

# Abstract

**ESERCIZIO 2022**

Dichiarazione Volontaria Consolidata  
di Carattere Non Finanziario







# Highlights 2022

Tra i principali produttori siderurgici in Europa, Feralpi Group è **specializzato nella produzione di acciai destinati all'edilizia e alle applicazioni speciali** sia per uso civile sia industriale. Partito da Lonato del Garda nel 1968, Feralpi è oggi un **gruppo internazionale diversificato e verticalizzato** che produce annualmente **oltre due milioni e mezzo di tonnellate** di acciaio e laminati.

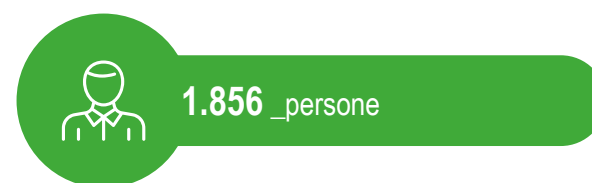
WE SUPPORT



**+24,4%** rispetto al 2021

**+93,6%** rispetto al 2020

## Ricavi delle vendite per area di destinazione



Donne\_ **9%**  
Uomini\_ **91%**



Impiegati, Quadri e Dirigenti\_ **30%**  
Operai\_ **70%**





Contribuire al cambiamento  
del settore siderurgico

1

Contribuire  
al cambiamento  
del settore siderurgico

La strategia di sostenibilità  
Gli investimenti strategici  
I finanziamenti per una  
transizione green



La continuità del business  
nel contesto attuale

2

La continuità del  
business nel contesto  
attuale

Megatrend  
La gestione dei rischi ESG  
Le azioni per la continuità  
del business



L'acciaio Feralpi: Qualità,  
Sostenibilità, Innovazione

3

L'acciaio Feralpi:  
Qualità, Sostenibilità,  
Innovazione

La qualità del prodotto  
Feralpi  
La performance  
ambientale  
Industria 4.0,  
Digitalizzazione, R&D



Le sfide  
della decarbonizzazione  
e della circolarità

4

Le sfide  
della decarbonizzazione  
e della circolarità

L'Unità di Transizione  
Ecologica ed Energetica  
Strategia di  
decarbonizzazione  
La circolarità come  
modello di gestione  
sostenibile



Garantire diritti, sicurezza  
e sviluppo delle persone  
nella loro unicità

5

Garantire diritti,  
sicurezza e sviluppo  
delle persone  
nella loro unicità

Sviluppo delle competenze  
Salute e sicurezza per tutti  
Tutela dei diritti e delle  
diversità delle persone



Questo documento è una sintesi  
della Dichiarazione Consolidata  
di Carattere Non Finanziario redatta  
da Feralpi Holding, consultabile  
nella sua interezza sul sito  
[www.feralpigroup.com](http://www.feralpigroup.com).

Il perimetro del rapporto coincide  
con il Bilancio Consolidato di Feralpi  
Group al 31 dicembre 2022.  
La Dichiarazione Non Finanziaria  
è stata redatta "in conformità al  
GRI - Global Reporting Initiative",  
con una periodicità di pubblicazione  
annuale. Come nelle edizioni  
precedenti, su delibera del Consiglio  
di Amministrazione, l'Azienda ha  
sottoposto la presente Dichiarazione  
Non Finanziaria volontaria  
alla revisione di primaria società  
indipendente.

# Le nostre sfide

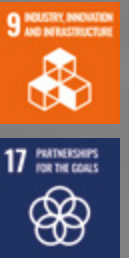




# 1

## Contribuire al cambiamento del settore siderurgico

- 1.1. La strategia di sostenibilità
- 1.2. Gli investimenti strategici
- 1.3. I finanziamenti per una transizione green







# Contribuire al cambiamento del settore siderurgico

Operiamo lungo le supply chain internazionali dell'acciaio, rifornendo un mercato globale sempre più orientato alla **realizzazione di progetti sostenibili**. La nostra strategia fa leva su **decarbonizzazione**, **circolarità** e **digitalizzazione** per rafforzare il vantaggio competitivo e migliorare l'impatto sull'ambiente e la società.



Il settore in cui operiamo si trova al centro di **grandi sfide** in termini di cambiamento climatico, consumo delle risorse, rivoluzione digitale, diritti umani, benessere delle persone e stabilità del sistema geopolitico mondiale. Un **approccio responsabile** alle questioni sociali e ambientali ha un impatto positivo sulla creazione di valore duraturo per gli stakeholder di Feralpi e per questo l'impegno per l'integrazione degli aspetti **ESG (Environmental, Social, Governance)** all'interno della nostra strategia a lungo termine è un punto chiave su cui il Gruppo sta lavorando in questi anni.



Attraverso l'evoluzione della nostra **governance** e le **attività di investimento**, sviluppiamo una strategia competitiva integrata con gli obiettivi ESG e di gestione del rischio: nella pianificazione, monitoraggio, realizzazione dei progetti di investimento consideriamo prioritari l'impatto ambientale (E), l'impatto sociale e sulle risorse umane (S) e l'integrazione con gli obiettivi di business e di sostenibilità (G). Questo unito a qualità di processo, prodotto e servizio, incremento della produttività, riduzione costi, miglioramento dell'efficienza (generazione di valore economico) e tempistiche di implementazione.



## Approfondimenti

### Leggi

- Capitolo 1 della DNF "Feralpi Group" >
- Bilancio Consolidato di Feralpi Holding >

### Visita

- Sito corporate [feralpigroup.com/gruppo](https://feralpigroup.com/gruppo) >



# La strategia di sostenibilità

## Pilastri strategici

1. Potenziamento del business
2. Internazionalizzazione
3. Sostenibilità e innovazione
4. Rafforzamento del modello operativo

## Pilastri di sostenibilità

- Contribuire alla riduzione dei consumi e degli impatti
- Moltiplicare l'uso della materia
- Inclusione e sviluppo territoriale
- Cura, sicurezza e valorizzazione delle persone
- Cultura del lavoro ed educazione delle nuove generazioni
- Gestione Etica del business
- Qualità del prodotto e del servizio

## Gli impegni (2022-2026)

### La lotta ai cambiamenti climatici e al consumo delle risorse

In termini ambientali Feralpi è impegnata a contrastare i cambiamenti climatici e a ridurre il proprio impatto ambientale attraverso una strategia di decarbonizzazione per diminuire le emissioni di CO<sub>2</sub> dirette e indirette in linea con gli Accordi di Parigi per mantenere le temperature entro i 2 °C, attraverso un costante miglioramento del proprio mix energetico tramite l'aumento della percentuale di energie rinnovabili e gli investimenti in soluzioni volte al miglioramento dell'efficienza energetica e all'aumento della quantità di residui avviati a recupero.

### La grande sfida delle competenze

Per realizzare il proprio impegno industriale, oggi l'attenzione del Gruppo si sta concentrando sulle competenze delle persone: da un lato Feralpi sta operando per valorizzare le risorse interne attraverso percorsi di re-skilling e up-skilling in relazione al piano investimenti, dall'altro per acquisire talenti dal mercato con l'obiettivo di rafforzare competenze già in essere nel Gruppo. Contestualmente si opera per rafforzare la sostenibilità di lungo termine del business attraverso la definizione di un piano di successione.

### Comparabilità, automazione e processi

L'obiettivo chiave su cui il Gruppo sta operando a livello di comunicazione finanziaria e non finanziaria è il raggiungimento dei migliori standard di mercato: da un lato la transizione verso i principi contabili internazionali e dall'altro nell'adeguamento a tutte le normative in materia di sviluppo sostenibile anche in forma volontaria. Si conferma poi l'impegno, specialmente in termini ESG, nella redazione di politiche interne trasversali e nell'adeguare l'azienda alle migliori prassi internazionali.

Il **Comitato manageriale di Sostenibilità di Feralpi** ha il compito di assistere, con funzioni di natura propositiva e consultiva, il CdA di Feralpi Holding nelle valutazioni e decisioni relative alle questioni di sostenibilità connesse all'esercizio delle attività, alle dinamiche di interazione con gli stakeholder del Gruppo, alla responsabilità sociale d'impresa, all'integrazione del piano strategico (anche in base all'analisi dei temi materiali per la generazione di valore nel lungo termine) e alla corporate governance della Società e del Gruppo.



# Gli investimenti strategici

## Il nostro impegno si focalizza su tre direttrici:

- aumento dell'efficienza economica ed energetica (con la società Feralpi Power On);
- ampliamento della gamma prodotti e aumento della capacità produttiva (con il nuovo laminatoio presso lo stabilimento di Riesa in Germania);
- aumento della flessibilità produttiva e commerciale.

### Nuovo prodotto Feralpi: lo spooler

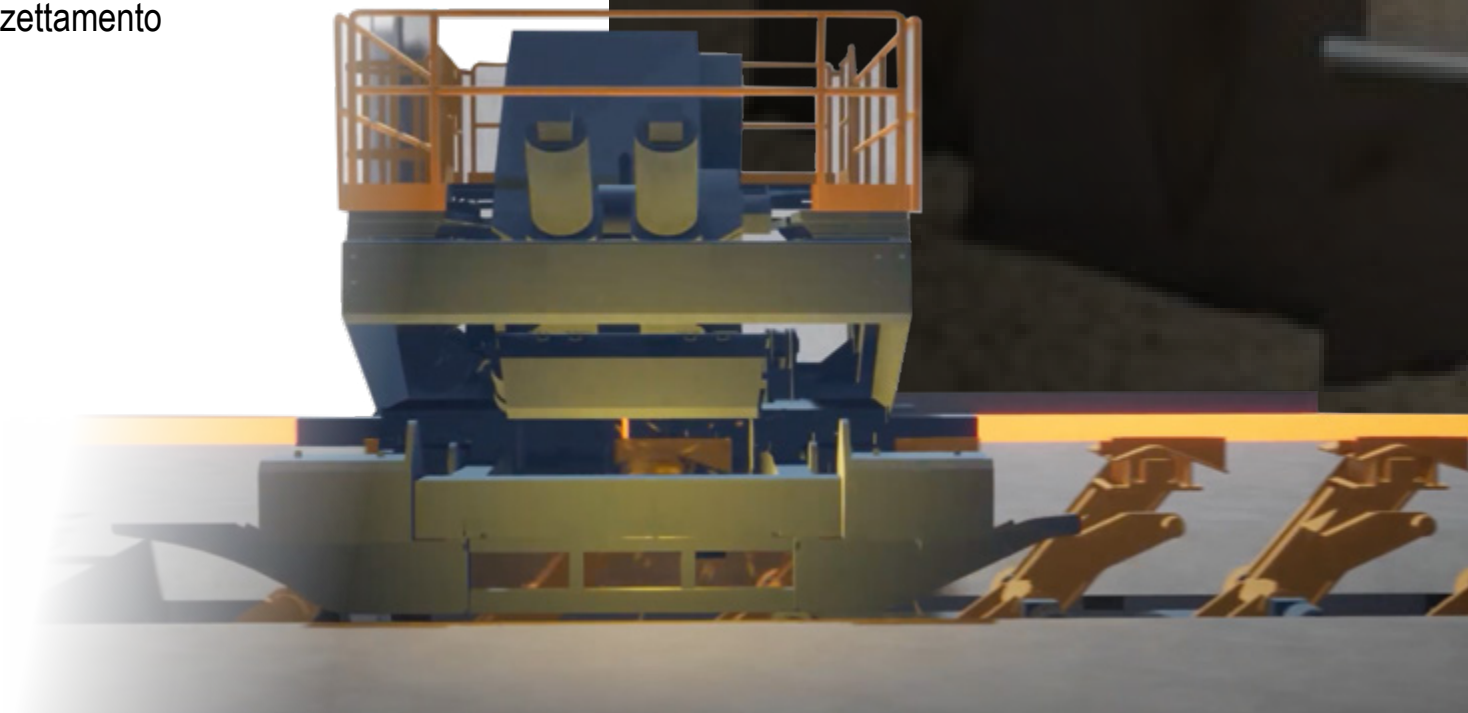
Il nuovo prodotto sarà realizzato presso gli stabilimenti di Feralpi Siderurgica e di ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH e sarà accompagnato da moderne tecnologie, aumenti di efficienza e riduzione di impatto ambientale. Tali investimenti sono volti a garantire al Gruppo una crescente presenza sui mercati di riferimento e una maggiore flessibilità produttiva e commerciale, anche attraverso una elevata combinazione di diametri e peso dei rotoli.

### Parco rottame presso ESF Elbe-Stahlwerke GmbH

L'investimento, da svolgersi in più fasi, mira ad incrementare la resa del rottame e dei materiali correlati, attraverso un'adeguata selezione, pulizia e spezzettamento del rottame ferroso.

### Laminatoio B presso ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH

Dotato delle migliori tecnologie volte all'efficienza e all'innalzamento della qualità, in un'ottica di riduzione degli impatti ambientali e di innalzamento degli standard di sicurezza - è finalizzato a ottenere un aumento della quota di mercato in Germania attraverso l'introduzione del prodotto "spooler" nel mercato tedesco.





# I finanziamenti per una transizione green

Feralpi persegue il proprio impegno per la riduzione degli impatti sull'ambiente anche grazie all'adozione di **strumenti finanziari green** capaci di coniugare lo sviluppo del business con la sostenibilità ambientale.

La relazione con le diverse istituzioni finanziarie si basa su un dialogo volto a:

- individuare le soluzioni più adeguate per finanziare investimenti del piano industriale in termini di dimensione e durata delle linee di finanziamento;
- attivare investimenti e ricorrere a strumenti di finanziamento che privilegino gli aspetti della sostenibilità, della circolarità e della decarbonizzazione.

## I principali finanziamenti attualmente in essere per Feralpi comprendono:

### Club Deal 2022 - Feralpi Siderurgica

Finanziamento da 100 milioni di Euro siglato con un pool di istituti al fine di finanziare interventi strategici in Italia volti a concretizzare la transizione ecologica ed energetica anche attraverso progetti di ricerca, sviluppo e innovazione tecnologica relativi all'attuazione di modelli industriali circolari e decarbonizzanti.



### Club Deal 2021 - FERALPI STAHL

Serie di finanziamenti dall'importo complessivo di 90 milioni di Euro da parte di Unicredit Bank AG e Bnp Paribas Niederlassung Deutschland su linee di credito messe a disposizione da KfW, Kreditanstalt für Wiederaufbau (equivalente della italiana Cassa Depositi e Prestiti) per finanziare i progetti strategici le cui emissioni di CO<sub>2</sub> correlate siano sensibilmente inferiori rispetto a tecnologie tradizionali.



### CE-linked Interest Rate Swap

Finanziamento dall'importo di 40 milioni di Euro siglato con Intesa Sanpaolo. Primo finanziamento di questo tipo nel mercato italiano che prevede un impegno per una progressiva riduzione dell'impronta ambientale di Feralpi Siderurgica grazie a processi circolari e di transizione energetica.







# 2

## La continuità del business nel contesto attuale

2.1. Megatrend

2.2. La gestione dei rischi ESG

2.3. Le azioni per la continuità del business







# Megatrend

Negli ultimi tre anni, eventi straordinari come la pandemia di Covid-19 e il conflitto tra Ucraina e Russia hanno influenzato notevolmente le **dinamiche globali sociali, economiche e politiche**. Questi fenomeni, insieme ad altri megatrend evidenziati in questa sezione, da un lato stanno contribuendo a delineare un futuro molto più complesso ed intricato di cui è difficile prevederne gli esiti, dall'altro presentano delle **opportunità** connesse ai progetti infrastrutturali e ad altre iniziative governative.

## 01

### Costo dell'energia

Il **costo dell'energia**, cruciale nell'economia globale, impatta il costo della vita e le **strategie aziendali**. L'attuale situazione ha portato a iniziative di livello Comunitario come il *Piano RePower EU*, focalizzato su diversificazione e promozione di energie pulite e rinnovabili.

## 02

### Decarbonizzazione

La decarbonizzazione è diventata una priorità globale **per limitare gli impatti dei cambiamenti climatici**. Nel 2022, gli investimenti climatici sono cresciuti grazie all'*Inflation Reduction Act (IRA)* degli Stati Uniti e al pacchetto *Fit for 55*, oltre che al *Green Deal Industrial Plan dell'UE*.

## 03

### Cambiamenti Normativi in ambito ESG

Nel 2022, EFRAG, SEC e ISSB hanno proposto i propri **standard di rendicontazione ESG** per la rendicontazione di sostenibilità nelle aziende. Il **Regolamento Tassonomia** è stato introdotto in Europa nel 2020, con prime disposizioni nel 2022. Il rischio di cause legali legate alla sostenibilità è cresciuto.

## 04

### Intelligenza Artificiale

L'Intelligenza Artificiale (AI) **ha rivoluzionato lavoro, comunicazione e processi decisionali** in numerosi settori, offrendo efficienza e innovazione. Facilita l'automazione dei processi, riduce i costi e migliora la produttività, ma richiede allo stesso tempo una **riflessione etica su implicazioni lavorative e sociali**.

## 05

### Benessere e Competenze delle persone per attrarre talenti

Il benessere e le competenze delle persone sono sempre più cruciali nell'era post-pandemia. Quest'ultima ha evidenziato l'importanza del benessere fisico e mentale e l'urgenza di sviluppare competenze adeguate al contesto lavorativo in evoluzione per contrastare fenomeni come il **quiet quitting** e la **great resignation**.





# La gestione dei rischi ESG

Feralpi implementa una strategia di Gestione del Rischio, minimizzando l'effetto negativo delle principali incertezze legate al business, attraverso adeguate politiche di rimedio. Il Modello dei rischi adottato da Feralpi è articolato in categorie eterogenee che consentono di valutare l'esposizione al rischio di Gruppo.

## Un primo livello di categorizzazione definisce i **rischi** come:

- **strategici**, afferenti ad obiettivi aziendali di medio-lungo periodo;
- **operativi**, relativi all'efficienza ed efficacia dei processi aziendali e alla salvaguardia degli asset;
- **di compliance** legale e contrattuale;
- **di immagine**, legati alla reputazione del brand aziendale e di gruppo;
- **finanziari e di reporting**, legati alla reportistica interna ed esterna delle informazioni;
- **finanziarie e non finanziarie**, nonché legati alle disponibilità finanziarie a breve e lungo termine.

## I rischi sono, inoltre, suddivisi in **rischi**:

-  **esterni**, afferenti a fattori non direttamente controllabili dall'azienda;
-  **di processo**, relativi ai processi interni;
-  **di informazione e decisionali**, legati ai flussi di informazioni interni ed esterni, nonché alle decisioni che ne derivano.

## Caratteristiche principali dell'analisi dei rischi

L'analisi dei rischi è aggiornata annualmente e comprende sia rischi finanziari che rischi ambientali, sociali e di governance (ESG). In particolare, nel 2022, Feralpi ha aggiornato il *Risk Assessment* precedentemente effettuato allo scopo di integrare l'universo dei propri rischi con i rischi ESG, considerati rilevanti per il business stesso.



# Le azioni per la continuità del business

1 di 2

Per continuità del business intendiamo la capacità dell'azienda di **gestire le crisi** e garantire **agilità nei processi organizzativi**, grazie a sistemi di gestione strutturati ed efficienti.

Tali processi sono presenti in Feralpi da tempo. Costanti sviluppi in campo informatico, l'evolversi di situazioni estreme a livello climatico o di protezione della salute umana, richiedono continui aggiornamenti con il coinvolgimento attivo di numerose funzioni aziendali.

## Il costo dell'energia e la sospensione della produzione

Dopo un leggero calo nel gennaio 2022 rispetto ai valori finali del 2021, i prezzi di gas ed elettricità sono tornati a salire a causa dei conflitti scoppiati nell'Europa orientale, della siccità che ha afflitto l'Europa e dei fermi prolungati di diverse centrali nucleari francesi. Feralpi ha lavorato per migliorare e rendere strutturale la propria **flessibilità produttiva**, in modo da concentrare la produzione di certi reparti nelle giornate e nelle fasce orarie nelle quali il costo dell'energia è meno elevato e di ridurre o interrompere la produzione in modo pianificato durante i periodi di picco dei prezzi dell'energia. A queste azioni il Gruppo sta associando un importante **piano di autoproduzione di energia elettrica** da fonti rinnovabili e di biometano.



## Cyber security: una gestione in sicurezza

La pandemia da Covid-19 ha portato un'accelerazione della digitalizzazione. L'**industria 4.0** sta consentendo un significativo aumento della produttività e dell'efficienza, offrendo la possibilità di ridurre i costi e migliorare la competitività. Tuttavia, essa porta con sé sfide in termini di sicurezza informatica, esponendo le aziende a vulnerabilità che possono minare la *business continuity*. Nell'ultimo triennio, Feralpi ha sviluppato un approccio alla cyber security in grado di fornire la migliore protezione possibile ai propri processi prodotti, servizi, nonché alle infrastrutture IT e OT sottostanti.



## Approfondimenti

### Leggi

- Capitolo 2.5. della DNF "La continuità del business" >
- Capitolo 1 "Feralpi Group" e scopri prodotti e servizi >

### Visita

- Le nostre aree di business >
- La catena del valore di Feralpi Group >





# Le azioni per la continuità del business

2 di 2

Per continuità del business intendiamo la capacità dell'azienda di **gestire le crisi** e garantire **agilità nei processi organizzativi**, grazie a sistemi di gestione strutturati ed efficienti.

Tali processi sono presenti in Feralpi da tempo. Costanti sviluppi in campo informatico, l'evolversi di situazioni estreme a livello climatico o di protezione della salute umana, richiedono continui aggiornamenti con il coinvolgimento attivo di numerose funzioni aziendali.

## Logistica

Nel 2022 la logistica ha registrato una **ripresa** dopo la crisi dovuta all'accelerazione dell'economia post-Covid. La difficoltà riguardante la carenza di autisti è rientrata mentre permangono le difficoltà dovute alla transizione dal trasporto su gomma a quello su rotaia per ridurre le emissioni. Nel 2022, Feralpi Siderurgica ha proseguito la **digitalizzazione logistica** per migliorare la previsione dei trasporti e ridurre tempi d'attesa in ingresso allo stabilimento, ha ristrutturato gli ingressi e raddoppiato le pesi. È iniziato un progetto per individuare **percorsi alternativi** per migliorare il traffico interno con vantaggi in termini di efficienza e sicurezza.



## Approvvigionamento delle materie prime

Nel 2022, l'approvvigionamento di materie prime è stato influenzato dal conflitto tra Russia e Ucraina, portando a ridefinire le tratte e causando ritardi sia marittimi che terrestri. La strategia adottata da Feralpi, per quanto riguarda il rottame, si è basata sulla solida capacità finanziaria di far fronte all'aumento dei prezzi e sulla robustezza dei rapporti di fiducia instaurati negli anni con i propri fornitori. Per le altre materie prime, **accordi commerciali flessibili** basati sull'andamento del mercato, anch'essi resi possibili grazie ai solidi rapporti di fiducia con i fornitori, hanno assicurato la disponibilità nel corso dell'anno.



## La gestione responsabile della catena di fornitura

Le materie prime utilizzate dall'industria siderurgica sono importanti sia per la **sostenibilità economica** di un'azienda, sia per la sua **performance ESG**. In Feralpi, la selezione dei fornitori si basa su valutazioni tecniche, economiche e di sostenibilità. Si **privilegiano fornitori** che garantiscano qualità, rispetto dei tempi, continuità ed elevate performance ambientali e sociali. I fornitori di rottame sono invitati a fornire informazioni su sostenibilità attraverso un questionario basato sui **Dieci Principi del Global Compact delle Nazioni Unite** che analizza informazioni riguardanti qualità, ambiente, etica, salute e sicurezza.







# 3

## L'acciaio Feralpi: Qualità, Sostenibilità, Innovazione

3.1. La qualità del prodotto Feralpi

3.2. La performance ambientale

3.3. Industria 4.0, Digitalizzazione, R&D







# Il prodotto Feralpi

Siamo un gruppo siderurgico che investe costantemente in **processi produttivi all'avanguardia** e in **soluzioni tecnologiche moderne** e rispettose dell'ambiente, per garantire uno sviluppo industriale inclusivo e sostenibile.



**2.455.872 t** \_acciaio prodotto 2022



**96%** \_contenuto minimo riciclato

**93%** nel 2021 e nel 2020

**oltre 25** Progetti di ricerca in corso

**oltre 50** Partner progetti R&D

## 0 casi di non conformità

relativi alle informazioni e all'etichettatura di prodotti

## Doppia certificazione

EPD e Carbon Footprint per i prodotti Feralpi



## Approfondimenti

### Leggi

- Capitolo 3 della DNF "L'acciaio Feralpi: fusione di qualità, sostenibilità ambientale e innovazione" >

### Visita

- Ricerca e sviluppo: scopri sul sito i nostri punti fermi >
- Qualità di filiera: scopri sul sito il nostro approccio >

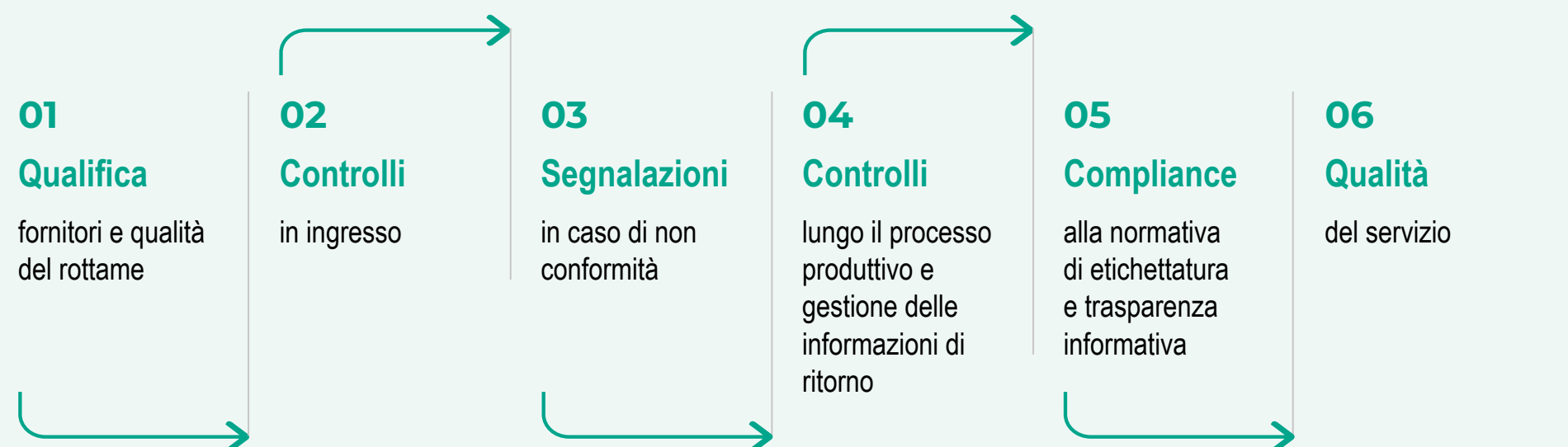




# La qualità del prodotto Feralpi

La qualità è l'insieme delle caratteristiche e delle proprietà di un prodotto, di un processo o di un servizio, le quali conferiscono ad esso la capacità di **soddisfare le esigenze implicite o espresse**.

La produzione di acciaio da forno elettrico implica l'utilizzo di metalli e altri materiali, tra cui calce, ferroleghe, refrattari. Su tutti, il più importante è il **rottame** che costituisce il cuore di ciò che viene prodotto e poi venduto. La filiera dell'acciaio in cui operiamo, sviluppa una vasta gamma di prodotti, la cui qualità - dalla produzione fino al prodotto finale - è garantita grazie a specifiche procedure di monitoraggio dell'intero processo.



## Approfondimenti

### Leggi

- Capitolo 3.1. della DNF "La qualità del prodotto e del servizio" >
- Approfondisci la gestione e le politiche della qualità leggendo il capitolo 3.5. della DNF >

### Visita

- Scopri le certificazioni di prodotto >
- Scopri le certificazioni di sistema >





# La performance ambientale

Feralpi ha compiuto passi significativi per misurare l'impatto ambientale dei propri prodotti. La metodologia di **Life Cycle Assessment**, regolata dagli standard ISO 14040 e ISO 14044 è stata applicata al 100% dei prodotti dello stabilimento di Feralpi Siderurgica di Lonato, specificamente:

- Laminati a caldo,
- Laminati a freddo,
- Prodotto Greenstone.

Questi studi hanno condotto all'ottenimento, per ogni categoria di prodotti, della **Dichiarazione Ambientale di Prodotto (EPD - Environmental Product Declaration)** in conformità alle norme ISO 14025 e EN 15804.

Oltre alla EPD, Feralpi ha condotto anche gli studi **Carbon Footprint di Prodotto (CFP)** per i prodotti di Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano e Caleotto, certificandoli attraverso lo standard ISO 14067. Sia la EPD che la CFP sono strumenti preziosi per valutare e comunicare l'impatto ambientale di un prodotto. Mentre la EPD fornisce una visione olistica delle prestazioni ambientali del prodotto attraverso varie categorie di impatto, la CFP permette di approfondire con un grande dettaglio l'impatto sul clima dovuto alle emissioni di gas serra associate al ciclo di vita del prodotto.



## Approfondimenti

### Visita

- Scopri le certificazioni di prodotto >
- Scopri le certificazioni di sistema >





# Industria 4.0, Digitalizzazione, R&D

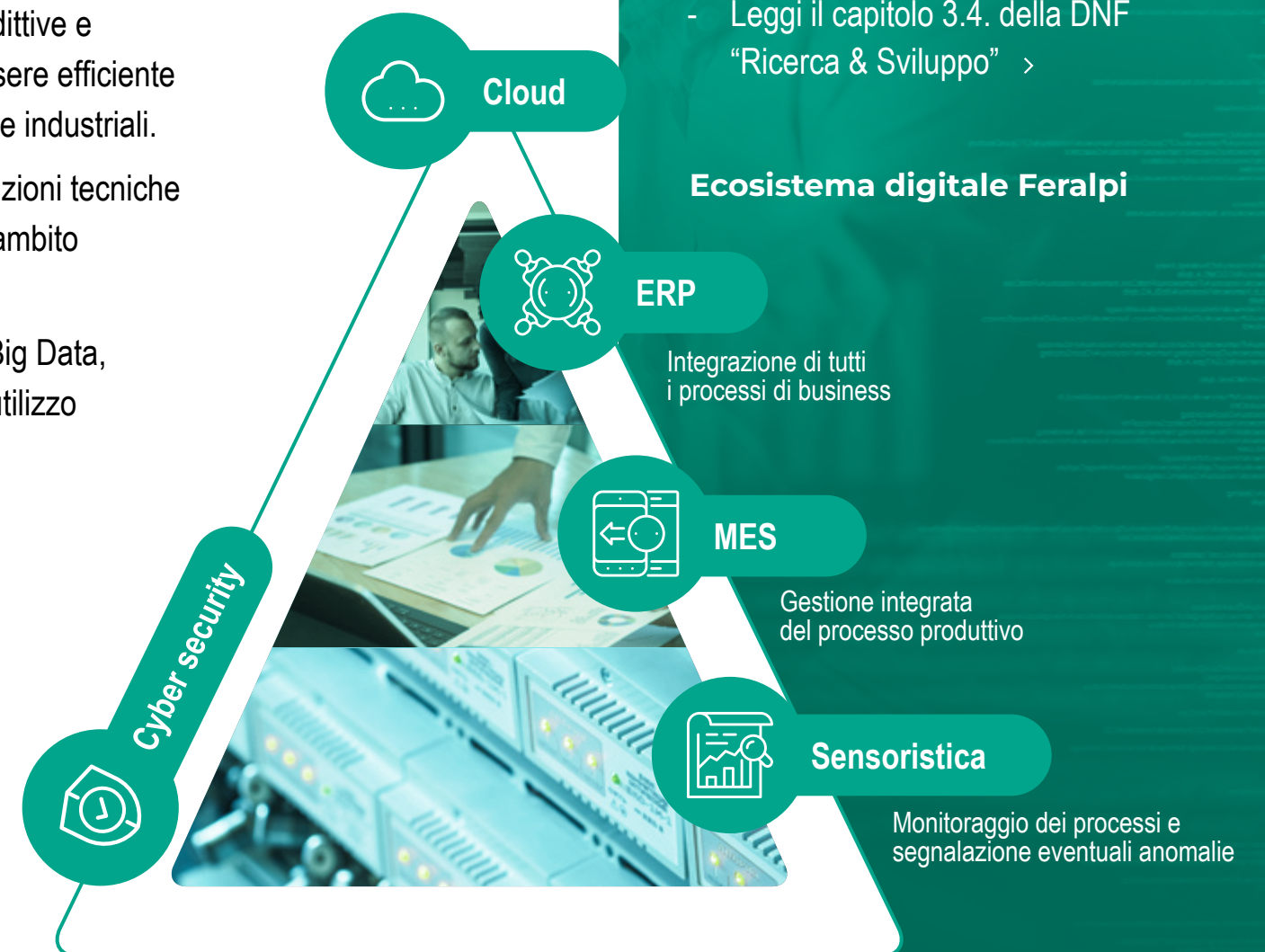
1 di 3

Per Feralpi l'innovazione è il motore dello sviluppo, una componente imprescindibile della propria strategia aziendale per una industrializzazione inclusiva e sostenibile.

La continua tendenza verso uno **sviluppo tecnico-impiantistico** volto allo sviluppo di tecnologie predittive e automazione, specialmente per gli acciai speciali, è per Feralpi una condizione imprescindibile per essere efficiente a livello produttivo, per ridurre costantemente i propri impatti ambientali e per migliorare le performance industriali.

Alla base di questo approccio sono presenti le **BAT (Best Available Techniques)**, l'insieme delle soluzioni tecniche più avanzate (impiantistiche, gestionali e di controllo) economicamente e tecnicamente adottabili nell'ambito del pertinente comparto industriale.

L'impiego di **tecnologie di Industria 4.0**, quali Internet delle Cose (IoT), Intelligenza Artificiale (AI) e Big Data, sono infatti funzionali a monitorare ed efficientare il consumo energetico, l'emissione di CO<sub>2</sub> e per il riutilizzo di materiali apparentemente a fine vita.



## Approfondimenti

### Leggi

- Capitolo 3 della DNF "L'acciaio Feralpi: fusione di qualità, sostenibilità ambientale e innovazione" >
- Leggi il capitolo 3.4. della DNF "Ricerca & Sviluppo" >

## Ecosistema digitale Feralpi





# Industria 4.0, Digitalizzazione, R&D

2 di 3

Il principale obiettivo delle attività di Ricerca e Sviluppo  
è il perseguimento delle linee strategiche aziendali in termini di:

- sviluppo delle linee di prodotto;
- sviluppo e ottimizzazione dei processi di produzione;
- incremento della sostenibilità della produzione.

L'approccio all'innovazione con cui Feralpi si affaccia sul mercato si traduce in:

Miglioramento dei prodotti



Miglioramento delle performance  
dei processi e della sicurezza



Sviluppo di iniziative di **sostenibilità**  
e riduzione dell'**impatto ambientale**



Controllo e ottimizzazione dei **processi**



## Approfondimenti

### Visita

- Approfondisci il miglioramento dei prodotti su [feralpigroup.com](https://feralpigroup.com) >
- Performance dei processi e della sicurezza su [feralpigroup.com](https://feralpigroup.com) >
- La ricerca per la sostenibilità su [feralpigroup.com](https://feralpigroup.com) >
- R&D per l'ottimizzazione dei processi su [feralpigroup.com](https://feralpigroup.com) >



# Industria 4.0, Digitalizzazione, R&D

3 di 3

## I progetti di ricerca più rilevanti

|                          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Coralis</b>           |  | Sviluppo di esempi di simbiosi industriali in diverse aree europee in cui poter dimostrare un approccio virtuoso in termini di valorizzazione di prodotti che alternativamente non troverebbero ulteriore impiego.                                                                                                                                                                                            |
| <b>DeepQuality</b>       |  | Sviluppo logiche e sistemi di analisi dati di processo e di qualità del prodotto in laminazione con una visione dell'intera filiera produttiva. Il progetto si propone di individuare i criteri di corretta gestione qualitativa e di identificare le logiche di controllo avanzate attraverso l'implementazione di criteri di intelligenza artificiale ed autoapprendimento per lo stabilimento di Arlenico. |
| <b>iSlag</b>             |  | Sviluppo di un sistema di controllo che ha come input principale le caratteristiche delle scorie al fine di ottimizzare il processo di trattamento dell'acciaio liquido ed il processo di metallurgia delle scorie per il successivo riutilizzo.                                                                                                                                                              |
| <b>Wire Accuracy 4.0</b> |  | Applicazione di sviluppi tecnologici/impiantistici e criteri di Industria 4.0 di controllo dei processi al fine di ottenere il prodotto vergella di maggiore qualità con trattamento termomeccanico e migliore tolleranza dimensionale. Nel 2022 è stata completata la verifica delle pratiche operative e attuate azioni di miglioramento di natura software ed impiantistica.                               |
| <b>SteelZeroWaste</b>    |  | Attività di ricerca e studio di sistemi dimostrativi per individuare soluzioni favorevoli per ridurre l'impatto ambientale della produzione di acciaio in tutte le sue forme, includendo rifiuti solidi e gassosi nonché lo sviluppo di un sistema di monitoraggio di stabilimento basato su KPI quantitativi.                                                                                                |
| <b>Onlyplastic</b>       |  | Sviluppo di soluzioni innovative per impiego di materiali polimerici nel processo EAF in ottica di economia circolare allo scopo di sostituire i materiali di origine fossile impiegati nel processo EAF.                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Integrated</b>        |  | Sviluppo di sistemi dedicati al recupero energetico mediante materiali innovativi di fonti di calore altrimenti disperse, come il calore irraggiato dai prodotti caldi.                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>ConSolCast</b>        |  | Sviluppo di sistemi di monitoraggio e simulazione dei processi di colata continua attraverso sistemi di controllo innovativi. Ciò al fine di migliorare le performance di produzione mediante la creazione di criteri che prevengono i fuori processo di solidificazione (breakout).                                                                                                                          |





# 4

## Le sfide della decarbonizzazione e della circolarità

- 4.1. L'Unità di Transizione Ecologica ed Energetica
- 4.2. La strategia di decarbonizzazione
- 4.3. La circolarità come modello di gestione sostenibile





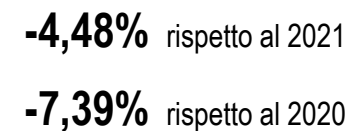


# Le sfide della decarbonizzazione e della circolarità

Feralpi Group ha fatto proprie le sfide sulla decarbonizzazione, impegnandosi nel processo di **transizione ecologica ed energetica** verso modelli a minor impatto. Nel 2022 è stata effettuata la mappatura dei progetti, esistenti ed in partenza, ad impatto ambientale di tutti gli stabilimenti del Gruppo, identificando oltre **100 progetti attivi** su questo fronte.



\* Prodotto finito.



## Intensità energetica per t di prodotto (nello specifico billetta)



## Rifiuti destinati a recupero, riciclo e riuso sul totale dei rifiuti prodotti da lavorazioni siderurgiche\*\*



\*\* Il dato non considera i rifiuti di Ecoeternit.

**ISO 50001** Feralpi Siderurgica  
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi

**ISO 14001** Feralpi Siderurgica  
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi  
Acciaierie di Calvisano  
MPL

**EMAS** Feralpi Siderurgica  
ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi





# L'Unità di Transizione Ecologica ed Energetica

Il 2022 ha visto l'istituzione dell'**Unità di Transizione Ecologica ed Energetica (UTE)** all'interno di Feralpi, un passo fondamentale per il gruppo nel processo di adeguamento alle nuove sfide ambientali ed energetiche.

L'UTE si pone come **elemento chiave per la realizzazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile, transizione energetica e contrasto al cambiamento climatico**, in linea con gli ambiziosi obiettivi europei che prevedono il raggiungimento della neutralità climatica entro il 2050 e con l'Accordo di Parigi che mira a mantenere l'aumento della temperatura globale del pianeta al di sotto dei 1,5 °C.

L'UTE è chiamata anche ad agire come **divulgatore di best practice all'interno del Gruppo** ai fini di facilitare lo sviluppo di progetti che permettano di raggiungere gli obiettivi ambientali e di decarbonizzazione prestabiliti, monitorare l'andamento dei risultati e intervenire tempestivamente qualora si verificano scostamenti rispetto a quanto pianificato.

Infine, l'Unità rappresenta un **punto di riferimento anche per gli stakeholder esterni**, fornendo informazioni sulla pianificazione dei progetti e sui risultati ottenuti nel campo della transizione ecologica ed energetica.



## Approfondimenti

### Leggi

- Leggi il capitolo 4.2. della DNF "Obiettivo Decarbonizzazione: affrontare i cambiamenti climatici attraverso gestione energetica e riduzione delle emissioni" >



# La strategia di decarbonizzazione

Feralpi Group ha implementato una strategia pluriennale per la mitigazione dei cambiamenti climatici, puntando alla riduzione delle emissioni di gas serra in linea con le disposizioni dell'**Accordo di Parigi e gli obiettivi Europei sul tema**. Feralpi si impegna a ridurre le emissioni di gas serra attraverso investimenti finalizzati alla riduzione delle **emissioni dirette (Scope 1) e indirette (Scope 2 e 3)**.

Le soluzioni identificate comprenderanno la produzione autonoma di energia elettrica mediante **impianti fotovoltaici**, l'elettificazione dei processi industriali e l'adozione di tecnologie in grado di azzerare o ridurre significativamente le emissioni nette di gas serra generate dai processi produttivi del Gruppo (come **biometano** e **idrogeno**).

Il Gruppo Feralpi ha avviato a fine 2022 il processo di adesione alla **Science-Based Targets initiative (SBTi)**, iniziativa che fornisce alle aziende linee guida, criteri e strumenti per impostare e convalidare obiettivi climatici ambiziosi e basati sulla scienza per ridurre le emissioni di gas serra non solo nelle proprie attività ma anche lungo tutta la catena del valore.

## Feralpi Power On

A gennaio 2022 è stata fondata **Feralpi Power On**, la nuova società del Gruppo dedicata ai progetti di energia rinnovabile. Il primo obiettivo della società è quello di arrivare a coprire, attraverso l'autoproduzione da impianti fotovoltaici, il 20% (circa 120 MW) del fabbisogno energetico attuale delle aziende del Gruppo in Italia. Nel 2022, le attività di Power On sono consistite nell'individuazione dei primi progetti fotovoltaici sul territorio italiano e nella definizione di una pipeline di progetti per gli anni successivi, i quali potranno essere basati anche in altri Paesi in cui opera il Gruppo.





# La circolarità come modello di gestione sostenibile

1 di 2

Feralpi organizza processi e impianti per minimizzare i residui di produzione, i conferimenti in discarica e la movimentazione di materia prima, investendo nella sua **sostituzione e circolarità**. Il processo produttivo di Feralpi è, per sua natura, circolare: la circolarità consiste nel produrre acciaio da rottame, evitando così la dispersione di rifiuti nell'ambiente e riducendo il consumo di **materie prime naturali** che altrimenti servirebbero.

L'acciaio prodotto da Feralpi è costituito per il **96% da materiale riciclato**: il dato è stato sottoposto a convalida, da parte di un ente terzo, con esito positivo alle verifiche del contenuto percentuale di materiale riciclato di origine secondo le indicazioni della norma UNI EN ISO 14021.

## I processi circolari in Feralpi

Il processo di produzione di acciaio è in continua evoluzione. Appliciamo **soluzioni innovative** che mirano a riutilizzare i materiali di scarto anche di altre filiere, come per esempio la valorizzazione dei rifiuti plastici, troppo spesso dispersi nell'ambiente e di lento deperimento.

- **Recupero e riutilizzo** nel ciclo produttivo dei refrattari esausti al posto della materia prima
- **Recupero di polveri e fumi** per ridurre la domanda di zinco minerale
- **Recupero scorie** per sostituire materiali di origine naturale nel settore delle costruzioni
- **Recupero del calore** per la generazione di energia pulita
- **Recupero della scaglia di laminazione**, per sostituire il minerale da ferro nella filiera delle costruzioni
- **Recupero fanghi**
- **Recupero di metalli non ferrosi** dalla selezione del rottame



## Approfondimenti

### Leggi

- Leggi il Capitolo 4.3. della DNF "Circolarità e zero-waste: gestione e valorizzazione di materia ed energia" >

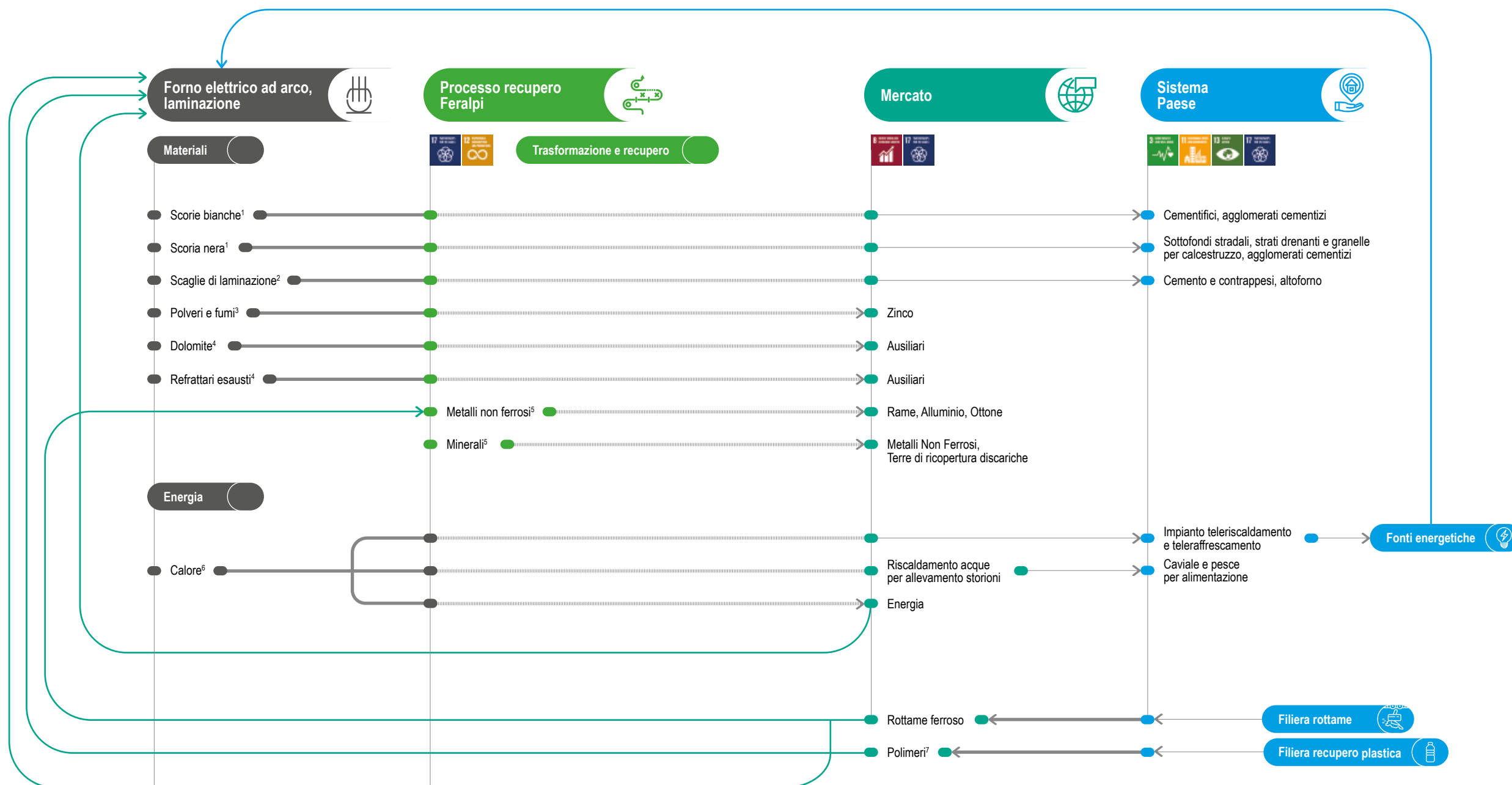
I materiali utilizzati per la produzione di acciaio, oltre al **rottame**, sono gli **additivi**, la **calce**, le **ferroleghie**, i **refrattari**. A questi si aggiunge l'**ossigeno** e i **gas inerti**. Alcuni di questi materiali, ad esempio il rottame, sono al 100% materiali recuperati da altre filiere o altri, come ad esempio calce e refrattari, presentano una percentuale di materia riciclata (rispettivamente del 2% e 5%). La percentuale di riciclato degli additivi (pari a 18% nel 2021) si riferisce a carboni di carica, rigonfianti, desolforanti, deossidanti, ricarburanti e polimeri di carica.



# La circolarità come modello di gestione sostenibile

2 di 2

Acciaio Feralpi

L'acciaio prodotto da Feralpi è costituito  
per il 96% da materiale riciclato.

## Processi circolari in Feralpi

Feralpi organizza processi e impianti per **minimizzare i residui di produzione, i conferimenti in discarica e la movimentazione di materia prima**, investendo nella sua sostituzione e circolarità.

Il **processo produttivo di Feralpi** è, per sua natura, **circolare**: esso consente di ottenere acciaio da rottame ferroso, contribuendo così a ridurre l'uso di materie prime naturali e attenuando l'impatto ambientale derivante dalla loro estrazione e trattamento, oltre che a valorizzare il rottame stesso dando ad esso nuova vita.

Il **rottame ferroso** - materia prima più importante per Feralpi - di diversa provenienza e composizione, può essere considerato come rifiuto oppure come non rifiuto, secondo quanto definito dal Regolamento UE 333/2011 "End of Waste", e quindi essere riutilizzato.





# 5

## Garantire diritti, sicurezza e sviluppo delle persone nella loro unicità

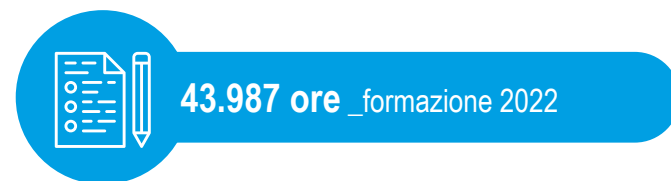
- 5.1. Sviluppo delle competenze
- 5.2. Salute e sicurezza per tutti
- 5.3. Tutela dei diritti e delle diversità delle persone





# Garantire diritti, sicurezza e sviluppo delle persone nella loro unicità

La crescita economica inclusiva, attraverso politiche e approcci volti a favorire un lavoro dignitoso, è un impegno che Feralpi porta avanti in allineamento con l'[International Labour Organization \(ILO\)](#) che promuove l'occupazione, la garanzia dei diritti sul lavoro, l'ampliamento della protezione sociale e lo sviluppo del dialogo sociale.



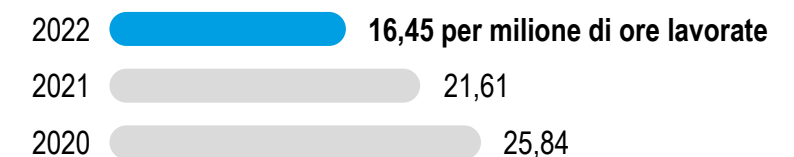
**+77,2%** rispetto al 2021

**+152,8%** rispetto al 2020

## Tasso di nuove assunzioni



## Tasso infortuni totali sul lavoro\*



\*Considerando i soli lavoratori dipendenti.

**oltre 250 ore** formazione sui temi D&I

**ISO 45001** sistema di gestione certificato  
in Feralpi Siderurgica



**25%** fatturato 2022 riconosciuto ai fornitori locali





5.1.

# Sviluppo delle competenze

Feralpi ha da tempo compreso l'importanza delle risorse umane come fattore chiave di successo e trasformazione per l'azienda stessa e per lo sviluppo della comunità territoriale in cui opera.

Nel 2022, il tema di creazione, aggiornamento e **gestione delle competenze** ha continuato a rivestire un ruolo cruciale per il Gruppo. I principali progetti in questo ambito hanno riguardato l'evoluzione organizzativa del Gruppo, l'inserimento di nuove eccellenze e la mappatura delle competenze tecniche in seno al Gruppo per far fronte alle esigenze di un panorama economico sempre più competitivo e dinamico.

## Group Technical Excellence

Nel 2022 sono proseguite le attività di potenziamento delle competenze tecniche all'interno del gruppo attraverso il progetto *Group Technical Excellence*, il progetto di *People Strategy* di Feralpi definito nell'ambito del Piano Industriale 2021-2025 che recepisce tale esigenza declinandola sulla strategia di gestione del personale tecnico.

## Percorsi di inserimento e sviluppo delle competenze tecniche

Feralpi ha avviato programmi e percorsi formativi finalizzati a favorire l'inserimento dei giovani talenti nel proprio sistema organizzativo, offrendo un'effettiva scelta per coloro che aspirano a svilupparsi professionalmente. Questa strategia risulta fondamentale per raggiungere gli obiettivi di Gruppo in un contesto tecnologico, sociale ed economico estremamente dinamico.

## Academy Siderurgica

Sono stati avviati complessivamente 11 moduli con riferimento ai percorsi **Management4Steel** (formazione per figure di potenziale relativamente a competenze organizzative, gestionali e trasversali), **Electrical4Steel** (approfondimento tematiche nell'ambito della manutenzione elettrica), **Mechanical4Steel** (approfondimento tecnico in ambito manutenzione meccanica) e **Leadership4Steel** (formazione dei responsabili operativi su competenze gestionali e soft skills).



## Approfondimenti

[Leggi](#)

- Leggi il Capitolo 5.1. della DNF "Elevare le competenze: crescita e valorizzazione delle persone" >

## Succession Planning

Il progetto di **Succession Planning** nasce con lo scopo di affrontare possibili necessità di sostituzione, programmate e non, di dipendenti che assumono ruoli strategici all'interno dell'azienda. Nel 2022, i partecipanti hanno avuto l'opportunità di prendere parte al **Feralpi Corporate Executive Master in Business Administration (EMBA)** sviluppato insieme alla Graduate School of Management del Politecnico di Milano. Le attività del succession planning stanno continuando anche presso **FERALPI STAHL** e saranno accompagnate da ulteriori attività di sviluppo dei talenti.



# Salute e sicurezza per tutti

La sicurezza dei lavoratori deve essere una **priorità** di fondamentale importanza.

Feralpi si dedica a migliorare costantemente gli impianti, gli ambienti e le procedure di lavoro e adotta una strategia di prevenzione, con lo scopo di individuare e definire gli investimenti e le politiche per la sicurezza dei lavoratori e di rafforzarne la consapevolezza.

L'obiettivo è quello di creare una **cultura della sicurezza** e di ridurre il più possibile il livello di rischio grazie ai continui monitoraggi e interventi che permettono un continuo miglioramento.

fase  
1

## Assessment Tecnico iniziale:

analisi approfondita del percorso già svolto dall'organizzazione in termini di progetti, strumenti e sviluppo della cultura HSE, per innestare a valle una ripresa e un proseguimento dei progetti già svolti.

fase  
2

## Onboarding:

momento formativo con il Gruppo Direttivo con lo scopo di creare consapevolezza e motivazione attraverso un percorso emozionale sul tema che permetta di attivare un percorso culturale. Creazione di un Gruppo di Progetto interno a Feralpi che assicuri il raggiungimento degli obiettivi del progetto.

fase  
3

## Coinvolgimento dei preposti e dei safety tutor:

percorsi formativi specifici per i preposti e i safety Tutor dello stabilimento di Lonato con l'obiettivo di agganciare emotivamente le persone al tema, di allineare il ruolo al concetto di cultura della sicurezza e della necessità dell'azione di vigilanza, del rispetto delle regole, della costante segnalazione di punti da attenzionare.

fase  
4

## Implementazione di strumenti di sicurezza comportamentale (nel 2023):

implementare un percorso culturale che porti a rendere strutturale l'osservazione dei comportamenti dei propri colleghi con lo scopo di rinforzare i comportamenti sicuri e di modificare i comportamenti a rischio osservati.



## Approfondimenti

### Leggi

- Leggi il Capitolo 5.2. della DNF "Proteggere le persone: salute e sicurezza sul posto di lavoro" >



## We are Safety

Il 2022 ha visto l'avvio del progetto **We Are Safety**, dedicato ad un cambio culturale sulla sicurezza, affiancato alle consuete attività di formazione in ambito salute e sicurezza ed al continuo aggiornamento tecnologico in materia. Gli obiettivi specifici del progetto sono:

- Lavorare sui comportamenti sicuri, attraverso metodologie di formazione non convenzionale;
- Creare le competenze (soft skills) nei manager e nei preposti nella gestione del personale e nella gestione di situazioni complesse;
- Mettere tutti in grado di interpretare al meglio il ruolo rispetto alla politica e ai valori di Feralpi Group;
- Rendere ciascuno parte attiva del processo di cambiamento culturale legato alla salute e sicurezza.





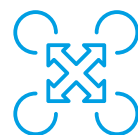
# Tutela dei diritti e delle diversità delle persone

Feralpi opera in linea con la Carta internazionale dei Diritti dell'Uomo, le Convenzioni fondamentali dell'**Organizzazione Internazionale del Lavoro** (ILO), le linee Guida dell'**Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico** (OCSE) per le Imprese Multinazionali e i dieci principi del Global Compact delle Nazioni Unite e nel rispetto dei principi e dei valori richiamati nel Codice Etico di Gruppo.

In Feralpi è presente un sistema di **flexible benefit**. Tale sistema permette la fruizione di beni e servizi attraverso un'apposita piattaforma (marketplace con utilizzo di crediti welfare).

A integrazione del sistema di gestione della sicurezza, Feralpi è attiva anche nella tutela e nella salvaguardia della salute aziendale, attraverso misure di prevenzione e di sensibilizzazione.

Feralpi Group aderisce fin dal 2013 alla **Rete WHP - Workplace Health Promotion**.



## Cultura globale

Si è lavorato in termini di sensibilizzazione interna attraverso comunicazioni sul tema, e potenziato gli scambi tra colleghi e colleghe dei vari stabilimenti di Feralpi.



## Leadership inclusiva

Si è lavorato su una proposta di progettualità formativa ad ampio raggio, che avesse anche come focus la sensibilizzazione del management.



## Equilibrio di genere

Si è lavorato allo sviluppo di diversi progetti per la promozione delle professioni STEM tra le ragazze delle scuole del territorio.



## Responsabilità collettiva

Si sono attivati i componenti del Gruppo di Lavoro D&I per proporre progettualità sui quattro pilastri, nonché si è partecipato a iniziative territoriali sui temi D&I.



## Approfondimenti

### Leggi

- Leggi il Capitolo 5.3. della DNF "Diritti Umani e Diversity, Equity, Inclusion" >

## Diversity, Equity, Inclusion

In linea con la Commissione Europea per cui la diversità delle persone in termini di età, orientamento sessuale, identità di genere, etnia, religione e abilità, è considerata un valore intrinseco fondamentale dell'unicità dell'individuo, Feralpi si impegna a valorizzare il tema adottando i valori espressi nel Codice Etico di Gruppo, osservando la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani delle Nazioni Unite e seguendo i **principi del Global Compact**, a cui aderisce.



Contribuire al cambiamento  
del settore siderurgico

La continuità del business  
nel contesto attuale

L'acciaio Feralpi: Qualità,  
Sostenibilità, Innovazione

Le sfide  
della decarbonizzazione  
e della circolarità

Garantire diritti, sicurezza  
e sviluppo delle persone  
nella loro unicità



**FERALPI HOLDING S.p.A.**

**SEDE LEGALE**

Via Aurelio Saffi, 15  
25122 Brescia, Italia

**SEDE AMMINISTRATIVA**

Via Carlo Nicola Pasini, 11  
25017 Lonato del Garda - Brescia, Italia  
T. (+39) 030 9996.1

[www.feralpigroup.com](http://www.feralpigroup.com)



Per informazioni ulteriori sulla Dichiarazione Consolidata  
di Carattere Non Finanziario di Feralpi Group è possibile  
scrivere a [sustainability@it.feralpigroup.com](mailto:sustainability@it.feralpigroup.com)

Scarica la Dichiarazione Consolidata  
di Carattere Non Finanziario 2022