b>84</b>
di cui Algeria	12	1	<b>13</b>	12	1	<b>13</b>	12	1	<b>13</b>
<b>Determinato</b>	<b>57</b>	<b>7</b>	<b>64</b>	<b>56</b>	<b>13</b>	<b>69</b>	<b>56</b>	<b>8</b>	<b>64</b>
di cui Italia	19	4	<b>23</b>	34	7	<b>41</b>	31	2	<b>33</b>
di cui Germania	36	1	<b>37</b>	20	5	<b>25</b>	18	6	<b>24</b>
di cui Repubblica Ceca	2	2	<b>4</b>	2	1	<b>3</b>	7	0	<b>7</b>
di cui Ungheria	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
di cui Francia	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
di cui Spagna	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
di cui Algeria	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
<b>TOTALE DIPENDENTI</b>	<b>1.723</b>	<b>207</b>	<b>1.930</b>	<b>1.698</b>	<b>181</b>	<b>1.879</b>	<b>1.639</b>	<b>167</b>	<b>1.806</b>

	2024			2023			2022		
	UOMINI	DONNE	TOTALE	UOMINI	DONNE	TOTALE	UOMINI	DONNE	TOTALE
<b>Tempo pieno</b>	<b>1.716</b>	<b>176</b>	<b>1.892</b>	<b>1.692</b>	<b>151</b>	<b>1.843</b>	<b>1.634</b>	<b>139</b>	<b>1.773</b>
di cui Italia	850	101	<b>951</b>	842	77	<b>919</b>	833	71	<b>904</b>
di cui Germania	727	47	<b>774</b>	712	45	<b>757</b>	662	43	<b>705</b>
di cui Repubblica Ceca	31	7	<b>38</b>	32	6	<b>38</b>	36	5	<b>41</b>
di cui Ungheria	19	1	<b>20</b>	18	2	<b>20</b>	21	1	<b>22</b>
di cui Francia	3	0	<b>3</b>	3	0	<b>3</b>	3	1	<b>4</b>
di cui Spagna	74	19	<b>93</b>	73	20	<b>93</b>	67	17	<b>84</b>
di cui Algeria	12	1	<b>13</b>	12	1	<b>13</b>	12	1	<b>13</b>
<b>Part time</b>	<b>7</b>	<b>31</b>	<b>38</b>	<b>6</b>	<b>30</b>	<b>36</b>	<b>5</b>	<b>28</b>	<b>33</b>
di cui Italia	3	10	<b>13</b>	1	9	<b>10</b>	1	9	<b>10</b>
di cui Germania	4	17	<b>21</b>	4	18	<b>22</b>	2	16	<b>18</b>
di cui Repubblica Ceca	0	1	<b>1</b>	0	1	<b>1</b>	2	1	<b>3</b>
di cui Ungheria	0	2	<b>2</b>	1	1	<b>2</b>	0	2	<b>2</b>
di cui Francia	0	1	<b>1</b>	0	1	<b>1</b>	0	0	<b>0</b>
di cui Spagna	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
di cui Algeria	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
<b>TOTALE DIPENDENTI</b>	<b>1.723</b>	<b>207</b>	<b>1.930</b>	<b>1.698</b>	<b>181</b>	<b>1.879</b>	<b>1.639</b>	<b>167</b>	<b>1.806</b>
Apprendisti	50	6	<b>56</b>	37	6	<b>43</b>	41	4	<b>45</b>
<b>TOTALE PERSONALE ALLE DIPENDENZE</b>	<b>1.773</b>	<b>213</b>	<b>1.986</b>	<b>1.735</b>	<b>187</b>	<b>1.922</b>	<b>1.680</b>	<b>171</b>	<b>1.851</b>
Somministrati e altre tipologie di contratto	114	10	<b>124</b>	101	22	<b>123</b>	72	8	<b>80</b>
Stagisti	0	1	<b>1</b>	3	1	<b>4</b>	2	0	<b>2</b>
Imprese esterne <sup>36</sup>	2.939	91	<b>3.030</b>	2.860	84	<b>2.944</b>	2.426	86	<b>2.512</b>
<b>TOTALE PERSONALE<sup>37</sup></b>	<b>4.826</b>	<b>315</b>	<b>5.141</b>	<b>4.699</b>	<b>294</b>	<b>4.993</b>	<b>4.180</b>	<b>265</b>	<b>4.445</b>

<sup>36</sup> Il personale delle ditte in appalto si riferisce al personale esterno operativo, al 31.12.2024, presso Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano e Feralpi-Praha (per il 2023 il dato include Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano e Feralpi-Praha, per il 2022 il dato include Feralpi Siderurgica e Acciaierie di Calvisano). A questi si aggiungono 90 uomini e 9 donne di ditte esterne che hanno svolto attività presso Presider e Presider Armatures (calcolati in media - per Presider e Presider Armatures nel 2023 103 uomini e 11 donne; per Presider, Presider Armatures ed MPL nel 2022, 121 uomini e 9 donne) e 282 uomini di ditte esterne che hanno svolto attività presso ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH nel 2024 (calcolati come FTE - 333 uomini nel 2023, 132 uomini nel 2022). Si tratta principalmente di personale con contratto di lavoro subordinato, occupato nelle seguenti mansioni: movimentazione interna, movimentazione ferroviaria, posa nuovi impianti e relativa manutenzione (elettrica, idraulica, meccanica), servizi (reception, vigilanza, ristorazione, pulizie).

<sup>37</sup> Nel caso della sola Germania, il personale in forza non comprende personale che al 31 dicembre risulta essere ancora in congedo parentale o il personale assente dal lavoro per malattia per più di 62 settimane.

 **STRUTTURA E COMPOSIZIONE DELLA GOVERNANCE** (GRI 2-9)

<b>COMPOSIZIONE DEL CDA</b>	<b>DONNE</b>	<b>UOMINI</b>	<b>TOTALE</b>
MEMBRI DEL CDA	0	8	<b>8<sup>38</sup></b>
Membri non esecutivi	0	6	<b>6</b>
Membri esecutivi	0	2	<b>2</b>
Membri con requisito di indipendenza	0	0	<b>0</b>
Membri che appartengono a gruppi sociali sottorappresentati	0	0	<b>0</b>

<sup>38</sup> Dato riferito al 31 dicembre 2024. Per la maggior parte del 2024 il Consiglio di Amministrazione di Feralpi Siderurgica S.p.A. è stato composto da 9 membri fino alla data del 16 novembre 2024 in cui è venuto a mancare uno di essi.

 **MOVIMENTI DEL PERSONALE PER AREA GEOGRAFICA, GENERE E CLASSE DI ETÀ (GRI 401-1)**

GENERE/ETÀ	2024				2023				2022				
	<30	30-50	>50	TOTALE	<30	30-50	>50	TOTALE	<30	30-50	>50	TOTALE	
<b>◇ NUOVE ASSUNZIONI DEL PERSONALE (N.)</b>													
<b>Gruppo</b>	Donne	22	29	6	<b>57</b>	11	23	7	<b>41</b>	9	22	3	<b>34</b>
	Uomini	82	131	40	<b>253</b>	75	143	36	<b>254</b>	75	133	25	<b>233</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>104</b>	<b>160</b>	<b>46</b>	<b>310</b>	<b>86</b>	<b>166</b>	<b>43</b>	<b>295</b>	<b>84</b>	<b>155</b>	<b>28</b>	<b>267</b>
<b>Italia</b>	Donne	16	11	1	<b>28</b>	7	7	0	<b>14</b>	5	4	1	<b>10</b>
	Uomini	21	35	11	<b>67</b>	31	43	8	<b>82</b>	32	47	14	<b>93</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>37</b>	<b>46</b>	<b>12</b>	<b>95</b>	<b>38</b>	<b>50</b>	<b>8</b>	<b>96</b>	<b>37</b>	<b>51</b>	<b>15</b>	<b>103</b>
<b>Germania</b>	Donne	5	13	4	<b>22</b>	3	10	5	<b>18</b>	4	16	1	<b>21</b>
	Uomini	55	79	22	<b>156</b>	40	89	23	<b>152</b>	39	68	3	<b>110</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>60</b>	<b>92</b>	<b>26</b>	<b>178</b>	<b>43</b>	<b>99</b>	<b>28</b>	<b>170</b>	<b>43</b>	<b>84</b>	<b>4</b>	<b>131</b>
<b>Altre aree</b>	Donne	1	5	1	<b>7</b>	1	6	2	<b>9</b>	0	2	1	<b>3</b>
	Uomini	6	17	7	<b>30</b>	4	11	5	<b>20</b>	4	18	8	<b>30</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>7</b>	<b>22</b>	<b>8</b>	<b>37</b>	<b>5</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>29</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>9</b>	<b>33</b>
<b>◇ TURNOVER IN USCITA DEL PERSONALE (N.)<sup>39</sup></b>													
<b>Gruppo</b>	Donne	6	18	5	<b>29</b>	2	12	11	<b>25</b>	1	18	8	<b>27</b>
	Uomini	44	79	67	<b>190</b>	27	100	66	<b>193</b>	35	111	74	<b>220</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>50</b>	<b>97</b>	<b>72</b>	<b>219</b>	<b>29</b>	<b>112</b>	<b>77</b>	<b>218</b>	<b>36</b>	<b>129</b>	<b>82</b>	<b>247</b>
<b>Italia</b>	Donne	0	4	1	<b>5</b>	0	2	4	<b>6</b>	0	7	4	<b>11</b>
	Uomini	8	18	25	<b>51</b>	16	28	32	<b>76</b>	9	41	45	<b>95</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>56</b>	<b>16</b>	<b>30</b>	<b>36</b>	<b>82</b>	<b>9</b>	<b>48</b>	<b>49</b>	<b>106</b>
<b>Germania</b>	Donne	6	12	3	<b>21</b>	1	8	5	<b>14</b>	1	6	3	<b>10</b>
	Uomini	33	53	40	<b>126</b>	11	62	27	<b>100</b>	26	55	24	<b>105</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>39</b>	<b>65</b>	<b>43</b>	<b>147</b>	<b>12</b>	<b>70</b>	<b>32</b>	<b>114</b>	<b>27</b>	<b>61</b>	<b>27</b>	<b>115</b>
<b>Altre aree</b>	Donne	0	2	1	<b>3</b>	1	2	2	<b>5</b>	0	5	1	<b>6</b>
	Uomini	3	8	2	<b>13</b>	0	10	7	<b>17</b>	0	15	5	<b>20</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>26</b>

<sup>39</sup> A livello Italia, il personale dimesso il 31/12 dell'anno di rendicontazione è conteggiato sia tra il personale in forza che tra i lavoratori in uscita nell'anno di rendicontazione. A livello estero, il personale dimesso il 31/12 dell'anno di rendicontazione è conteggiato tra il personale in forza ma non tra i lavoratori in uscita nell'anno di rendicontazione. Tali lavoratori saranno rendicontati tra i lavoratori in uscita nel prossimo anno di rendicontazione.

GENERE/ETÀ	2024				2023				2022				
	<30	30-50	>50	TOTALE	<30	30-50	>50	TOTALE	<30	30-50	>50	TOTALE	
<b>◇ TASSO DI NUOVE ASSUNZIONI DEL PERSONALE (%)<sup>40</sup></b>													
<b>Gruppo</b>	Donne	59,46	25,89	9,38	<b>26,76</b>	40,74	21,90	10,77	<b>20,81</b>	42,86	24,72	4,92	<b>19,88</b>
	Uomini	31,18	14,70	6,46	<b>14,27</b>	29,30	17,06	5,71	<b>14,72</b>	30,86	16,30	4,03	<b>13,87</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>34,67</b>	<b>15,95</b>	<b>6,73</b>	<b>15,61</b>	<b>30,39</b>	<b>17,60</b>	<b>6,18</b>	<b>15,35</b>	<b>31,82</b>	<b>17,13</b>	<b>4,11</b>	<b>14,42</b>
<b>Italia</b>	Donne	64,00	19,64	3,23	<b>25,00</b>	53,85	16,28	0,00	<b>16,09</b>	55,56	10,81	2,86	<b>12,35</b>
	Uomini	22,11	7,81	3,49	<b>7,81</b>	31,00	10,00	2,50	<b>9,65</b>	31,68	11,30	4,27	<b>11,01</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>30,83</b>	<b>9,13</b>	<b>3,47</b>	<b>9,79</b>	<b>33,63</b>	<b>10,57</b>	<b>2,28</b>	<b>10,25</b>	<b>33,64</b>	<b>11,26</b>	<b>4,13</b>	<b>11,12</b>
<b>Germania</b>	Donne	50,00	36,11	17,39	<b>31,88</b>	25,00	27,78	26,32	<b>26,87</b>	36,36	48,48	5,56	<b>33,87</b>
	Uomini	35,03	21,18	8,94	<b>20,10</b>	27,78	25,57	9,02	<b>20,35</b>	29,77	21,25	1,23	<b>15,85</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>35,93</b>	<b>22,49</b>	<b>9,67</b>	<b>21,07</b>	<b>27,56</b>	<b>25,78</b>	<b>10,22</b>	<b>20,88</b>	<b>30,28</b>	<b>23,80</b>	<b>1,53</b>	<b>17,33</b>
<b>Altre aree</b>	Donne	50,00	25,00	10,00	<b>21,88</b>	50,00	23,08	13,33	<b>20,93</b>	0,00	9,09	12,50	<b>9,68</b>
	Uomini	54,55	24,29	12,07	<b>21,13</b>	33,33	18,33	8,93	<b>15,63</b>	36,36	23,38	16,00	<b>21,74</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>53,85</b>	<b>24,44</b>	<b>11,76</b>	<b>21,26</b>	<b>35,71</b>	<b>19,77</b>	<b>9,86</b>	<b>16,96</b>	<b>33,33</b>	<b>20,20</b>	<b>15,52</b>	<b>19,53</b>
<b>◇ TASSO DI TURNOVER IN USCITA DEL PERSONALE (%)<sup>41</sup></b>													
<b>Gruppo</b>	Donne	16,22	16,07	7,81	<b>13,62</b>	7,41	11,43	16,92	<b>12,69</b>	4,76	20,22	13,11	<b>15,79</b>
	Uomini	16,73	8,87	10,82	<b>10,72</b>	10,55	11,93	10,46	<b>11,19</b>	14,40	13,60	11,92	<b>13,10</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>16,67</b>	<b>9,67</b>	<b>10,54</b>	<b>11,03</b>	<b>10,25</b>	<b>11,88</b>	<b>11,06</b>	<b>11,34</b>	<b>13,64</b>	<b>14,25</b>	<b>12,02</b>	<b>13,34</b>
<b>Italia</b>	Donne	0,00	7,14	3,23	<b>4,46</b>	0,00	4,65	12,90	<b>6,90</b>	0,00	18,92	11,43	<b>13,58</b>
	Uomini	8,42	4,02	7,94	<b>5,94</b>	16,00	6,51	10,00	<b>8,94</b>	8,91	9,86	13,72	<b>11,24</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>6,67</b>	<b>4,37</b>	<b>7,51</b>	<b>5,77</b>	<b>14,16</b>	<b>6,34</b>	<b>10,26</b>	<b>8,75</b>	<b>8,18</b>	<b>10,60</b>	<b>13,50</b>	<b>11,45</b>
<b>Germania<sup>42</sup></b>	Donne	60,00	33,33	13,04	<b>30,43</b>	8,33	22,22	26,32	<b>20,90</b>	9,09	18,18	16,67	<b>16,13</b>
	Uomini	21,02	14,21	16,26	<b>16,24</b>	7,64	17,82	10,59	<b>13,39</b>	19,85	17,19	9,88	<b>15,13</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>23,35</b>	<b>15,89</b>	<b>15,99</b>	<b>17,40</b>	<b>7,69</b>	<b>18,23</b>	<b>11,68</b>	<b>14,00</b>	<b>19,01</b>	<b>17,28</b>	<b>10,34</b>	<b>15,21</b>
<b>Altre aree</b>	Donne	0,00	10,00	10,00	<b>9,38</b>	50,00	7,69	13,33	<b>11,63</b>	0,00	22,73	12,50	<b>19,35</b>
	Uomini	27,27	11,43	3,45	<b>9,15</b>	0,00	16,67	12,50	<b>13,28</b>	0,00	19,48	10,00	<b>14,49</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>23,08</b>	<b>11,11</b>	<b>4,41</b>	<b>9,20</b>	<b>7,14</b>	<b>13,95</b>	<b>12,68</b>	<b>12,87</b>	<b>0,00</b>	<b>20,20</b>	<b>10,34</b>	<b>15,38</b>

<sup>40</sup> Il tasso di nuove assunzioni del personale (A) è calcolato secondo la seguente formula: A=nuove assunzioni/ totale organico\*100.

<sup>41</sup> Il tasso di turnover in uscita del personale (T) è calcolato secondo la seguente formula: T=uscite/totale organico\*100. A livello Italia, il personale dimesso il 31/12 dell'anno di rendicontazione è conteggiato sia tra il personale in forza che tra i lavoratori in uscita nell'anno di rendicontazione. A livello estero, il personale dimesso il 31/12 dell'anno di rendicontazione è conteggiato tra il personale in forza ma non tra i lavoratori in uscita nell'anno di rendicontazione. Tali lavoratori saranno rendicontati tra i lavoratori in uscita nel prossimo anno di rendicontazione.

<sup>42</sup> Per la sola Germania, le uscite comprendono anche personale che al 31 dicembre risulta essere ancora in congedo parentale e il personale assente dal lavoro per malattia per più di 62 settimane. Tale personale, per la sola Germania, non viene inoltre conteggiato nella forza lavoro. Le nuove assunzioni, viceversa, comprendono anche personale ritornato nell'anno di rendicontazione a seguito della fruizione del congedo parentale.

 **TASSO E NUMERO DI INFORTUNI SUL LAVORO PER AREA<sup>43</sup>** (GRI 403-9)

		2024	2023	2022
<b>◇ TASSO INFORTUNI SUL LAVORO PER AREA</b>				
<b>Dipendenti (Tasso infortuni)</b>				
<b>Gruppo</b>	Infortuni registrati	22,81	15,52	16,50
	Infortuni gravi	1,15	1,52	0,99
	Decessi dovuti a infortuni sul lavoro	0,00	0,00	0,00
<b>Italia</b>	Infortuni registrati	14,87	11,20	13,95
	Infortuni gravi	1,65	2,36	1,90
	Decessi dovuti a infortuni sul lavoro	0,00	0,00	0,00
<b>Germania</b>	Infortuni registrati	29,69	22,27	21,06
	Infortuni gravi	0,76	0,00	0,00
	Decessi dovuti a infortuni sul lavoro	0,00	0,00	0,00
<b>Imprese esterne (Tasso infortuni)</b>				
<b>Gruppo</b>	Infortuni registrati	8,44	14,30	12,45
	Infortuni gravi	0,99	0,00	0,00
	Decessi dovuti a infortuni sul lavoro	0,50	0,00	0,00
<b>Italia</b>	Infortuni registrati	6,65	11,44	11,13
	Infortuni gravi	0,95	0,00	0,00
	Decessi dovuti a infortuni sul lavoro	0,95	0,00	0,00
<b>Germania</b>	Infortuni registrati	4,07	29,78	19,27
	Infortuni gravi	0,00	0,00	0,00
	Decessi dovuti a infortuni sul lavoro	0,00	0,00	0,00
<b>◇ NUMERO INFORTUNI SUL LAVORO PER AREA</b>				
<b>Dipendenti (n. infortuni)</b>				
<b>Gruppo</b>	N. infortuni registrati	79	51	50
	N. infortuni gravi	4	5	3
	N. decessi dovuti a infortuni sul lavoro	0	0	0
	Ore lavorate	3.463.585	3.285.536	3.030.081

<sup>43</sup> Indice = (n. infortuni/ore lavorate) x1.000.000. Nel calcolo degli infortuni si prendono in considerazione gli infortuni avvenuti sul posto di lavoro. Sono esclusi gli infortuni in itinere, ad eccezione di quelli avvenuti con trasporto organizzato dall'azienda. Gli incidenti riportati (infortuni registrabili) sono quelli che hanno causato allontanamento dal posto di lavoro per una durata pari o superiore alle 24 ore incluse le cure mediche oltre il primo soccorso o trasferimenti a un'altra mansione che hanno comportato giorni di assenza dal lavoro. Gli infortuni con conseguenze gravi sono quelli che hanno comportato un numero di giorni persi pari o maggiore a 180. Le principali tipologie di infortunio riscontrate nel triennio 2021-2023 riguardano ferite lacero contuse, contusioni, schiacciamenti, fratture.

		2024	2023	2022
<b>Imprese esterne (n. infortuni)</b>				
<b>Gruppo</b>	N. infortuni registrati	17	14	12
	N. infortuni gravi	2	0	1
	N. decessi dovuti a infortuni sul lavoro	1	0	0
	Ore lavorate	2.013.520	979.301	936.541

 **ORE MEDIE DI FORMAZIONE PRO-CAPITE PER GENERE E QUALIFICA (GRI 404-1)**

		2024	2023	2022
<b>◊ ORE MEDIE DI FORMAZIONE PRO-CAPITE PER GENERE</b>				
<b>Gruppo</b>	<b>GENERE</b>			
	Uomini	21	23	25
	Donne	31	32	12
	<b>TOTALE</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>24</b>
<b>Italia</b>	Uomini	27	35	21
	Donne	44	55	17
	<b>TOTALE</b>	<b>29</b>	<b>37</b>	<b>21</b>
	<b>Germania</b>	Uomini	17	12
Donne		20	15	9
<b>TOTALE</b>		<b>17</b>	<b>12</b>	<b>32</b>
<b>◊ ORE MEDIE DI FORMAZIONE PRO-CAPITE PER QUALIFICA</b>				
<b>Gruppo</b>	<b>QUALIFICA</b>			
	Operai	19	20	21
	Impiegati e quadri	31	33	29
	Dirigenti	21	30	24
	<b>TOTALE</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>24</b>
<b>Italia</b>	Operai	24	34	15
	Impiegati e quadri	39	43	30
	Dirigenti	24	44	36
	<b>TOTALE</b>	<b>29</b>	<b>37</b>	<b>21</b>
<b>Germania<sup>44</sup></b>	Operai	17	10	33
	Impiegati e quadri	19	20	31
	Dirigenti	19	10	4
	<b>TOTALE</b>	<b>17</b>	<b>12</b>	<b>32</b>

<sup>44</sup> A livello di Germania, a partire dal 2021, i lavoratori apprendisti sono considerati al di sotto della categoria "Operai".


**COMPOSIZIONE DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE FERALPI SIDERURGICA PER GENERE E CLASSI DI ETÀ (GRI 405-1)**

ETÀ	2024			2023			2022		
	UOMINI	DONNE	TOTALE	UOMINI	DONNE	TOTALE	UOMINI	DONNE	TOTALE
◊ COMPOSIZIONE DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE FERALPI SIDERURGICA, NUMERO (N.)									
<30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30-50 (inclusi 30 e 50)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
>50	8	0	8	9	0	9	9	0	9
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
◊ COMPOSIZIONE DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE FERALPI SIDERURGICA, PERCENTUALE (%)									
<30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30-50 (inclusi 30 e 50)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
>50	100	0	100	100	0	100	100	0	100
<b>TOTALE</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>


**COMPOSIZIONE DEI DIPENDENTI DEL GRUPPO PER GENERE, CLASSI DI ETÀ E ALTRE CATEGORIE RILEVANTI (GRI 405-1)**

ETÀ	2024						2023						2022					
	UOMINI		DONNE		TOTALE		UOMINI		DONNE		TOTALE		UOMINI		DONNE		TOTALE	
	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
<30	263	13,24	37	1,86	300	15,11	256	13,32	27	1,40	283	14,72	235	12,70	21	1,13	264	14,26
Da 30 a 50 (incluso 30 e 50)	876	44,11	110	5,54	986	49,65	838	43,60	105	5,46	938	48,80	824	44,52	89	4,81	905	48,89
>50	634	31,92	66	3,32	700	35,25	631	32,83	65	3,38	701	36,47	621	33,55	61	3,30	682	36,84
<b>TOTALE</b>	<b>1.773</b>	<b>89,27</b>	<b>213</b>	<b>10,73</b>	<b>1.986</b>	<b>100,00</b>	<b>1.725</b>	<b>89,75</b>	<b>197</b>	<b>10,25</b>	<b>1.922</b>	<b>100,00</b>	<b>1.680</b>	<b>90,76</b>	<b>171</b>	<b>9,24</b>	<b>1.851</b>	<b>100,00</b>

**◊ ALTRI INDICATORI DI DIVERSITÀ**

ALTRI INDICATORI DI DIVERSITÀ	2024		2023		2022	
	NUMERO	%	NUMERO	%	NUMERO	%
Categorie protette	67	3,37	64	3,33	63	3,39
Altro	67	3,37	46	2,39	33	1,78

 **RAPPORTO (%) TRA RETRIBUZIONE MEDIA FEMMINILE E MASCHILE<sup>45</sup>** (GRI 405-2)

	QUALIFICA	2024	2023	2022
<b>Feralpi Siderurgica</b>	Impiegati e quadri	68,65	68,69	-
<b>Arlenico</b>	Impiegati e quadri	65,05	61,36	57,04
<b>Presider</b>	Impiegati e quadri	77,32	76,84	76,93
<b>ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi</b>	Impiegati e quadri	69,17	67,44	65,29

 **RAPPORTO (%) TRA STIPENDIO BASE FEMMINILE E MASCHILE<sup>46</sup>** (GRI 405-2)

	QUALIFICA	2024	2023	2022
<b>Feralpi Siderurgica</b>	Impiegati e quadri	92,33	92,38	-
<b>Arlenico</b>	Impiegati e quadri	93,39	91,79	89,08
<b>Presider</b>	Impiegati e quadri	94,31	95,23	94,92
<b>ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi</b>	Impiegati e quadri	100,00	100,00	100,00

<sup>45</sup> Nella tabella sono riportate solo le sedi e le categorie in cui è presente personale femminile e dove la disaggregazione per qualifica riguarda almeno 6 unità di personale femminile.

<sup>46</sup> Nella tabella sono riportate solo le sedi e le categorie in cui è presente personale femminile e dove la disaggregazione per qualifica riguarda almeno 6 unità di personale femminile.

## APPENDICE

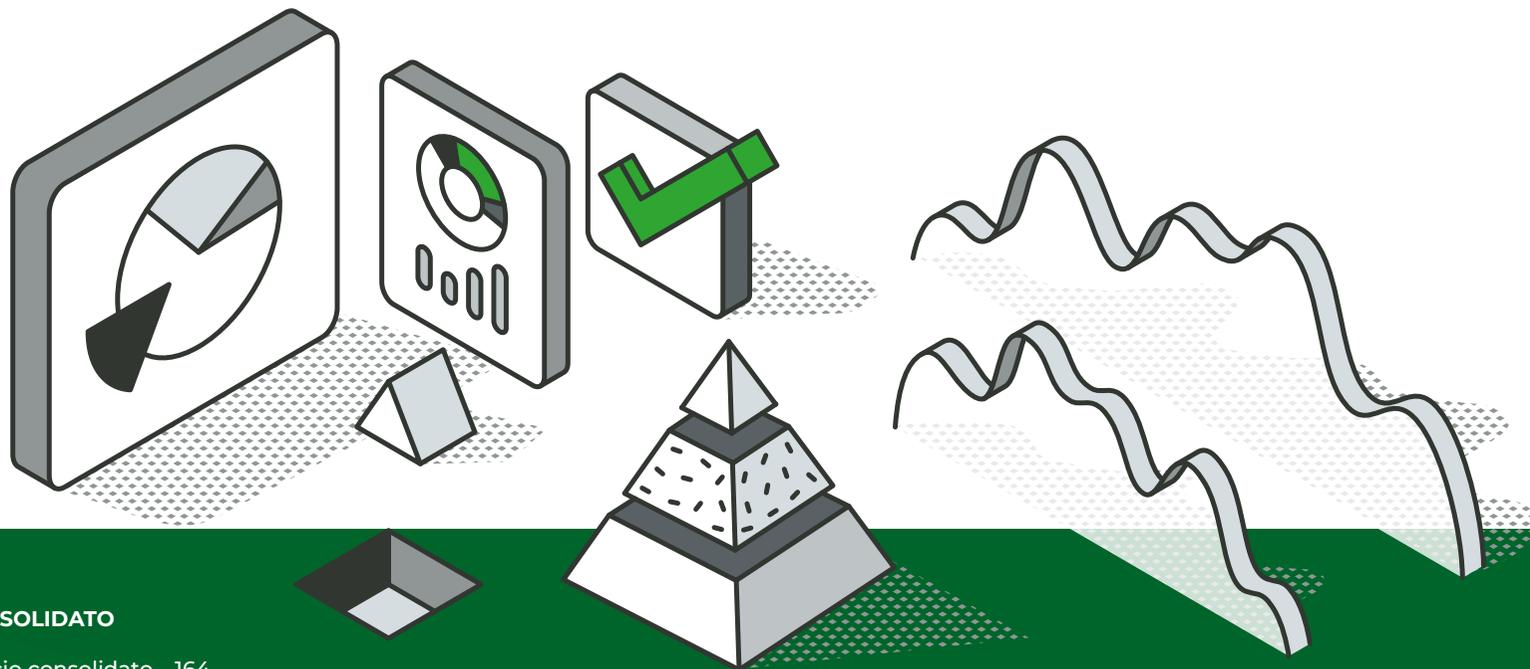
# Certificazioni di Sistema

Feralpi Siderurgica	UNI EN ISO 9001, 14001, 45001, 50001, EMAS
Acciaierie di Calvisano	UNI EN ISO 9001, 14001, 50001, EMAS
Presider	UNI EN ISO 9001, 14001
Presider Armatures	BS EN ISO 9001
Nuova Defim	UNI EN ISO 9001
Arlenico	UNI EN ISO 9001, 14001, IATF 16949 – Sistema di gestione qualità settore automotive
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH	DIN EN ISO 9001, 14001, 50001, EMAS, Entsorgungsbetrieb
FERALPI STAHLANDEL GMBH	DIN EN ISO 9001, 50001
FERALPI LOGISTIK GMBH	DIN EN ISO 9001, 50001
FERALPI-PRAHA S.R.O.	ISO 9001
FERALPI-HUNGARIA KFT	ISO 9001

# Certificazioni di Prodotto

Feralpi Siderurgica	<p>EPD - Environmental Product Declaration UNI EN ISO 14067 Attestazione di contenuto minimo riciclato / recuperato / sottoprodotto per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◊ Acciaio</li> <li>◊ Green Stone</li> <li>◊ Green Lime</li> <li>◊ Green Iron</li> </ul> <p>SUSTSTEEL SISTEMA CE 2+ GREEN STONE</p>
Acciaierie di Calvisano	<p>EPD - Environmental Product Declaration UNI EN ISO 14067 TUV Certificato PED AD 2000W 0 Controllo rischi e sicurezza per apparecchiature in pressione Attestazione di contenuto minimo riciclato / recuperato / sottoprodotto</p>
Presider	<p>EPD - Environmental Product Declaration UNI EN ISO 14067 UNI EN ISO 17660-1 (saldature che trasmettono il carico) e 17660-2 (saldature che non trasmettono il carico) AFCAB NF-Armatures</p>
Presider Armatures	<p>UK CARES - CERTIFICATION AUTHORITY FOR REINFORCING STEELS AFCAB NF-Armatures</p>
Nuova Defim	UNI EN ISO 1090-1
Arlenico	<p>EPD - Environmental Product Declaration UNI EN ISO 14067</p>
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH	<p>EPD - Environmental Product Declaration Attestazione Contenuto Minimo Riciclato Attestazione di contenuto minimo riciclato / recuperato / sottoprodotto</p>

La panoramica aggiornata delle certificazioni di sistema e di prodotto per ogni azienda del Gruppo è consultabile alla pagina Certificazioni di Prodotto del sito web [www.feralpigroup.com](http://www.feralpigroup.com).

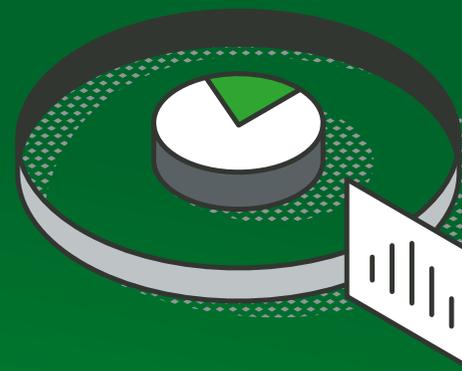


## BILANCIO CONSOLIDATO

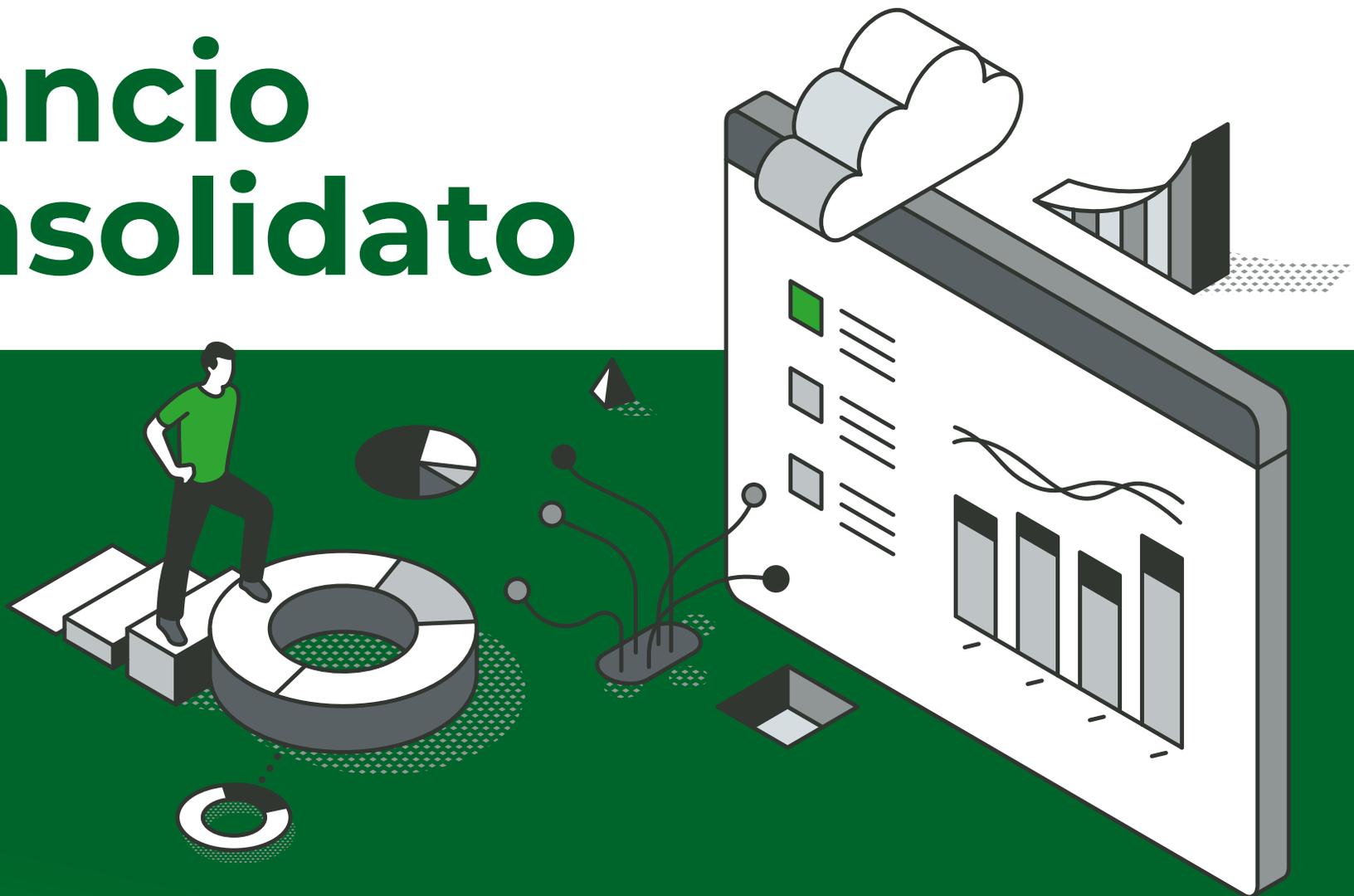
Prospetti bilancio consolidato \_164

Relazione Finanziaria Annuale Consolidata al 31 dicembre 2024 \_171

Appendice \_232



# Bilancio Consolidato



# Prospetti bilancio consolidato


**PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA – ATTIVO**

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	NOTE	31.12.2024	31.12.2023
<b>ATTIVITÀ</b>			
<b>Attività non correnti</b>			
Immobili, impianti e macchinari	8	721.578	562.243
Attività per diritto d'uso	9	16.519	19.841
Attività immateriali	10	8.964	11.092
Avviamento	11	8.077	8.077
Partecipazioni in collegate e joint venture	12	26.897	24.545
Altri investimenti	13	461	434
Attività finanziarie non correnti	14	3.544	6.667
Imposte anticipate	15	31.190	16.763
Altre attività non correnti	16	3.482	1.362
<b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>820.712</b>	<b>651.024</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	17	375.983	295.196
Crediti commerciali	18	242.577	326.707
Crediti comm. Verso controllanti e per il consolidato fiscale	19	-	9.069
Crediti commerciali verso collegate	20	49.625	30.616
Crediti tributari	21	2.626	7.898
Attività finanziarie correnti	22	5.563	7.560
Altre attività correnti	23	55.698	63.560
Disponibilità liquide e depositi a breve	24	50.720	173.189
<b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>		<b>782.792</b>	<b>913.795</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>1.603.504</b>	<b>1.564.819</b>

 **PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	NOTE	31.12.2024	31.12.2023
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>			
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale	25	50.000	50.000
Altre Riserve	25	883.061	864.808
Utile/Perdita dell'esercizio	25	(37.798)	12.872
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>		<b>895.263</b>	<b>927.680</b>
Patrimonio netto di terzi	25	331	274
Utile di terzi	25	56	24
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>895.650</b>	<b>927.978</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Debiti finanziari non correnti	26	84.686	133.445
Debiti per leasing non correnti	9	9.985	13.617
Altre passività finanziarie non correnti		-	-
Passività per Benefici a dipendenti	27	5.090	5.272
Fondi rischi ed oneri	28	3.481	6.614
Imposte differite passive	15	1.903	3.078
Altre passività non correnti	29	859	860
<b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>106.003</b>	<b>162.886</b>
<b>Passività correnti</b>			
Debiti finanziari correnti	26	107.820	67.734
Debiti per leasing correnti	9	3.781	3.949
Debiti comm. verso controllanti e per il consolidato fiscale	30	-	431
Debiti commerciali	31	385.381	279.172
Debiti commerciali verso collegate	32	52.703	61.602
Debiti Tributarî	33	8.480	19.434
Altre passività correnti	34	43.685	41.633
<b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>		<b>601.850</b>	<b>473.955</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>		<b>1.603.504</b>	<b>1.564.819</b>


**PROSPETTO CONSOLIDATO DEL CONTO ECONOMICO**

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>NOTE</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ricavi da contratti con i clienti	35	1.652.984	1.724.219
Affitti attivi	36	806	1.043
Altri proventi	37	27.764	22.475
Variazioni nelle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati		42.678	(86.549)
Materie prime e materiali di consumo	38	(1.176.036)	(1.071.218)
Costi per servizi	39	(382.162)	(380.246)
Costi per il personale	40	(138.277)	(126.408)
Altri costi operativi	41	(6.208)	(12.229)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	42	6.227	6.541
Ammortamenti e svalutazioni	43	(70.306)	(65.391)
Ripristino/(Svalutazione) di attività finanziarie	44	(132)	(1.177)
Proventi Finanziari	45	1.199	2.446
Oneri finanziari	46	(7.676)	(7.886)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	47	3.069	3.855
Utili e (perdite) su cambi	48	(144)	(30)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO</b>		<b>(46.214)</b>	<b>9.445</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>49</b>	<b>8.472</b>	<b>3.451</b>
<b>RISULTATO NETTO DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO</b>		<b>(37.742)</b>	<b>12.896</b>
<b>RISULTATO NETTO</b>		<b>(37.742)</b>	<b>12.896</b>
Risultato di pertinenza del Gruppo		(37.798)	12.872
Risultato di pertinenza di Terzi		56	24


**PROSPETTO DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	NOTE	2024	2023
<b>RISULTATO NETTO</b>		<b>(37.742)</b>	<b>12.896</b>
<b>Altre componenti di conto economico complessivo</b>			
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio: (Al netto delle imposte)</i>			
Utile netto da copertura di investimenti netti			
Differenze di conversione di bilanci esteri	25	(39)	(133)
(Perdita)/utile netto da cash flow hedge	25	(2.315)	(7.372)
<b>TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>		<b>(2.354)</b>	<b>(7.505)</b>
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio al netto delle imposte</i>			
(Perdita)/utile da rivalutazione su piani a benefici definiti	27	67	(99)
<b>TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE NON SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>		<b>67</b>	<b>(99)</b>
<b>TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>		<b>(2.287)</b>	<b>(7.604)</b>
<b>TOTALE UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVA AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>		<b>(40.029)</b>	<b>5.292</b>
Risultato di pertinenza del Gruppo		(40.118)	12.872
Risultato di pertinenza di Terzi		89	24


**PROSPETTO DI RENDICONTO FINANZIARIO**

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	NOTE	2024	2023
<b>RISULTATO NETTO</b>		<b>(37.742)</b>	<b>12.896</b>
<b>Aggiustamenti per riconciliare l'utile al lordo delle imposte con i flussi finanziari netti:</b>			
Ammortamenti e perdita durevole di valore di immobili, impianti e macchinari	43-8	62.532	57.757
Ammortamento e perdita durevole valore delle immobilizzazioni immateriali	43-10	3.864	4.096
Ammortamento diritto d'uso	43-9	3.783	3.538
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		127	-
Minusvalenza/Plusvalenza dismissione cespiti	41	(564)	2.790
Proventi finanziari	45	(1.199)	(2.446)
Oneri finanziari	46	7.676	7.886
Costi finanziari su passività finanziarie per leasing		275	232
Imposte sul reddito	49	(8.472)	(3.451)
Quota di pertinenza del risultato d'esercizio di società collegate e joint venture	47	(3.069)	(3.855)
Svalutazione attivo circolante	44	132	445
Variazione netta TFR e fondi pensionistici	27	(115)	(656)
Variazione netta fondi rischi e oneri	28	(3.133)	1.058
Variazione netta delle imposte differite attive e passive	15	(1.622)	(2.102)
Interessi attivi ricevuti		744	-
Interessi pagati		(6.127)	(5.359)
Imposte sul reddito pagate		(7.157)	(18.898)
<b>Variazioni nel capitale circolante:</b>			
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	17	(80.787)	104.988
(Aumento)/diminuzione dei crediti commerciali	18	64.991	83.816
(Aumento)/diminuzione delle altre attività non finanziarie		7.667	21.534
Aumento/(diminuzione) dei debiti commerciali	31	97.310	(53.944)
Aumento/(diminuzione) dei debiti tributari	33	(4.034)	4.254
Aumento/(diminuzione) delle altre passività non finanziarie		323	(74.561)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto		9.914	(7.940)
<b>FLUSSO FINANZIARIO GENERATO/ASSORBITO DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		<b>143.060</b>	<b>119.184</b>
<b>Attività d'investimento:</b>			
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	8	(222.410)	(164.524)
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	10	(1.511)	(2.206)
Investimenti netti in attività finanziarie immobilizzate	9	(27)	8
Investimenti netti in attività finanziarie non immobilizzate		-	-
Acquisizione di soc.controllate, al netto della liquidità acquisita		-	-

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	NOTE	2024	2023
<b>FLUSSO FINANZIARIO GENERATO/ASSORBITO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		<b>(223.948)</b>	<b>(166.722)</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>			
Accensione di finanziamenti	26	838	57.942
Rimborso di finanziamenti	26	(51.341)	(31.418)
(Aumento)/diminuzione dei crediti finanziari (compr.deriv.attivi)		3.259	1.298
Aumento/(diminuzione) dei debiti finanziari (compr.deriv.passivi)		39.491	(2.599)
Pagamenti della quota capitale -passività per leasing		(3.746)	(3.068)
Dividendi pagati agli azionisti		-	(15.000)
Aumento/Diminuzione di capitale		7.700	-
Altre variazioni di patrimonio netto		(39)	
<b>FLUSSO FINANZIARIO GENERATO/ASSORBITO DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		<b>(3.839)</b>	<b>7.155</b>
<b>VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		<b>(122.469)</b>	<b>(27.486)</b>
Disponibilità liquide nette a inizio periodo		173.189	200.675
Disponibilità liquide nette a fine periodo		50.720	173.189

 PROSPETTO DI MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO 2024

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	CAPITALE SOCIALE	ALTRE RISERVE	RISERVA FTA	RISERVA UTILI (PERDITE) ATTUARIALI	RISERVA CASH FLOW HEDGE	UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	PATRIMONIO NETTO DI TERZI	RISULTATO DI TERZI	TOTALE PATRIMONIO NETTO
<b>Saldo al 31 dicembre 2023</b>	<b>50.000</b>	<b>863.261</b>	<b>(2.130)</b>	<b>(167)</b>	<b>3.844</b>	<b>12.873</b>	<b>927.680</b>	<b>274</b>	<b>24</b>	<b>927.978</b>
Destinazione risultato del periodo 2023		12.873				(12.873)	-	24	(24)	-
Utile/perdita del periodo						(37.798)	(37.798)	-	56	<b>(37.742)</b>
Altri componenti di conto economico		(72)		67	(2.315)		(2.320)	33	-	<b>(2.287)</b>
<b>TOTALE UTILE PERDITE COMPLESSIVE</b>	<b>-</b>	<b>(72)</b>	<b>-</b>	<b>67</b>	<b>(2.315)</b>	<b>(37.798)</b>	<b>(40.118)</b>	<b>33</b>	<b>56</b>	<b>(40.029)</b>
Dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento di capitale	-	7.700					7.700	-	-	<b>7.700</b>
Versamento soci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre movimentazioni	-	-	-	-	-	-	1	-	-	<b>1</b>
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2024</b>	<b>50.000</b>	<b>883.762</b>	<b>(2.130)</b>	<b>(100)</b>	<b>1.528</b>	<b>(37.798)</b>	<b>895.263</b>	<b>331</b>	<b>56</b>	<b>895.650</b>

 PROSPETTO DI MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO 2023

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	CAPITALE SOCIALE	ALTRE RISERVE	RISERVA FTA	RISERVA UTILI (PERDITE) ATTUARIALI	RISERVA CASH FLOW HEDGE	UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	PATRIMONIO NETTO DI TERZI	RISULTATO DI TERZI	TOTALE PATRIMONIO NETTO
<b>Saldo al 1 gennaio 2023</b>	<b>50.000</b>	<b>510.134</b>	<b>(2.130)</b>	<b>(68)</b>	<b>11.214</b>	<b>335.159</b>	<b>904.309</b>	<b>246</b>	<b>33</b>	<b>904.588</b>
Destinazione utile 2022	-	-	-	-	-	(335.159)	-	33	(33)	-
Risultato del periodo	-	12.872	-	-	-	12.872	12.872	-	24	<b>12.896</b>
Altri componenti di conto economico	-	(133)	-	(99)	(7.372)	-	(7.604)	-	-	<b>(7.604)</b>
<b>TOTALE UTILE PERDITE COMPLESSIVE</b>	<b>-</b>	<b>(133)</b>	<b>-</b>	<b>(99)</b>	<b>(7.372)</b>	<b>12.872</b>	<b>5.268</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>5.292</b>
Dividendi	-	(15.000)	-	-	-	-	(15.000)	-	-	<b>(15.000)</b>
Operazioni under common control	-	100	-	-	-	-	100	-	-	<b>100</b>
Versamento soci	-	33.000	-	-	-	-	33.000	-	-	<b>33.000</b>
Altre movimentazioni	-	1	-	-	2	-	3	(5)	-	<b>(2)</b>
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2023</b>	<b>50.000</b>	<b>863.261</b>	<b>(2.130)</b>	<b>(167)</b>	<b>3.844</b>	<b>12.872</b>	<b>927.680</b>	<b>274</b>	<b>24</b>	<b>927.978</b>

# Relazione Finanziaria Annuale Consolidata al 31 dicembre 2024

## 1. Informazioni societarie

La pubblicazione del bilancio consolidato di Feralpi Siderurgica S.p.A. e delle sue controllate (insieme il Gruppo) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stata autorizzata dal Consiglio d'Amministrazione in data 31 marzo 2025.

Feralpi Siderurgica S.p.A. è una società per azioni registrata e domiciliata in Italia, la cui sede legale si trova a Brescia in via A. Saffi, n.15.

Le attività della Società e delle sue controllate sono descritte nella nota 4 mentre nella nota 5 sono presentate le informazioni sulla struttura del Gruppo.

Le informazioni sui rapporti del Gruppo con le altre parti correlate sono presentate nella nota 6.7.

Il Gruppo Feralpi è tra i principali produttori siderurgici in Europa specializzato negli acciai per l'edilizia, negli acciai speciali e nella produzione di energie rinnovabili. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 5.

## 2. Operazioni avvenute nel corso dell'esercizio 2024

Nel corso dell'anno 2024 ha avuto effetto giuridico la scissione totale asimmetrica di Feralpi Holding S.p.A. in favore di sette società beneficiarie. Feralpi Holding S.p.A. ha scisso il proprio patrimonio, costituito principalmente dalla partecipazione nella controllata Feralpi Siderurgica S.p.A. L'intero patrimonio netto della scissa è stato assegnato in continuità civilistica e fiscale dei valori alla data del 27 novembre 2024 alle sette beneficiarie in modo esattamente proporzionale al totale delle azioni detenute dai soci di ciascuna società beneficiaria nella scissa medesima.

Ai soci non sono state assegnate quote della beneficiaria in misura proporzionale alle originarie percentuali di partecipazione al capitale sociale della società che si è scissa, ma queste sono state assegnate in modo asimmetrico, così da scindere la compagine sociale. In relazione alla scissione, i soci non hanno subito alcuna variazione nel valore economico delle rispettive partecipazioni in quanto sono state attribuite partecipazioni nelle beneficiarie complessivamente di valore economico equivalente al valore della partecipazione precedentemente detenuta (ex art. 2506-bis, comma 4, seconda parte, c.c.), e pertanto non si sono necessari conguagli monetari. Trattandosi di operazione di scissione totale, a decorrere dal 27 novembre 2024 la scissa Feralpi Holding S.p.A. è stata estinta. Il capitale sociale di Feralpi Siderurgica S.p.A. risulta ora suddiviso fra sette società beneficiarie che corrispondono ad altrettante holding familiari.

Per effetto della scissione, Feralpi Siderurgica S.p.A. ha assunto il ruolo di Capogruppo del ramo acciai. Si precisa che Feralpi Holding S.p.A. ha effettuato prima dell'operazione di scissione un versamento in conto capitale alla controllata Feralpi Siderurgica S.p.A. per Euro 7.700.000.

Nel corso dell'esercizio, inoltre, la controllata Feralpi Power On S.r.l. ha costituito a febbraio 2024 Feralpi Cellere S.r.l. per la realizzazione di un impianto fotovoltaico che si sviluppa su un'area agricola non di pregio, situata nel territorio del Comune di Cellere, provincia di Viterbo, nella Regione Lazio, zona di mercato elettrico Centro-Sud.

In data 20 dicembre 2024, e successiva integrazione del 31 gennaio 2025, Feralpi Siderurgica S.p.A. ha sottoscritto un *Sustainability Linked Loan* per un importo pari a 170,0 milioni di euro a medio-lungo termine, composto da una tranche Capex di 120,0 milioni di euro e una tranche Refi di Eur 50,0 milioni. L'erogazione del finanziamento è avvenuta per una prima parte, pari a 100,0 milioni di euro, in data 31 gennaio 2025 con il quale è stata chiusa interamente la parte residua del vecchio finanziamento in essere pari ad Euro 54.200 migliaia. Il finanziamento è finalizzato a supportare gli Investimenti industriali ordinari e straordinari di Feralpi Siderurgica S.p.A. e delle sue controllate e prevede un andamento del margine legato al raggiungimento di due Indicatori di Performance ESG. Il primo indicatore ha l'obiettivo di ridurre le emissioni specifiche di CO<sub>2</sub> ed è calcolato secondo criteri validati da SBTi; il secondo indicatore è orientato a incrementare la sicurezza dei lavoratori e misura la percentuale di personale dipendente operante in aziende del gruppo certificate in base allo standard ISO 45001. Attraverso questa operazione, Feralpi Siderurgica incrementa la *maturity* media della propria struttura di finanziamento. Il finanziamento consente altresì di raggiungere l'obiettivo di avere una percentuale di finanziamenti a medio-lungo termine il cui margine è legato al raggiungimento di obiettivi ESG. Il finanziamento è stato sottoscritto con un pool di istituti bancari che hanno visto il coinvolgimento di Banca Nazionale del Lavoro S.p.A., Credit Agricole Italia S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A., Unicredit S.p.A., che hanno agito in qualità di Finanziatrici, *Global Coordinator*, *Mandated Lead Arranger*, *Bookrunner*, nonché *Sustainability Coordinator*, Banco BPM, BPER e Cassa Depositi e Prestiti che hanno agito in qualità di *Arranger*. Banca Nazionale del Lavoro ha agito anche in qualità di *Agente* e *SACE Agent*. La Tranche CapEx del finanziamento è stata supportata dalla garanzia SACE Archimede.

A luglio 2024 Feralpi Group ha ottenuto l'approvazione da parte dell'ente internazionale SBTi (Science Based Targets Initiative) dei propri obiettivi al 2030 di riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> e degli altri gas climalteranti.

### 3. Società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

In seguito all'operazione di scissione totale, appena descritta, a decorrere da tale data la scissa Feralpi Holding S.p.A. è stata estinta e pertanto la società Capogruppo è divenuta Feralpi Siderurgica S.p.A. con la conseguente attribuzione del ruolo di direzione e coordinamento, ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del Codice Civile.

### 4. Perimetro di consolidamento

Il bilancio consolidato della Feralpi Siderurgica al 31 dicembre 2024, è composto da 25 società: la controllante Feralpi Siderurgica, le sue controllate e le sue collegate.

L'area di consolidamento comprende i bilanci della capogruppo e delle imprese nelle quali la stessa esercita direttamente o indirettamente il controllo. Per i dettagli delle società vi rimandiamo alle tabelle sotto riportate che espongono il dettaglio delle società consolidate rispettivamente per il consolidamento integrale e con il metodo del patrimonio netto al 31 dicembre 2024.

Si precisa che, a febbraio 2024 è stata costituita Feralpi Cellere S.r.l. e con atto notarile registrato a marzo 2024, la società Co.ge.me. Steel S.r.l. ha modificato la denominazione sociale in Calvisano S.r.l. ed ha trasferito la sede sociale da Casalmaggiore (CR) a Lonato del Garda (BS). Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Eventi significativi".

#### Controllate:

DENOMINAZIONE E SEDE	INDIRIZZO DELLA SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA DI RIFERIMENTO	% DI POSSESSO	RAPPORTO PARTECIPATIVO	METODO DI CONSOLIDAMENTO
Acciaierie di Calvisano S.p.A.	Calvisano (IT)	3.250	Euro	100,00%	Diretto	Integrale
Nuova Defim S.p.A.	Brescia (IT)	300	Euro	100,00%	Indiretto	Integrale
Fer-Par S.r.l.	Lonato del Garda (IT)	20	Euro	100,00%	Indiretto	Integrale
Presider S.p.A.	Borgaro Torinese (IT)	4.160	Euro	100,00%	Diretto	Integrale
Presider Armatures S.a.S.	Saint Souplette (IT)	1.022	Euro	100,00%	Indiretto	Integrale
Caleotto S.p.A.	Lonato del Garda (IT)	2.000	Euro	100,00%	Diretto	Integrale
Arlenico S.p.A.	Lonato del Garda (IT)	1.000	Euro	100,00%	Diretto	Integrale
Calvisano S.r.l.	Lonato del Garda (IT)	300	Euro	100,00%	Indiretto	Integrale
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH	Riesa (DE)	11.000	Euro	100,00%	Diretto	Integrale
Feralpi Stahlhandel GmbH	Riesa (DE)	2.100	Euro	100,00%	Diretto	Integrale
Feralpi Logistik GmbH	Riesa (DE)	1.000	Euro	100,00%	Indiretto	Integrale
Feralpi Praha Sro	Kralupy (CZ)	95.000	Corona Ceca	100,00%	Indiretto	Integrale
Feralpi Hungaria KFT	Budapest (HU)	4.833	Euro	100,00%	Indiretto	Integrale
Industria de Expositores y Parrilas S.A.	Barcelona (ES)	163	Euro	100,00%	Indiretto	Integrale
P.R. Soldadura S.L.	Girona (ES)	3	Euro	100,00%	Indiretto	Integrale
Immobiliare Feralpi S.r.l.	Lonato del Garda (IT)	1.000	Euro	100,00%	Diretto	Integrale
Feralpi Algerié S.a.r.l.	Orano (DZ)	55.000	Dinaro Algerino	70,00%	Indiretto	Integrale
Feralpi Power On S.r.l.	Lonato del Garda (IT)	500	Euro	100,00%	Diretto	Integrale
Feralpi Villasor S.r.l.	Lonato del Garda (IT)	50	Euro	100,00%	Indiretto	Integrale
Feralpi Cellere S.r.l.	Lonato del Garda (IT)	50	Euro	100,00%	Indiretto	Integrale
Feralpi Recycling Sro	Kralupy (CZ)	200	Corona Ceca	90,00%	Indiretto	Integrale

#### COLLEGATE E JOINT VENTURE

DENOMINAZIONE E SEDE	INDIRIZZO DELLA SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA DI RIFERIMENTO	% DI POSSESSO	RAPPORTO PARTECIPATIVO	METODO DI CONSOLIDAMENTO
Dima S.r.l.	Montichiari (IT)	1.000	Euro	31,00%	Indiretto	Patrimonio netto
Media Steel S.r.l.	Massa (IT)	200	Euro	45,00%	Diretto	Patrimonio netto
Alpifer S.r.l.	Piacenza (IT)	9.560	Euro	50,00%	Diretto	Patrimonio netto

## 5. Informazioni sul Gruppo

Al 31 dicembre 2024, il Gruppo Feralpi Siderurgica ingloba un insieme di società principalmente operanti nei seguenti settori:

- ◇ Acciai per l'edilizia: suddivisa in due business unit, una denominata Edilizia Italia, l'altra Edilizia Germania. In particolare i prodotti sono lunghi laminati a caldo e pre-lavorati a freddo, nel dettaglio vergella, rotolo trafilato, distanziali, tralicci, barre, rete elettrosaldata, rotoli ribobinati, sagomati e pre-sagomati, assemblati e pre-assemblati, giunzioni meccaniche e billette.
- ◇ Specialties: l'area è suddivisa in due business unit, una denominata Prodotti Speciali con il focus sui settori della meccanica e dell'automotive e l'altra denominata Prodotti Diversificati la quale opera nei settori delle costruzioni e dei rivestimenti.
- ◇ Produzione di energie da fonti rinnovabili.

Inoltre, il Gruppo detiene delle partecipazioni in società collegate e valutate con il metodo del patrimonio netto, di seguito elencate:

Il bilancio consolidato del Gruppo include:

NOME	ATTIVITÀ PRINCIPALI	SEDE	PARTECIPAZIONE %
Acciaierie di Calvisano S.p.A.	Acciaieria e scambi di prodotti connessi	Calvisano (IT)	100,00%
Nuova Defim S.p.A.	Vendita all'ingrosso di materiali da costruzione	Brescia (IT)	100,00%
Fer-Par S.r.l.	Detenzione gestione e assunzione di partecipazioni	Lonato del Garda (IT)	100,00%
Presider S.p.A.	Lavorazione del ferro e carpenteria metallica	Borgaro Torinese (IT)	100,00%
Presider Armature S.a.S.	Fabbricazione di prodotti fabbricati con fili metallici, catene e molle	Saint Souplette (FR)	100,00%
Caleotto S.p.A.	Commercio all'ingrosso di minerali metallici, metalli ferrosi e semilavorati	Lonato del Garda (IT)	100,00%
Arlenico S.p.A.	Produzione di ferro, acciaio e ferroleghie	Lonato del Garda (IT)	100,00%
Calvisano S.r.l.	Produzione di ferro, acciaio e ferroleghie	Lonato del Garda (IT)	100,00%
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH	Acciaieria e scambi di prodotti connessi	Riesa (DE)	100,00%
Feralpi Stahlhandel GmbH	Commercio di prodotti in metallo e plastica per l'edilizia	Riesa (DE)	100,00%
Feralpi Logistik GmbH	Servizi di trasporto merci su strada	Riesa (DE)	100,00%
Feralpi Praha Sro	Fabbricazione di prodotti fabbricati con fili metallici, catene e molle	Kralupy (CZ)	100,00%
Feralpi Hungaria KFT	Fabbricazione di prodotti fabbricati con fili metallici, catene e molle	Budapest (HU)	100,00%
Industria de Expositores y Parrilas S.A.	Fabbricazione di prodotti a partire da fili	Barcelona (ES)	100,00%
P.R. Soldadura S.L.	Fabbricazione di prodotti a partire da fili	Girona (ES)	100,00%
Feralpi Power On S.r.l.	Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	Lonato del Garda (IT)	100,00%
Feralpi Villasor S.r.l.	Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	Lonato del Garda (IT)	100,00%
Feralpi Cellere S.r.l.	Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	Lonato del Garda (IT)	100,00%
Immobiliare Feralpi S.r.l.	Locazione di immobili di proprietà	Lonato del Garda (IT)	100,00%
Feralpi Algerié S.a.r.l.	Prodotti di rivendita in magazzino	Orano (DZ)	70,00%

NOME	ATTIVITÀ PRINCIPALI	SEDE	PARTECIPAZIONE %
Dima S.r.l.	Recupero e preparazione per il riciclaggio dei rifiuti solidi urbani, industriali e biomasse	Montichiari (IT)	31,00%
Media Steel S.r.l.	Commercio all'ingrosso di rottami e sottoprodotti della lavorazione industriale metallici	Massa (IT)	45,00%
Alpifer S.r.l.	Attività di direzione aziendale e commercio di prodotti in metallo per l'edilizia	Piacenza (IT)	50,00%

Si precisa che Alpifer S.r.l. controlla le società Unifer S.p.A. e Steelfer S.r.l. società attive nel settore siderurgico.

## 6. Principali principi contabili

### 6.1. Principi di redazione

Il bilancio consolidato del Gruppo è stato predisposto in accordo con gli International Financial Reporting Standards (IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB), così come adottati dall'Unione Europea.

Il bilancio consolidato è stato redatto in base al principio del costo storico, tranne che per gli strumenti finanziari derivati, le attività finanziarie rappresentate da titoli azionari o obbligazioni in portafoglio ed i corrispettivi potenziali che sono iscritti al fair value. Il valore contabile delle attività e passività che sono oggetto di operazioni di copertura del fair value e che sarebbero altrimenti iscritte al costo ammortizzato, è rettificato per tenere conto delle variazioni del fair value attribuibile ai rischi oggetto di copertura.

Il bilancio consolidato è presentato in Euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di Euro, se non altrimenti indicato.

Il Gruppo ha predisposto il Bilancio nel presupposto del mantenimento del requisito della continuità aziendale.

### 6.2. Contenuto e forma del bilancio

Gli schemi adottati dal Gruppo, in conformità con il principio contabile internazionale IAS 1, si compongono come segue:

- ◇ *Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria*: attraverso l'esposizione distinta tra attività e passività correnti/ non correnti, come specificato nel paragrafo seguente 6.3 "Criteri di classificazione"
- ◇ *Prospetto consolidato del conto economico dell'esercizio*: riporta le voci per natura, poiché è considerato quello che fornisce informazioni maggiormente esplicative.
- ◇ *Prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo*: accoglie le altre voci di ricavo e costo che sono consentiti rilevare a patrimonio netto secondo i principi IAS/IFRS.
- ◇ *Prospetto di rendiconto finanziario*: presenta i flussi finanziari dell'attività operativa, d'investimen-

to e finanziaria come previsto dal principio IAS 7.

- ◇ Prospetto di movimentazione di patrimonio netto: evidenzia il risultato complessivo dell'esercizio e le ulteriori movimentazioni nel capitale di rischio della società e del Gruppo.

### 6.3. Criteri di classificazione

Le attività e passività nel bilancio del Gruppo sono classificate secondo il criterio corrente/non corrente. Un'attività è corrente quando:

- ◇ si suppone che sia realizzata, oppure è posseduta per la vendita o il consumo, nel normale svolgimento del ciclo operativo;
- ◇ è detenuta principalmente con la finalità di negoziarla;
- ◇ si suppone che sia realizzata entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio; o
- ◇ è costituita da disponibilità liquide o mezzi equivalenti a meno che non sia vietato scambiarla o utilizzarla per estinguere una passività per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Tutte le altre attività sono classificate come non correnti.

Una passività è corrente quando:

- ◇ è previsto che si estingua nel suo normale ciclo operativo;
- ◇ è detenuta principalmente con la finalità di negoziarla;
- ◇ deve essere estinta entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio; o
- ◇ l'entità non ha un diritto incondizionato a differire il regolamento della passività per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Il Gruppo classifica tutte le altre passività come non correnti.

Attività e passività per imposte anticipate e differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti. Con riferimento invece al conto economico, si precisa che lo stesso è classificato per natura, in quanto si ritiene che tale rappresentazione sia quella che meglio fornisca una corretta rappresentazione della gestione del Gruppo.

Il Gruppo ha deciso di presentare due prospetti separati, un prospetto di *prospetto consolidato dell'utile/(perdita) dell'esercizio* ed un prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo (OCI), piuttosto che un unico prospetto che combini i due elementi. Il Gruppo presenta ciascuna voce dell'OCI al netto del relativo impatto fiscale.

Il rendiconto finanziario è esposto con il metodo indiretto.

### 6.4. Principi di consolidamento

Il bilancio consolidato comprende i bilanci della Feralpi Siderurgica S.p.A. e delle sue controllate al 31 dicembre 2024.

Il controllo si ottiene quando il Gruppo è esposto o ha diritto a rendimenti variabili, derivanti dal proprio rapporto con l'entità oggetto di investimento e, nel contempo, ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità. Specificatamente, come previsto dall'IFRS 10, il Gruppo controlla una partecipata se, e solo se, il Gruppo ha:

- ◇ il potere sull'entità oggetto di investimento (ovvero detiene validi diritti che gli conferiscono la capacità attuale di dirigere le attività rilevanti dell'entità oggetto di investimento);
- ◇ l'esposizione o i diritti a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con l'entità oggetto di investimento;
- ◇ la capacità di esercitare il proprio potere sull'entità oggetto di investimento per incidere sull'ammontare dei suoi rendimenti.

Generalmente, vi è la presunzione che la maggioranza dei diritti di voto comporti il controllo.

A supporto di tale presunzione e quando il Gruppo detiene meno della maggioranza dei diritti di voto (o diritti simili), il Gruppo considera tutti i fatti e le circostanze rilevanti per stabilire se controlla l'entità oggetto di investimento, inclusi:

- ◇ Accordi contrattuali con altri titolari di diritti di voto;
- ◇ Diritti derivanti da accordi contrattuali;
- ◇ Diritti di voto e diritti di voto potenziali del Gruppo.

Il Gruppo riconsidera se ha o meno il controllo di una partecipata se i fatti e le circostanze indicano che ci siano stati dei cambiamenti in uno o più dei tre elementi rilevanti ai fini della definizione di controllo. Il consolidamento di una controllata inizia quando il Gruppo ne ottiene il controllo e cessa quando il Gruppo perde il controllo. Le attività, le passività, i ricavi ed i costi della controllata acquisita o ceduta nel corso dell'esercizio sono inclusi nel bilancio consolidato dalla data in cui il Gruppo ottiene il controllo fino alla data in cui il Gruppo non esercita più il controllo sulla società.

L'utile (perdita) d'esercizio e ciascuna delle altre componenti di conto economico complessivo sono attribuite ai soci della controllante e alle partecipazioni di minoranza, anche se ciò implica che le partecipazioni di minoranza hanno un saldo negativo. Quando necessario, vengono apportate le opportune rettifiche ai bilanci delle controllate, al fine di garantire la conformità alle politiche contabili del gruppo. Tutte le attività e passività, il patrimonio netto, i ricavi, i costi e i flussi finanziari infragruppo relativi a operazioni tra entità del gruppo sono eliminati completamente in fase di consolidamento. Le variazioni nelle quote di partecipazione in una società controllata che non comportano la perdita di controllo sono contabilizzate a patrimonio netto. Se il Gruppo perde il controllo di una controllata, deve eliminare le relative attività (incluso l'avviamento), passività, le interessenze delle minoranze e le altre componenti di patrimonio netto, mentre l'eventuale utile o perdita è rilevato a conto economico. La quota di partecipazione eventualmente mantenuta deve essere rilevata al fair value.

### Conversione delle poste in valuta

Il bilancio consolidato è presentato in Euro, la valuta funzionale e di presentazione adottata dalla Capogruppo. Ciascuna impresa del Gruppo definisce la propria valuta funzionale, che è utilizzata per misurare le voci comprese nei singoli bilanci. Il Gruppo utilizza il metodo del consolidamento diretto; l'utile o la perdita riclassificati a conto economico al momento della cessione di una controllata estera rappresentano l'importo che emerge dall'utilizzo di questo metodo.

Di seguito i tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci delle società in valuta estera:

VALUTA	2024 - TASSO DI CAMBIO MEDIO	31.12.24 - TASSO DI CAMBIO PUNTUALE	2023 - TASSO DI CAMBIO MEDIO	31.12.23 - TASSO DI CAMBIO PUNTUALE
Dinaro Algerino	140,4777	140,8920	146,9354	148,2657
Fiorino Ungherese	411,986	411,35	381,8527	382,8000
Corona Ceca	25,1361	25,185	24,0043	24,7240

## 6.5. Sintesi dei principali principi contabili

### Aggregazioni aziendali e avviamento

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisizione. Il costo di un'acquisizione è determinato come somma del corrispettivo trasferito, misurato al fair value alla data di acquisizione, e dell'importo della partecipazione di minoranza nell'acquisita. Per ogni aggregazione aziendale, il Gruppo definisce se misurare la partecipazione di minoranza nell'acquisita al fair value oppure in proporzione alla quota della partecipazione di minoranza nelle attività nette identificabili dell'acquisita. I costi di acquisizione sono spesati nell'esercizio e classificati tra le spese amministrative.

Il Gruppo determina di aver acquisito un'attività aziendale quando l'insieme integrato di attività e beni include almeno un fattore della produzione ed un processo sostanziale che insieme contribuiscono in modo significativo alla capacità di generare un output. Il processo acquisito è considerato sostanziale se è cruciale per la capacità di continuare a generare un output e i fattori di produzione acquisiti comprendono una forza lavoro organizzata che dispone delle necessarie competenze, conoscenze o esperienza per eseguire tale processo o contribuisce significativamente alla capacità di continuare a generare un output ed è considerato unico o scarso o non può essere sostituito senza costi, sforzi o ritardi significativi per le capacità di continuare a generare un output.

Quando il Gruppo acquisisce un business, classifica o designa le attività finanziarie acquisite o le passività

assunte in accordo con i termini contrattuali, le condizioni economiche e le altre condizioni pertinenti in essere alla data di acquisizione. Ciò include la verifica per stabilire se un derivato incorporato debba essere separato dal contratto primario.

L'eventuale corrispettivo potenziale da riconoscere è rilevato dall'acquirente al fair value alla data di acquisizione. Il corrispettivo potenziale classificato come patrimonio non è oggetto di rimisurazione e il suo successivo pagamento è contabilizzato con contropartita il patrimonio netto. La variazione del fair value del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività, quale strumento finanziario che sia nell'oggetto dell'IFRS 9 Strumenti finanziari, deve essere rilevata nel conto economico in accordo con IFRS 9. Il corrispettivo potenziale che non rientra nello scopo dell'IFRS 9 è valutato al fair value alla data di bilancio e le variazioni del fair value sono rilevate a conto economico.

L'avviamento è inizialmente rilevato al costo rappresentato dall'eccedenza dell'insieme del corrispettivo corrisposto e dell'importo iscritto per le interessenze di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Se il fair value delle attività nette acquisite eccede l'insieme del corrispettivo corrisposto, il Gruppo verifica nuovamente se ha identificato correttamente tutte le attività acquisite e tutte le passività assunte e rivede le procedure utilizzate per determinare gli ammontari da rilevare alla data di acquisizione. Se dalla nuova valutazione emerge ancora un fair value delle attività nette acquisite superiore al corrispettivo, la differenza (utile) viene rilevata a conto economico.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo al netto delle perdite di valore accumulate. Al fine della verifica per riduzione di valore (impairment), l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale è allocato, dalla data di acquisizione, a ciascuna unità generatrice di flussi di cassa del Gruppo che si prevede benefici delle sinergie dell'aggregazione, a prescindere dal fatto che altre attività o passività dell'entità acquisita siano assegnate a tali unità. Se l'avviamento è stato allocato a un'unità generatrice di flussi finanziari e l'entità dismette parte delle attività di tale unità, l'avviamento associato all'attività dismessa è incluso nel valore contabile dell'attività quando si determina l'utile o la perdita della dismissione. L'avviamento associato con l'attività dismessa è determinato sulla base dei valori relativi dell'attività dismessa e della parte mantenuta dell'unità generatrice di flussi finanziari.

### Partecipazioni in collegate e joint venture

Una collegata è una società sulla quale il Gruppo esercita un'influenza notevole. Per influenza notevole si intende il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali della partecipata senza averne il controllo o il controllo congiunto. Una joint venture è un accordo a controllo congiunto nel quale le parti che detengono il controllo congiunto vantano diritti sulle attività nette dell'accordo. Per controllo congiunto si intende la condivisione su base contrattuale del controllo di un accordo, che esiste unicamente quando le decisioni sulle attività rilevanti richiedono un consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo. Le considerazioni fatte per determinare l'influenza notevole o il controllo congiunto sono simili a quelle necessarie a determinare il controllo sulle controllate. La partecipazione del Gruppo in società collegate e joint venture sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Con il metodo del patrimonio netto, la partecipazione in una società collegata o in una joint venture è inizialmente rilevata al costo. Il valore contabile della partecipazione è aumentato o diminuito per rilevare la quota di pertinenza della partecipante degli utili e delle perdite della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione. L'avviamento afferente alla collegata

od alla joint venture è incluso nel valore contabile della partecipazione e non è soggetto ad una verifica separata di perdita di valore (impairment). Il prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio riflette la quota di pertinenza del Gruppo del risultato d'esercizio della società collegata o della joint venture. Ogni cambiamento nelle altre componenti di conto economico complessivo relativo a queste partecipate è presentato come parte del conto economico complessivo del Gruppo. Inoltre, nel caso in cui una società collegata o una joint venture rilevi una variazione con diretta imputazione al patrimonio netto, il Gruppo rileva la sua quota di pertinenza, ove applicabile, nel prospetto delle variazioni nel patrimonio netto. Gli utili e le perdite non realizzate derivanti da transazioni tra il Gruppo e società collegate o joint venture, sono eliminati in proporzione alla quota di partecipazione nelle collegate o joint venture. La quota aggregata di pertinenza del Gruppo del risultato d'esercizio delle società collegate e delle joint venture è rilevata nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio dopo il risultato operativo e rappresenta il risultato al netto delle imposte e delle quote spettanti agli altri azionisti della collegata o della joint venture. Il bilancio delle società collegate e della joint venture è predisposto alla stessa data di chiusura del bilancio del Gruppo. Ove necessario, il bilancio è rettificato per uniformarlo ai principi contabili di Gruppo. Successivamente all'applicazione del metodo del patrimonio netto, il Gruppo valuta se sia necessario riconoscere una perdita di valore della propria partecipazione nelle società collegate o joint venture. Il Gruppo valuta a ogni data di bilancio se vi siano evidenze obiettive che la partecipazione nelle società collegate o joint venture abbiano subito una perdita di valore. In tal caso, il Gruppo calcola l'ammontare della perdita come differenza tra il valore recuperabile della collegata o della joint venture e il valore di iscrizione della stessa nel proprio bilancio, rilevando tale differenza nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio nella voce "quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture". All'atto della perdita dell'influenza notevole su una società collegata o del controllo congiunto su una joint venture, il Gruppo valuta e rileva la partecipazione residua al fair value. La differenza tra il valore

di carico della partecipazione alla data di perdita dell'influenza notevole o del controllo congiunto e il fair value della partecipazione residua e dei corrispettivi ricevuti è rilevata nel conto economico.

### Valutazione del fair value

Il Gruppo valuta gli strumenti finanziari quali i derivati al fair value ad ogni chiusura di bilancio.

Il fair value è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività, o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività, in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Una valutazione del fair value suppone che l'operazione di vendita dell'attività o di trasferimento della passività abbia luogo:

- ◇ nel mercato principale dell'attività o passività; oppure
- ◇ in assenza di un mercato principale, nel mercato più vantaggioso per l'attività o passività.

Il mercato principale o il mercato più vantaggioso devono essere accessibili per il Gruppo.

Il fair value di un'attività o passività è valutato adottando le assunzioni che gli operatori di mercato utilizzerebbero nella determinazione del prezzo dell'attività o passività, presumendo che gli stessi agiscano per soddisfare nel modo migliore il proprio interesse economico.

Una valutazione del fair value di un'attività non finanziaria considera la capacità di un operatore di mercato di generare benefici economici impiegando l'attività nel suo massimo e migliore utilizzo o vendendola a un altro operatore di mercato che la impiegherebbe nel suo massimo e miglior utilizzo. Il Gruppo utilizza tecniche di valutazione che sono adatte alle circostanze e per le quali vi sono sufficienti dati disponibili per valutare il fair value, massimizzando l'utilizzo di input osservabili rilevanti e minimizzando l'uso di input non osservabili.

Tutte le attività e passività per le quali il fair value viene valutato o esposto in bilancio sono categorizzate in base alla gerarchia del fair value, come di seguito descritta:

- ◇ Livello 1 – i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;

- ◇ Livello 2 – Input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;
- ◇ Livello 3 – tecniche di valutazione per le quali i dati di input non sono osservabili per l'attività o per la passività.

La valutazione del fair value è classificata interamente nello stesso livello della gerarchia del fair value in cui è classificato l'input di più basso livello di gerarchia utilizzato per la valutazione.

Per le attività e passività rilevate nel bilancio al fair value su base ricorrente, il Gruppo determina se siano intervenuti dei trasferimenti tra i livelli della gerarchia rivedendo la categorizzazione (basata sull'input di livello più basso, che è significativo ai fini della valutazione del fair value nella sua interezza) ad ogni chiusura di bilancio.

La Direzione finanziaria di Gruppo determina i criteri e le procedure sia per le valutazioni del fair value ricorrenti, quali investimenti in strumenti partecipativi in società non quotate, sia per le valutazioni non ricorrenti, quali le attività cessate destinate alla vendita.

Ad ogni chiusura di bilancio la Direzione finanziaria di Gruppo analizza le variazioni nei valori di attività e passività per le quali è richiesta, in base ai principi contabili del Gruppo, la rivalutazione o rideterminazione. Ai fini dell'informativa relativa al fair value, il Gruppo determina le classi di attività e passività sulla base della natura, caratteristiche e rischi dell'attività o della passività ed il livello della gerarchia del fair value come precedentemente illustrato.

### Ricavi provenienti da contratti con clienti

Il Gruppo Feralpi è leader nella produzione di acciai per l'edilizia e di acciai speciali per la meccanica e l'automotive.

I ricavi derivanti da contratti con i clienti sono rilevati quando il controllo dei beni è trasferito al cliente, generalmente alla consegna, per un ammontare che riflette il corrispettivo che il Gruppo si aspetta di ricevere in cambio di tali beni.

Il Gruppo considera se ci sono altre promesse nel contratto che rappresentano obbligazioni contrattuali sulle quali una parte del corrispettivo della transa-

zione deve essere allocato (ad esempio garanzie). Nel determinare il prezzo della transazione di vendita dei prodotti, il Gruppo considera gli eventuali effetti derivanti dalla presenza di corrispettivi variabili e di componenti finanziarie significative.

Se il corrispettivo promesso nel contratto include un importo variabile, il Gruppo stima l'importo del corrispettivo variabile al momento della stipula del contratto. Tale valore non è rilevato fino a quando non sia altamente probabile il suo riconoscimento tenuto conto di quanto concordato.

### Contributi pubblici

I contributi pubblici sono rilevati quando sussiste la ragionevole certezza che essi saranno ricevuti e che tutte le condizioni ad essi riferiti siano soddisfatte. I contributi correlati a componenti di costo sono rilevati come ricavi, ma sono ripartiti sistematicamente tra gli esercizi in modo da essere commisurati al riconoscimento dei costi che intendono compensare. Il contributo correlato ad una attività viene riconosciuto come ricavo in quote costanti, lungo la vita utile attesa dell'attività di riferimento. Laddove il Gruppo riceva un contributo non monetario, l'attività ed il relativo contributo sono rilevati al valore nominale e rilasciati nel conto economico, in quote costanti, lungo la vita utile attesa dell'attività di riferimento.

### Attività contrattuali

L'attività da contratto rappresenta il diritto dell'entità ad ottenere il corrispettivo pattuito a fronte del trasferimento del controllo dei beni al cliente.

Se il Gruppo adempie all'obbligazione trasferendo beni al cliente prima che quest'ultimo paghi il corrispettivo o prima che il pagamento sia dovuto, l'entità deve iscrivere un'attività derivante da contratto, ad esclusione degli importi presentati come crediti.

### Crediti commerciali

Un credito viene iscritto se il corrispettivo è dovuto incondizionatamente dal cliente (vale a dire, è necessario solo che decorra il tempo affinché si ottenga il pagamento del corrispettivo). Si rimanda al paragrafo dei principi nella sezione degli Strumenti finanziari – rilevazione iniziale e successiva valutazione.

### Passività contrattuali

La passività contrattuale è un'obbligazione a trasferire al cliente beni o servizi per i quali il Gruppo ha già ricevuto il corrispettivo (o per i quali una quota del corrispettivo è dovuto). Se il cliente paga il corrispettivo prima che il Gruppo gli abbia trasferito il controllo dei beni o servizi, la passività derivante da contratto è rilevata quando il pagamento viene effettuato o (se precedente) quando è dovuto. Le passività derivanti da contratto sono rilevate come ricavi quando il Gruppo soddisfa le obbligazioni di fare nel relativo contratto.

### Imposte sul reddito

#### Imposte correnti

Le imposte correnti attive e passive dell'esercizio sono valutate per l'importo che ci si attende di recuperare o corrispondere alle autorità fiscali. Le aliquote e la normativa fiscale utilizzate per calcolare l'importo sono quelle emanate, o sostanzialmente in vigore, alla data di chiusura di bilancio nel paese dove il Gruppo opera e genera il proprio reddito imponibile. Le imposte correnti relative ad elementi rilevati direttamente a patrimonio netto sono rilevate anch'esse a patrimonio netto e non nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. Il *Management* periodicamente valuta la posizione assunta nella dichiarazione dei redditi nei casi in cui le norme fiscali siano soggette ad interpretazioni e, ove appropriato, provvede a stanziare degli accantonamenti.

#### Imposte differite

Le imposte differite sono calcolate applicando il cosiddetto "liability method" alle differenze temporanee alla data di bilancio tra i valori fiscali delle attività e delle passività e i corrispondenti valori di bilancio. Le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee tassabili, con le seguenti eccezioni:

- ◇ le imposte differite passive derivano dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non rappresenta un'aggregazione aziendale e, al tempo della transazione stessa, non influenza né il risultato di bilancio né il risultato fiscale;

- ◇ il riversamento delle differenze temporanee imponibili, associate a partecipazioni in società controllate, collegate e *joint venture*, può essere controllato, ed è probabile che esso non si verifichi nel prevedibile futuro.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili, dei crediti e delle perdite fiscali non utilizzate e riportabili a nuovo, nella misura in cui sia probabile che saranno disponibili sufficienti imponibili fiscali futuri, che possano consentire l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e dei crediti e delle perdite fiscali riportati a nuovo, eccetto i casi in cui:

- ◇ l'imposta differita attiva collegata alle differenze temporanee deducibili deriva dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non rappresenta un'aggregazione aziendale e, al tempo della transazione stessa, non influisce né sul risultato di bilancio, né sul risultato fiscale;
- ◇ nel caso di differenze temporanee deducibili associate a partecipazioni in società controllate, collegate e *joint venture*, le imposte differite attive sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che esse si riverseranno nel futuro prevedibile e che vi saranno sufficienti imponibili fiscali che consentano il recupero di tali differenze temporanee.

Il valore di carico delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di bilancio e ridotto nella misura in cui non sia più probabile che saranno disponibili in futuro sufficienti imponibili fiscali da permettere in tutto o in parte l'utilizzo di tale credito. Le imposte differite attive non rilevate sono riesaminate ad ogni data di bilancio e sono rilevate nella misura in cui diventa probabile che i redditi fiscali saranno sufficienti a consentire il recupero di tali imposte differite attive.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che si attende saranno applicate nell'esercizio in cui tali attività si realizzeranno o tali passività si estingueranno, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate, o sostanzial-

mente in vigore, alla data di bilancio.

Le imposte differite relative ad elementi rilevati al di fuori del conto economico sono anch'esse rilevate al di fuori del conto economico e, quindi, nel patrimonio netto o nel conto economico complessivo, coerentemente con l'elemento cui si riferiscono.

I benefici fiscali acquisiti a seguito di un'aggregazione aziendale, ma che non soddisfano i criteri per la rilevazione separata alla data di acquisizione, sono eventualmente riconosciuti successivamente, nel momento in cui si ottengono nuove informazioni sui cambiamenti dei fatti e delle circostanze. L'aggiustamento è riconosciuto a riduzione dell'avviamento (fino a concorrenza del valore dell'avviamento), nel caso in cui sia rilevato durante il periodo di misurazione, ovvero nel conto economico, se rilevato successivamente.

Il Gruppo compensa imposte differite attive ed imposte differite passive se e solo se esiste un diritto legale che consente di compensare imposte correnti attive e imposte correnti passive e le imposte differite attive e passive facciano riferimento ad imposte sul reddito dovute alla stessa autorità fiscale dallo stesso soggetto contribuente o da soggetti contribuenti diversi che intendono saldare le attività e passività fiscali correnti su base netta.

### Imposte indirette

I costi, i ricavi, le attività e le passività sono rilevati al netto delle imposte indirette, quali l'imposta sul valore aggiunto, con le seguenti eccezioni:

- ◇ l'imposta applicata all'acquisto di beni o servizi è indetraibile; in tal caso essa è rilevata come parte del costo di acquisto dell'attività o parte del costo rilevato nel conto economico;
- ◇ i crediti e i debiti commerciali includono l'imposta indiretta applicabile.

L'ammontare netto delle imposte indirette da recuperare o da pagare all'Erario è incluso nel bilancio tra i crediti ovvero tra i debiti.

### Operazioni e saldi

Le operazioni in valuta estera, se presenti, sono rilevate inizialmente nella valuta funzionale, applicando il

tasso di cambio a pronti alla data dell'operazione.

Le attività e passività monetarie, denominate in valuta estera, sono convertite nella valuta funzionale al tasso di cambio alla data del bilancio. Le differenze di cambio realizzate o quelle derivanti dalla conversione di poste monetarie sono rilevate nel conto economico. Le imposte attribuibili alle differenze di cambio sugli elementi monetari sono anch'esse rilevate nel prospetto di conto economico complessivo.

Le poste non monetarie valutate al costo storico in valuta estera sono convertite ai tassi di cambio alla data di rilevazione iniziale della transazione. Le poste non monetarie iscritte al *fair value* in valuta estera sono convertite al tasso di cambio alla data di determinazione di tale valore. L'utile o la perdita che emerge dalla conversione di poste non monetarie, è trattato coerentemente con la rilevazione degli utili e delle perdite relative alla variazione del *fair value* delle suddette poste (i.e. le differenze di conversione sulle voci la cui variazione del *fair value* è rilevata nel conto economico complessivo o nel conto economico sono rilevate, rispettivamente, nel conto economico complessivo o nel conto economico).

### Immobili, impianti e macchinari

Gli immobili, gli impianti e i macchinari in costruzione sono rilevati al costo storico, al netto delle eventuali perdite di valore cumulate. Gli Immobili, impianti e macchinari sono rilevati al costo storico, al netto del relativo fondo di ammortamento e delle perdite di valore cumulate. Tale costo include i costi per la sostituzione di parte di macchinari e impianti nel momento in cui sono sostenuti, se conformi ai criteri di rilevazione. Laddove sia necessaria la sostituzione periodica di parti significative di impianti e macchinari, il Gruppo li ammortizza separatamente in base alla specifica vita utile. Allo stesso modo, in occasione di revisioni importanti, il costo è incluso nel valore contabile dell'impianto o del macchinario come nel caso della sostituzione, laddove sia soddisfatto il criterio per la rilevazione. Tutti gli altri costi di riparazione e manutenzione sono rilevati nel conto economico quando sostenuti.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è

calcolato a quote costanti sulla vita utile stimata del bene come segue:

CATEGORIA	%
Fabbricati	2,5% a 5%
Costruzioni leggere - Tettoie	10%
Impianti e macchinari	da 5% a 20%
Attrezzature Industriali e commerciali	12,50% - 20% - 25%
Altri beni	12% - 20% - 25%

Il valore contabile di un elemento di immobili, impianti e macchinari ed ogni componente significativo inizialmente rilevato è eliminato al momento di un'eventuale dismissione o quando non ci si attende alcun beneficio economico futuro dal suo utilizzo o dismissione. L'utile/perdita che emerge al momento dell'eliminazione contabile dell'attività (calcolato come differenza tra il valore netto contabile dell'attività ed il corrispettivo percepito) è rilevato a conto economico quando l'elemento è eliminato contabilmente. I valori residui, le vite utili ed i metodi di ammortamento di immobili, impianti e macchinari sono rivisti ad ogni chiusura di esercizio e, ove appropriato, corretti prospetticamente.

### Leases

Il Gruppo valuta all'atto della sottoscrizione di un contratto se è, o contiene, un leasing. In altri termini, se il contratto conferisce il diritto di controllare l'uso di un bene identificato per un periodo di tempo in cambio di un corrispettivo.

### Gruppo in veste di locatario

Il Gruppo adotta un unico modello di riconoscimento e misurazione per tutti i leasing, eccetto per i leasing di breve termine ed i leasing di beni di modico valore. Il Gruppo riconosce le passività relative ai pagamenti del leasing e l'attività per diritto d'uso che rappresenta il diritto ad utilizzare il bene sottostante il contratto.

### Attività per diritto d'uso

Il Gruppo riconosce le attività per il diritto d'uso alla data di inizio del leasing (cioè la data in cui l'attività sottostante è disponibile per l'uso). Le attività per il diritto d'uso sono misurate al costo, al netto degli

ammortamenti accumulati e delle perdite di valore, e rettificati per qualsiasi rimisurazione delle passività di leasing. Il costo delle attività per il diritto d'uso comprende l'ammontare delle passività di leasing rilevate, i costi diretti iniziali sostenuti e i pagamenti di leasing effettuati alla data di decorrenza o prima dell'inizio al netto di tutti gli eventuali incentivi ricevuti. Le attività per diritto d'uso sono ammortizzate in quote costanti dalla data di decorrenza del contratto alla fine della vita utile dell'attività sottostante il diritto d'uso o, se anteriore, al termine della durata del leasing. Se il leasing trasferisce la proprietà dell'attività sottostante al locatario al termine della durata del leasing o se il costo dell'attività consistente nel diritto di utilizzo riflette il fatto che il locatario eserciterà l'opzione di acquisto, il locatario deve ammortizzare l'attività consistente nel diritto d'uso dalla data di decorrenza fino alla fine della vita utile dell'attività sottostante. Le attività per il diritto d'uso sono soggette a Impairment. Si rinvia a quanto indicato nella sezione s) Perdita di valore di attività non finanziarie.

### Passività legate al leasing

Alla data di decorrenza del leasing, il Gruppo rileva le passività di leasing misurandole al valore attuale dei pagamenti dovuti per il leasing non versati a tale data. I pagamenti dovuti includono i pagamenti fissi (compresi i pagamenti fissi nella sostanza) al netto di eventuali incentivi al leasing da ricevere, i pagamenti variabili di leasing che dipendono da un indice o un tasso, e gli importi che si prevede dovranno essere pagati a titolo di garanzie del valore residuo. I pagamenti del leasing includono anche il prezzo di esercizio di un'opzione di acquisto se si è ragionevolmente certi che tale opzione sarà eserci-

tata dal Gruppo e i pagamenti di penalità di risoluzione del leasing, se la durata del leasing tiene conto dell'esercizio da parte del Gruppo dell'opzione di risoluzione del leasing stesso.

I pagamenti di leasing variabili che non dipendono da un indice o da un tasso vengono rilevati come costi nel periodo (salvo che non siano stati sostenuti per la produzione di rimanenze) in cui si verifica l'evento o la condizione che ha generato il pagamento. Nel calcolo del valore attuale dei pagamenti dovuti, il Gruppo usa il tasso di finanziamento marginale alla data di inizio se il tasso d'interesse implicito non è determinabile facilmente. Dopo la data di decorrenza, l'importo della passività del leasing si incrementa per tener conto degli interessi sulla passività del leasing e diminuisce per considerare i pagamenti effettuati. Inoltre, il valore contabile dei debiti per leasing è rideterminato nel caso di eventuali modifiche del leasing o per la revisione dei termini contrattuali per la modifica dei pagamenti; è rideterminato, altresì, in presenza di modifiche in merito alla valutazione dell'opzione dell'acquisto dell'attività sottostante o per variazioni dei pagamenti futuri che deriva da una modifica dell'indice o del tasso utilizzato per determinare tali pagamenti.

Le passività per leasing del Gruppo sono iscritte nella specifica voce denominata "Debiti finanziari per leasing" (corrente/non corrente).

### Leasing di breve durata e leasing di attività a modesto valore

Il Gruppo applica l'esenzione per la rilevazione di leasing di breve durata relativi ai macchinari ed attrezzature (i.e., i leasing che hanno una durata di 12 mesi o inferiore dalla data di inizio e non contengono un'opzione di acquisto). Il Gruppo ha applicato inoltre l'esenzione per i leasing relativi ad attività a modesto valore in riferimento ai contratti di leasing relativi ad apparecchiature per ufficio il cui valore è considerato basso. I canoni relativi a leasing a breve termine e a leasing di attività a modesto valore sono rilevati come costi in quote costanti lungo la durata leasing.

### Gruppo in veste di locatore

I contratti di leasing che sostanzialmente lasciano in capo al Gruppo tutti i rischi e benefici legati alla pro-

prietà del bene sono classificati come leasing operativi. I proventi da leasing derivanti da leasing operativi devono essere rilevati in quote costanti lungo la durata del leasing, e sono inclusi tra ricavi nel conto economico data la loro natura operativa. I costi iniziali di negoziazione sono aggiunti al valore contabile del bene locato e rilevati in base alla durata del contratto sulla medesima base dei proventi da locazione. Affitti non preventivati sono rilevati come ricavi nel periodo in cui maturano.

### Oneri finanziari

Gli oneri finanziari direttamente imputabili all'acquisizione, alla costruzione o alla produzione di un bene che richiede un periodo abbastanza lungo prima di essere disponibile all'uso, sono capitalizzati sul costo del bene stesso. Tutti gli altri oneri finanziari sono rilevati tra i costi di competenza dell'esercizio in cui sono sostenuti. Gli oneri finanziari sono costituiti dagli interessi e dagli altri costi che un'entità sostiene in relazione all'ottenimento di finanziamenti.

### Attività immateriali

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente rilevate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione aziendale sono iscritte al fair value alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo al netto dell'ammortamento accumulato e di eventuali perdite di valore accumulate. Le attività immateriali prodotte internamente, ad eccezione dei costi di sviluppo, non sono capitalizzate e si rilevano nel conto economico dell'esercizio in cui sono state sostenute.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sono sottoposte alla verifica di congruità del valore ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo di ammortamento ed il metodo di ammortamento di un'attività immateriale a vita utile definita è riconsiderato almeno ad ogni chiusura d'esercizio. I cambiamenti nella vita utile attesa o delle modalità con cui i benefici economici futuri legati all'attività si realizzeranno sono rilevati

attraverso il cambiamento del periodo o del metodo di ammortamento, a seconda dei casi, e sono considerati cambiamenti di stime contabili. Le quote di ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita sono rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio nella categoria di costo coerente con la funzione dell'attività immateriale.

Le attività immateriali con vita utile indefinita non sono ammortizzate, ma sono sottoposte annualmente alla verifica di perdita di valore, sia a livello individuale sia a livello di unità generatrice di flussi di cassa. La valutazione della vita utile indefinita è rivista annualmente per determinare se tale attribuzione continua ad essere sostenibile, altrimenti, il cambiamento da vita utile indefinita a vita utile definita si applica su base prospettica.

Un'attività immateriale viene eliminata al momento della dismissione (ossia, alla data in cui l'acquirente ottiene il controllo) o quando non ci si attendono benefici economici futuri dal suo utilizzo o dismissione. Qualsiasi utile o perdita derivante dall'eliminazione dell'attività (calcolata come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione e il valore contabile dell'attività) è inclusa nel conto economico.

### Brevetti e licenze

Il Gruppo ha pagato degli anticipi per acquisire brevetti e licenze. I brevetti sono stati concessi in uso dall'ente competente per un periodo minimo di 10 anni, con opzione di rinnovo alla fine di tale periodo. Le licenze per l'uso di proprietà intellettuali sono state concesse per un periodo che va dai cinque ai dieci anni, a seconda della specifica licenza. Le licenze potrebbero essere rinnovate senza costo o con un costo minimo. L'ammortamento è calcolato a quote costanti sulla vita utile stimata del bene come segue:

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI CATEGORIA

CATEGORIA	%
Costi di sviluppo	20%
Diritti di brevetto industriale	20%
Concessioni licenze e marchi	10% 20%
Lista clienti	20%

### Lista clienti

Il Gruppo contabilizza la lista clienti al fair value, se acquisita a titolo oneroso in un'aggregazione aziendale. Il fair value di un'attività immateriale riflette le aspettative degli operatori di mercato alla data di acquisizione circa la probabilità che i benefici economici futuri inerenti all'attività affluiranno all'entità. Tale fair viene calcolato da un perito sulla base di una valutazione indipendente.

### Strumenti finanziari – Rilevazione e valutazione

Uno strumento finanziario è qualsiasi contratto che dà origine a un'attività finanziaria per un'entità e ad una passività finanziaria o ad uno strumento rappresentativo di capitale per un'altra entità.

### Attività finanziarie

#### Rilevazione iniziale e valutazione

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate, a seconda dei casi, in base alle successive modalità di misurazione, cioè al costo ammortizzato, al fair value rilevato nel conto economico complessivo OCI e al fair value rilevato nel conto economico.

La classificazione delle attività finanziarie al momento della rilevazione iniziale dipende dalle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e dal modello di business che il Gruppo usa per la loro gestione. Ad eccezione dei crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali il Gruppo ha applicato l'espedito pratico, il Gruppo inizialmente valuta un'attività finanziaria al suo fair value più, nel caso di un'attività finanziaria non al fair value rilevato nel conto economico, i costi di transazione.

I crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali il Gruppo ha applicato l'espedito pratico sono valutati al prezzo dell'operazione.

L'acquisto o la vendita di un'attività finanziaria che ne richieda la consegna entro un arco di tempo stabilito generalmente da regolamento o convenzioni del mercato (cd. vendita standardizzata o regular way trade) è rilevata alla data di contrattazione, vale a dire la data in cui il Gruppo si è impegnato ad acquistare o vendere l'attività.

### Valutazione successiva

Ai fini della valutazione successiva, le attività finanziarie sono classificate in quattro categorie:

- ◇ Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito);
- ◇ Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo con riclassifica degli utili e perdite cumulate (strumenti di debito);
- ◇ Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo senza rigiro degli utili e perdite cumulate nel momento dell'eliminazione (strumenti rappresentativi di capitale);
- ◇ Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico.

### Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito)

Le attività finanziarie al costo ammortizzato sono successivamente valutate utilizzando il criterio dell'interesse effettivo e sono soggette ad impairment. Gli utili e le perdite sono rilevate a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata.

### Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale

All'atto della rilevazione iniziale, il Gruppo può irrevocabilmente scegliere di classificare i propri investimenti azionari come strumenti rappresentativi di capitale rilevati al fair value rilevato nel conto economico complessivo (OCI) quando soddisfano la definizione di strumenti rappresentativi di capitale ai sensi dello IAS 32 "Strumenti finanziari: Presentazione" e non sono detenuti per la negoziazione. La classificazione è determinata per ogni singolo strumento. Gli utili e le perdite conseguite su tali attività finan-

ziarie non vengono mai rigirati nel conto economico. I dividendi sono rilevati come altri ricavi nel conto economico quando il diritto al pagamento è stato deliberato, salvo quando il Gruppo beneficia di tali proventi come recupero di parte del costo dell'attività finanziaria, nel qual caso tali utili sono rilevati nel conto economico complessivo.

Il Gruppo ha scelto di classificare irrevocabilmente le proprie partecipazioni non quotate in questa categoria.

### Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico

Gli strumenti finanziari al fair value con variazioni rilevate nel conto economico sono iscritti nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al fair value e le variazioni nette del fair value rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

In questa categoria rientrano gli strumenti derivati e le partecipazioni quotate che il Gruppo non ha scelto irrevocabilmente di classificare al fair value rilevato nel conto economico complessivo. I dividendi su partecipazioni quotate sono rilevati come altri proventi nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio quando è stato stabilito il diritto al pagamento.

### Cancellazione

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) è cancellata in primo luogo (es. rimossa dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria del Gruppo) quando:

- ◇ i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti, o
- ◇ il Gruppo ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

### Perdita di valore

Il Gruppo iscrive una svalutazione per perdite attese (expected credit loss 'ECL') per tutte le attività fi-

nanziarie rappresentate da strumenti di debito non detenuti al fair value rilevato a conto economico.

Le ECL si basano sulla differenza tra i flussi finanziari contrattuali dovuti in conformità al contratto e tutti i flussi finanziari che il Gruppo si aspetta di ricevere, scontati ad una approssimazione del tasso di interesse effettivo originario. I flussi di cassa attesi includeranno i flussi finanziari derivanti dalla escussione delle garanzie reali detenute o di altre garanzie sul credito che sono parte integrante delle condizioni contrattuali.

Per i crediti commerciali e le attività derivanti da contratto, il Gruppo applica un approccio semplificato nel calcolo delle perdite attese. Pertanto, il Gruppo non monitora le variazioni del rischio di credito, ma rileva integralmente la perdita attesa a ogni data di riferimento. Il Gruppo ha definito un sistema matriciale basato sulle informazioni storiche, riviste per considerare elementi prospettici con riferimento alle specifiche tipologie di debitori e del loro ambiente economico, come strumento per la determinazione delle perdite attese.

Per le attività rappresentate da strumenti di debito valutate al fair value rilevato in OCI, il Gruppo applica l'approccio semplificato ammesso per le attività a basso rischio di credito. Ad ogni data di riferimento del bilancio, il Gruppo valuta se si ritiene che lo strumento di debito abbia un basso rischio di credito utilizzando tutte le informazioni disponibili che si possono ottenere senza costi o sforzi eccessivi. Nell'effettuare tale valutazione, il Gruppo monitora il merito creditizio dello strumento di debito. Inoltre, il Gruppo assume che vi sia stato un significativo aumento del rischio di credito quando i pagamenti contrattuali sono scaduti da oltre 30 giorni.

### Passività finanziarie

#### Rilevazione e valutazione iniziale

Le passività finanziarie sono classificate, al momento della rilevazione iniziale, tra le passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico, tra i mutui e finanziamenti, o tra i derivati designati come strumenti di copertura.

Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al fair value cui si aggiungono, nel caso di mutui,

finanziamenti e debiti, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili.

Le passività finanziarie del Gruppo comprendono debiti commerciali e altri debiti, mutui e finanziamenti, inclusi scoperti di conto corrente e strumenti finanziari derivati.

#### **Valutazione successiva**

Ai fini della valutazione successiva le passività finanziarie sono classificate in due categorie:

- ◇ Passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico
- ◇ Passività finanziarie al costo ammortizzato (finanziamenti e prestiti)

#### **Passività finanziarie al costo ammortizzato (finanziamenti e prestiti)**

Questa è la categoria maggiormente rilevante per il Gruppo. Dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

Il costo ammortizzato è calcolato rilevando lo sconto o il premio sull'acquisizione e gli onorari o costi che fanno parte integrante del tasso di interesse effettivo. L'ammortamento al tasso di interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel prospetto dell'utile/(perdita).

Questa categoria generalmente include crediti e finanziamenti fruttiferi di interessi.

#### **Cancellazione**

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero adempiuta. Laddove una passività finanziaria esistente fosse sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente venissero sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale, accompagnata dalla rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio di eventuali differenze tra i valori contabili.

## **Strumenti finanziari derivati e hedge accounting**

#### **Rilevazione iniziale e valutazione successiva**

Il Gruppo utilizza strumenti finanziari derivati tra i quali: contratti a termine in valuta, swap su tassi di interesse e contratti a termine di acquisto di commodity per coprire rispettivamente, i propri rischi di cambio valutario, i rischi di tasso di interesse e i rischi di prezzo delle commodity. Tali strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al fair value alla data in cui il contratto derivato è sottoscritto e, successivamente, sono valutati nuovamente al fair value.

I derivati sono contabilizzati come attività finanziarie quando il fair value è positivo e come passività finanziarie quando il fair value è negativo.

All'avvio di un'operazione di copertura, il Gruppo designa e documenta formalmente il rapporto di copertura, cui intende applicare l'hedge accounting, i propri obiettivi nella gestione del rischio e la strategia perseguita.

La documentazione include l'identificazione dello strumento di copertura, dell'elemento coperto, della natura del rischio e delle modalità con cui il Gruppo valuterà se la relazione di copertura soddisfa i requisiti di efficacia della copertura (compresa l'analisi delle fonti di inefficacia della copertura e in che modo viene determinato il rapporto di copertura).

La relazione di copertura soddisfa i criteri di ammissibilità per la contabilizzazione delle operazioni di copertura se soddisfa tutti i seguenti requisiti di efficacia della copertura:

- ◇ vi è un rapporto economico tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura;
- ◇ l'effetto del rischio di credito non prevale sulle variazioni di valore risultanti dal suddetto rapporto economico;
- ◇ il rapporto di copertura della relazione di copertura è lo stesso di quello risultante dalla quantità dell'elemento coperto che il Gruppo effettivamente copre e dalla quantità dello strumento di copertura che il Gruppo utilizza effettivamente per coprire tale quantità di elemento coperto.

Le operazioni che soddisfano tutti i criteri qualificanti per l'hedge accounting sono contabilizzate come segue:

#### **1. Coperture di fair value**

La variazione del fair value dei derivati di copertura è rilevata nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio tra gli altri costi. La variazione del fair value dell'elemento coperto attribuibile al rischio coperto è rilevata come parte del valore di carico dell'elemento coperto ed è inoltre rilevato nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio nella specifica voce.

Quando un impegno irrevocabile non iscritto è designato come elemento oggetto di copertura, le successive variazioni cumulate del suo fair value attribuibili al rischio coperto sono contabilizzate come attività o passività e i corrispondenti utili o perdite rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

#### **2. Copertura dei flussi di cassa**

La porzione di utile o perdita sullo strumento coperto, relativa alla parte di copertura efficace, è rilevata nel prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo nella riserva di "cash flow hedge", mentre la parte non efficace è rilevata direttamente nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. La riserva di cash flow hedge è rettificata al minore tra l'utile o la perdita cumulativa sullo strumento di copertura e la variazione cumulativa del fair value dell'elemento coperto. Il Gruppo utilizza contratti a termine su valute a copertura della propria esposizione al rischio di cambio relativa sia a transazioni previste sia a impegni già stabiliti; allo stesso modo, utilizza contratti a termine su commodity per coprirsi dalla volatilità dei prezzi delle commodity stesse. La parte non efficace dei contratti a termine su valute è rilevata negli altri costi e la parte non efficace dei contratti a termine su commodity è rilevata tra gli altri costi o proventi operativi.

Il Gruppo designa solo la componente spot dei contratti a termine come strumento di copertura. La componente forward è cumulativamente rilevata nel conto economico complessivo in una voce separata.

Per qualsiasi altra copertura di flussi finanziari, l'importo accumulato nel conto economico complessivo è riclassificato a conto economico come una rettifica

da riclassificazione nello stesso periodo o nei periodi durante i quali i flussi finanziari coperti impattano il conto economico.

Se la contabilizzazione di copertura del flusso di cassa viene interrotta, l'importo accumulato nel conto economico complessivo deve rimanere tale se si prevede che i flussi futuri di cassa coperti si verificheranno. Altrimenti, l'importo dovrà essere immediatamente riclassificato nell'utile/(perdita) dell'esercizio come rettifica da riclassificazione. Dopo la sospensione, una volta che il flusso di cassa coperto si verifica, qualsiasi importo accumulato rimanente nel conto economico complessivo deve essere contabilizzato a seconda della natura della transazione sottostante come precedentemente descritto.

### Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minore fra il costo e il valore di presumibile netto realizzo. Il criterio di valorizzazione adottato è il metodo del costo medio ponderato.

I costi sostenuti per portare ciascun bene nel luogo e nelle condizioni attuali sono rilevati come segue:

- ◇ Materie prime: costo di acquisto calcolato con il metodo del costo medio ponderato
- ◇ Prodotti finiti e semilavorati: costo di acquisto calcolato con il metodo del costo medio ponderato diretto dei materiali e del lavoro più una quota delle spese generali di produzione, definita in base alla normale capacità produttiva, escludendo gli oneri finanziari, attraverso una distinta base.

Il valore di presumibile netto realizzo è costituito dal normale prezzo stimato di vendita nel corso normale delle attività, dedotti i costi stimati di completamento e i costi stimati per realizzare la vendita.

Sono calcolati fondi svalutazione per giacenze considerate obsolete o a lenta rotazione, tenuto conto del loro utilizzo futuro atteso e del loro valore di realizzo.

### Perdita di valore di attività non finanziarie

Ad ogni chiusura di bilancio il Gruppo valuta l'eventuale esistenza di indicatori di perdita di valore delle attività. In tal caso, o nei casi in cui è richiesta una verifica annuale sulla perdita di valore, il Gruppo effettua una

stima del valore recuperabile. Il valore recuperabile è il maggiore fra il *fair value* dell'attività o unità generatrice di flussi finanziari, al netto dei costi di vendita, e il suo valore d'uso. Il valore recuperabile viene determinato per singola attività, tranne quando tale attività generi flussi finanziari che non sono ampiamente indipendenti da quelli generati da altre attività o gruppi di attività. Se il valore contabile di un'attività è superiore al suo valore recuperabile, tale attività ha subito una perdita di valore ed è conseguentemente svalutata fino a riportarla al valore recuperabile.

Per le attività diverse dall'avviamento, a ogni chiusura di bilancio, il Gruppo valuta l'eventuale esistenza di indicatori del venir meno (o della riduzione) di perdite di valore precedentemente rilevate e, qualora tali indicatori esistano, stima il valore recuperabile dell'attività o della CGU. Il valore di un'attività precedentemente svalutata può essere ripristinato solo se vi sono stati cambiamenti delle assunzioni su cui si basava il calcolo del valore recuperabile determinato, successivi alla rilevazione dell'ultima perdita di valore.

La ripresa di valore non può eccedere il valore di carico che sarebbe stato determinato, al netto degli ammortamenti, nell'ipotesi in cui nessuna perdita di valore fosse stata rilevata in esercizi precedenti. Tale ripresa è rilevata nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio salvo che l'immobilizzazione non sia contabilizzata a valore rivalutato, nel qual caso la ripresa è trattata come un incremento da rivalutazione.

L'avviamento è sottoposto a verifica di perdita di valore almeno una volta l'anno o con maggiore frequenza, quando le circostanze facciano ritenere che il valore di iscrizione potrebbe essere soggetto a perdita di valore. La perdita di valore dell'avviamento è determinata valutando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari (o gruppo di unità generatrice di flussi finanziari) cui l'avviamento è riconducibile. Laddove il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari fosse minore del valore contabile dell'unità generatrice di flussi finanziari cui l'avviamento è stato allocato, viene rilevata una perdita di valore. L'abbattimento del valore dell'avviamento non può essere ripristinato in esercizi futuri.

### Disponibilità liquide e depositi a breve termine

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti com-

prendono il saldo di cassa, i depositi non vincolati e gli altri investimenti di tesoreria con scadenza originaria prevista non superiore a tre mesi. Un investimento di tesoreria è considerato una disponibilità liquida equivalente quando è prontamente convertibile in denaro con un rischio di variazione del valore non significativo e quando ha lo scopo di soddisfare gli impegni di cassa a breve termine e non è detenuto a scopo di investimento.

### Fondi rischi ed oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono effettuati quando il Gruppo deve far fronte ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) risultante da un evento passato, è probabile un esborso di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare. Quando il Gruppo ritiene che un accantonamento al fondo rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, il costo dell'eventuale accantonamento è presentato nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo. Se l'effetto del valore del denaro nel tempo è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività. Quando la passività viene attualizzata, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

### Passività per benefici a dipendenti

Il costo dei benefici previsti ai sensi del piano a benefici definiti è determinato usando il metodo attuariale della proiezione unitaria del credito.

Le rivalutazioni, che comprendono gli utili e le perdite attuariali, le variazioni nell'effetto del massimale delle attività, esclusi gli importi compresi negli interessi netti sulla passività netta per benefici definiti ed il rendimento delle attività a servizio del piano (esclusi gli importi compresi negli interessi netti sulla passività netta per benefici definiti), sono rilevate immediatamente nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria addebitando o

accreditando gli utili portati a nuovo attraverso le altre componenti di conto economico complessivo nell'esercizio in cui si manifestano.

Le rivalutazioni non sono riclassificate a conto economico negli esercizi successivi.

Il costo relativo alle prestazioni di lavoro passate è rilevato a conto economico alla data più remota tra le seguenti:

- ◇ la data in cui si verifica una modifica o la riduzione del piano; e
- ◇ la data in cui il Gruppo rileva i costi di ristrutturazione correlati o i benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro.

Gli interessi netti sulla passività/attività netta per benefici definiti devono essere determinati moltiplicando la passività /attività netta per il tasso di sconto. Il Gruppo rileva le seguenti variazioni dell'obbligazione netta per benefici definiti nel costo del venduto, nelle spese amministrative e nei costi di vendita e distribuzione nel conto economico (per natura):

- ◇ Costi per prestazioni di lavoro, comprensivi di costi per prestazioni di lavoro correnti e passate, utili e perdite su riduzioni ed estinzioni non di routine;
- ◇ Interessi attivi o passivi netti.

### Valutazioni discrezionali e stime contabili significative

La preparazione del bilancio del Gruppo richiede agli amministratori di effettuare valutazioni discrezionali, stime e ipotesi che influenzano i valori di ricavi, costi, attività e passività e l'informativa a questi relativa, nonché l'indicazione di passività potenziali. L'incertezza circa tali ipotesi e stime potrebbe determinare esiti che richiederanno, in futuro, un aggiustamento significativo al valore contabile di tali attività e/o passività.

### Valutazioni discrezionali

#### ***Durata dei contratti di leasing che contengono un'opzione di proroga***

Il Gruppo determina la durata del leasing come il periodo non annullabile del leasing a cui vanno aggiunti sia i periodi coperti dall'opzione di estensione del leasing stesso, qualora vi sia la ragionevole certezza di esercitare tale opzione, sia i periodi coperti

dall'opzione di risoluzione del leasing qualora vi sia la ragionevole certezza di non esercitare tale opzione. Il Gruppo ha la possibilità, per alcuni dei suoi leasing, di prolungare il leasing o di concluderlo anticipatamente. Il Gruppo applica il proprio giudizio nel valutare se vi sia la ragionevole certezza di esercitare le opzioni di rinnovo. Ciò detto, il Gruppo considera tutti i fattori rilevati che possano comportare un incentivo economico ad esercitare le opzioni di rinnovo o a concludere il contratto. Dopo la data di decorrenza, il Gruppo rivede le stime circa la durata del leasing nel caso in cui si presenti un significativo evento o una significativa modifica in circostanze che sono sotto il proprio controllo e che possono influire sulla capacità di esercitare (o di non esercitare) l'opzione di rinnovo o di cancellazione anticipata (ad esempio, investimenti in migliorie sui beni in leasing o rilevanti modifiche specifiche sul bene in leasing).

#### ***Stime e assunzioni***

Sono di seguito illustrate le assunzioni principali riguardanti il futuro e le altre principali cause d'incertezza valutativa che, alla data di chiusura dell'esercizio, presentano il rischio rilevante di dar luogo a rettifiche significative dei valori contabili delle attività e passività entro l'esercizio successivo. Il Gruppo ha basato le proprie stime ed assunzioni su parametri disponibili al momento della preparazione del bilancio consolidato. Tuttavia, le attuali circostanze ed assunzioni su eventi futuri potrebbero modificarsi a causa di cambiamenti nel mercato o di accadimenti non controllabili dal Gruppo. Tali cambiamenti, qualora avvengano, sono riflessi nelle assunzioni quando avvengono.

#### ***Riduzioni di valore di attività non finanziarie***

Una riduzione di valore si verifica quando il valore contabile di un'attività o unità generatrice di flussi di cassa eccede il proprio valore recuperabile, che è il maggiore tra il suo *fair value* dedotti i costi di vendita e il suo valore d'uso. Il *fair value* meno i costi di vendita è l'ammontare ottenibile dalla vendita di un'attività o di un'unità generatrice di flussi di cassa in una libera transazione fra parti consapevoli e disponibili, dedotti i costi della dismissione. Il calcolo del valore d'uso è basato su un modello di attualizzazione dei flussi di cassa. I flussi di cassa sono derivati da un business

plan di 5 anni non includono attività di ristrutturazione per i quali il Gruppo non si è ancora impegnata o investimenti futuri rilevanti che incrementeranno i risultati dell'attività inclusa nell'unità generatrice di flussi di cassa oggetto di valutazione. Il valore recuperabile dipende sensibilmente dal tasso di sconto utilizzato nel modello di attualizzazione dei flussi di cassa, così come dai flussi di cassa attesi in futuro e del tasso di crescita utilizzato per l'estrapolazione.

Considerate le incertezze in essere, è importante che le entità forniscano informazioni dettagliate sulle assunzioni fatte, le evidenze su cui le stesse sono basate e sull'impatto del cambiamento delle assunzioni chiave (analisi di sensitività). Dato il livello di rischio intrinseco e la variabilità dei giudizi e delle stime, riveste un ruolo fondamentale l'informativa sulle assunzioni chiave utilizzate e sulle valutazioni effettuate per la stima del valore recuperabile. Le entità necessiteranno di valutare le assunzioni chiave utilizzate per determinare il valore recuperabile per le differenti CGU. Gli input chiave utilizzati nei modelli con riferimento alla determinazione del value in use e del fair value less cost to sell dovranno essere riesaminati per determinare qualsiasi impatto.

#### ***Accantonamento per perdite attese su crediti commerciali e attività contrattuali***

Il Gruppo utilizza una matrice per calcolare le ECL per i crediti commerciali e le attività contrattuali. Le aliquote di accantonamento si basano sui giorni di scaduto per ogni classe di clienti raggruppata nei vari segmenti che presentano simili andamenti di perdita storica (ad esempio, per area geografica, tipo di prodotto, tipo di cliente, rating e garanzie). La matrice si basa inizialmente sui tassi di insolvenza storici osservati del Gruppo. Il Gruppo calibra la matrice per affinare il dato storico sulle perdite su credito con elementi previsionali. Ad esempio, se si prevede che le condizioni economiche previste (ad esempio, il prodotto interno lordo) si deteriorino l'anno successivo, ciò può portare a un aumento del numero di inadempienze nel settore manifatturiero, i tassi di insolvenza storici vengono pertanto rettificati. Ad ogni data di riferimento, i tassi di insolvenza storici vengono aggiornati e vengono analizzati i cambiamenti nelle stime su elementi previsionali.

La valutazione della correlazione tra i tassi di insolvenza storici, le condizioni economiche previsionali e le ECL è una stima significativa.

L'ammontare di ECL è sensibile ai cambiamenti delle circostanze e delle condizioni economiche previste.

### **Imposte anticipate**

Le attività fiscali differite sono rilevate per le perdite fiscali non utilizzate, nella misura in cui è probabile che in futuro vi sarà un utile imponibile tale da permettere l'utilizzo delle perdite. È richiesta un'attività di stima rilevante da parte della direzione aziendale per determinare l'ammontare delle attività fiscali che possono essere rilevate sulla base del livello di utili imponibili futuri, sulla tempistica della loro manifestazione e sulle strategie di pianificazione fiscale applicabili.

### **Piani a benefici definiti (fondi pensione)**

Il costo dei piani pensionistici a benefici definiti e degli altri benefici successivi al rapporto di lavoro ed il valore attuale dell'obbligazione per benefici definiti sono determinati utilizzando valutazioni attuariali e per il Gruppo è applicabile solo per le società italiane e con impatti non significativi. La valutazione attuariale richiede l'elaborazione di varie assunzioni che possono differire dagli effettivi sviluppi futuri. Queste assunzioni includono la determinazione del tasso di sconto, i futuri incrementi salariali, i tassi di mortalità e il futuro incremento delle pensioni. A causa della complessità della valutazione e della sua natura di lungo termine, tali stime sono estremamente sensibili a cambiamenti nelle assunzioni. Tutte le assunzioni sono riviste con periodicità annuale.

Il tasso di sconto rappresenta il parametro maggiormente soggetto a variazioni. Le obbligazioni sono sottoposte a un'ulteriore analisi qualitativa e quelle che presentano uno spread creditizio ritenuto eccessivo sono escluse dal paniere di obbligazioni in base al quale è calcolato il tasso di sconto, in quanto non rappresentano una categoria di obbligazioni di alta qualità. Il tasso di mortalità è basato sulle tavole disponibili sulla mortalità specifica per ogni Paese. Tali tavole tendono a variare solamente in risposta ad una variazione nelle ipotesi demografiche. I futuri incrementi salariali e gli incrementi delle pensioni si

basano sui tassi d'inflazione attesi per ciascun Paese. Tali piani attualmente sono applicabili solo alle società italiane del Gruppo.

### **Fair value degli strumenti finanziari**

Quando il fair value di un'attività o passività finanziaria rilevata nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria non può essere misurato basandosi sulle quotazioni in un mercato attivo, il fair value viene determinato utilizzando diverse tecniche di valutazione, incluso il modello dei flussi di cassa attualizzati. Gli input inseriti in questo modello sono rilevati dai mercati osservabili, ove possibile, ma qualora non sia possibile, è richiesto un certo grado di stima per definire il fair value. Le stime includono considerazioni su variabili quali il rischio di liquidità, il rischio di credito e volatilità. I cambiamenti delle assunzioni su questi elementi potrebbero avere un impatto sul fair value dello strumento finanziario rilevato.

I corrispettivi potenziali connessi ad aggregazioni aziendali sono valutati al fair value alla data di acquisizione nel complesso dell'aggregazione aziendale. Qualora il corrispettivo potenziale soddisfi la definizione di derivato e quindi sia una passività finanziaria, il suo valore è successivamente rideterminato a ogni data di bilancio. La determinazione del fair value è basata sui flussi di cassa attualizzati. Le assunzioni chiave prendono in considerazione la probabilità di raggiungimento di ciascun obiettivo di performance contrattualmente previsto e il fattore di sconto.

### **Lease – Stima del tasso di finanziamento marginale**

Il Gruppo non può facilmente determinare il tasso di interesse implicito del leasing e quindi utilizza il tasso di finanziamento marginale per misurare la passività per leasing. Il tasso di finanziamento marginale è il tasso di interesse che il locatario dovrebbe pagare per un prestito, con una durata e con garanzie simili, necessario per ottenere un'attività di valore simile all'attività consistente nel diritto di utilizzo in un contesto economico simile. Il tasso di finanziamento marginale quindi riflette cosa il gruppo avrebbe dovuto pagare, e questo richiede di effettuare una stima quando non

esistono dati osservabili (come nel caso di partecipate che non sono controparti dirette di transazioni finanziarie) o quando i tassi devono essere rettificati per riflettere i termini e le condizioni del leasing (per esempio quando i leasing non sono nella valuta funzionale della partecipata). Il Gruppo stima il tasso di finanziamento marginale utilizzando dati osservabili (quali tassi di interesse di mercato) se disponibili, e effettuando considerazioni specifiche sulle condizioni della partecipata (come il merito creditizio della partecipata da sola).

### **Fondi di smantellamento**

Il Gruppo Feralpi Siderurgica non ha proceduto all'accantonamento di fondi di smantellamento relativi agli impianti in quanto ha ritenuto che la vita utile fosse superiore a 50 anni. Conseguentemente, si è concluso che, pur esistendo un'obbligazione attuale derivante da eventi passati, l'importo dell'obbligazione non può essere misurato con sufficiente affidabilità. Questa conclusione è stata raggiunta sulla base del fatto che le date di liquidazione sono indeterminate e che altre stime, come i tassi di sconto in un orizzonte temporale troppo lungo non rappresentano una misura osservabile e pertanto non sono ritenuti affidabili. Di conseguenza, esiste un obbligo di smantellamento e ripristino che non può essere rilevato o quantificato e che viene indicato come passività potenziale.

### **Avviamento**

In accordo con i principi contabili adottati per la redazione del Bilancio, annualmente l'avviamento è verificato al fine di accertare l'esistenza di eventuali perdite di valore da rilevare a Conto Economico. In particolare, la verifica in oggetto comporta l'allocatione dell'avviamento ai gruppi di unità generatrici di flussi finanziari (CGUs) e la successiva determinazione del relativo valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il fair value e il valore d'uso.

Qualora il valore recuperabile risulti inferiore al valore contabile del gruppo di unità generatrici di flussi finanziari al quale l'avviamento è stato allocato, si procede a una svalutazione dell'avviamento allocato alle stesse.

Con riferimento agli impatti derivanti dall'adozione del principio contabile IFRS 16 – Leases, il valore contabile delle unità generatrici di flussi di cassa include il valore relativo ai diritti d'uso appartenenti alle CGU stesse. Nella determinazione del valore attuale dei flussi futuri vengono esclusi i flussi relativi al rimborso dei debiti per leasing in quanto rappresentanti flussi derivanti da attività di finanziamento. Di conseguenza, il valore dei debiti per leasing viene escluso dal valore contabile della CGU alla data di impairment test.

## 6.6. Principi di recente emanazione

Il Gruppo ha applicato per la prima volta alcuni principi o modifiche che sono in vigore dal 1 gennaio 2024. Il Gruppo non ha adottato anticipatamente alcun nuovo principio, interpretazione o modifica emessi ma non ancora in vigore.

### Amendments to IFRS 16 - Lease Liability in a Sale and Leaseback

Le modifiche all'IFRS 16 specificano i requisiti che un venditore-locatore utilizza nel determinare la passività per leasing che deriva da una transazione di sale and lease back, per assicurarsi che il venditore – locatore non contabilizzi un'utile od una perdita che si riferisce al diritto d'uso mantenuto dallo stesso. La modifica non ha avuto impatti sul bilancio del Gruppo.

### Amendments to IAS 1 - Classification of Liabilities as Current or Non-current

Le modifiche dello IAS 1 specificano i requisiti per classificare una passività come corrente o non corrente. Le modifiche chiariscono:

- ◇ Cosa si intende per diritto di postergazione alla scadenza;
- ◇ Che il diritto di postergazione deve esistere alla chiusura dell'esercizio;
- ◇ La classificazione non è impattata dalla probabilità con l'entità eserciterà il proprio diritto di postergazione;

- ◇ Solamente se un derivato implicito in una passività è convertibile è esso stesso uno strumento di capitale la scadenza della passività non ha impatto sulla classificazione.

Inoltre, è stato introdotto un requisito che richiede di dare informativa quando una passività che deriva da un contratto di finanziamento è classificata come non corrente ed il diritto di postergazione dell'entità è subordinato al rispetto di covenants entro dodici mesi. Le modifiche non hanno comportato addizionale informativa e non hanno avuto impatto sulla classificazione delle passività del Gruppo.

### Supplier Finance Arrangements - Amendments to IAS 7 and IFRS 7

Le modifiche allo IAS 7 Rendiconto Finanziario ed all'IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative chiariscono le caratteristiche degli accordi di finanziamento per le forniture (Supply finance arrangements) e richiedono di fornire informativa aggiuntiva di tali accordi. I requisiti di informativa introdotti hanno l'intenzione di assistere gli utilizzatori dei bilanci nel comprendere gli effetti degli accordi di finanziamento per le forniture (Supply finance arrangements) sulle passività e flussi di cassa di un'entità e la sua esposizione al rischio di liquidità.

In merito all'informativa addizionale presentata in conseguenza di tali modifiche si rimanda alla Nota 31.

### International Tax Reform - Pillar Two Model Rules

Le modifiche al principio IAS 12 (Imposte sul reddito) sono state introdotte per rispondere ai regolamenti

BEPS Pillar Two rules dell'OCSE.

I regolamenti del Pillar Two rules introducono una tassazione effettiva minima del 15% su base giurisdizionale per i gruppi di imprese multinazionali e gruppi domestici di grandi dimensioni con ricavi annui pari ad almeno 750 milioni di euro nel bilancio consolidato in almeno due dei quattro esercizi precedenti. Molti Paesi in cui il Gruppo opera hanno emanato una normativa fiscale nazionale in merito alle Pillar Two rules, in vigore a partire dal 1° gennaio 2024, tra cui Italia, Francia e Germania.

Nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, coerentemente con quanto fatto per il bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 e in continuità di criteri, il Gruppo ha applicato l'eccezione temporanea prevista dalle modifiche allo IAS 12 "imposte sul reddito" in base alla quale una società non riconosce o non comunica informazioni sulle attività e passività fiscali differite relative al Pillar Two.

Vista la congiuntura del mercato siderurgico dove il gruppo opera, che ha portato la giurisdizione italiana a consuntivare una perdita netta, non si stimano impatti significativi in merito alle imposte correnti. A tale proposito si specifica che le altre società del Gruppo operano in giurisdizioni senza fiscalità privilegiata applicando un tax rate superiore alla tassazione minima del 15%.

Altri principi, interpretazioni o modifiche, omologati o non omologati, e non ancora entrati in vigore alla data di redazione del presente documento, sono infine riassunti nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	OMOLOGATO	DATA DI EFFICACIA PREVISTA
Modifiche allo IAS 21 "Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere: Mancanza di scambiabilità"	SI	1 gennaio 2025
Modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 "Classificazione e valutazione degli strumenti finanziari"	NO	1 gennaio 2026
IFRS18 "Presentazione e informativa di bilancio"	SI	1 gennaio 2027
IFRS 19 "Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures"	NO	1 gennaio 2027

Il Gruppo non ha adottato anticipatamente nuovi principi, interpretazioni o modifiche che sono stati emessi, ma non ancora in vigore. Gli eventuali impatti sul Bilancio consolidato del Gruppo derivanti dall'applicazione di tali nuovi principi/interpretazioni sono attualmente in fase di valutazione; si ritiene, tuttavia, che gli stessi non siano significativi.

### 6.6.1. Principi emanati ma non ancora entrati in vigore

Sono di seguito illustrati i principi e le interpretazioni che, alla data di redazione del bilancio consolidato del Gruppo, erano già stati emanati ma non erano ancora in vigore. Il Gruppo intende adottare questi principi e interpretazioni, se applicabili, quando entreranno in vigore.

#### ◇ **Modifiche allo IAS 21 “Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere: Mancanza di scambiabilità”**

Il 15 agosto 2023, lo IASB ha emesso le modifiche dello IAS 21 che specifica in che modo un'entità deve valutare se una valuta è scambiabile e come deve determinare un tasso di cambio a pronti quando manca la scambiabilità. Quando un'entità stima un tasso di cambio a pronti perché una valuta non è scambiabile in un'altra valuta, essa fornisce informazioni che consentono agli utilizzatori del suo bilancio di comprendere in che modo la valuta non scambiabile nell'altra valuta influisce, o si prevede che influirà, sul risultato economico, sulla situazione finanziaria e sui flussi finanziari dell'entità. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2025 o successivamente. È permessa l'applicazione anticipata e di tale fatto è necessario dare informativa. Non si prevedono impatti significativi sul bilancio consolidato del Gruppo.

#### ◇ **Modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 “Classificazione e valutazione degli strumenti finanziari”**

Il 30 maggio 2024 lo IASB ha emesso le modifiche alla classificazione e valutazione degli strumenti finanziari. Chiarisce quando una passività

finanziaria è eliminata contabilmente alla «data di regolamento» e introduce un'opzione di politica contabile per eliminare contabilmente le passività finanziarie regolate attraverso un sistema di pagamento elettronico prima della data di regolamento, se sono soddisfatte determinate condizioni. È stato fornito un chiarimento sulle modalità di valutazione delle caratteristiche contrattuali dei flussi di cassa delle attività finanziarie che includono caratteristiche ESG e caratteristiche analoghe. Inoltre, le modifiche chiariscono il trattamento delle attività finanziarie senza diritto di rivalsa e degli strumenti legati contrattualmente. La modifica all'IFRS 7 richiede un'informativa aggiuntiva per le attività e le passività finanziarie con termini contrattuali che fanno riferimento a un evento potenziale (incluse quelle che sono legate ai fattori ESG) e per gli strumenti rappresentativi di capitale classificati al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo. Le modifiche entreranno in vigore a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026 o da data successiva e le entità possono adottare anticipatamente le modifiche relative alla classificazione delle attività finanziarie e alle relative informazioni integrative. Non si prevedono impatti significativi sul bilancio consolidato del Gruppo.

#### ◇ **IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements**

Ad aprile 2024, lo IASB ha emesso l'IFRS 18, che sostituisce lo IAS 1 Presentazione del bilancio. L'IFRS 18 introduce nuovi requisiti per la presentazione del prospetto di conto economico, inclusi specifici totali e subtotali. Ulteriormente, le entità dovranno classificare tutti i costi ed i ricavi all'interno del prospetto di conto economico all'interno di quattro categorie: operativa, investimento, finanziamento, imposte sul reddito ed attività operative cessate, dove le prime tre categorie sono nuove.

Il principio richiede inoltre di dare informativa sulla base della nuova definizione degli indicatori di performance definiti dal management (management-defined performance measures (MPMs)), subtotali di costi e ricavi, e include nuovi

disposizioni per l'aggregazione e disaggregazione delle informazioni finanziarie sulla base dei ruoli identificati dei prospetti di bilancio “primari” (Primary Financial Statements – PFS) e delle note.

Inoltre, modifiche sono state introdotte allo IAS 7 Rendiconto finanziario, che includono il cambiamento del punto di partenza per la determinazione dei flussi di cassa della gestione operativa sulla base del metodo indiretto; dall'utile o perdita all'utile o perdita operativi e la rimozione della facoltà per classificazione dei flussi di cassa dai dividendi e degli interessi. Ulteriormente, sono state apportate modifiche consequenziali a molteplici altri principi contabili.

L'IFRS 18, e le modifiche agli altri principi, sono effettivi per gli esercizi che incominciano al o successivamente il 1° gennaio 2027, ma l'applicazione anticipata è permessa salvo darne informativa. L'IFRS 18 si applicherà retrospettivamente.

Il Gruppo sta al momento lavorando per identificare gli impatti che le modifiche avranno sui propri prospetti di bilancio e sulle note al bilancio.

#### ◇ **IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures**

A maggio 2024, lo IASB ha emanato l'IFRS 19, che permette alle entità eligibili di optare per una riduzione dei propri requisiti di informativa pur continuando ad applicare le disposizioni per la rilevazione, misurazione e presentazione negli altri IFRS accounting standards. Per essere eleggibile, alla fine dell'esercizio, un'entità deve essere una controllata così come definito all'interno dell'IFRS 19, non può avere una “public accountability” e deve avere una controllante (ultima od intermedia) che prepara il bilancio consolidato, disponibile al pubblico, predisposto in accordo agli IFRS accounting standards.

L'IFRS 19 diventerà effettivo per gli esercizi che incominciano al o successivamente il 1° gennaio 2027, con la possibilità di applicazione anticipata. In quanto le azioni del Gruppo non sono quotate pubblicamente, il Gruppo non è eleggibile per l'applicazione dell'IFRS 19.

Lo IAS 8.30 richiede di dare informativa per quei principi che sono stati emessi, ma che non sono ancora in vigore; essa è richiesta ai fini di fornire informazioni note o ragionevolmente stimabili per permettere all'utilizzatore di valutare il possibile impatto dell'applicazione di tali questi principi sul bilancio di un'entità. Il Gruppo ha elencato tutti i principi emessi e le interpretazioni non ancora efficaci, tenuto conto dello scopo illustrativo di questo bilancio. Un'alternativa che le entità potrebbero considerare è rappresentata dall'elencare ed approfondire solo quelli per i quali ci si aspetta che possano avere un impatto sulla posizione finanziaria del Gruppo, sui suoi risultati, sulle rappresentazioni e/o sull'informativa.

## 6.7. Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate sia di natura commerciale sia di natura finanziaria a condizioni di mercato. Le operazioni con parti correlate, quando non dettate da specifiche condizioni normative, sono state di norma regolate a condizioni di mercato. Di seguito si riporta il dettaglio delle operazioni avvenute nel corso dell'esercizio e di quello precedente:

RAPPORTI FINANZIARI – 2024	ATTIVITÀ	PASSIVITÀ	COSTI	RICAVI
	CREDITI	DEBITI	ONERI	
Alpifer S.r.l.	-	-	-	500
Dima S.r.l.	-	-	-	217
Tuxor	-	-	-	5
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>722</b>

RAPPORTI COMM.LI 2024	ATTIVITÀ	PASSIVITÀ	COSTI		RICAVI	
	CREDITI	DEBITI	SERVIZI	ALTRI	SERVIZI	ALTRI
Media Steel S.r.l.	-	72.316	-	242.494	-	69
Alpifer S.r.l.	20.753	1.313	-	3.618	-	85.104
Ecoeternit S.r.l.	-	5	15	-	-	6
Dima S.r.l.	-	473	2.672	-	-	-
Agroittica Lombarda S.p.A.	301	48	-	38	-	225
Comeca Tecnologie S.p.A.	7	6.553	16.670	605	-	16
Feralpisalò S.r.l.	-	-	4.538	-	-	-
Far Energia	-	132	122	-	-	-
Tuxor	1.419	-	-	-	-	9.742
<b>TOTALE</b>	<b>22.480</b>	<b>80.840</b>	<b>24.016</b>	<b>246.756</b>	<b>-</b>	<b>95.162</b>

## 7. Aggregazioni aziendali

Nel corso del 2024, il Gruppo Feralpi Siderurgica non ha effettuato alcuna acquisizione significativa.

## 8. Immobili, impianti e macchinari

Il valore netto contabile degli immobili, impianti e macchinari al 31 dicembre 2024 risulta essere pari a Euro migliaia 721.578, contro Euro 562.243 migliaia del precedente esercizio.

A fondo pagina la movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei rispettivi fondi ammortamento.

Il Gruppo nel corso del periodo ha effettuato investimenti per complessivi Euro 223.111 migliaia. Gli investimenti si riferiscono principalmente a nuovi impianti e

revamping di impianti già esistenti dei vari siti produttivi. Per maggiori dettagli si rimanda alla relazione sulla gestione nel paragrafo 4. "Strategia del Gruppo Feralpi e stato realizzazione investimenti strategici".

Nel corso dell'esercizio vi sono state cessioni pari a Euro 2.939 che hanno generato plusvalenze per Euro 737 migliaia e minusvalenze per Euro 173 migliaia.

## 9. Attività per diritto d'uso

Il Gruppo ha contratti di leasing in essere aventi ad oggetto immobili, impianti, macchinari, veicoli ed attrezzature che sono usati nelle attività operative. I leasing riferiti ad immobili hanno generalmente durata tra i 6 anni ed i 12 anni, quelli riferiti ad attrezzatura tra i 2 anni e gli 8 anni, quelli per impianti e macchinari tra i 3 anni e i 12 anni e quelli per le

autovetture tra i 3 e i 5 anni. Le passività del Gruppo riferite a questi contratti di leasing sono garantite dal titolo di proprietà del locatore sui beni locati. Generalmente, il Gruppo non può concedere a sua volta in leasing a terzi i beni locati e taluni contratti prevedono che il Gruppo rispetti determinati indici di liquidità. Vi sono molti contratti di leasing che includono opzioni per rinnovo e cancellazione e pagamenti variabili che sono meglio descritti di seguito. Il Gruppo inoltre ha taluni leasing per macchinari la cui durata è uguale o inferiore ai 12 mesi ed attrezzature d'ufficio il cui valore è modesto. Il Gruppo ha scelto per questi contratti di applicare le esenzioni previste dall'IFRS 16 riguardo i leasing di breve durata o di modesto valore. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 39.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	TERRENI E FABBRICATI	IMPIANTI E MACCHINARI	ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	ALTRI BENI	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI A FORNITORI	TOTALE IMMOBILI IMPIANTI E MACCHINARI
<b>Costo storico - 31 dicembre 2023</b>	<b>354.464</b>	<b>904.348</b>	<b>16.951</b>	<b>55.555</b>	<b>177.399</b>	<b>1.508.717</b>
Incrementi	18.820	35.521	2.010	3.738	163.022	<b>223.111</b>
Decrementi	-	(2.016)	(29)	(512)	(382)	<b>(2.939)</b>
Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche	20.627	15.197	-	515	(36.340)	-
<b>Costo storico - 31 dicembre 2024</b>	<b>393.911</b>	<b>953.051</b>	<b>18.931</b>	<b>59.296</b>	<b>303.700</b>	<b>1.728.889</b>
<b>Fondo ammortamento - 31 dicembre 2023</b>	<b>(152.721)</b>	<b>(734.578)</b>	<b>(14.348)</b>	<b>(44.826)</b>	-	<b>(946.474)</b>
Ammortamenti	(9.812)	(47.202)	(1.118)	(4.400)	-	<b>(62.532)</b>
Decrementi	-	1.194	(11)	581	(69)	<b>1.695</b>
Riclassifiche	-	-	-	-	-	-
<b>Fondo ammortamento - 31 dicembre 2024</b>	<b>(162.534)</b>	<b>(780.587)</b>	<b>(15.477)</b>	<b>(48.645)</b>	<b>(69)</b>	<b>(1.007.311)</b>
<b>Valore netto contabile- 31 dicembre 2023</b>	<b>201.742</b>	<b>169.770</b>	<b>2.603</b>	<b>10.729</b>	<b>177.399</b>	<b>562.243</b>
<b>Valore netto contabile- 31 dicembre 2024</b>	<b>231.378</b>	<b>172.464</b>	<b>3.455</b>	<b>10.651</b>	<b>303.631</b>	<b>721.578</b>

Nella tabella a lato si presenta la ripartizione del diritto d'uso per natura delle attività sottostanti al 31 dicembre 2024 ed esercizio precedente.

Si precisa che il decremento pari ad Euro 1.972 migliaia si riferisce alla chiusura del contratto di affitto che era in essere nella controllata spagnola a seguito della decisione di trasferire la produzione in un'altra stabilimento produttivo.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	IMMOBILI	ATTREZZATURE	IMPIANTI E MACCHINARI	AUTOVETTURE	TOTALE DIRITTO D'USO
<b>Diritto d'uso al 31 dicembre 2023</b>	<b>8.542</b>	<b>6.120</b>	<b>17.432</b>	<b>1.462</b>	<b>33.556</b>
Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	-
Incrementi	1.594	148	-	691	<b>2.433</b>
Decrementi	(1.972)	-	-	-	<b>(1.972)</b>
Effetto cambi	-	-	-	-	-
<b>Diritto d'uso al 31 dicembre 2024</b>	<b>8.164</b>	<b>6.268</b>	<b>17.432</b>	<b>2.153</b>	<b>34.017</b>
<b>Fondo ammortamento al 31 dicembre 2023</b>	<b>3.292</b>	<b>3.192</b>	<b>6.100</b>	<b>1.131</b>	<b>13.715</b>
Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	-
Incrementi	948	977	1.571	287	<b>3.783</b>
Decrementi	-	-	-	-	-
<b>Fondo ammortamento al 31 dicembre 2024</b>	<b>4.240</b>	<b>4.169</b>	<b>7.671</b>	<b>1.418</b>	<b>17.498</b>
<b>Valore Netto Contabile al 31 dicembre 2023</b>	<b>5.250</b>	<b>2.928</b>	<b>11.332</b>	<b>331</b>	<b>19.841</b>
<b>Valore Netto Contabile al 31 dicembre 2024</b>	<b>3.924</b>	<b>2.099</b>	<b>9.761</b>	<b>735</b>	<b>16.519</b>

Nella tabella a lato il dettaglio delle passività finanziarie.

L'*IBR (Incremental Borrowing Rate)* è stato calcolato come somma del tasso *risk free (Swap Standard Rates vs Euribor 6 mesi)* per ogni scadenza, rilevato al 31 dicembre 2024, e di una componente di puro rischio che riflette il "*credit risk*" attribuibile al Gruppo Feralpi. La componente *Risk free* tiene conto del contesto economico in cui opera il Gruppo.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	IMMOBILI	ATTREZZATURE	IMPIANTI E MACCHINARI	AUTOVETTURE	TOTALE PASSIVITÀ FINANZIARIA PER LEASING
<b>Passività finanziaria per leasing al 31 dicembre 2023</b>	<b>5.425</b>	<b>2.965</b>	<b>8.843</b>	<b>335</b>	<b>17.567</b>
Pass. finanziaria a breve al 31 dicembre 2023	999	933	1.849	168	<b>3.949</b>
Pass. finanziaria a lungo al 31 dicembre 2023	4.426	2.031	6.994	167	<b>13.617</b>
Incrementi	1.594	148	-	691	<b>2.433</b>
Decrementi	(3.099)	(956)	(1.902)	(278)	<b>(6.234)</b>
Effetto cambi	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-
Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	-
<b>Passività finanziaria per leasing al 31 dicembre 2024</b>	<b>3.920</b>	<b>2.157</b>	<b>6.941</b>	<b>748</b>	<b>13.766</b>
<b>Pass. finanziaria a breve al 31 dicembre 2024</b>	<b>814</b>	<b>870</b>	<b>1.875</b>	<b>222</b>	<b>3.781</b>
<b>Pass. finanziaria a lungo al 31 dicembre 2024</b>	<b>3.106</b>	<b>1.286</b>	<b>5.065</b>	<b>526</b>	<b>9.985</b>

## 10. Attività immateriali

Il valore netto contabile delle attività immateriali al 31 dicembre 2024 risulta essere pari ad Euro 8.964 migliaia, contro Euro 11.092 migliaia al 31 dicembre 2023. Nella tabella a lato la movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei rispettivi fondi ammortamento.

L'incremento per Euro 921 migliaia dei diritti di brevetto è principalmente da ricondurre allo sviluppo e alla customizzazione dell' ERP di Gruppo SAP.

La voce altre immobilizzazioni immateriali presenta al suo interno gli oneri pluriennali relativi al consorzio Metalinterconnector. Tale Consorzio si propone di effettuare investimenti nel cosiddetto progetto Metalinterconnector attraverso la realizzazione di linee elettriche di interconnessione con paesi esteri e ha lo scopo di riconoscere ai consorziati l'acquisto di energia elettrica a prezzi inferiori rispetto al mercato. Il valore iscritto in bilancio risulta essere rispettivamente Euro 2.097 migliaia al 31 dicembre 2024 contro i 2.621 migliaia dell'esercizio precedente.

## 11. Avviamento

Il valore complessivo, invariato rispetto all'esercizio precedente, si riferisce all'avviamento emerso per l'acquisizione del Gruppo Saexpa che fa parte della "CGU Prodotti Diversificati". Nella tabella a lato se ne riporta il dettaglio con il comparativo dell'esercizio precedente.

Il valore è interamente allocato alla CGU Prodotti Diversificati.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	DIRITTI DI BREVETTO	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI
<b>Costo storico - 31 dicembre 2023</b>	<b>12.181</b>	<b>32.548</b>	<b>44.824</b>
Incrementi	921	615	<b>1.536</b>
Decrementi	(35)	-	<b>(35)</b>
Variazione area consolidamento	-	-	-
Riclassifiche	39	186	<b>225</b>
<b>Costo storico - 31 dicembre 2024</b>	<b>13.106</b>	<b>33.348</b>	<b>46.454</b>
<b>Fondo ammortamento - 31 dicembre 2023</b>	<b>(8.350)</b>	<b>(25.286)</b>	<b>(33.636)</b>
Ammortamenti	(2.940)	(924)	<b>(3.864)</b>
Decrementi	10	-	<b>10</b>
Variazione area consolidamento	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-
<b>Fondo ammortamento - 31 dicembre 2024</b>	<b>(11.280)</b>	<b>(26.210)</b>	<b>(37.490)</b>
<b>Valore netto contabile- 31 dicembre 2023</b>	<b>3.831</b>	<b>7.261</b>	<b>11.092</b>
<b>Valore netto contabile- 31 dicembre 2024</b>	<b>1.826</b>	<b>7.137</b>	<b>8.964</b>

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Gruppo Saexpa	8.077	8.077
<b>TOTALE</b>	<b>8.077</b>	<b>8.077</b>

## 11.1. Recuperabilità dell'avviamento e delle attività immateriali

Secondo lo IAS 36, l'avviamento non è soggetto ad ammortamento ed è sottoposto ad impairment test con cadenza almeno annuale. Ai fini dell'impairment test, l'avviamento è allocato alle unità generatrici di flussi finanziari (Cash Generating Unit, CGU). Il test di impairment deve essere effettuato verificando che il fair value delle singole CGU non ecceda il valore complessivo di carico dell'avviamento e dell'insieme delle attività nette autonomamente in grado di produrre flussi di cassa (CGU). L'avviamento acquisito attraverso aggregazioni aziendali viene allocato ai fini della verifica della perdita di valore alle unità generatrici di flussi di cassa. Per l'anno 2024, il Gruppo ha effettuato il proprio impairment test sull'excess cost che si è generato relativamente all'acquisizione di Saexpa che fa parte della CGU Prodotti Diversificati. Il test è stato realizzato sulla base di una specifica procedura elaborata dal management aziendale e oggetto di specifica approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione. Il valore recuperabile è stato stimato sulla base del valore d'uso, a sua volta definito in base all'applicazione del metodo del Discounted Cash Flow (DCF) nella versione unlevered, attraverso l'attualizzazione dei flussi di cassa attesi nell'arco di un periodo di previsione analitica e a residuo (Terminal Value). I flussi di cassa sono stati determinati sulla base delle proiezioni derivanti dal piano economico-finanziario per un periodo di cinque anni, approvato dal Consiglio di Amministrazione. Il valore residuo (Terminal Value) è stato a propria volta stimato quale rendita di un flusso di cassa normalizzato a regime, eventualmente crescente in funzione di un fattore g. Se il valore delle attività così ottenuto, Enterprise Value (EV) risultasse inferiore al valore contabile delle stesse, si originerebbe una svalutazione, pari alla differenza, per allineare il valore contabile al valore recuperabile. Il piano economico-finanziario utilizzato per il DCF è

stato predisposto partendo dal Budget 2025 al quale sono stati aggiunti ulteriori quattro anni applicando tassi di crescita dei ricavi, evoluzione della profittabilità e del cash flow basati sulle conoscenze del business e sulle evoluzioni attese nei settori di riferimento. Il test di impairment è stato condotto attraverso l'identificazione delle proiezioni dei flussi finanziari (cash flow) per gli anni 2025-2029 ottenuti tramite il metodo indiretto. L'attualizzazione dei flussi di cassa attesi dalle citate proiezioni è stata ottenuta attraverso un opportuno tasso di sconto espressivo del correlato rischio di business, applicando il modello valutativo del Discounted Cash Flow. Il valore attuale dei flussi di cassa espliciti 2025-2029 è stato integrato dal Terminal Value, ovvero dal valore attuale della rendita perpetua ottenibile con un flusso di cassa normalizzato. In particolare, è stato utilizzato un WACC (weighted average cost of capital) pari al 8,7% e un tasso g pari all'1%. I tassi di sconto riflettono la valutazione del mercato del rischio specifico, considerando il valore del denaro nel tempo e i rischi specifici delle attività sottostanti che non siano già stati inclusi nella stima dei flussi di cassa. Il calcolo del tasso di sconto è basato sulle circostanze specifiche e dei suoi settori operativi ed è derivato dal suo costo medio ponderato del capitale (wacc). Il wacc tiene conto sia del debito sia del patrimonio netto. Il costo del patrimonio netto è derivato dal tasso di rendimento atteso sugli investimenti da parte degli investitori in società comparabili. Il costo del debito è basato sui finanziamenti onerosi cui deve far fronte. Il rischio specifico al settore è incorporato applicando degli specifici fattori beta. I fattori beta sono rivisti annualmente sulla base dei dati di mercato disponibili. I tassi di sconto considerati sono al netto dell'effetto fiscale. L'EBITDA margin utilizzato è basato sul budget 2025 ed è sostanzialmente costante nel periodo di piano in relazione a miglioramenti previsti in termini di dinamiche di mercato e alla crescita attesa dei volumi. Nel determinare il valore del Terminal Value è stato

utilizzato un Valore della Produzione medio degli ultimi tre anni di piano e un EBITDA margin che riflette la media dei medesimi tre anni. Sulla base delle analisi svolte, l'Enterprise Value della CGU Diversificati è risultato ampiamente superiore al carrying amount coincidente con il capitale investito netto (Capital Employed).

È stata effettuata una analisi di sensitività (sensitivity analysis) per testare la variazione dell'Enterprise Value e, quindi, della cover (EV – Capital Employed – Excess Cost) ipotizzando alternativamente aumenti degli investimenti, riduzioni dell'EBITDA, aumenti del WACC e riduzioni del tasso g rispetto ai valori utilizzati per il caso base. L'analisi di sensitività ha portato ai seguenti risultati:

- ◇ una diminuzione lineare dell'EBITDA del 25,8% lungo tutti gli anni di piano, a parità di tutte le altre variabili, potrebbe portare a una cover pari a zero;
- ◇ un incremento nel tasso WACC pari a 2,7 punti percentuali, a parità di tutte le altre variabili, comporterebbe una cover pari a zero;
- ◇ una diminuzione del tasso g del 100% potrebbe portare, a parità di tutte le altre variabili, a una riduzione della cover pari al 32%.

Per quanto riguarda le altre CGU per cui non sussiste l'obbligo di impairment annuale in assenza di avviamento ad esse allocato, il Gruppo ha valutato la presenza di indicatori di impairment. Nel rivedere i propri indicatori di impairment, il Gruppo prende in considerazione, tra gli altri fattori, l'andamento dei mercati di riferimento, il costo delle principali commodities, la situazione di incertezza generata dagli eventi geopolitici e dall'andamento macro-economico e gli impatti conseguenti sulla marginalità. Sulla base delle previsioni attese in un orizzonte temporale di medio-lungo periodo, il Gruppo non ha identificato indicatori di perdita durevole di valore.

## 12. Partecipazioni in società collegate e joint venture

Nella tabella a lato sono riepilogate le partecipazioni in società collegate e joint venture detenute dal Gruppo.

L'incremento del valore è conseguente all'adeguamento al patrimonio netto del valore delle partecipazioni collegate che nell'esercizio hanno complessivamente determinato un provento di Euro 3.069 migliaia. Si precisa che nel periodo è stato incassato dalla controllata Acciaierie di Calvisano S.p.A. un dividendo da Dima S.r.l. per Euro 217 migliaia e da Alpifer S.r.l. per Euro 500 migliaia, incassato da Feralpi Siderurgica S.p.A.

In appendice vengono riportate le informazioni finanziarie relative agli investimenti del Gruppo nelle tre società.

## 13. Altri investimenti

La voce altri investimenti risulta essere pari ad Euro 461 migliaia al 31 dicembre 2024 rispetto ad Euro 434 migliaia dell'esercizio precedente.

La voce più rilevante, come nell'esercizio precedente, si riferisce a strumenti finanziari partecipativi Webuild e Astaris per Euro 228, non quotati e non negoziabili su alcun mercato regolamentato o sistema multilaterale di scambi organizzato, emessi dal concordato Astaldi S.p.A. i quali attribuiscono al creditore/titolare il diritto di concorrere al ricavato netto della liquidazione dei beni compresi nel patrimonio destinato, assegnate ai creditori in ragione di n. 1 SFP per ogni euro di credito vantato.

(IMPORTI IN UNITÀ DI EURO)	31.12.2024	31.12.2023
Media Steel S.r.l.	3.482	3.163
Dima S.r.l.	2.595	2.370
Alpifer S.r.l.	20.820	19.012
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE E JOINT VENTURE</b>	<b>26.897</b>	<b>24.545</b>

## 14. Attività finanziarie non correnti

La voce Attività finanziarie non correnti ammonta al 31 dicembre 2024 ad Euro 3.544 migliaia rispetto ad Euro 6.667 migliaia al 31 dicembre 2023. Di seguito si riporta il dettaglio:

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Strumenti derivati attivi	2.268	5.396
Depositi cauzionali ESF	1.001	1.001
Crediti finanziari verso altri	275	270
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI</b>	<b>3.544</b>	<b>6.667</b>

La voce strumenti derivati attivi si riferisce alla quota a lungo termine dei derivati sottoscritti dal Gruppo. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è principalmente dovuto alla chiusura dei derivati di copertu-

ra sull'energia sottoscritti dal Gruppo ESF. I depositi cauzionali si riferiscono principalmente al Gruppo ESF e sono stati sottoscritti a garanzia del pensionamento dei propri dipendenti.

Di seguito sono riepilogati i contratti derivati in essere del Gruppo con il relativo valore di mercato al 31 dicembre 2024.

 **COPERTURA TASSI 31 DICEMBRE 2024**

TIPOLOGIA CONTRATTO	CONTROPARTE	POSIZIONE	DATA STIPULA	DATA INIZ.	DATA SCADENZA	NOZIONALE (EURO)	VALORE DI MERCATO AL 31.12.24
Copertura Tassi	UNICREDIT	Buy	21/01/2021	31/01/2021	31/01/2026	4.000	3
Copertura Tassi	UNICREDIT	Buy	21/01/2021	31/01/2021	31/01/2026	6.000	35
Copertura Tassi	INTESA SANPAOLO	Buy	04/03/2021	05/03/2021	04/03/2026	29.500	268
Copertura Tassi	INTESA SANPAOLO	Buy	04/03/2021	05/03/2021	04/03/2026	10.500	96
Copertura Tassi	BPER	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	60.000	116
Copertura Tassi	INTESA SANPAOLO	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	60.000	221
Copertura Tassi	BNL	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	60.000	153
Copertura Tassi	BPM	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	60.000	125
Copertura Tassi	Credit Agricole	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	60.000	116
Copertura Tassi	UNICREDIT	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	60.000	154
Copertura Tassi	BPER	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	20.000	98
Copertura Tassi	INTESA SANPAOLO	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	20.000	188
Copertura Tassi	BNL	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	20.000	130
Copertura Tassi	BPM	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	20.000	106
Copertura Tassi	Credit Agricole	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	20.000	100
Copertura Tassi	UNICREDIT	Buy	12/01/2022	31/01/2022	30/12/2026	20.000	131
Copertura Tassi	Cariparma	Buy	06/08/2019	02/01/2020	02/07/2029	6.013	169
Copertura Tassi	UNICREDIT	Buy	11/02/2021	28/02/2021	28/02/2026	5.500	46
Copertura Tassi	UNICREDIT	Buy	31/03/2021	31/03/2021	31/03/2026	2.000	15
<b>TOTALE</b>							<b>2.268</b>

**Derivati IRS designati come di copertura**

I contratti derivati IRS in essere sono stati designati a copertura dell'esposizione alla variabilità dei futuri flussi di interessi passivi generati da una passività finanziaria iscritta in bilancio, i cui effetti impattano il Conto Economico aziendale in concomitanza con la rilevazione contabile dei relativi oneri per interessi.

L'obiettivo specifico che il Gruppo intende perseguire attraverso il portafoglio di derivati su tasso di interesse di copertura è quello di mitigare la propria esposizione al rischio derivante dalla volatilità dei tassi di mercato, fissando l'onerosità del proprio indebitamento a tasso variabile.

## 15. Attività per Imposte anticipate e passività per imposte differite

Le imposte differite attive al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 31.190 migliaia, contro gli Euro 16.763 migliaia dell'esercizio precedente. Le imposte differite passive al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 1.903 migliaia, contro Euro 3.078 migliaia dell'esercizio precedente.

Si precisa che le compensazioni tra attività e passività fiscali sono state effettuate a livello di singola società consolidata nei casi in cui i presupposti previsti a tal proposito dallo IAS 12 risultano rispettati. L'effetto fiscale relativo alle differenze temporanee al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023 è determinato in base alle aliquote fiscali in vigore nei paesi di riferimento alla data ipotizzata di realizzazione delle differenze temporanee stesse. Le passività per imposte differite e le attività per imposte anticipate sono così analizzate (vedi tabella a lato) in base alla natura delle differenze temporanee più significative.

Si precisa che nel corso dell'esercizio sono state stanziate imposte anticipate nella Capogruppo, e nelle controllate Acciaierie di Calvisano S.p.A. e Presider S.p.A. Si sottolinea, inoltre, che la contabilizzazione delle imposte anticipate è avvenuta per la ragionevole certezza, come da proiezioni finanziarie predisposte, che nei successivi esercizi il Gruppo sarà in grado di generare imponibili fiscali adeguati all'integrale recupero dei crediti rilevati.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Imposte differite attive	31.190	16.763
Imposte differite passive	1.903	3.078
<b>TOTALE</b>	<b>29.287</b>	<b>13.685</b>

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
<b>IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE:</b>		
Smaltimento scorie	52	-
Fondi rischi vari	456	868
Svalutazione magazzino	2.392	4.151
Manutenzioni	734	828
Ammortamenti	9.540	8.426
Svalutazione immobilizzazioni	69	81
Perdite fiscali	15.601	543
Avviamento	25	-
Svalutazione crediti	468	398
Leasing	641	560
Elisione margini intercompany	151	461
Altre minori	1.061	447
<b>TOTALE</b>	<b>31.190</b>	<b>16.763</b>
<b>IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE:</b>		
Strumenti derivati	740	1.301
Lista clienti	16	97
Costo ammortizzato	61	92
Attualizzazione TFR e FISC	165	158
Differenza temporanea costi ESF	921	783
Altre	-	647
<b>TOTALE</b>	<b>1.903</b>	<b>3.078</b>

## 16. Altre attività non correnti

La voce altre attività non correnti ammonta ad Euro 3.482 migliaia al 31 dicembre 2024 rispetto ad Euro 1.362 migliaia al 31 dicembre 2023. Nella tabella a lato se ne riporta il dettaglio.

Il significativo incremento della voce è attribuibile ai crediti di imposta industria 4.0 che vedranno la loro manifestazione numeraria oltre l'esercizio.

## 17. Rimanenze

Le giacenze di magazzino, al netto del relativo fondo svalutazione prodotti finiti e merci, al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 375.983 migliaia, contro gli Euro 295.196 migliaia dell'esercizio precedente. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

Le rimanenze valorizzate al minore tra il costo ed il valore di mercato, sono valutate utilizzando il metodo di calcolo del costo medio ponderato. Tale metodo appare più adeguato a normalizzare le variazioni di prezzo sia della materia prima che, di conseguenza del prodotto finito, permettendo al lettore una migliore interpretazione dei dati di Bilancio.

Le rimanenze sono iscritte al netto di un fondo svalutazione magazzino per complessivi Euro 11.504 migliaia di cui Euro 8.627 migliaia relativo al fondo obsolescenza del magazzino sussidiario ed Euro 2.877 migliaia per adeguare i prodotti finiti al loro presumibile valore di realizzo. Il crescente costo delle materie prime e del rottame registrato nel corso del 2024 in relazione all'incremento del valore unitario dei beni in magazzino ha altresì generato un effetto prezzo.

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Crediti d'imposta 4.0	3.482	1.343
Crediti verso altri	-	18
Crediti tributari	-	1
<b>TOTALE ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>3.482</b>	<b>1.362</b>

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12. 2023</b>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	176.794	130.362
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	39.924	36.137
Acconti	287	1.028
Prodotti finiti e merci	169.804	143.539
Lavori in corso su ordinazione	677	478
Fondo svalutazione rimanenze	(11.504)	(16.348)
<b>TOTALE</b>	<b>375.983</b>	<b>295.196</b>

Nel corso del 2024 si è concluso, anche con il supporto di consulenti esterni, un approfondito studio con l'obiettivo di valutare lo stato reale dei materiali di ricambio e della gestione dei componenti nei diversi magazzini, oltreché di ridefinire una procedura di definizione del fondo obsolescenza magazzino più adeguata e specifica per le caratteristiche dei componenti presenti nei magazzini di manutenzione, che permettesse di meglio rappresentare il valore dei beni di magazzino.

La precedente policy era basata su percentuali forfettarie, scelte con prudenza in assenza di analisi empiriche specifiche.

Per quanto riguarda invece gli incrementi delle materie prime e dei prodotti finiti, rispetto all'esercizio precedente è da ricondursi all'incremento delle quantità. Tale incremento è legato a quantità molto basse nell'esercizio precedente che avevano ritardato le produzioni nei primi mesi dell'esercizio 2024, condizione non verificatasi al termine di questo esercizio.

Nella tabella a lato si riporta la composizione delle rimanenze suddivisa per società al 31 dicembre 2024.

## 18. Crediti commerciali

Al 31 dicembre 2024 il valore dei crediti commerciali del Gruppo ammontano complessivamente ad Euro 242.577 migliaia (al 31 dicembre 2023 pari ad Euro 326.707 migliaia) al netto del relativo fondo svalutazione crediti che ammonta ad Euro 4.341 migliaia. Nella tabella lato se ne riporta il dettaglio.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	VALORE MAGAZZINO LORDO	FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO	TOTALE RIMANENZE 31.12.2024
Siderurgica S.p.A.	134.663	(3.314)	131.350
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH	139.343	(4.316)	135.028
Calvisano S.p.A.	40.681	(1.753)	38.927
Caleotto S.p.A.	11.452	(1.591)	9.861
Presider S.p.A.	14.507	(340)	14.167
Nuova Defim S.p.A.	12.098	-	12.098
Arlenico S.p.A.	25.458	-	25.458
Presider Armature	4.448	(190)	4.258
Feralpi Algerié S.a.r.l.	1.861	-	1.861
Industria de Expositores y Parrilas S.A.	2.974	-	2.974
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>387.486</b>	<b>(11.504)</b>	<b>375.983</b>

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Crediti commerciali verso terzi	246.918	332.361
Fondo svalutazione crediti	(4.341)	(5.654)
<b>TOTALE</b>	<b>242.577</b>	<b>326.707</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni (vedi tabella a lato):

<b>SALDO 1° GENNAIO 2024</b>	<b>5.654</b>
Accantonamenti a fondo	132
Utilizzi/Rilasci fondo	(1.445)
<b>SALDO 31 DICEMBRE 2024</b>	<b>4.341</b>

Il decremento dei crediti verso clienti è correlato in parte alla riduzione del fatturato rispetto all'esercizio precedente; non si ravvisano, infatti, differimenti significativi nei termini di incasso.

Nell'esercizio inoltre sono state effettuate operazioni di cessione pro soluto con primari istituti di credito che hanno riguardato crediti commerciali per un valore nominale di Euro 47.177 migliaia.

La qualità del credito dei clienti viene valutata sulla base di una valutazione del merito creditizio dei clienti. Sono inoltre stabiliti limiti di credito individuali per tutti i clienti sulla base di questa valutazione. I crediti aperti verso clienti e le attività derivanti da contratto sono regolarmente monitorati. A ogni data di bilancio viene svolta un'analisi di impairment sui crediti, utilizzando una matrice per la misurazione delle perdite attese. Le percentuali di svalutazione sono determinate sulla base dei giorni di scaduto e raggruppando i crediti verso i clienti che sono caratterizzati da simili cause di impairment (area geografica, tipo di prodotto, tipo di cliente, rating, presenza di garanzie o altro tipo di assicurazione). Il calcolo si basa sia sulla probabilità di recupero del credito, sia su un'analisi storica delle perdite su crediti che, si nota, non sono mai state di importo significativo. Infine, la valutazione tiene conto del fattore temporale del denaro, e le informazioni sugli eventi passati che sono disponibili alla data di reporting, le condizioni correnti e gli scenari di mercato attesi. Tale analisi ha portato, ad un rilascio del fondo svalutazione crediti per Euro 1.192 migliaia.

Nella tabella a lato il dettaglio dei crediti per fascia di scaduto e area geografica:

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>TOTALE AL 31/12/ 2024</b>	<b>NON SCADUTI</b>	<b>SCADUTI 0-30</b>	<b>SCADUTI 30-60</b>	<b>SCADUTI 60-90</b>	<b>SCADUTI 90-180</b>	<b>SCADUTI OLTRE 180</b>
Italia	180.889	163.580	5.976	1.223	7.462	2.628	19
Europa	46.810	41.667	4.464	230	85	127	237
Extra - Europa	19.220	15.955	3.032	64	126	23	19
<b>CREDITI COMMERCIALI LORDI</b>	<b>246.918</b>	<b>221.202</b>	<b>13.472</b>	<b>1.517</b>	<b>7.673</b>	<b>2.779</b>	<b>275</b>
Incidenza %	2%	0%	6%	32%	11%	27%	386%
Svalutazione crediti	(4.341)	(329)	(847)	(479)	(867)	(1.561)	(257)
<b>CREDITI COMMERCIALI NETTI</b>	<b>242.577</b>	<b>220.873</b>	<b>12.625</b>	<b>1.038</b>	<b>6.806</b>	<b>1.218</b>	<b>18</b>

## 19. Crediti verso imprese controllanti di natura commerciale e per il consolidato fiscale

Al 31 dicembre 2024 il valore dei crediti verso imprese controllanti si sono azzerati in quanto Feralpi Holding S.p.A. si è scissa a novembre 2024 come meglio descritto al paragrafo 2. Inoltre, sempre per effetto della scissione, è venuto meno il consolidato fiscale di Gruppo che faceva capo alla Feralpi Holding S.p.A.

## 20. Crediti commerciali verso imprese collegate

Al 31 dicembre 2024 il valore dei crediti commerciali verso imprese collegate ammontano complessivamente ad Euro 49.625 migliaia contro Euro 30.616 migliaia dell'esercizio precedente. La voce si riferisce principalmente ai crediti commerciali per le vendite di vergella effettuate alla collegata Unifer S.p.A., detenuta da Alpifer S.r.l., da parte di Feralpi Siderurgica S.p.A. e Caleotto S.p.A.

## 21. Crediti tributari

Al 31 dicembre 2024 i crediti tributari del Gruppo ammontano ad Euro 2.626 migliaia, contro gli Euro 7.898 migliaia dell'esercizio precedente.

La voce, come per l'esercizio precedente, si riferisce interamente al credito IRAP vantato dal Gruppo. Inoltre nel corso dell'esercizio il decremento che si evince è dovuto alla cessione pro soluto da parte di Feralpi Siderurgica S.p.A. per Euro 6.915 migliaia.

### IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO

	31.12.2024	31.12.2023
Crediti IRES	-	9.049
Crediti commerciali	-	20
Crediti IVA	-	-
<b>TOTALE CREDITI VERSO CONTROLLANTI CORRENTI</b>	<b>-</b>	<b>9.069</b>

## 22. Attività finanziarie correnti

Al 31 dicembre 2024 le attività finanziarie correnti del Gruppo ammontano ad Euro 5.563 migliaia, contro gli Euro 7.560 migliaia del 2023. Di seguito se ne riporta un dettaglio:

### IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO

	31.12.2024	31.12.2023
Crediti finanziari acquisto partecipazione	4.690	4.663
Crediti verso Alpicapital	-	2.400
Altri crediti	873	497
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI</b>	<b>5.563</b>	<b>7.560</b>

I crediti finanziari per acquisto partecipazione si riferiscono all'acconto versato dalla società Feralpi Villador S.r.l., per l'acquisto di quote di una società il cui obiettivo è ottenere le necessarie autorizzazioni per la costruzione di un parco fotovoltaico. Inoltre si precisa

che il credito vantato dalla Società nei confronti di Alpicapital è stato ceduto a Feralpi Farm S.r.l. Gli altri crediti si riferiscono invece ai crediti per interessi attivi maturati ma non ancora incassati.

### 23. Altre attività correnti

Al 31 dicembre 2024 gli altri crediti del Gruppo ammontano ad Euro 55.698 migliaia, contro gli Euro 63.560 migliaia dell'esercizio precedente. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio:

La voce presenta complessivamente un decremento rispetto all'esercizio precedente frutto di una combinazione di avvenimenti di cui di seguito si commentano i principali:

- ◇ Incremento contributi energivori per Euro 9.380 migliaia. I contributi iscritti al 31 dicembre 2024 sono relativi alla società ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH;
- ◇ Decremento del credito IVA per complessivi Euro 6.124 migliaia principalmente per effetto del Gruppo ESF;
- ◇ Incasso del credito assicurativo per Euro 6.139 migliaia riferiti a danni subiti per eventi atmosferici nel corso dell'esercizio precedente.

### 24. Disponibilità liquide e depositi a breve

Al 31 dicembre 2024 le disponibilità liquide e depositi a breve del Gruppo ammontano ad Euro 50.720 migliaia, contro gli Euro 173.189 migliaia dell'esercizio precedente. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

Il conto corrente vincolato al 31 dicembre 2023 che era pari ad Euro 44.101 migliaia, si riferiva a conti deposito vincolati ad un mese della controllata ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH.

Il saldo comprende le disponibilità liquide giacenti in cassa e sui conti bancari, nonché i depositi bancari che sono remunerati ad un tasso in linea con quello di mercato. Per una migliore comprensione dei flussi finanziari in uscita e in entrata delle disponibilità liquide intervenuti durante l'esercizio, si rinvia alla lettura del rendiconto finanziario.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Contributi energivori	37.014	27.634
Credito IVA	6.434	12.558
Crediti d'imposta per R&D e Industria 4.0	5.179	8.242
Credito assicurazione	-	6.139
Crediti diversi	2.559	2.433
Credito vendita magazzino - clienti ad AFV Beltrame	-	2.418
Crediti per imposte energia ed oli minerali	156	1.709
Ratei e risconti attivi	3.639	1.198
Altri crediti tributari	291	1.076
Istituti previdenziali	176	153
Fornitori conto anticipi	250	-
<b>TOTALE ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI</b>	<b>55.698</b>	<b>63.560</b>

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Depositi bancari e postali	50.716	129.080
Denaro e valori in cassa	5	8
Conto corrente vincolato	-	44.101
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>50.720</b>	<b>173.189</b>

## 25. Patrimonio Netto

Per l'analisi della movimentazione intervenuta si rimanda a quanto esposto nel prospetto della movimentazione del Patrimonio Netto consolidato. Si riporta di seguito un dettaglio della composizione del patrimonio netto.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Capitale sociale	50.000	50.000
Altre Riserve	883.762	863.261
Riserva First Time Adoption	(2.130)	(2.130)
Riserva Cash Flow Hedge	1.528	3.844
Riserva utili/(perdite) attuariali	(99)	(167)
Utile/Perdita dell'esercizio	(37.798)	12.872
<b>TOTALE</b>	<b>895.263</b>	<b>927.680</b>
Patrimonio netto di terzi	331	274
Utile di terzi	56	24
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>895.650</b>	<b>927.978</b>

### Capitale Sociale

Al 31 dicembre 2024 il Capitale sociale della capogruppo Feralpi Siderurgica S.p.A. ammonta a Euro 50.000 migliaia, invariato rispetto al precedente esercizio ed interamente sottoscritto e versato; esso è costituito da n. 5.000.000 azioni ordinarie del valore di Euro 10 cadauna. Non esistono azioni gravate da diritti, privilegi e vincoli di distribuzione di dividendi.

La voce Altre Riserve risulta essere di seguito dettagliata.

DESCRIZIONE IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	13.600	13.600
Riserve per vers. soci c/capitale	40.700	33.000
Riserve di rivalutazione	27.460	27.460
Riserva legale	9.798	8.259
Riserva differenza cambi	548	696
Utili/(Perdite) a nuovo	791.656	780.246
<b>TOTALE ALTRE RISERVE</b>	<b>883.762</b>	<b>863.261</b>

### Riserva da sovrapprezzo delle azioni

Al 31 dicembre 2024 la voce è pari ad Euro 13.600 invariata rispetto all'esercizio precedente.

### Riserva Legale

Al 31 dicembre 2024 tale riserva risulta pari a Euro 9.798 migliaia, incrementata rispetto al periodo precedente per Euro 1.539 migliaia.

### Riserva di rivalutazione

Al 31 dicembre 2024 è pari ad Euro 27.460 invariata rispetto all'esercizio precedente.

### Riserva per Versamento soci in Conto Capitale

L'incremento delle Riserve per versamento soci per Euro 40.700 migliaia incrementata per Euro 7.700 migliaia riflette l'aumento effettuato dalla controllante Feralpi Holding S.p.A. prima della scissione della stessa con effetti a partire dal 27 novembre 2024.

### Riserva First Time Adoption

La riserva è relativa alla rilevazione effettuata in sede di prima applicazione dei principi IAS/IFRS.

### Riserva utili (perdite) attuariali

La voce "Riserva utili (perdite) attuariali" al 31 dicembre 2024 accoglie l'effetto netto sugli utili (perdite) attuariali derivante dall'applicazione dell'emendamento al principio IAS 19 (Benefici ai dipendenti), imputate direttamente a Patrimonio Netto.

### Riserva Cash Flow Hedge

La riserva al 31 dicembre 2024 è pari a 1.528 e accoglie la variazione di fair value dei derivati al netto del relativo effetto fiscale.

### Utili/(Perdite) a nuovo

Al 31 dicembre 2024 la voce è pari a Euro 791.656 migliaia e le variazioni intercorse nell'esercizio sono principalmente relative al riporto a nuovo dell'utile 2024.

## 25.1. Altre componenti di conto economico complessivo, al netto delle imposte

Il dettaglio delle variazioni delle altre componenti di economico complessivo è riportato nel seguito:

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	RISERVA CASH FLOW HEDGE	RISERVA PER COSTO DELLA COPERTURA	RISERVE DI FV PER ATTIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FV NEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	RISERVA PER DIFFERENZE DI CONVERSIONE	RISERVA DI RIVALUTAZIONE DELLE ATTIVITÀ	RISERVA PER BENEFICI AI DIPENDENTI	TOTALE
Differenze cambio su conversione di operazioni in valuta estera				(72)		-	(72)
Contratti a termine su commodity						-	-
Contratti IRS	(2.315)						(2.315)
Variazioni attuariali su piani pensionistici						67	67
	(2.315)	-	-	(72)	-	67	(2.320)

## 25.2. Prospetto di raccordo tra patrimonio netto e risultato d'esercizio della controllante e patrimonio netto e risultato d'esercizio consolidato

Il raccordo tra il Patrimonio Netto e il risultato netto dell'esercizio della Feralpi Siderurgica S.p.A. e i rispettivi dati del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 è il seguente:

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	RISULTATO PERIODO 2024	CAPITALE E RISERVE	PATRIMONIO NETTO 31.12.2024
<b>Feralpi Siderurgica S.p.A.</b>	<b>(26.333)</b>	<b>538.167</b>	<b>511.834</b>
Margini intragruppo compresi nel valore delle rimanenze	802	(1.191)	(389)
Apporto società controllate	(17.321)	732.203	714.882
Elisione partecipazioni controllate		(348.406)	(348.406)
Elisione dividendi			-
Consolidamento con il metodo del p.n.	3.069	13.776	16.845
Altri minori		227	227
Effetti IFRS	2.042	(1.384)	658
<b>UTILE (PERDITA)/CAPITALE CONSOLIDATO</b>	<b>(37.742)</b>	<b>933.392</b>	<b>895.650</b>
<b>UTILE DI TERZI (PERDITA)/CAPITALE DI TERZI</b>	<b>56</b>	<b>331</b>	<b>387</b>
<b>UTILE (PERDITA)/CAPITALE DI GRUPPO</b>	<b>(37.798)</b>	<b>933.061</b>	<b>895.263</b>

### 25.3. Utile (Perdita) per azione

L'utile (perdita) base per azione è calcolato dividendo l'utile (perdita) dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno. L'utile per azione diluito è calcolato dividendo l'utile attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo (dopo l'adeguamento per tener conto degli interessi sulle obbligazioni convertibili in azioni privilegiate ove esistenti) per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno e di quelle potenzialmente derivanti dalla conversione di tutte le obbligazioni convertibili.

Nella tabella a lato sono esposti il risultato e le informazioni sulle azioni utilizzati ai fini del calcolo dell'utile per azione base e diluito.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024	2023
<b>Utile (Perdita) attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo:</b>		
Attività in funzionamento	(37.798)	12.872
Attività destinate alla dismissione	-	-
<b>UTILE (PERDITA) ATTRIBUIBILE AGLI AZIONISTI ORDINARI DELLA CAPOGRUPPO PER UTILE BASE</b>	<b>(37.798)</b>	<b>12.872</b>
Interessi su obbligazioni convertibili	-	-
<b>UTILE NETTO ATTRIBUIBILE AGLI AZIONISTI ORDINARI DELLA CAPOGRUPPO ADEGUATO PER L'EFFETTO DILUITO</b>	<b>(37.798)</b>	<b>12.872</b>
<b>NUMERO MEDIO PONDERATO DI AZIONI ORDINARIE (ESCLUSE LE AZIONI PROPRIE) AI FINI DELL'UTILE BASE PER AZIONE</b>	<b>5.000.000</b>	<b>5.000.000</b>
<b>Effetto della diluizione:</b>		
Opzioni su azioni	-	-
Obbligazioni convertibili in azioni privilegiate	-	-
<b>NUMERO MEDIO PONDERATO DI AZIONI ORDINARIE RETTIFICATO PER EFFETTO DELLA DILUIZIONE</b>	<b>5.000.000</b>	<b>5.000.000</b>
<b>UTILE/(PERDITA) NETTA ATTRIBUIBILE AGLI AZIONISTI ORDINARI DELLA CAPOGRUPPO AI FINI DEL CALCOLO DELL'UTILE BASE E DELL'UTILE DILUITO PER AZIONE DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>	<b>(7,56)</b>	<b>2,57</b>

### 26. Debiti finanziari (correnti e non correnti)

La voce debiti finanziari al 31 dicembre 2024 ammonta ad Euro 192.506 migliaia (Euro 201.180 migliaia al 31 dicembre 2023). La voce è suddivisa tra quota non corrente e quota corrente rispettivamente pari a Euro 84.686 migliaia e ad Euro 107.820 migliaia. Per maggiori dettagli si rimanda alla tabella a lato.

Si evidenzia che la voce finanziamenti verso banche è principalmente decrementata a seguito del rimborso di finanziamenti per Euro 51.341 migliaia. Si precisa che non si è reso necessario il calcolo dei covenants sul finanziamento in essere, in quanto chiuso integralmente nel mese di gennaio 2025, per Euro 54.200 migliaia, con l'erogazione di un nuovo finanziamento, come meglio descritto negli eventi successivi. I debiti finanziari correnti e non correnti presentano una riduzione complessiva di Euro 8.674 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Finanziamenti verso banche	84.628	133.191
Debiti per strumenti derivati	58	254
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI NON CORRENTI</b>	<b>84.686</b>	<b>133.445</b>
Finanziamenti verso banche	49.763	49.018
Fidi bancari e anticipo fatture	57.858	16.018
Obbligazioni convertibili	-	-
Debiti verso altri finanziatori	-	-
Debiti per strumenti derivati	199	295
Debiti finanziari verso società controllanti	-	1.283
Prezzo differito acquisizione Gruppo Saexpa	-	1.120
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI CORRENTI</b>	<b>107.820</b>	<b>67.734</b>
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI</b>	<b>192.506</b>	<b>201.180</b>

Di seguito sono riepilogati, al valore nominale, i finanziamenti bancari ricevuti dal Gruppo Feralpi al 31 dicembre 2024.

Come indicato alla Nota 2, nei primi mesi del 2025 è stato interamente rimborsato il finanziamento in pool in essere per Euro 54.200 migliaia.

CONTROPARTE	IMPORTO ORIGINARIO	IMPORTO AL 31.12.2024	DATA DI EROGAZIONE	SCADENZA	PARAMETRO	SPREAD
INTESA SAN PAOLO	10.500	3.150	05/03/2021	04/03/2026	Euribor 6m	0,95
INTESA SAN PAOLO	29.500	8.850	05/03/2021	04/03/2026	Euribor 6m	0,7
UNICREDIT	10.000	487	01/06/2015	30/06/2025	Euribor 6m	0,85
UNICREDIT	6.000	375	21/01/2021	31/01/2025	Euribor 3m	1,3
UNICREDIT	4.000	1.667	21/01/2021	31/01/2026	Euribor 3m	0,75
SIMEST	480	360	04/06/2021	31/12/2027	Tasso fisso	0,55
BNL	60.000	34.200	31/01/2022	30/12/2026	Euribor 6m	1,15
BNL	20.000	20.000	31/01/2022	30/12/2026	Euribor 6m	1,4
UNICREDIT	10.000	7.500	02/03/2023	31/12/2027	Euribor 3m	0,9
INTESA SAN PAOLO	10.000	7.500	02/03/2023	31/12/2027	Euribor 3m	0,9
UNICREDIT	282	370	12/06/2023	31/12/2025	Euribor 6m	1,9
UNICREDIT	2.421	1.725	12/06/2023	31/12/2025	Tasso fisso	0,8
MPS	3.500	831	11/03/2021	28/02/2026	Euribor 6m	1
Banca Santa Giulia	550	183	14/05/2021	01/10/2025	Euribor 6m	2
MPS	1.500	356	11/03/2021	28/02/2026	Euribor 6m	1
UNICREDIT	2.000	833	31/03/2021	31/03/2026	Euribor 6m	0,75
Banca Santa Giulia	360	270	27/04/2021	31/12/2027	Euribor 6m	0,55
Banca Santa Giulia	550	183	14/05/2021	01/10/2025	Euribor 6m	2
Banca Santa Giulia	950	317	21/09/2021	01/10/2025	Euribor 6m	2,75
UNICREDIT	5.500	2.292	11/02/2021	28/02/2026	Euribor 6m	0,75
KWF1 Club Deal	1.440	20.000	14/04/2022	31/12/2028	Tasso fisso	1,5
KWF2 Club Deal	1.470	22.500	29/11/2022	31/12/2028	Tasso fisso	1,5
Banco de Santander	700	236	30/04/2020	03/04/2025	Tasso fisso	0,98
Banco del Sabadell	900	410	31/03/2021	31/03/2026	Tasso fisso	0,85
<b>TOTALE</b>	<b>182.603</b>	<b>134.595</b>				

Di seguito sono riepilogati i contratti derivati passivi in essere del Gruppo con il relativo valore di mercato al 31 dicembre 2024.

TIPOLOGIA CONTRATTO	CONTROPARTE	POSIZIONE	DATA INIZIO	DATA SCADENZA	NOZIONALE (EURO/000)	VALORE MERCATO 31.12.24 (EURO)
Copertura Tassi	UNICREDIT	Buy	30/06/2023	31/12/2027	10.000	129
Copertura Tassi	INTESA SANPAOLO	Buy	09/05/2023	31/12/2027	10.000	128
<b>TOTALE</b>						<b>257</b>

#### Derivati IRS designati come di copertura

Si rimanda a quanto descritto nella nota 14. Attività finanziarie non correnti.

### 26.1. Analisi dell'indebitamento finanziario netto

Lo schema dell'indebitamento finanziario netto è stato predisposto sulla base delle più recenti indicazioni ESMA.

Come previsto dagli Orientamenti ESMA del 4 marzo 2021, la Posizione Finanziaria Netta sopra riportata non include i debiti commerciali dovuti a fornitori strategici con cui sono stati stipulati accordi di dilazione delle scadenze originarie attraverso la stipula di accordi con un primario istituto finanziario, in base ai quali il Gruppo effettua i pagamenti delle fatture emesse da tali fornitori direttamente all'istituto finanziario coinvolto, mentre i fornitori potranno scegliere, fattura per fattura, di ricevere da parte dell'istituto finanziario l'ammontare dovuto anticipatamente rispetto alla dilazione concordata. Alla data di chiusura dell'esercizio, i debiti iscritti e oggetto di tali accordi e classificati tra i debiti commerciali risultano essere pari ad Euro 31.915 migliaia. Si rimanda alla Nota 31 per ulteriori dettagli.

La Posizione Finanziaria Netta consolidata riporta un valore di debito netto pari a Euro 155.552 migliaia contro Euro 45.557 migliaia riportati al 31 dicembre 2023. L'incremento è dovuto alle attività di investimento effettuate nel corso dell'esercizio ed alla riduzione del capitale circolante.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
A - Disponibilità liquide	50.720	173.189
B - Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C - Altre attività finanziarie correnti	-	-
<b>D - LIQUIDITÀ (A+B+C)</b>	<b>50.720</b>	<b>173.189</b>
E - Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)	4.057	6.352
F - Parte corrente del debito finanziario non corrente	107.545	65.332
<b>G - INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE (E + F)</b>	<b>111.601</b>	<b>71.684</b>
<b>H - INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO (G - D)</b>	<b>60.881</b>	<b>(101.505)</b>
I - Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)	94.671	147.062
J - Strumenti di debito	-	-
K - Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
<b>L - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NON CORRENTE (I + J + K)</b>	<b>94.671</b>	<b>146.554</b>
<b>M - TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H + L)</b>	<b>155.552</b>	<b>45.557</b>

## 27. Passività per benefici ai dipendenti

Al 31 dicembre 2024 la voce passività per benefici ai dipendenti ammonta complessivamente ad Euro 5.090 migliaia, contro gli Euro 5.272 migliaia dell'esercizio precedente e si riferisce solo alle società italiane del Gruppo.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società a fine esercizio verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti. La valutazione del Fondo TFR, come previsto dal principio contabile internazionale, IAS 19, segue il metodo della proiezione del valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti con la stima dei benefici maturati dai dipendenti.

In seguito alle modifiche introdotte dalla Legge 27 dicembre 2006 n. 296 ("Legge Finanziaria 2007") e dai successivi Decreti e Regolamenti attuativi, le quote di TFR maturate fino al 31 dicembre 2006 continueranno a rimanere in azienda configurando un piano a benefici definiti (obbligazione per i benefici maturati soggetta a valutazione attuariale), mentre le quote maturande a partire dal 1° gennaio 2007, per effetto delle scelte operate dai dipendenti nel corso dell'anno, saranno destinate a forme di previdenza complementare o trasferite dall'azienda al fondo di tesoreria gestito dall'INPS, configurandosi a partire dal momento in cui la scelta è formalizzata dal dipendente, come piani a contribuzione definita (non più soggetti a valutazione attuariale).

La determinazione del TFR è quindi il risultato dell'applicazione di un modello attuariale che ha alla base diverse ipotesi, sia di tipo demografico che di tipo economico.

Si riportano nella tabella a lato le basi tecniche economiche utilizzate.

### IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	
<b>SALDO 31 DICEMBRE 2023</b>	<b>5.272</b>
Accantonamenti	2.982
Utilizzo fondi e versamento a fondi previdenziali	(3.112)
Altre variazioni	-
Interessi da attualizzazione anno precedente	-
Utili e perdite attuariali	(52)
<b>SALDO 31 DICEMBRE 2024</b>	<b>5.090</b>

<b>RIEPILOGO IPOTESI ECONOMICHE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Tasso annuo di attualizzazione	3,38%	3,17%
Tasso annuo di inflazione	2,00%	2,30%
Tasso annuo incremento TFR	3,000%	3,000%
Tasso annuo di incremento salariale	1,00%	1,00%
<b>RIEPILOGO IPOTESI DEMOGRAFICHE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Tasso di turnover	3,00%	3,00%
Tasso anticipazioni	3,00%	3,00%
Probabilità di decesso	ISTAT 2022	RG48
Probabilità Inabilità	Tavole INPS	Tavole INPS
Pensionamento	100% a raggiungimento requisiti AGO	100% a raggiungimento requisiti AGO

ANALISI DI SENSITIVITÀ DEI PRINCIPALI PARAMETRI VALUTATIVI (IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO)	DBO AL 31 DICEMBRE 2024	DBO AL 31 DICEMBRE 2023
Tasso di turnover +1,00%	5.109	5.287
Tasso di turnover -1,00%	5.069	5.255
Tasso di inflazione +0,25%	5.153	5.335
Tasso di inflazione -0,25%	5.028	5.209
Tasso di attualizzazione +0,25%	4.999	5.179
Tasso di attualizzazione -0,25%	5.184	5.367

I tassi di sconto utilizzati per la valutazione della passività sono definiti, come previsto dal par. 83 del principio IAS 19, sulla base delle curve di rendimento di titoli a reddito fisso di elevata qualità, per cui gli ammontari e le scadenze corrispondono agli ammontari e alle scadenze dei pagamenti stimati per i benefici.

## 28. Fondi rischi ed oneri

Al 31 dicembre 2024 la voce fondi rischi ed oneri ammonta complessivamente ad Euro 3.481 migliaia, contro gli Euro 6.614 migliaia dell'esercizio precedente. Di seguito si riporta un dettaglio della movimentazione e composizione degli stessi:

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	INDENNITÀ SUPPL. CLIENTELA	SMALTIMENTO SCORIE	ALTRI FONDI RISCHI	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI
<b>SALDO 31 DICEMBRE 2023</b>	<b>1.040</b>	<b>507</b>	<b>5.067</b>	<b>6.614</b>
Accantonamenti a fondo	145	187	275	607
Attualizzazione fondo	(28)	-	-	(28)
Utilizzi e rilasci fondo	(3)	(507)	(3.203)	(3.712)
<b>SALDO 31 DICEMBRE 2024</b>	<b>1.154</b>	<b>187</b>	<b>2.139</b>	<b>3.481</b>

Come evidenziato nella tabella, nei fondi rischi ed oneri vengono contabilizzati, l'indennità suppletiva clientela, il fondo per lo smaltimento delle scorie e gli altri fondi rischi. La voce degli altri fondi rischi è pari ad Euro 2.139 migliaia ed è relativa ad accantonamen-

ti effettuati nell'esercizio per Euro 275 migliaia. L'utilizzo è pari ad Euro 3.203 migliaia e le voci più significative si riferiscono alla chiusura del contenzioso con le autorità fiscali e alla chiusura del fondo per le Quote CO<sub>2</sub> accantonato nell'esercizio precedente.

### Informazioni riguardanti i contenziosi in essere

Il Gruppo ha in essere delle vertenze legali con il personale e per la bonifica di un terreno della Feralpi Siderurgica S.p.A. Per entrambe le tipologie sono stati stanziati adeguati fondi rischi.

### 29. Altre passività non correnti

La voce altre passività non correnti ammonta al 31 dicembre 2024 ad Euro 859 migliaia sostanzialmente invariata rispetto all'esercizio precedente (vedi tabella a lato).

Per quanto riguarda la voce depositi cauzionali la stessa è costituita per Euro 850 migliaia dai depositi cauzionali ricevuti dalla controllata tedesca ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH garanzia per fornitura merce.

### 30. Debiti verso controllanti commerciali e per il consolidato fiscale

I debiti verso controllanti commerciali e per il consolidato fiscale al 31 dicembre 2024 sono pari a 0, contro Euro 431 migliaia dell'esercizio precedente. Nella tabella a lato se ne riporta il dettaglio.

Il significativo decremento della voce è dovuto alla scissione di Feralpi Holding S.p.A. al 27 novembre 2024 con conseguente chiusura di tutte le posizioni creditricie e debitorie nei confronti della stessa. Per maggiori dettagli sull'operazione si rimanda alla nota 2.

### 31. Debiti commerciali

I debiti commerciali al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 385.381 migliaia, contro Euro 279.172 migliaia dello scorso esercizio. Se ne riporta il dettaglio nella tabella a lato.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Depositi cauzionali	858	858
Altre passività non correnti	1	2
<b>TOTALE ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI</b>	<b>859</b>	<b>860</b>

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Debiti verso controllanti per IRES	-	399
Debiti verso controllanti commerciali	-	32
<b>TOTALE CREDITI VERSO CONTROLLANTI CORRENTI</b>	<b>-</b>	<b>431</b>

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Debiti commerciali verso fornitori	379.825	272.726
Acconti	5.556	6.446
<b>TOTALE</b>	<b>385.381</b>	<b>279.172</b>

I “Debiti commerciali” sono iscritti al netto degli sconti commerciali. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte. Al 31 dicembre 2024 i debiti verso fornitori hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente legato principalmente all'attività di investimento nei siti produttivi del gruppo. L'incremento degli investimenti lo si evince anche dalla tabella degli immobili, impianti e macchinari.

I debiti commerciali includono Euro 31.915 migliaia dovuti a fornitori strategici con cui sono stati stipulati accordi di dilazione delle scadenze originarie fino ad un massimo di 300 giorni rispetto alle condizioni di pagamento originariamente concordate. La dilazione è stata effettuata attraverso la stipula di accordi con un primario istituto finanziario, in base ai quali il Gruppo effettua i pagamenti delle fatture emesse da tali fornitori direttamente all'istituto finanziario coinvolto, che paga i fornitori alla scadenza naturale della fatture emesse. Non sono presenti oneri finanziari aggiuntivi collegati a tali accordi ad eccezione delle commissioni bancarie “una tantum” di ammontare non significativo versate alla definizione di tali accordi.

Il Gruppo ha valutato tali accordi per definire se i debiti continuassero a soddisfare la definizione di debiti commerciali o dovessero essere classificati come passività finanziarie. In considerazione dei termini di tali accordi e dell'analisi delle loro caratteristiche, al 31 dicembre 2024 il Gruppo ha ritenuto che tali debiti soddisfacessero i criteri per essere inclusi tra i debiti commerciali.

Al 31 dicembre 2024 i debiti per acconti sono per Euro 5.556 migliaia. La voce principale è relativa alla capogruppo e si riferisce all'acconto ricevuto per la futura vendita di un'area alla rete ferroviaria per l'alta velocità. La restante parte sono acconti ricevuti da clienti.

Il Gruppo non presenta importi di scaduto significativi.

### 32. Debiti commerciali verso imprese collegate

I debiti commerciali verso imprese collegate al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 52.703 migliaia rispetto Euro 61.602 migliaia del precedente esercizio. Nella voce debiti commerciali verso collegate sono contabilizzati principalmente i debiti della capogruppo e di Acciaierie di Calvisano S.p.A. verso la società collegata Media Steel S.r.l. per le forniture di rottame.

### 33. Debiti tributari

I debiti tributari al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 8.480 migliaia, contro Euro 19.434 dell'anno precedente. La voce comprende i debiti per le sole imposte sul reddito delle società del gruppo, italiane ed estere.

### 34. Altre passività correnti

La voce altre passività correnti ammonta al 31 dicembre 2024 ad Euro 43.685 migliaia, contro Euro 41.633 migliaia dell'esercizio precedente esercizio. Se ne riporta il dettaglio:

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31.12.2024	31.12.2023
Oneri del personale stanziati	14.011	17.048
Premi a clienti	5.300	7.074
Debiti verso istituti di previdenza sociale	6.471	6.088
Ratei e risconti passivi	7.934	5.516
Debito Irpef	2.940	2.584
Altre passività correnti	-	1.860
Debito IVA	7.029	1.462
<b>TOTALE ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI</b>	<b>43.685</b>	<b>41.633</b>

Il debito più significativo è riferibile alle retribuzioni del mese di dicembre del personale dipendente e dei collaboratori, che viene come di consueto erogato nel mese successivo. La voce relativa ai ratei e risconti passivi si riferisce

principalmente al risconto dei contributi dei crediti d'imposta 4.0.

I premi a clienti si riferiscono invece ai premi maturati dai clienti della controllata ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH facenti parte del consorzio.

### 35. Ricavi da contratti con clienti

I ricavi da contratti con clienti del Gruppo al 31 dicembre 2024 ammontano ad Euro 1.652.984 migliaia, contro gli Euro 1.724.219 migliaia dell'esercizio precedente.

Si fornisce nella tabella a lato la suddivisione per area geografica.

### 36. Affitti attivi

Gli affitti attivi del Gruppo al 31 dicembre 2024 ammontano ad Euro 806 migliaia, contro gli Euro 1.043 migliaia dell'esercizio precedente.

La voce affitti attivi si riferisce a riaddebiti di spazi locati a società esterne al perimetro di consolidamento e al noleggio a terzi di piattaforme mobili industriali. La riduzione rispetto all'esercizio precedente si riferisce principalmente ai minori ricavi conseguiti da Presider S.p.A. per l'affitto delle piattaforme industriali.

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ricavi da contratti con i clienti	1.652.984	1.724.219
<b>TOTALE RICAVI DA CONTRATTI CON CLIENTI</b>	<b>1.652.984</b>	<b>1.724.219</b>

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Italia	626.649	658.282
Paesi U.E.	868.948	921.628
Paesi extra U.E.	157.387	144.309
<b>TOTALE RICAVI DA CONTRATTI CON CLIENTI</b>	<b>1.652.984</b>	<b>1.724.219</b>

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Affitti attivi	806	1.043
<b>TOTALE AFFITTI ATTIVI</b>	<b>806</b>	<b>1.043</b>

### 37. Altri proventi

Al 31 dicembre 2024 gli altri proventi di Gruppo ammontano ad Euro 27.764 migliaia, contro gli Euro 22.475 migliaia dell'esercizio precedente. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

I Contributi in conto esercizio pari ad Euro 3.414 migliaia si riferiscono principalmente ad agevolazioni da parte degli enti istituzionali per i progetti di ricerca e sviluppo o d'investimento.

La voce Ricavi energia/Vendita quote CO<sub>2</sub> pari ad Euro 16.007 migliaia riguarda la vendita di quote CO<sub>2</sub> da parte di Feralpi Siderurgica S.p.A. e della controllata ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH contabilizzate utilizzando, *in primis*, le quote gratuite assegnate rispetto a quelle acquistate a titolo oneroso.

### 38. Materie prime e materiale di consumo

Al 31 dicembre 2024 i costi per materie prime e materiale di consumo utilizzate dal Gruppo ammontano ad Euro 1.176.036 migliaia, contro gli Euro 1.071.218 migliaia dell'esercizio precedente. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

Per quanto riguarda la variazione delle rimanenze si rimanda alla nota 17 dello stato patrimoniale. Si precisa che il costo del rottame ha inciso per l'80% sul totale del costo delle materie prime.

Per maggiori informazioni in merito all'andamento economico dell'esercizio si rimanda a quanto descritto nella Relazione sulla gestione.

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Contributi in conto esercizio	3.414	5.337
Rimborsi assicurativi	902	6.982
Plusvalenza da vendita cespiti	737	2.126
Rimborsi spese doganali	568	1.020
Ricavi energia/Vendita quote CO <sub>2</sub>	16.007	576
Rilascio fondi	1.439	1.600
Vendita Immobile	-	1.000
Altri proventi	4.697	3.834
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI</b>	<b>27.764</b>	<b>22.475</b>

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Acquisto di prodotti finiti, materie prime, sussidiarie e di consumo	1.215.335	1.052.029
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo e merci	39.299	19.189
<b>TOTALE COSTI PER MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO</b>	<b>1.176.036</b>	<b>1.071.218</b>

### 39. Costi per servizi

Al 31 dicembre 2024 i costi per servizi e prestazioni del Gruppo ammontano ad Euro 382.162 migliaia contro gli Euro 380.246 migliaia del precedente esercizio. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

La voce noleggi/affitti dei costi per servizi, si riferisce principalmente a contratti per cui il Gruppo ha applicato l'esenzione IFRS 16.

Nell'esercizio 2024, i costi per servizi sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

### 40. Costo per il personale

Al 31 dicembre 2024 i costi per il personale del Gruppo ammontano ad Euro 138.277 migliaia, contro Euro 126.408 migliaia dell'esercizio 2023. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compreso gli incrementi di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, bonus da riconoscersi per il raggiungimento di determinati obiettivi ed i costi relativi al personale interinale qualora impiegato.

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Energie e Utenze Varie	159.075	165.155
Manutenzioni e Prestazioni di Terzi	37.517	63.592
Trasporti e Trasferimenti Interni	66.343	61.183
Prestazioni per Produzione	57.453	39.202
Consulenze, Assicurazioni, Pubblicità	22.472	18.429
Provvigioni	13.624	15.412
Canoni per licenze d'uso	4.909	3.483
Noleggi - Affitti	2.141	2.531
Compenso amministratori	2.232	2.020
Compenso collegio sindacale	170	170
Altre Varie Minori	16.227	9.071
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>382.162</b>	<b>380.246</b>

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Salari e stipendi	101.763	93.393
Oneri sociali	27.755	25.895
Trattamento di fine rapporto	2.986	2.739
Altri costi del personale	5.773	4.381
<b>TOTALE COSTO PER IL PERSONALE</b>	<b>138.277</b>	<b>126.408</b>

Nell'esercizio 2024 il costo del personale si incrementa di Euro 11.745 migliaia. Tale incremento, è principalmente dovuto agli incrementi retributivi contrattuali in Italia e all'adeguamento del costo della vita nelle controllate tedesche.

Riportiamo nella tabella a lato il numero dei dipendenti del Gruppo suddivisi per categoria ed il numero:

<b>DIPENDENTI A FINE ANNO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Dirigenti	38	39
Impiegati	575	558
Operai	1.373	1.325
<b>TOTALE DIPENDENTI</b>	<b>1.986</b>	<b>1.922</b>

<b>DIPENDENTI MEDI ANNUI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Dirigenti	38	39
Impiegati	574	522
Operai	1360	1.326
<b>TOTALE DIPENDENTI</b>	<b>1.972</b>	<b>1.887</b>

#### 41. Altri costi operativi

Al 31 dicembre 2024 gli altri costi operativi ammontano ad Euro 6.208 migliaia, contro gli Euro 12.229 migliaia dell'esercizio 2023. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

Nella voce "Quote CO<sub>2</sub> – Garanzie di origine" sono contabilizzati gli acquisti delle garanzie di origine e delle quote CO<sub>2</sub>. Tale posta è in decremento rispetto all'esercizio precedente in quanto nell'anno in corso la voce solo Garanzie di origine.

La voce imposte e tasse varie si riferisce principalmente a costi per IMU, imposte regionali per bonifica, TARI.

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Accantonamenti per rischi	236	2.050
Minusvalenza da cessione/dismissione cespiti	173	3.450
Beneficenza	199	112
Quote associative	617	814
Imposte e tasse varie	1.962	1.968
Perdite su crediti detraibili	22	272
Quote CO <sub>2</sub> – Garanzie di origine	1.345	2.062
Altri costi operative	1.655	1.501
<b>TOTALE ALTRI COSTI OPERATIVI</b>	<b>6.208</b>	<b>12.229</b>

#### 42. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Al 31 dicembre 2024 gli Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni ammontano ad Euro 6.227 migliaia, contro gli Euro 6.541 migliaia dell'esercizio precedente.

Gli incrementi di immobilizzazioni, si riferiscono alla partecipazione del personale interno alla manutenzione straordinaria e alla costruzione in economia di alcune parti di investimenti effettuate nell'esercizio.

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	6.227	6.541
<b>TOTALE INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>6.227</b>	<b>6.541</b>

### 43. Ammortamenti e svalutazioni

Al 31 dicembre 2024 gli ammortamenti e le svalutazioni del Gruppo ammontano ad Euro 70.306 migliaia, contro gli Euro 65.391 migliaia dell'esercizio precedente. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile dei cespiti e del loro utilizzo nella fase produttiva, tenendo conto dell'obsolescenza tecnica e tecnologica, nonché del degrado fisico-tecnico. L'incremento di Euro 4.915 migliaia è principalmente dovuto alla messa in funzione di nuovi impianti nel corso dell'esercizio e in misura minore al conferimento del ramo d'azienda sopra menzionato che ha generato maggiori ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali.

### 44. Ripristino / (Svalutazione) attività finanziarie

Nel 2024 la voce ripristino / (svalutazione) attività finanziarie è positiva e pari ad Euro 132 migliaia, contro Euro (1.177) migliaia dell'esercizio precedente. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

La voce svalutazione partecipazione si riferisce per l'esercizio precedente alla svalutazione detenuta in Metal Interconnector a seguito dell'aumento di capitale effettuato nell'anno da Feralpi Siderurgica S.p.A. e Acciaierie di Calvisano S.p.A. non ritenendo il valore della stessa recuperabile. Nel 2024 non è stata fatta alcuna svalutazione e la voce risulta a zero.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024	2023
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	3.864	4.096
Ammortamento immobilizzazioni materiali	62.532	57.757
Ammortamento diritto d'uso	3.783	3.538
Svalutazione immobilizzazioni materiali	127	-
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>70.306</b>	<b>65.391</b>

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024	2023
Ripristino / (Svalutazione) crediti compresi nell'att. Circ. e delle dispon. Liquide	(132)	672
Svalutazione partecipazione Metal Interconnector	-	(1.849)
<b>TOTALE RIPRISTINO/(SVALUTAZIONE) ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>(132)</b>	<b>(1.177)</b>

#### 45. Proventi finanziari

Al 31 dicembre 2024 i proventi finanziari del Gruppo ammontano ad Euro 1.199 migliaia, contro gli Euro 2.446 migliaia dell'esercizio precedente. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

Il significativo decremento rispetto all'esercizio precedente, come evidenziato dalla tabella, è dovuto agli interessi maturati sui *Time Deposit* chiusi nel corso 2024, non più presenti in Immobiliare Feralpi, ESF Elbe-Stalwarke Feralpi GmbH e Fer-Par S.r.l. Residuo solamente gli interessi attivi relativi al *Time Deposit* di Saexpa.

Si segnala inoltre che la voce relativa agli interessi attivi riguarda interessi maturati sulle giacenze dei conti corrente.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024	2023
Interessi attivi Time deposit	183	1.704
Interessi attivi c.c.	756	429
Altri proventi finanziari	179	226
Attualizzazione crediti e altre attività	54	87
Proventi da strumenti derivati	27	-
<b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>1.199</b>	<b>2.446</b>

#### 46. Oneri finanziari

Al 31 dicembre 2024 gli oneri finanziari del Gruppo ammontano ad Euro 7.676 migliaia, contro gli Euro 7.886 migliaia dell'esercizio 2023. Nella tabella a lato se ne riporta un dettaglio.

Gli oneri finanziari verso Feralpi Holding S.p.A. si sono azzerati per effetto della scissione della stessa avvenuta nel corso dell'esercizio, in seguito alla quale sono stati chiusi i finanziamenti.

Gli oneri finanziari su linee di credito sono notevolmente incrementati rispetto all'esercizio precedente per l'apertura di nuove linee e anche per effetto dell'aumento dei tassi di interesse legati alla congiuntura economica.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024	2023
Interessi verso Feralpi Holding S.p.A.	-	2.611
Interessi bancari per mutui	2.217	2.564
Interessi bancari per linee di credito	3.030	1.582
Interessi per Fidi	1.610	479
Oneri finanziari su passività finanziarie per leasing	510	355
Altri interessi passivi	309	294
Interessi coperture	-	-
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>	<b>7.676</b>	<b>7.886</b>

#### 47. Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture

Nel 2024 la quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture ammonta ad Euro 3.069 migliaia, contro gli Euro 3.855 migliaia dell'esercizio precedente. Nella tabella a lato se ne riporta il dettaglio:

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024	2023
Alpifer S.r.l.	2.307	3.236
Dima S.r.l.	442	570
Media Steel S.r.l.	320	49
<b>TOTALE QUOTA DI PERTINENZA DEL RISULTATO DI SOCIETÀ COLLEGATE E JOINT VENTURE</b>	<b>3.069</b>	<b>3.855</b>

#### 48. Utili e (perdite) su cambi

La voce utile e perdite su cambi ammonta per l'esercizio 2024 ad una perdita di Euro 144 mila contro una perdita di Euro 30 mila del precedente esercizio. La variazione è principalmente imputabile all'aumento di acquisti di materie prime da paesi extra europei rispetto all'esercizio precedente.

#### 49. Imposte sul reddito

Il carico fiscale dell'anno 2024 ammonta complessivamente ad un saldo positivo pari a Euro 8.472 migliaia. Al 31 dicembre 2023, il Gruppo chiudeva invece con un saldo positivo di imposte sul reddito pari a Euro 3.451 migliaia. Nella tabella a lato se ne riporta il dettaglio.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024	2023
Imposte correnti e proventi/oneri	(5.508)	2.631
Imposte anticipate	13.522	499
Imposte differite	458	321
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>8.472</b>	<b>3.451</b>

La riconciliazione tra l'onere fiscale teorico determinato applicando l'aliquota fiscale Ires vigente in Italia del 24% (stesso valore nel 2023) e l'onere fiscale effettivo è riportato nella tabella a lato.

La variazione del tax rate nel 2024 è principalmente attribuibile alla ridotta detassazione dei contributi rispetto al 2023, anno in cui abbiamo beneficiato dei contributi energivori.

Per quanto riguarda il dettaglio delle imposte anticipate e differite si rimanda alla nota 15.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024		2023	
	IMPONIBILE	IMPOSTA	IMPONIBILE	IMPOSTA
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b> A	<b>(46.213)</b>		<b>9.445</b>	
Aliquota applicabile (IRES) B	24,00%		24,00%	
<b>IMPOSTE TEORICHE</b> C=AxB	<b>(11.091)</b>		<b>2.267</b>	
Detassazione contributi del periodo	(1.014)	(243)	(28.088)	(6.741)
Iper/Super ammortamenti	(3.277)	(786)	(5.467)	(1.312)
Quote Joint Venture	3.069	737	(3.308)	(794)
Effetto tassazione dividendi infragruppo	701	168	(192)	(46)
Svalutazioni non deducibili	2.868	688	2.375	570
Acc.ti fondi non deducibili	37	9	2.563	615
Effetto maggiore tassazione delle imprese estere	3.554	853	3.550	852
Altre variazione in aumento/diminuzione	4.763	1.143	3.021	725
<b>TOTALE VARIAZIONI</b> D	<b>2.568</b>		<b>(6.131)</b>	
Effetto IRAP E	51		413	
<b>CARICO D'IMPOSTA REGISTRATO A CONTO ECONOMICO</b> F=C+D+E	<b>(8.472)</b>		<b>(3.451)</b>	

## 50. Informazioni sui rischi finanziari

Le principali passività finanziarie del Gruppo, diverse dai derivati, comprendono i prestiti e i finanziamenti bancari, i debiti commerciali e i debiti diversi. L'obiettivo principale di tali passività è di finanziare le attività operative del Gruppo. Il Gruppo ha crediti finanziari e altri crediti, commerciali e non commerciali, disponibili liquide e depositi a breve termine che si originano direttamente dall'attività operativa. Il Gruppo sottoscrive contratti derivati.

Come previsto dai principi contabili IFRS vengono fornite di seguito le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposto il Gruppo. In particolare, il Gruppo è esposto al rischio di mercato, al rischio

di tasso d'interesse, al rischio di cambio, al rischio di prezzo di commodity, al rischio su titoli, al rischio di credito e al rischio di liquidità.

Il management del Gruppo è deputato alla gestione di questi rischi; in quest'attività è supportato dalla Direzione amministrazione, finanza e controllo, che informa sui rischi finanziari e suggerisce un'appropriata pratica di gestione del rischio a livello di Gruppo sulla base di appropriate prassi aziendali e con procedure adeguate affinché i rischi finanziari siano identificati, valutati e gestiti secondo quanto richiesto dalle politiche e procedure del Gruppo. È prassi consolidata del Gruppo non sottoscrivere derivati a fini di trading o per finalità speculative. Il Consiglio di Amministrazione rivede ed approva le politiche di gestione di ognuno dei rischi di seguito esposti.

### 50.1. Rischio di mercato

Il rischio di mercato è il rischio che il fair value dei flussi di cassa futuri di uno strumento finanziario si modificherà a causa delle variazioni nel prezzo di mercato. Il prezzo di mercato comprende tre tipologie di rischio: il rischio di tasso, il rischio di valuta e altri rischi di prezzo, come, ad esempio, il rischio di prezzo sui titoli rappresentativi di capitale (equity risk) ed il rischio di prezzo delle commodity. Gli strumenti finanziari impattati dal rischio di mercato includono prestiti e finanziamenti, depositi, strumenti di debito e di capitale e strumenti finanziari derivati.

Le analisi di sensitività presentate nel seguito si riferiscono alle posizioni al 31 dicembre 2024 e 2023 e sono state preparate partendo dal presupposto che l'ammontare del debito netto, il rapporto tra tassi di interesse fisso e variabile del debito e dei derivati e la parte di strumenti finanziari in valuta estera siano tutti costanti ed allineati alla designazione delle coperture in essere al 31 dicembre 2024.

Le analisi escludono l'impatto dei movimenti nelle variabili di mercato sul valore contabile dei piani pensione e delle altre obbligazioni post impiego, accantonamenti e attività e passività non finanziarie delle controllate estere.

Nel calcolo delle analisi di sensitività sono state formulate le seguenti ipotesi:

- ◇ l'analisi di sensitività degli elementi rilevanti del prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio è l'effetto delle variazioni assunte rispetto ai rischi di mercato. È basata sulle attività e passività finanziarie detenute al 31 dicembre 2024 e 2023 includendo l'effetto dell'hedge accounting;
- ◇ l'analisi di sensitività sul patrimonio netto è calcolata considerando l'effetto di eventuali coperture sui flussi di cassa e coperture di investimenti netti in gestioni estere al 31 dicembre 2024, associate agli effetti delle variazioni stimate per il rischio sottostante.

### 50.2. Rischio di tasso d'interesse

Il rischio di tasso di interesse è il rischio che il fair value o i flussi di cassa futuri di uno strumento finanziario si modificheranno a causa delle variazioni nei tassi di interesse di mercato. L'esposizione del Gruppo al rischio di variazioni nei tassi di interesse di mercato è correlata in prima istanza all'indebitamento di lungo periodo con tasso di interesse variabile.

Il Gruppo gestisce il proprio rischio di tasso attraverso un portafoglio bilanciato di prestiti e finanziamenti a tassi di interesse fissi e variabili. La politica del Gruppo è di tenere prestiti a medio-lungo termine a tasso variabile, escludendo i prestiti legati ad attività in dismissione, rispetto ai quali vengono sottoscritti inte-

rest rate swaps (IRS) per non meno del 50% dell'ammontare del debito a medio-lungo termine. Tramite gli IRS, il Gruppo concorda di scambiare, ad intervalli definiti, la differenza di ammontare tra il tasso fisso e il tasso variabile calcolata facendo riferimento a un importo concordato di capitale nozionale. Questi swap sono designati a copertura dell'indebitamento sottostante.

La seguente tabella illustra la sensitività a una variazione ragionevolmente possibile dei tassi di interesse su quella porzione di debiti e finanziamenti, dopo l'impatto della contabilizzazione della copertura. Con tutte le altre variabili mantenute costanti, l'utile del Gruppo prima delle imposte è influenzato dall'impatto sui prestiti a tasso variabile come segue:

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	INCREMENTO/DECREMENTO PUNTI BASE	2024	2023
Utile ante imposte	+50	151	141
	-50	(151)	(141)

### 50.3. Rischio di cambio

Il rischio di cambio è il rischio che il fair value o i flussi di cassa futuri di un'esposizione si modifichino a seguito di variazioni dei tassi di cambio. L'esposizione del Gruppo al rischio di variazioni dei tassi di cambio si riferisce principalmente alle attività operative del Gruppo (quando i ricavi o i costi sono denominati in una valuta estera) e agli investimenti netti del Gruppo in controllate estere. Si ritiene che il rischio di cambio non è significativo perché le transazioni sono effettuate principalmente in euro.

#### 50.4. Rischio di prezzo delle commodity

Il Gruppo è influenzato dalla volatilità del prezzo di alcune commodity quali principalmente rottami ferrosi, energia e metano. Il Gruppo è esposto alle variazioni nel prezzo del rottame per quanto riguarda gli acquisti previsti di questo prodotto. Il Consiglio d'Amministrazione del Gruppo ha sviluppato e posto in essere una strategia di gestione del rischio, ivi compresa l'aumento dei prezzi di vendita ai clienti correlato all'aumento dei prezzi delle commodity, mirata a mitigare l'impatto sul margine del prezzo delle materie prime.

Nel lungo periodo l'andamento del prezzo del rottame ferroso e dell'elettricità da una parte e quello del prodotto finito tendono a disporsi su linee parallele; eventuali operazioni di copertura sono valutate alla luce della liquidità dei mercati ufficiali nei quali le principali negoziazioni vengono effettuate.

La tabella a lato mostra l'effetto del cambiamento di prezzo delle materie prime.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	CAMBIAMENTO DEL PREZZO DI FINE ANNO	EFFETTO SULL'UTILE ANTE IMPOSTE		EFFETTO LORDO PATRIMONIO NETTO	
		2024	2023	2024	2023
Rottami ferrosi	10%	96.000	85.876	96.000	85.876
	-10%	(96.000)	(85.876)	(96.000)	(85.876)
Energia	10%	15.106	17.365	15.106	17.365
	-10%	(15.106)	(17.365)	(15.106)	(17.365)
Metano	10%	2.991	3.749	2.991	3.749
	-10%	(2.991)	(3.749)	(2.991)	(3.749)

#### 50.5. Rischio su titoli (Equity price risk)

I titoli azionari quotati e non quotati del Gruppo sono esposti al rischio sui prezzi di mercato derivante dalle incertezze sui valori futuri dei titoli. Il Gruppo gestisce il rischio di prezzo grazie alla diversificazione e ponendo dei limiti, singoli o totali, sui titoli azionari.

Le relazioni sul portafoglio azionario vengono regolarmente sottoposte al management del Gruppo. Il Consiglio d'Amministrazione del Gruppo rivede e approva tutte le decisioni d'investimento azionario.

#### 50.6. Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che una controparte non adempia ai propri obblighi legati ad uno strumento finanziario o ad un contratto commerciale, portando quindi ad una perdita finanziaria. Il Gruppo è esposto al rischio di credito derivante dalle sue attività operative (soprattutto per crediti

commerciali e note di credito) e dalle sue attività di finanziamento, compresi i depositi presso banche e istituti finanziari, operazioni in valuta estera e di altri strumenti finanziari.

#### 50.6.1. Crediti commerciali e attività derivanti da contratto

Il rischio di credito commerciale è mitigato dalla applicazione di procedure e linee guida di Gruppo per la selezione e valutazione del portafoglio clienti, per la definizione dei limiti di affidamento, per il monitoraggio dei flussi di incasso attesi e per le eventuali azioni di recupero. Esse prevedono, laddove possibile e opportuno, la stipula di polizze assicurative con primarie controparti nonché, in alcuni casi, la richiesta ai clienti di garanzie aggiuntive. Il Group Credit Management gestisce e monitora il rischio di credito nel Gruppo.

Il Gruppo ritiene che il rischio legato alla concentrazione dei crediti commerciali e delle attività deri-

vanti da contratto sia basso, in base alla numerosità del portafoglio clienti e alla localizzazione degli stessi, operanti in paesi diversi e in mercati in parte indipendenti. Il rischio di credito inoltre è anche mitigato dall'utilizzo dello strumento di cessione pro soluto a operatori finanziari specializzati.

#### 50.6.2. Strumenti finanziari e depositi bancari

Il rischio di credito relativo a rapporti con banche e istituzioni finanziarie è gestito dalla tesoreria di Gruppo in conformità alla prassi del Gruppo stesso. L'investimento dei fondi disponibili viene fatto solo con controparti approvate ed entro i limiti di credito attribuiti a ciascuna controparte. I limiti di credito della controparte vengono annualmente rivisti dal Consiglio d'Amministrazione, possono essere aggiornati durante tutto l'anno. I limiti vengono definiti per minimizzare la concentrazione dei rischi e, di conseguenza, mitigare la perdita finanziaria generata dal potenziale fallimento della controparte.

## 50.7. Rischio di liquidità

Il Gruppo monitora il rischio di una carenza di liquidità utilizzando uno strumento di pianificazione della liquidità.

L'obiettivo del Gruppo è quello di mantenere un equilibrio tra continuità nella disponibilità di fondi e flessibilità di utilizzo attraverso l'utilizzo di strumenti quali scoperti bancari, prestiti bancari e contratti di leasing. La politica del Gruppo è quella di adeguare le scadenze dei finanziamenti alle prospettive di generazione di cash flow; in tal senso, la Tesoreria del Gruppo elabora apposite proiezioni finanziarie che vengono derivate dal Business Plan, dal Budget e dal Forecast. Al 31 dicembre 2024, il 31,6% del debito del Gruppo ha scadenza inferiore ad un anno. Il Gruppo ha valutato la concentrazione del rischio, con riferimento al rifinanziamento del debito, ed ha concluso che è basso. L'accesso alle fonti di finanziamento è sufficientemente disponibile e i debiti con scadenza entro 12 mesi possono essere estesi con gli attuali finanziatori.

### 50.7.1. Rischio di eccessiva concentrazione

La concentrazione sorge nel momento in cui un numero di controparti sono impegnate in un business simile o esercitano le proprie attività nella stessa area geografica oppure hanno caratteristiche economiche tali da vedere la loro capacità di onorare gli impegni contrattuali influenzata da cambiamenti economici, politici o altre condizioni. La concentrazione indica la sensitività relativa del risultato del Gruppo a cambiamenti che possono influenzare un particolare settore.

Al fine di evitare concentrazione di rischio eccessive, le regole e le procedure del Gruppo includono specifiche linee guida per mantenere un portafoglio diversificato. Individuate eventuali situazioni di concentrazione del rischio di credito, esse vengono controllate e gestite di conseguenza.

La tabella a lato riassume il profilo di scadenza delle passività finanziarie del Gruppo sulla base dei pagamenti previsti contrattualmente non attualizzati.

<b>AL 31 DICEMBRE 2024 IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>A VISTA</b>	<b>MENO DI 3 MESI</b>	<b>DA 3 A 12 MESI</b>	<b>DA 1 A 5 ANNI</b>	<b>&gt; 5 ANNI</b>	<b>TOTALE</b>
Finanziamenti e prestiti	47.274	8.800	48.837	87.595		<b>192.506</b>
Passività da leasing	-	-	3.781	9.964	21	<b>13.766</b>
Altre passività finanziarie	-					
Debiti commerciali	385.381	-	-	-	-	<b>385.381</b>
Derivati	-	-	257	58	-	<b>315</b>
<b>TOTALE</b>	<b>432.655</b>	<b>8.800</b>	<b>52.875</b>	<b>97.617</b>	<b>21</b>	<b>591.968</b>

<b>AL 31 DICEMBRE 2023 IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>A VISTA</b>	<b>MENO DI 3 MESI</b>	<b>DA 3 A 12 MESI</b>	<b>DA 1 A 5 ANNI</b>	<b>&gt; 5 ANNI</b>	<b>TOTALE</b>
Finanziamenti e prestiti	16.019		49.018	133.191	-	<b>198.228</b>
Passività da leasing			3.949	10.507	3.110	<b>17.566</b>
Altre passività finanziarie	-	1.283	1.120	-	-	<b>2.403</b>
Debiti commerciali	279.172	-	-	-	-	<b>279.172</b>
Derivati	-	-	254	295	-	<b>549</b>
<b>TOTALE</b>	<b>295.191</b>	<b>1.283</b>	<b>54.341</b>	<b>143.993</b>	<b>3.110</b>	<b>497.918</b>

## 50.7.2 Rischio Climatico

Il Gruppo considera le questioni legate al clima nelle proprie stime ed assunzioni, quando necessario. Questa valutazione include un ampio spettro di possibili impatti per il Gruppo derivanti sia dai rischi fisici che di transizione. Nonostante il Gruppo creda che il proprio modello di business ed i propri prodotti saranno ancora appetibili a seguito della transizione verso un'economia a basse emissioni, le questioni legate al clima aumentano l'incertezza delle stime e delle assunzioni che riguardano numerosi elementi o voci del bilancio. Per maggiori dettagli si rimanda all'apposito paragrafo nel Documento Unico.

## 50.8. Gestione del capitale

Ai fini della gestione del capitale del gruppo, si è definito che questo comprende il capitale sociale emesso, la riserva sovrapprezzo azioni e tutte le altre riserve di capitale attribuibili agli azionisti della capogruppo. L'obiettivo principale della gestione del capitale è massimizzare il valore per gli azionisti. Il Gruppo gestisce la struttura patrimoniale ed effettua aggiustamenti in base alle condizioni economiche ed ai requisiti dei covenants finanziari. Allo scopo di mantenere o rettificare la struttura patrimoniale, il Gruppo potrebbe intervenire sui dividendi pagati agli azionisti, rimborsare il capitale agli azionisti o emettere nuove azioni. Il Gruppo controlla il patrimonio utilizzando principalmente tre indicatori: Gearing Ratio, costituito dal rapporto tra la Posizione Finanziaria Netta ed il Patrimonio Netto; Debt Coverage Ratio, costituito dal rapporto tra Posizione Finanziaria Netta ed EBITDA; Debt Service Coverage Ratio costituito dal rapporto tra Free Operating Cash Flow after taxes e rate di finanziamenti da rimborsare più relativi interessi. La politica del gruppo consiste nel mantenere questo rapporto in modo da mantenere dei margini di sicurezza rispetto ai covenant finanziari. Il Gruppo include nella Posizione Finanziaria Netta, i finanziamenti fruttiferi, i prestiti, i leasing e in generale le passività di natura finanziaria dedotte le disponibilità liquide ed i depositi a breve termine ed escludendo le attività cessate.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024	2023
Finanziamenti fruttiferi e prestiti	192.507	201.179
Debiti per leasing	13.766	17.566
Meno: disponibilità liquide e depositi a breve termine	(50.720)	(173.189)
<b>DEBITO NETTO</b>	<b>155.552</b>	<b>45.556</b>
Patrimonio netto di Gruppo e di terzi	895.650	927.978
<b>CAPITALE E DEBITO NETTO</b>	<b>1.051.202</b>	<b>973.534</b>
<b>GEARING RATIO</b>	<b>14,8%</b>	<b>4,7%</b>

La voce finanziamenti fruttiferi e prestiti presenta anche le altre passività finanziarie non correnti. Allo scopo di conseguire questo obiettivo, la gestione del capitale del Gruppo mira, tra le altre cose, ad assicurare che siano rispettati i covenants, legati ai finanziamenti fruttiferi ed ai prestiti, che definiscono i requisiti di struttura patrimoniale. Violazioni nei covenants consentirebbero alle banche di chiedere

il rimborso immediato di prestiti e finanziamenti. Nell'esercizio corrente e negli esercizi precedenti non si sono verificate violazioni nei covenants legati ai finanziamenti fruttiferi ed ai prestiti. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 non sono stati apportati cambiamenti agli obiettivi, politiche e procedure per la gestione del capitale.

### 50.8.1. Valutazione del fair value

Nella tabella a lato viene presentato il confronto, per singola classe, tra il valore contabile ed il fair value degli strumenti finanziari detenuti dal Gruppo, esclusi quelli il cui valore contabile approssima ragionevolmente il fair value.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024		2023	
	VALORE CONTABILE	FAIR VALUE	VALORE CONTABILE	FAIR VALUE
<b>ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
Attività finanziarie non correnti	3.544	3.544	6.667	6.667
Attività finanziarie correnti	5.563	5.563	7.560	7.560
Cassa e altre disponibilità liquide	50.720	50.720	173.189	173.189
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>59.827</b>	<b>59.827</b>	<b>187.416</b>	<b>187.416</b>
<b>PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>				
Debiti finanziari non correnti	84.686	83.655	133.445	136.346
Debiti finanziari correnti	107.820	107.820	67.734	67.734
<b>TOTALE PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>192.506</b>	<b>191.475</b>	<b>201.179</b>	<b>204.080</b>

Il management ha verificato che il valore contabile delle disponibilità liquide e depositi a breve, dei crediti e debiti commerciali, degli scoperti bancari e delle altre passività correnti approssima il fair value in conseguenza delle scadenze a breve termine di questi strumenti.

Per stimare il fair value sono stati utilizzati i seguenti metodi e le seguenti ipotesi:

- ◇ Crediti e finanziamenti a lungo termine, sia a tasso fisso sia a tasso variabile, sono valutati dal Gruppo sulla base di parametri come i tassi di interesse, i fattori di rischio specifici per ciascun Paese, il merito creditizio individuale di ciascun cliente e il rischio caratteristico del progetto finanziario. Sulla base di questa valutazione, vengono rilevati in contabilità gli stanziamenti per le perdite stimate su questi crediti.
- ◇ Il fair value di titoli quotati e obbligazioni è basato sul prezzo quotato alla data di bilancio. Il fair value degli strumenti non quotati, come prestiti da banche o altre passività finanziarie, o come altre passività finanziarie non correnti, è stimato attraverso i flussi di cassa futuri attualizzati applicando i tassi correnti disponibili per debiti con termini simili, come il rischio di credito e le

scadenze rimanenti. Oltre ad essere sensibile a cambiamenti ragionevolmente possibili dei flussi di cassa previsti o del tasso di sconto, il fair value dei titoli rappresentativi di capitale è sensibile anche a cambiamenti ragionevolmente possibili dei tassi di crescita.

La valutazione richiede l'utilizzo da parte del management di dati di input non osservabili.

Il management definisce regolarmente un range di alternative ragionevolmente possibili per questi dati di input non osservabili significativi e determina il loro impatto sul fair value totale.

- ◇ Il fair value degli investimenti in società non quotate è stato stimato attraverso il modello dei flussi di cassa attualizzati. La valutazione richiede che il management effettui determinate assunzioni rispetto agli input del modello, inclusi i flussi di cassa previsti, il tasso di sconto, il rischio di credito e la volatilità. Le probabilità delle diverse stime entro l'intervallo possono essere ragionevolmente verificate e sono utilizzate nelle stime del management del fair value per questi investimenti in società non quotate.
- ◇ Esiste un mercato attivo per gli investimenti che il Gruppo ha fatto in azioni quotate e in strumenti di debito quotati.

- ◇ Il Gruppo stipula strumenti finanziari derivati con diverse controparti, principalmente istituti finanziari con un rating di credito attribuito.

I derivati valutati utilizzando tecniche di valutazione con dati di mercato rilevabili consistono principalmente in swaps sui tassi di interesse, contratti a termine su valute e su commodity. Le tecniche di valutazione applicate con maggior frequenza includono i modelli di "forward pricing" e "swaps", che utilizzano il calcolo del valore attuale.

I modelli considerano diversi input, inclusi la qualità di credito della controparte, la valuta estera a pronti e i tassi forward, le curve dei tassi di interesse e le curve dei tassi forward delle commodity sottostanti, le curve di rendimento delle rispettive valute, lo spread base tra le rispettive valute. Tutti i contratti derivati sono completamente garantiti da liquidità, eliminando, di conseguenza, sia il rischio di controparte che il rischio di inadempienza da parte del Gruppo. Al 31 dicembre 2024, il valore mark-to-market delle altre attività per derivati è esposto al netto di un aggiustamento legato al riconoscimento del rischio di default della controparte nel contratto derivato. La variazione del rischio di credito della

controparte non ha avuto un effetto rilevante sulla valutazione dell'efficacia della copertura per i derivati designati quali copertura e per altri strumenti finanziari rilevati al fair value.

- ◊ Il fair value di finanziamenti e prestiti del Gruppo che maturano interessi è determinato utilizzando il metodo dei flussi di cassa attualizzati ed utilizzando un tasso di sconto che rifletta il tasso d'interesse dell'emittente alla fine dell'esercizio. Il rischio di inadempienza del Gruppo al 31 dicembre 2024 è stato valutato come non significativo.

Nel corso dell'esercizio 2024 non ci sono stati trasferimenti tra il Livello 1 ed il Livello 2.

Nella seguente tabella è riportata la gerarchia della valutazione del *fair value* per attività e passività del Gruppo al 31 dicembre 2024 e nell'esercizio precedente:

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31/12/2024			31/12/2023		
	PREZZI QUOTATI IN UN MERCATO ATTIVO (LIVELLO 1)	INPUT SIGNIFICATIVI OSSERVABILI (LIVELLO 2)	INPUT SIGNIFICATIVI NON OSSERVABILI (LIVELLO 3)	PREZZI QUOTATI IN UN MERCATO ATTIVO (LIVELLO 1)	INPUT SIGNIFICATIVI OSSERVABILI (LIVELLO 2)	INPUT SIGNIFICATIVI NON OSSERVABILI (LIVELLO 3)
<b>ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>						
Attività finanziarie non correnti	-	3.544		-	6.667	
Attività finanziarie correnti	-	5.563		-	7.560	
Cassa e altre disponibilità liquide	50.720	-		173.189	-	
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>50.720</b>	<b>9.107</b>		<b>173.189</b>	<b>14.227</b>	
<b>PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>						
Altre passività finanziarie non correnti						
Debiti finanziari correnti		140.117			67.734	
Debiti per leasing correnti		3.781			3.949	
<b>TOTALE PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>206.272</b>		<b>-</b>	<b>221.646</b>	

## 51. Altre informazioni

### 51.1. Impegni, garanzie e rischi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Nella tabella a lato si riepilogano le garanzie rilasciate dal Gruppo.

Le garanzie sopra riportate si riferiscono a lettere di patronage a favore delle Società del Gruppo per finanziamenti ed affidamenti concessi e per l'acquisto di alcune commodity.

<b>GARANZIE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Garanzie controllate	238.518	58.953
Garanzie collegate	93.360	94.860
Garanzie altre	5.458	36.100
<b>TOTALE</b>	<b>337.336</b>	<b>189.913</b>

### 51.2. Ammontare dei compensi ad amministratori, sindaci e revisori

I compensi erogati nel 2024 agli Amministratori e al Collegio Sindacale (art. 2427, n. 16 del Codice Civile) della controllante per lo svolgimento di tale funzione anche in altre imprese incluse nell'area di consolidamento sono riportati nella tabella a lato.

Tali compensi comprendono gli emolumenti e ogni altra somma avente natura retributiva, previdenziale e assistenziale dovuta per lo svolgimento della funzione di amministratore o sindaco che abbiano costituito un costo per il Gruppo, anche se non soggetti all'imposta sul reddito delle persone fisiche.

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>COMPENSI 2024</b>
Amministratori	2.332
Collegio sindacale	170
<b>TOTALE</b>	<b>2.502</b>

Nella tabella a lato il dettaglio dei compensi spettanti alla società di revisione per la revisione legale e gli altri servizi resi nel corso dell'esercizio:

<b>REVISIONE LEGALE A ALTRI SERVIZI IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>COMPENSI 2024</b>
Servizi di revisione legale	223
Altri servizi di verifica svolti	32
Altri servizi diversi dalla revisione legale	97
<b>TOTALE</b>	<b>352</b>

### 51.3. Categorie di azioni emesse e titoli emessi dal Gruppo

Il capitale sociale, pari ad Euro 50.000 migliaia, interamente sottoscritto e versato, è suddiviso in 5.000.000 di azioni, del valore di Euro 10 ciascuna.

Il Gruppo non ha emesso alcun titolo o valore simile.

### 51.4. Consolidato fiscale nazionale, Iva di Gruppo e Responsabilità fiscale

Le singole società del Gruppo Feralpi operano nel rispetto delle normative tributarie locali. Il Gruppo non ha ricevuto solleciti da parte dei propri stakeholder riguardanti aspetti fiscali e, qualora ve ne fossero, gli stessi sarebbero trattati dalle varie funzioni aziendali competenti. Le società del Gruppo forniscono alle Autorità incaricate tutte le informazioni necessarie in termini di completezza, correttezza e tempestività in linea con i principi del Codice Etico di Gruppo.

La Direzione Amministrazione e Finanza della Capogruppo Feralpi Siderurgica S.p.A. svolge un ruolo di supervisione, indirizzo e coordinamento per quanto riguarda i rapporti infragruppo in materia fiscale, mentre la responsabilità della compliance in tal senso è affidata alle funzioni Amministrazione e Finanza di ogni singola società controllata.

Per l'esercizio 2024 le società hanno revocato l'opzione per l'adesione alla tassazione consolidata, ai sensi degli artt. 117 e seguenti del TUIR, in seguito alla scissione della società Feralpi Holding S.p.A. avvenuta a novembre 2024. Tale modifica alla compagine societaria ha reso tale regime non più applicabile e conseguentemente ha comportato la gestione autonoma delle imposte da parte di tutte le singole società.

Per quanto riguarda l'IVA Feralpi Siderurgica S.p.A. ha esercitato l'opzione di adesione al regime dell'Iva di Gruppo nel quadro VK del modello 2024 per l'anno 2023, in data 18 aprile 2024 in qualità di "ente o società controllante". Tale regime opzionale consente di considerare un unico soggetto passivo ai fini IVA portando con sé alcuni vantaggi tra cui la semplificazione e la riduzione degli adempimenti fiscali, la compensazione delle posizioni creditorie e debitorie delle singole società, l'ottimizzazione della gestione della liquidità e la riduzione dell'onere finanziario complessivo.

Le Società del Gruppo che aderiscono a tale regime fiscale sono le seguenti: Acciaierie di Calvisano S.p.A., Nuova Defim S.p.A., Fer-Par S.r.l., Presider S.p.A., Caleotto S.p.A. e Arlenico S.p.a e Feralpi Villasor S.r.l. Si precisa che le società tedesche Feralpi Stahlhandel GmbH e Feralpi Logistik GmbH aderiscono al consolidato fiscale in Germania in cui la consolidante è ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH.

## 51.5. Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, la società ha l'obbligo di indicare i contributi pubblici ricevuti. A tal fine nella tabella successiva vengono indicati i principali contributi e agevolazioni ricevute nell'esercizio.

### FERALPI SIDERURGICA S.p.A.

DENOMINAZIONE SOGGETTO EROGANTE	IMPORTO	DATA CONCESSIONE	DATA INCASSO	UTILIZZO IN COMPENSAZIONE	CAUSALE
Acquirente Unico S.p.A.	4.731.426,79 €	17/12/2024	30/12/2024		<p><b>Aiuti per i costi indiretti delle emissioni 2023 D.D. 31/05/2024</b></p> <p><b>Tipo Misura</b> Regime di aiuti</p> <p><b>Norma Misura</b> Decreto Legislativo 9 giugno 2020, n. 47 - Attuazione della direttiva (UE) 2018/410 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 marzo 2018, che modifica la direttiva 2003/87/CE per sostenere una riduzione delle emissioni più efficace sotto il profilo dei costi e promuovere investimenti a favore di basse emissioni di carbonio, nonché adeguamento della normativa nazionale al Reg. (UE) 2017/2392 e alla decisione (UE) 2015/1814 relativa all'istituzione di una riserva stabilizzatrice del mercato. Aiuti alle imprese di determinati settori per compensare l'incremento dei prezzi dell'energia elettrica derivante dall'integrazione dei costi delle emissioni di gas serra in applicazione dell'EU ETS (c.d. «aiuti per i costi indiretti delle emissioni»)</p>
Acquirente Unico S.p.A.	3.915.863,59 €	29/12/2023	17/01/2024		<p><b>Aiuti per i costi indiretti delle emissioni 2022 D.D. 10/08/2023</b></p> <p><b>Titolo Misura</b> Aiuti alle imprese di determinati settori per compensare l'incremento dei prezzi dell'energia elettrica derivante dall'integrazione dei costi delle emissioni di gas serra in applicazione dell'EU ETS (c.d. «aiuti per i costi indiretti delle emissioni»)</p> <p><b>Tipo Misura</b> Regime di aiuti</p> <p><b>Norma Misura</b> Decreto Legislativo 9 giugno 2020, n. 47 - Attuazione della direttiva (UE) 2018/410 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 marzo 2018, che modifica la direttiva 2003/87/CE per sostenere una riduzione delle emissioni più efficace sotto il profilo dei costi e promuovere investimenti a favore di basse emissioni di carbonio, nonché adeguamento della normativa nazionale al Reg. (UE) 2017/2392 e alla decisione (UE) 2015/1814 relativa all'istituzione di una riserva stabilizzatrice del mercato.</p> <p><b>Autorità Concedente</b> Acquirente Unico S.p.A.</p>
FONDIMPRESA	9.600,00 €	31/05/2024	Conto Fondimpresa azienda-le (Capofila ISFOR)		<p><b>ROOTS: le radici delle competenze</b></p> <p><b>Titolo Misura</b> Regolamento per i fondi interprofessionali per la formazione continua per la concessioni di aiuti di stato esentati ai sensi del regolamento CE n.651/2014 e in regime de minimis ai sensi del regolamento CE n.1407/2013</p> <p><b>Tipo Misura</b> Regime di aiuti</p> <p><b>Norma Misura</b> Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2001)</p>

DENOMINAZIONE SOGGETTO EROGANTE	IMPORTO	DATA CONCESSIONE	DATA INCASSO	UTILIZZO IN COMPENSAZIONE	CAUSALE
Credito d'imposta	1.502.679,42 €				<b>INDUSTRIA 4.0 Interconnessioni 2024</b> L. 178/2020: "Bene destinato alle agevolazioni di cui ai commi da 1054 a 1058 di cui all'art. 1 della legge 178/2020, nel rispetto delle condizioni di cui alla legge 232/2016 (art. 1 comma 1062 della legge 178/2020)"; L. 234/2021: "Bene destinato alle agevolazioni di cui ai commi da 1054 a 1058-ter di cui all'art. 1 della legge 178/2020, così come modificata dalla legge 234/2021, nel rispetto delle condizioni di cui alla legge 232/2016 (art. 1 comma 1062 della legge 178/2020)". L'importo complessivo di 1.502.679,42 euro è fruibile in 3 quote di pari valore a partire dall'anno di interconnessione (2024)
<b>CREDITO D'IMPOSTA</b>					
COMUNITÀ EUROPEA	80.131,39 €		23/02/2024		<b>Progetto europeo RFCS denominato ONLY PLASTIC</b> Quota parte progetto
COMUNITÀ EUROPEA	74.759,09 €		05/06/2024		<b>Progetto europeo H2020 denominato CORALIS</b> Quota parte progetto
COMUNITÀ EUROPEA	106.453,12 €		07/06/2024		<b>Progetto europeo CSP - HORIZON denominato ModHeatTech</b> PREFINANZIAMENTO
COMUNITÀ EUROPEA	593.977,05 €		17/10/2024		<b>Progetto europeo CSP - RFCS denominato Mo-diplant</b> PREFINANZIAMENTO
COMUNITÀ EUROPEA	197.992,35 €		14/11/2024		<b>Progetto europeo CSP - RFCS denominato Mo-diplant</b> PREFINANZIAMENTO
COMUNITÀ EUROPEA	59.162,50 €		06/12/2024		<b>Progetto europeo CSP denominato SunShine</b> PREFINANZIAMENTO
Fondo crescita sostenibile	385.535,53 €		31/07/2024		<b>Progetto Ministeriale SteelzeroWaste n. F/220019/00/X47</b>
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	9.750,00 €		27/02/2024 (Data registrata dall'ente beneficiario)	Donazione pari a 15.000 euro.	<b>ART BONUS 2023</b> Erogazione liberale effettuata ai fini dell'Art.1. ART-BONUS-Credito di imposta per favorire le erogazioni liberali a sostegno della cultura (De-creto-legge 31 maggio 2014, n.83, convertito con modificazioni nella legge 29 luglio 2014, n. 106 e ss.mm.ii.) Credito di imposta pari al 65% dell'importo do-nato da ripartire in 3 quote annuali (3.250,00 euro succ. spesa - 1° quota 2024 - 2° quota 2025 - 3° quota 2026)
FONDAZIONE AIB	4.723,54 €		11/07/2024		<b>RIMBORSO CONFINDUSTRIA BRESCIA PER GLI ASSOCIATI</b> Per le aziende associate a Confindustria Bre-scia è riconosciuto un rimborso del 30% sul costo sostenuto per la formazione svolta con ISFOR.
Regione Lombardia	12.000,00 €		27/02/2024		<b>INCENTIVI OCCUPAZIONALI / ADEG COMPETENZE</b>
Regione Lombardia	3.600,00 €		27/02/2024		<b>INCENTIVI OCCUPAZIONALI / ADEG COMPETENZE</b>
Regione Lombardia	8.400,00 €		27/02/2024		<b>INCENTIVI OCCUPAZIONALI / ADEG COMPETENZE</b>

**ACCIAIERIE DI CALVISANO S.p.A.**

DENOMINAZIONE SOGGETTO EROGANTE	IMPORTO	DATA CONCESSIONE	DATA INCASSO	CAUSALE
Acquirente Unico S.p.A.	€ 1.186.404,95	29/12/2023	17/01/2024	<p><b>Titolo Progetto</b>  <b>Aiuti per i costi indiretti delle emissioni 2022 D.D. 10/08/2023 Aiuti per i costi indiretti delle emissioni 2022 D.D. 10/08/2023</b></p> <p><b>Titolo Misura</b>            Aiuti alle imprese di determinati settori per compensare l'incremento dei prezzi dell'energia elettrica derivante dall'integrazione dei costi delle emissioni di gas serra in applicazione dell'EU ETS (c.d. «aiuti per i costi indiretti delle emissioni»)</p> <p><b>Tipo Misura</b>            Regime di aiuti</p> <p><b>Norma Misura</b>            Decreto Legislativo 9 giugno 2020, n. 47 - Attuazione della direttiva (UE) 2018/410 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 marzo 2018, che modifica la direttiva 2003/87/CE per sostenere una riduzione delle emissioni più efficace sotto il profilo dei costi e promuovere investimenti a favore di basse emissioni di carbonio, nonché adeguamento della normativa nazionale al Reg. (UE) 2017/2392 e alla decisione (UE) 2015/1814 relativa all'istituzione di una riserva stabilizzatrice del mercato.            Importo desumibile dal RNA</p>
Acquirente Unico S.p.A.	€ 1.519.742,49	17/12/2024	30/12/2024	<p><b>Titolo Progetto</b>  <b>Aiuti per i costi indiretti delle emissioni 2023 D.D. 31/05/2024</b></p> <p><b>Titolo Misura</b>            Aiuti alle imprese di determinati settori per compensare l'incremento dei prezzi dell'energia elettrica derivante dall'integrazione dei costi delle emissioni di gas serra in applicazione dell'EU ETS (c.d. «aiuti per i costi indiretti delle emissioni»)</p> <p><b>Tipo Misura</b>            Regime di aiuti</p> <p><b>Norma Misura</b>            Decreto Legislativo 9 giugno 2020, n. 47 - Attuazione della direttiva (UE) 2018/410 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 marzo 2018, che modifica la direttiva 2003/87/CE per sostenere una riduzione delle emissioni più efficace sotto il profilo dei costi e promuovere investimenti a favore di basse emissioni di carbonio, nonché adeguamento della normativa nazionale al Reg. (UE) 2017/2392 e alla decisione (UE) 2015/1814 relativa all'istituzione di una riserva stabilizzatrice del mercato.            Importo desumibile dal RNA.</p>
Agenzia delle Accise, Dogane e Monopoli - Stato Italiano	€ 50.208,89		01/07/2024	<b>Rimborso accisa agevolata</b>
Agenzia delle Accise, Dogane e Monopoli - Stato Italiano	€ 20.591,11		30/12/2024	<b>Rimborso accisa agevolata</b>
COMUNITÀ EUROPEA	€ 91.956,00		18/04/2024	<b>Progetto Europeo RFCS denominato BIORECAST (01/11/2023 -30/04/2027)</b> PREFINANZIAMENTO
Credito d'imposta	€ 389.176,56			<b>INDUSTRIA 4.0 Interconnessioni 2024</b> L. 178/2020: "Bene destinato alle agevolazioni di cui ai commi da 1054 a 1058 di cui all'art. 1 della legge 178/2020, nel rispetto delle condizioni di cui alla legge 232/2016 (art. 1 comma 1062 della legge 178/2020)"; L. 234/2021: "Bene destinato alle agevolazioni di cui ai commi da 1054 a 1058-ter di cui all'art. 1 della legge 178/2020, così come modificata dalla legge 234/2021, nel rispetto delle condizioni di cui alla legge 232/2016 (art. 1 comma 1062 della legge 178/2020)". L'importo complessivo di 389.176,56 euro è fruibile in 3 quote di pari valore a partire dall'anno di interconnessione (2024)
Confindustria Brescia	€ 2.689,80		11/07/2024	<b>RIMBORSO CONFINDUSTRIA BRESCIA PER GLI ASSOCIATI</b> Per le aziende associate a Confindustria Brescia è riconosciuto un rimborso del 30% sul costo sostenuto per la formazione svolta con ISFOR.

**ARLENICO S.p.A.**

DENOMINAZIONE SOGGETTO EROGANTE	IMPORTO	DATA CONCESSIONE	DATA INCASSO	CAUSALE
Acquirente Unico S.p.A.	€ 225.899,88	12/17/2024	12/30/2024	<b>Titolo Progetto</b> <b>Aiuti per i costi indiretti delle emissioni 2023 D.D. 31/05/2024</b> <b>Titolo Misura</b> Aiuti alle imprese di determinati settori per compensare l'incremento dei prezzi dell'energia elettrica derivante dall'integrazione dei costi delle emissioni di gas serra in applicazione dell'EU ETS (c.d. «aiuti per i costi indiretti delle emissioni») <b>Tipo Misura</b> Regime di aiuti <b>Norma Misura</b> Decreto Legislativo 9 giugno 2020, n. 47 - Attuazione della direttiva (UE) 2018/410 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 marzo 2018, che modifica la direttiva 2003/87/CE per sostenere una riduzione delle emissioni più efficace sotto il profilo dei costi e promuovere investimenti a favore di basse emissioni di carbonio, nonché adeguamento della normativa nazionale al Reg. (UE) 2017/2392 e alla decisione (UE) 2015/1814 relativa all'istituzione di una riserva stabilizzatrice del mercato. <b>Atto Concessione</b> Provvedimento di Acquirente Unico n. 76 del 17/12/2024
Acquirente Unico S.p.A.	€ 183.430,20	29/12/2023	17/01/2024	<b>Titolo Progetto</b> <b>Aiuti per i costi indiretti delle emissioni 2022 D.D. 10/08/2023</b> <b>Titolo Misura</b> Aiuti alle imprese di determinati settori per compensare l'incremento dei prezzi dell'energia elettrica derivante dall'integrazione dei costi delle emissioni di gas serra in applicazione dell'EU ETS (c.d. «aiuti per i costi indiretti delle emissioni») <b>Tipo Misura</b> Regime di aiuti <b>Norma Misura</b> Decreto Legislativo 9 giugno 2020, n. 47 - Attuazione della direttiva (UE) 2018/410 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 marzo 2018, che modifica la direttiva 2003/87/CE per sostenere una riduzione delle emissioni più efficace sotto il profilo dei costi e promuovere investimenti a favore di basse emissioni di carbonio, nonché adeguamento della normativa nazionale al Reg. (UE) 2017/2392 e alla decisione (UE) 2015/1814 relativa all'istituzione di una riserva stabilizzatrice del mercato. <b>Autorità Concedente</b> Acquirente Unico S.p.A. <b>Data Concessione</b> 29/12/2023 <b>Atto Concessione</b> Provvedimento di Acquirente Unico n. 63 del 29/12/2023 <b>Descrizione</b> Aiuti per i costi indiretti delle emissioni 2022 D.D. 10/08/2023
Credito d'imposta	€ 2.208.050,56			<b>INDUSTRIA 4.0 2024</b> L. 178/2020: "Bene destinato alle agevolazioni di cui ai commi da 1054 a 1058 di cui all'art. 1 della legge 178/2020, nel rispetto delle condizioni di cui alla legge 232/2016 (art. 1 comma 1062 della legge 178/2020)"; L. 234/2021: "Bene destinato alle agevolazioni di cui ai commi da 1054 a 1058-ter di cui all'art. 1 della legge 178/2020, così come modificata dalla legge 234/2021, nel rispetto delle condizioni di cui alla legge 232/2016 (art. 1 comma 1062 della legge 178/2020)". L'importo complessivo di 389.176,56 euro è fruibile in 3 quote di pari valore a partire dall'anno di interconnessione (2024)

## PRESIDER S.p.A.

## DENOMINAZIONE DEL SOGGETTO EROGANTE IMPORTO INCASSATO DATA DI INCASSO CAUSALE

GSE € 117.784 Incentivi correlati all'utilizzo dell'impianto fotovoltaico.

**51.6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

In data 20 dicembre 2024, e successiva integrazione del 31 gennaio 2025, Feralpi Siderurgica S.p.A. ha sottoscritto un *Sustainability Linked Loan* per un importo pari a 170,0 milioni di euro a medio-lungo termine, composto da una tranche Capex di 120,0 milioni di euro e una tranche Refi di Eur 50,0 milioni. L'erogazione del finanziamento è avvenuta per una prima parte, pari a 100,0 milioni di euro a gennaio 2025. Il finanziamento è finalizzato a supportare gli Investimenti industriali ordinari e straordinari di Feralpi Siderurgica S.p.A. e delle sue controllate e prevede un andamento del margine legato al raggiungimento di due Indicatori di Performance ESG.

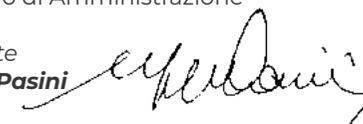
Il primo indicatore ha l'obiettivo di ridurre le emissioni specifiche di CO<sub>2</sub> ed è calcolato secondo criteri validati da SBTi; il secondo indicatore è orientato a incrementare la sicurezza dei lavoratori e misura la percentuale di personale dipendente operante in aziende del gruppo certificate in base allo standard ISO 45001. Attraverso questa operazione, Feralpi Siderurgica S.p.A. incrementa la *maturity* media della propria struttura di finanziamento. Il finanziamento consente altresì di raggiungere l'obiettivo di avere una percentuale di finanziamenti a medio-lungo termine il cui margine è legato al raggiungimento di obiettivi ESG. Il finanziamento è stato sottoscritto con un pool di istituti bancari che hanno visto il coinvolgimento di Banca Nazionale del Lavoro S.p.A., Credit Agricole Italia S.p.A., Intesa

Sanpaolo S.p.A., Unicredit S.p.A., che hanno agito in qualità di Finanziatrici, *Global Coordinator*, *Mandated Lead Arranger*, *Bookrunner*, nonché *Sustainability Coordinator*, Banco BPM, BPER e Cassa Depositi e Prestiti che hanno agito in qualità di Arranger. Banca Nazionale del Lavoro ha agito anche in qualità di Agente e SACE Agent. La Tranche CapEx del finanziamento è stata supportata dalla garanzia SACE Archimede.

*Lonato del Garda, 31 marzo 2025*

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente  
**Giuseppe Pasini**



# Appendice

## 1. Informazioni finanziarie società collegate e joint venture

### 1.1. Media Steel S.r.l.

Il Gruppo detiene una partecipazione del 45% in Media Steel S.r.l., la quale ha come oggetto sociale l'acquisto e la rivendita alle industrie siderurgiche di rottame utilizzato dall'industria siderurgica come materia prima.

La tabella a lato riepiloga le informazioni finanziarie dell'investimento del Gruppo in Media Steel S.r.l.

La collegata non ha passività potenziali o impegni al 31 dicembre 2024.

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	31/12/2024	31/12/2023
Attività correnti	112.000	80.385
Attività non correnti	541	576
Passività correnti	(104.457)	(73.624)
Passività non correnti	(346)	(309)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>7.738</b>	<b>7.028</b>
Quota di patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	45%	45%
<b>VALORE DI CARICO DELLA PARTECIPAZIONE DEL GRUPPO</b>	<b>3.482</b>	<b>3.163</b>

IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO	2024	2023
Ricavi derivanti da contratti con clienti	357.071	303.571
Materie prime e materiali di consumo	(348.156)	(297.224)
Costi per servizi e altre spese operative	(2.924)	(2.657)
Oneri finanziari	(3.950)	(2.772)
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>2.041</b>	<b>918</b>
Imposte	(1.330)	(810)
<b>UTILE NETTO D'ESERCIZIO (DA ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO)</b>	<b>710</b>	<b>108</b>
Altre componenti di conto economico complessivo che potranno essere successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte	-	-
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte	-	-
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (DA ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO)</b>	<b>710</b>	<b>108</b>
<b>UTILE NETTO D'ESERCIZIO DI COMPETENZA DEL GRUPPO</b>	<b>320</b>	<b>49</b>

## 1.2. Dima S.r.l.

Il Gruppo detiene una partecipazione del 31% in Dima S.r.l., che è coinvolta nel trattamento e riutilizzo di materiali inerti. La partecipazione del Gruppo in Dima S.r.l. è contabilizzata nel bilancio consolidato utilizzando il metodo del patrimonio netto.

La tabella a lato riepiloga le informazioni finanziarie dell'investimento del Gruppo in Dima S.r.l.

La collegata non ha passività potenziali o impegni al 31 dicembre 2024.

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Attività correnti	7.031	10.571
Attività non correnti	9.986	6.974
Passività correnti	(8.330)	(9.622)
Passività non correnti	(315)	(277)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>8.372</b>	<b>7.645</b>
Quota di patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	31%	31%
<b>VALORE DI CARICO DELLA PARTECIPAZIONE DEL GRUPPO</b>	<b>2.595</b>	<b>2.370</b>

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ricavi derivanti da contratti con clienti	11.661	13.113
Materie prime e materiali di consumo	(1.751)	(2.273)
Costi per servizi e altre spese operative	(8.296)	(8.110)
Svalutazione attività finanziarie	-	-
Oneri finanziari	(118)	(58)
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>1.496</b>	<b>2.672</b>
Imposte	(423)	(834)
<b>UTILE NETTO D'ESERCIZIO (DA ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO)</b>	<b>1.072</b>	<b>1.838</b>
Altre componenti di conto economico complessivo che potranno essere successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte	-	-
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte	-	-
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (DA ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO)</b>	<b>1.072</b>	<b>1.838</b>
<b>UTILE NETTO D'ESERCIZIO DI COMPETENZA DEL GRUPPO</b>	<b>332</b>	<b>570</b>

### 1.3. Gruppo Alpifer

Il Gruppo Feralpi detiene una partecipazione del 50% in Alpifer S.r.l. che a sua volta controlla la Unifer S.p.A. e Steelfer S.r.l. Il Gruppo Alpifer è operativo nella trasformazione dei prodotti in acciaio per il mondo dell'edilizia.

La tabella a lato riepiloga le informazioni finanziarie dell'investimento del Gruppo in Alpifer S.r.l.

La collegata non ha passività potenziali o impegni al 31 dicembre 2024.

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Attività non correnti	28.200	27.872
Attività correnti		
Passività correnti	(51.085)	(52.595)
Passività non correnti	(137)	(129)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>41.640</b>	<b>38.024</b>
Quota di patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	50%	50%
Avviamento	-	-
<b>VALORE DI CARICO DELLA PARTECIPAZIONE DEL GRUPPO</b>	<b>20.820</b>	<b>19.012</b>

<b>IMPORTI IN MIGLIAIA DI EURO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ricavi derivanti da contratti con clienti	107.782	109.563
Materie prime e materiali di consumo	(83.847)	(84.395)
Costi per servizi e altre spese operative	(17.411)	(15.929)
Oneri finanziari	(255)	(574)
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>6.269</b>	<b>8.665</b>
Imposte	1.640	2.193
<b>UTILE NETTO D'ESERCIZIO (DA ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO)</b>	<b>4.629</b>	<b>6.473</b>
Altre componenti di conto economico complessivo che potranno essere successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte	-	-
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte	-	-
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (DA ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO)</b>	<b>4.629</b>	<b>6.473</b>
<b>UTILE NETTO D'ESERCIZIO DI COMPETENZA DEL GRUPPO</b>	<b>2.314</b>	<b>3.236</b>





## RELAZIONI

Relazione del Collegio Sindacale \_238

Relazione della Società di Revisione al Bilancio Consolidato \_241

Relazione della Società di Revisione alla Rendicontazione di Sostenibilità \_243

# Relazioni



# Relazione del collegio Sindacale

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

DI FERALPI SIDERURGICA S.p.A. AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

AI SENSI DELL'ART. 2429, 2° COMMA, C.C.

All'Assemblea degli azionisti di Feralpi Siderurgica S.p.A. ("Feralpi"; "Società")

### Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 2429 c.c., in quanto la Società ha conferito l'incarico della revisione legale, ex art. 13 del D.Lgs. n. 39/2010, alla società di revisione EY S.p.A.

Il Collegio Sindacale non è incaricato della revisione legale, e ha svolto sul bilancio separato e consolidato le attività di vigilanza previste dalle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, alla suddetta società di revisione.

L'organo di amministrazione ha reso disponibili i seguenti documenti relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024:

- Bilancio separato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, che evidenzia una perdita di euro 26.333 migliaia (che non rileva in relazione alle fattispecie di cui agli artt. 2446 e 2447 del c.c.);
- Bilancio consolidato all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, che evidenzia una perdita di euro 37.742 migliaia;
- Relazione sulla gestione.

L'impostazione della presente relazione è ispirata alle disposizioni di legge e alle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili" e s.m.i., pubblicate nel mese di dicembre 2024.

### Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto della conoscenza che il Collegio Sindacale dichiara di avere in merito alla Società e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle caratteristiche dell'azienda, viene evidenziato che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza è stata attuata attraverso le informazioni acquisite a partire dal momento della nomina e durante tutto il corso dell'esercizio 2024.

È stato, quindi, possibile verificare che:

- l'attività tipica svolta dalla Società non è essenzialmente mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo nonché la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati e la gestione delle attività operative non ha registrato cambiamenti significativi, anche a seguito dell'incorporazione delle attività rinvenienti dalla scissione totale di Feralpi Holding S.p.A. (estinta dal 27.11.2024).

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte degli azionisti di cui all'art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio si sono svolte regolarmente le riunioni del Collegio di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

### Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il Collegio ha verificato l'evoluzione dell'attività svolta dalla Società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale.

Il Collegio ha partecipato alle Assemblee degli azionisti ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non ha rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ha inoltre acquisito dall'organo amministrativo, durante le riunioni effettuate, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione.

Gli Amministratori hanno predisposto il bilancio al 31 dicembre 2024 sulla base del presupposto della continuità aziendale.

Il Collegio ha, inoltre, valutato l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile ed il suo concreto funzionamento, per quanto di propria competenza; ha inoltre valutato l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche con riferimento alla normativa di recente introduzione ad opera degli artt. 2086 c.c. e 4, co.3, CCL, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica risulta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio Sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dagli azionisti e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione ed alla sua prevedibile evoluzione, nonché in merito alle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate da Feralpi Siderurgica;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea degli azionisti o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- non si evidenziano rilievi nell'ambito dello scambio di informazioni con l'Organismo di Vigilanza ex D.lgs. 231/01;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione;

3

- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, comma 7, c.c.;
- non sono state effettuate segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 D.L. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies D.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Non sono state ricevute segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies D.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14, o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-sexies D.L. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni.

#### Osservazioni e proposte in ordine al bilancio ed alla sua approvazione

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio separato e consolidato, chiuso al 31 dicembre 2024, approvato dall'organo di amministrazione e costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dalle note illustrative e, non essendo il Collegio incaricato della revisione legale, abbiamo verificato l'impostazione data allo stesso e la sua generale conformità alla legge in termini di formazione e struttura.

Come già evidenziato, la revisione legale è affidata alla società di revisione EY S.p.A., la quale, in data odierna, ha predisposto la propria relazione ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, evidenziando come, a proprio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili adottati.

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio separato e consolidato, in merito al quale vengono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio separato e consolidato, alla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- la Società è non soggetta ad alcuna attività di direzione e coordinamento;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla gestione, a corredo del bilancio separato e consolidato, che reca anche l'informativa relativa alle iniziative di sostenibilità intraprese dalla Società. Sul punto si

4

evidenzia, in particolare, come Feralpi Siderurgica anche per il 2024, ha proseguito la rendicontazione secondo lo standard GRI ("Global Reporting initiative"), ed al contempo sta ponendo in essere le attività necessarie all'implementazione ed allineamento ai nuovi standard europei ESRS, che diventeranno obbligatori dal 2026 per il gruppo Feralpi. Con riguardo alla Relazione sulla gestione, oltre che ai contenuti della Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità, non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio separato e consolidato ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- sono state fornite nelle note illustrative le informazioni necessarie ai sensi dell'art. 2427-bis c.c.;
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura delle note illustrative, il Collegio non ha nulla da osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'Assemblea degli azionisti.

Si comunica, inoltre:

- che abbiamo verificato l'indicazione nella Nota Integrativa delle informazioni ex art. 1, comma 125, della Legge n. 124/2017 ("Erogazioni pubbliche");
- nel corso del 2024 – come rappresentato nel bilancio anche consolidato - sono stati affidati alla società di revisione "Altri servizi di verifica svolti" ed "Altri servizi diversi dalla revisione legale" rispettivamente per euro 32 migliaia per euro 97 migliaia.

#### Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, come anche evidente dalla lettura del bilancio separato, risulta essere negativo per euro 26.332.588.

#### Conclusioni

Sulla base di quanto sopra esposto e per quanto è stato portato a conoscenza del Collegio Sindacale, in base ai controlli periodici svolti, si ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31

5

dicembre 2024, così come è stato redatto dall'organo di amministrazione, con la relativa proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Lonato del Garda, 14 aprile 2025

Il Collegio Sindacale

Dott. Giancarlo Russo Corvace



Dott. Alberto Soardi



Dott. Stefano Guerreschi



6

# Relazioni della Società di revisione al Bilancio Consolidato



## Feralpi Siderurgica S.p.A.

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



EY S.p.A.  
Via Rosdillo Martini, 30  
25126 Brescia

Tel. +39 030 2896111 | +39 030 226326  
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti di Feralpi Siderurgica S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Feralpi Siderurgica (il Gruppo), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio consolidato che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Gruppo in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Feralpi Siderurgica S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

EY S.p.A.  
Sede Legale: Via Maravigli, 12 - 20121 Milano  
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma  
Capitale Sociale: Euro 2.974.000 i.e.  
Inscritta alla S.O. del Registro della Impresa presso la CCIAA di Milano-Mercato S. Andrea Lodi.  
Codice Fiscale e numero di iscrizione IVA: 0484060048 - numero I.C.A.B. Milano: 000150 - P.IVA: 00891231003  
Inscritta al Registro Revisori Legali al n. 73945 Pubblicato nelle G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/12/1999

A member firm of Ernst & Young Global Limited

#### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazioni ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-b/s) ed e-ter) del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori di Feralpi Siderurgica S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del gruppo Feralpi Siderurgica al 31 dicembre 2024, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata volontaria di sostenibilità;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del gruppo Feralpi Siderurgica al 31 dicembre 2024.

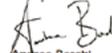
Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata volontaria di sostenibilità, è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Il nostro giudizio sulla conformità alle norme di legge non si estende alla sezione della relazione sulla gestione relativa alla rendicontazione consolidata volontaria di sostenibilità. Le conclusioni sulla conformità di tale sezione ai "Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards" definiti dal GRI - Global Reporting Initiative ("GRI Standards") sono formulate da parte nostra nella relazione di revisione indipendente sulla rendicontazione consolidata volontaria di sostenibilità.

Brescia, 14 aprile 2025

EYS.p.A.



Andrea Barchi  
(Revisore Legale)

# Relazione della Società di Revisione alla Rendicontazione di Sostenibilità



EY S.p.A.  
Via Rodolfo Vianini, 38  
25126 Brescia  
ey.com

Tel. +39 030 2896111 | +39 030 226326

Relazione della società di revisione indipendente sulla Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità

Al Consiglio di Amministrazione della Feralpi Siderurgica S.p.A.

Siamo stati incaricati di effettuare un esame limitato ("limited assurance engagement") della Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità di Feralpi Siderurgica S.p.A. e sue controllate (di seguito "Gruppo" o "Gruppo Feralpi") relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, presentata nella specifica sezione della Relazione sulla Gestione del Gruppo Feralpi e approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 31 marzo 2025 (di seguito "Rendicontazione di Sostenibilità").

## Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per la Rendicontazione di Sostenibilità

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione della Rendicontazione di Sostenibilità in conformità ai "Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards" definiti dal GRI - Global Reporting Initiative (di seguito "GRI Standards"), da essi individuato come standard di rendicontazione, come descritto nella sezione "14.1.1. Nota metodologica" della Rendicontazione di Sostenibilità.

Gli Amministratori sono altresì responsabili per quella parte del controllo interno da essi ritenuta necessaria ai fini di consentire la redazione di una Rendicontazione di Sostenibilità che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili, inoltre, per la definizione degli obiettivi del Gruppo in relazione alla performance di sostenibilità, nonché per l'identificazione degli stakeholder e degli aspetti significativi da rendicontare.

Gli Amministratori sono infine responsabili per la definizione del modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, nonché, con riferimento ai temi individuati e riportati nella Rendicontazione di Sostenibilità, per le politiche praticate dal Gruppo e per l'individuazione e la gestione dei rischi generati o subiti dallo stesso.

## Indipendenza della società di revisione e controllo della qualità

Siamo indipendenti in conformità ai principi in materia di etica e di indipendenza dell'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including international Independence Standards) (IESBA Code)* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants*, basato su principi fondamentali di integrità, obiettività, competenza e diligenza professionale, riservatezza e comportamento professionale. Nell'esercizio di riferimento del presente incarico la nostra società di revisione ha applicato l'*International Standard on Quality Control 1 (ISQC Italia 1)* e, di conseguenza, ha mantenuto un sistema di controllo qualità che include direttive e procedure documentate sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e dei regolamenti applicabili.

EY S.p.A.  
Sede Legale: Via Mecenate, 12 - 20133 Milano  
Sede Secondaria: Via Lombardi, 11 - 00187 Roma  
Capitale Sociale Euro 2.375.000,00  
Inscritta alla S.O. del Registro della Impresa presso la C.C.A.A. di Milano Monza Brianza Lodi  
Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro Imprese: 02480000281 - Numero R.E.A. di Milano 0248121 - P.IVA 02480020281  
Inscritta al Registro Periodici Legali al n. 30540 P.ubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 12/02/1998

Member firm of Ernst & Young Global Limited



## Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere, sulla base delle procedure svolte, una conclusione circa la conformità della Rendicontazione di Sostenibilità rispetto ai GRI Standards. Il nostro lavoro è stato svolto secondo quanto previsto dal principio "International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) - Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information" (di seguito "ISAE 3000 Revised"), emanato dall'*International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB)* per gli incarichi *limited assurance*. Tale principio richiede la pianificazione e lo svolgimento di procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la Rendicontazione di Sostenibilità non contenga errori significativi. Pertanto, il nostro esame ha comportato un'estensione di lavoro inferiore a quella necessaria per lo svolgimento di un esame completo secondo l'*ISAE 3000 Revised ("reasonable assurance engagement")* e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

Le procedure svolte sulla Rendicontazione di Sostenibilità si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della Società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nella Rendicontazione di Sostenibilità, nonché analisi di documenti, ricalcoli ed altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure:

1. analisi dei temi rilevanti in relazione alle attività ed alle caratteristiche del Gruppo rendicontati nella Rendicontazione di Sostenibilità, con riferimento alle modalità di analisi e comprensione del contesto di riferimento, identificazione, valutazione e prioritizzazione degli impatti effettivi e potenziali e alla validazione interna delle risultanze del processo;
2. comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario inclusi nella Rendicontazione di Sostenibilità ed i dati e le informazioni inclusi nel Bilancio Consolidato del Gruppo Feralpi;
3. comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione o gestione delle informazioni qualitative e quantitative significative incluse nella Rendicontazione di Sostenibilità.

In particolare, abbiamo svolto interviste e discussioni con il personale della Direzione di Feralpi Siderurgica S.p.A. e con il personale di Feralpi Stahl e abbiamo svolto limitate verifiche documentali, al fine di raccogliere informazioni circa i processi e le procedure che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni di carattere non finanziario alla funzione responsabile della predisposizione della Rendicontazione di Sostenibilità.

Inoltre, per le informazioni significative, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo:

- a livello di gruppo:
  - a) con riferimento alle informazioni qualitative contenute nella Rendicontazione di Sostenibilità, e in particolare a modello aziendale, politiche praticate e principali rischi, abbiamo effettuato interviste e acquisito documentazione di supporto per verificarne la coerenza con le evidenze disponibili;



- b) con riferimento alle informazioni quantitative, abbiamo svolto sia procedure analitiche che limitate verifiche per accertare su base campionaria la corretta aggregazione dei dati.
- per le seguenti società, Feralpi Siderurgica S.p.A. (sito produttivo di Lonato del Garda) o Feralpi Stahl (sito produttivo di Riesa), che abbiamo selezionato sulla base delle loro attività, del loro contributo agli indicatori di prestazione, abbiamo effettuato visite in loco nel corso delle quali ci siamo confrontati con i responsabili e abbiamo acquisito riscontri documentali su base campionaria circa la corretta applicazione delle procedure e dei metodi di calcolo utilizzati per gli indicatori.

#### Conclusioni

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che la Rendicontazione di Sostenibilità del Gruppo Feralpi relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dai GRI Standards come descritto nel paragrafo "14.1.1. Nota metodologica" della Rendicontazione di Sostenibilità.

Le nostre conclusioni sopra riportate non si estendono alle informazioni contenute nel paragrafo "15.3 Regolamento Tassonomia" della Rendicontazione di Sostenibilità del Gruppo richieste dall'art. 8 del Regolamento europeo 2020/852.

#### Altri aspetti

I dati comparativi presentati nella Rendicontazione di Sostenibilità in relazione all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2022, non sono stati sottoposti a verifica.

Brescia, 14 aprile 2025

EYS.p.A.

Andrea Barchi  
(Revisore Legale)







***Feralpi Siderurgica S.p.A.***

***Sede Legale***

Via Aurelio Saffi , 15  
25122 Brescia, Italia

***Sede Amministrativa***

Via Carlo Nicola Pasini, 11  
25017 Lonato del Garda - Brescia, Italia  
T. (+39) 030 9996.1

[www.feralpigroup.com](http://www.feralpigroup.com)

