



ESERCIZIO 2021

# ABSTRACT

Dichiarazione Volontaria Consolidata  
di Carattere Non Finanziario

Tra i principali produttori siderurgici in Europa, **Feralpi Group** è specializzato nella produzione di acciai destinati all'edilizia e alle applicazioni speciali sia per uso civile sia industriale.

Partito da Lonato del Garda nel 1968, **Feralpi** è oggi un gruppo internazionale diversificato e verticalizzato che produce annualmente oltre due milioni e mezzo di tonnellate di acciaio e laminati.

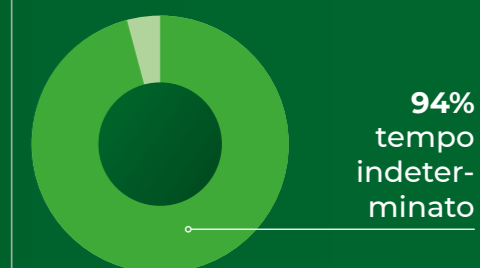
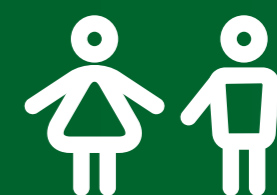
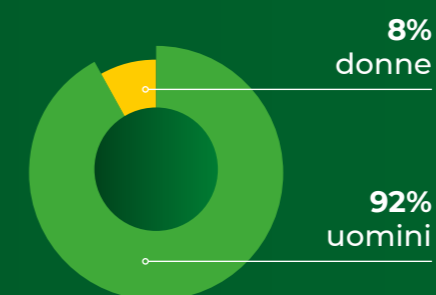
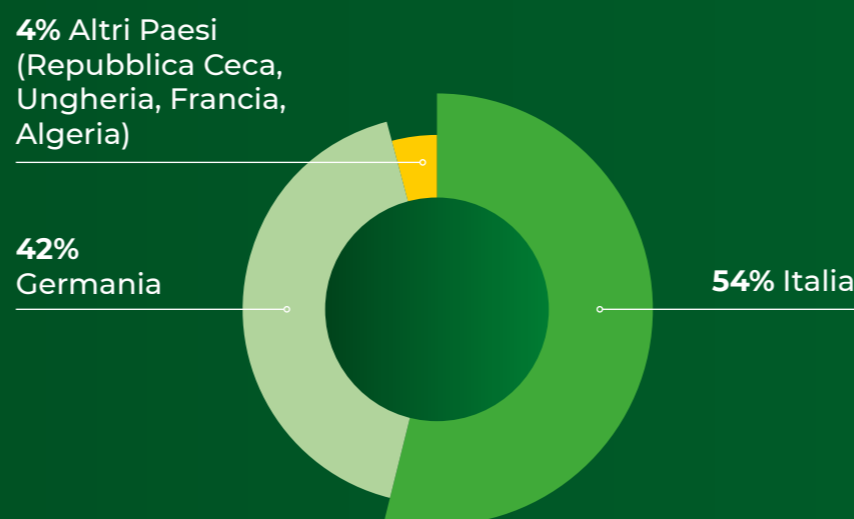
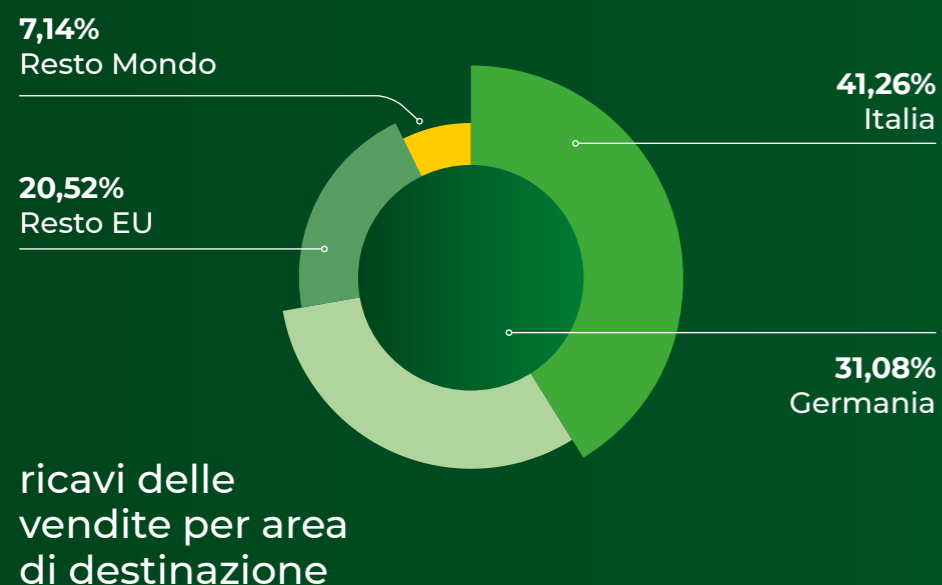


**1.928.446** (€/1.000) ricavi

**387** milioni di € valore aggiunto globale lordo



**1.749** persone





INDEX

# Le nostre sfide quotidiane

## 1

Contribuire al cambiamento del settore siderurgico 4

- 1.1 La strategia\_\_6
- 1.2 I principali investimenti strategici (2021-2026)\_\_7
- 1.3 Finanziamenti per una transizione green \_\_8



## 2

Garantire la continuità del business 9



## 3

Innovare per il futuro della produzione 13

- 3.1 Qualità\_\_15
- 3.2 Industria 4.0 e digitalizzazione: dall'impegno R&D allo sviluppo tecnologico \_\_16



## 4

Favorire la transizione ecologica 20

- 4.1 Riduzione delle emissioni e adattamento ai cambiamenti climatici \_\_22
- 4.2 La circolarità come modello di gestione sostenibile \_\_23
- 4.3 Processi circolari in Feralpi\_\_24



## 5

Garantire la sicurezza e valorizzare le persone nella loro unicità 25

- 5.1 Acquisizione e sviluppo delle persone\_\_27
- 5.2 Prevenire... per la sicurezza di tutti\_\_28
- 5.3 Tuteliamo i diritti indipendentemente dalle diversità di ognuno\_\_29



Questo documento è una sintesi della Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario redatta da Feralpi Group, consultabile nella sua interezza sul sito [www.feralpigroup.com](http://www.feralpigroup.com). Il perimetro del rapporto coincide con il Bilancio Consolidato di Feralpi Group al 31 dicembre 2021. La Dichiarazione Non Finanziaria è stata redatta "in conformità al

**GRI - Global Reporting Initiative**", secondo l'opzione Core, con una periodicità di pubblicazione annuale. Come nelle edizioni precedenti, su delibera del Consiglio di Amministrazione, l'Azienda ha sottoposto la presente Dichiarazione Non Finanziaria volontaria alla revisione di primaria società indipendente.



# 1

## Contribuire al cambiamento del settore siderurgico

### 1.1

La strategia

### 1.2

I principali investimenti  
strategici (2021-2026)

### 1.3

Finanziamenti per una  
transizione *green*



## STRATEGIA. INVESTIMENTI. FINANZA SOSTENIBILE

# Contribuire al cambiamento del settore siderurgico

Operiamo lungo le *supply chain* internazionali dell'acciaio, rifornendo un mercato globale sempre più orientato alla realizzazione di progetti sostenibili. La nostra strategia fa leva sulla decarbonizzazione e sulla digitalizzazione per rafforzare il vantaggio competitivo e migliorare l'impatto ambientale.

Il settore in cui operiamo si trova al centro di grandi sfide in termini di cambiamento climatico, rivoluzione digitale, benessere globale e stabilità del sistema geopolitico mondiale. Un **approccio responsabile** alle questioni sociali e ambientali ha un impatto positivo sulla creazione di valore duraturo per gli stakeholder di Feralpi e per questo l'impegno per l'integrazione degli aspetti ESG (*Environmental, Social, Governance*) all'interno della nostra strategia a lungo termine è un punto chiave su cui il Gruppo sta lavorando in questi anni.

Attraverso le nostre attività di investimento, sviluppiamo una **strategia competitiva integrata** con gli **obiettivi ESG** e di gestione del rischio: nella pianificazione, monitoraggio, realizzazione dei progetti di investimento consideriamo prioritari l'impatto ambientale (E), l'impatto sociale e sulle risorse umane (S) e l'integrazione con gli obiettivi di business e di sostenibilità (G) insieme alla qualità di processo, prodotto e servizio, all'incremento della produttività, riduzione costi, miglioramento dell'efficienza (generazione di valore economico) e quindi alla tempistica di implementazione.



Leggi il Capitolo 1 della DNF  
"Feralpi Group"



Visita il nostro sito corporate  
[feralpigroup.com/gruppo](https://feralpigroup.com/gruppo)



Leggi il **Bilancio Consolidato**  
di Feralpi Holding



## 1.1

# La strategia

### Pilastri strategici

1. **Pieno potenziale del business**
2. **Internazionalizzazione**
3. **Sostenibilità e innovazione**
4. **Rafforzamento del modello operativo**

### Pilastri di sostenibilità

- Contribuire alla riduzione dei consumi e degli impatti
- Moltiplicare l'uso della materia
- Inclusione e sviluppo territoriale
- Cura, sicurezza e valorizzazione delle persone
- Cultura del lavoro ed educazione delle nuove generazioni
- Gestione Etica del business
- Qualità del prodotto e del servizio

### Gli impegni (2021-2026)

#### La lotta ai cambiamenti climatici

In termini ambientali **Feralpi** si è impegnata nel corso dei prossimi 5 anni a contrastare i cambiamenti climatici e a ridurre il proprio impatto ambientale attraverso una **diminuzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> dirette e indirette**, migliorando il proprio mix energetico tramite l'aumento della percentuale di energie rinnovabili **fino al 20%** e a investire in soluzioni volte al miglioramento dell'efficienza energetica e all'aumento della quantità di residui avviati a recupero.

#### La grande sfida delle competenze

Per realizzare il proprio impegno industriale, oggi l'attenzione del Gruppo si sta concentrando sulle competenze delle persone: da un lato **Feralpi** sta operando per valorizzare le risorse interne attraverso percorsi di *re-skilling* e *up-skilling* in relazione al piano investimenti, dall'altro per acquisire talenti dal mercato con l'obiettivo di rafforzare competenze già in essere nel Gruppo. Contestualmente si opera per rafforzare la sostenibilità di lungo termine del business attraverso la definizione di un piano di successione.

#### Comparabilità, automazione e processi

L'obiettivo chiave su cui il Gruppo sta operando a livello di comunicazione finanziaria e non finanziaria è il **raggiungimento dei migliori standard di mercato**: da un lato la transizione verso i principi contabili internazionali e dall'altro nell'adeguamento a tutte le normative in materia di sviluppo sostenibile anche in forma volontaria. Si conferma poi l'impegno, specialmente in termini ESG, nella redazione di politiche interne trasversali e nell'adeguare l'azienda alle migliori prassi internazionali.



Leggi il Capitolo 2 della DNF  
"Strategia e Gestione"



Approfondisci il **processo di materialità**  
e l'**engagement** degli stakeholder



Scopri i nostri **progressi**  
in relazione alle ambizioni 2030



## 1.2

# I principali investimenti strategici (2021-2026)

Il nostro impegno si focalizza su tre direttrici:



aumento dell'efficienza economica ed energetica (con la società Feralpi Power On);



ampliamento della gamma prodotti e aumento della capacità produttiva (con il nuovo laminatoio presso lo stabilimento di Riesa in Germania);



aumento della flessibilità produttiva e commerciale.

## Nuovo laminatoio in ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi

Dotato delle migliori tecnologie volte all'efficienza e al miglioramento della qualità, in un'ottica di riduzione degli impatti ambientali e di innalzamento degli standard di sicurezza **porterà all'aumento della quota di mercato in Germania, all'ampliamento della gamma di prodotti, all'introduzione di un prodotto nuovo** per il mercato tedesco: lo spooler. Questa tecnologia prevede il 100% di carica diretta con riscaldamento induttivo, senza emissioni dirette di CO<sub>2</sub>.

## Nuova società Feralpi Power On

Ideata nel 2021 e costituita a gennaio 2022, Feralpi Power On è la nuova società di Feralpi Group dedicata alle **energie rinnovabili**. L'azienda si pone l'obiettivo a 5 anni di produrre energia pulita a zero emissioni, in maniera etica e sostenibile, con materiali totalmente riciclabili, per coprire circa il 20% del fabbisogno energetico attuale delle aziende del Gruppo in Italia. Gli impianti fotovoltaici saranno installati sul territorio nazionale e prevedono un investimento di oltre 100 milioni di euro.



Leggi il Capitolo 2 della DNF  
"Strategia e Gestione"



Approfondisci gli **investimenti**  
del Gruppo nel capitolo 2.1 della DNF



Scopri i **dati finanziari**  
del Gruppo sul sito [feralpigroup.com](https://www.feralpigroup.com)

**1.3**

# Finanziamenti per una transizione *green*

La nostra relazione con le diverse istituzioni finanziarie si basa su un dialogo volto a:

- individuare le soluzioni più adeguate per finanziare investimenti del piano industriale in termini di dimensione e durata delle linee di finanziamento;
- attivare investimenti e ricorrere a strumenti di finanziamento che privilegino gli aspetti della sostenibilità, della circolarità e della decarbonizzazione.

In questi termini nel 2021 Feralpi ha siglato con un pool di istituti un finanziamento da 100 milioni (**club deal**) destinato, fra l'altro, alla copertura del **piano di investimenti di gruppo 2021-2025** per finanziare interventi strategici in Italia volti a concretizzare la transizione ecologica ed energetica anche attraverso progetti di ricerca, sviluppo e innovazione tecnologica relativi all'attuazione di modelli industriali circolari e decarbonizzanti. Questo finanziamento vede un miglioramento del margine sostenuto da Feralpi là dove si conferma la diminuzione delle tonnellate di CO<sub>2</sub> emesse per tonnellata di prodotto finito.

In merito ai finanziamenti passati, legati a performance ESG, questo è lo status:

- **Positive loan** proposto da BNL Gruppo BNP Paribas che prevedeva la riduzione dell'intensità di emissioni dirette (EU ETS)

- in data 31 gennaio 2022 è stato sostituito con un finanziamento in pool avente l'obiettivo di allungare la maturity media dei finanziamenti e razionalizzare la gestione dei rapporti contrattuali.

- **Finanziamento** di Intesa Sanpaolo nel 2021 con il primo CE-linked Interest Rate swap<sup>1</sup>, che prevede un impegno per una progressiva riduzione dell'impronta ambientale di Feralpi Siderurgica grazie a processi circolari e di transizione energetica. Vede come KPI di miglioramento per lo stabilimento la percentuale dei rifiuti recuperati e smaltiti sul totale dei rifiuti (da 79,5% del 2019 al 91,37% del 2021, grazie ad alcuni progetti particolarmente performanti proseguiti nel corso dell'anno), la percentuale dei fornitori qualificati secondo criteri ESG (passando da 91,5% nel 2020, 94,8% nel 2021) e un aggiornamento del sistema di governance interno in termini di Modello 231.



<sup>1</sup> Strumento che premia il comportamento virtuoso della società migliorando le condizioni del derivato qualora vengano rispettati gli obiettivi di economia circolare



Leggi il capitolo 2.6.2 della DNF  
“**Finanziamenti pubblici e privati  
per una transizione *green***”



**Analizza i rischi** e approfondisci  
la modalità di gestione



**Scopri i KPI ambientali 2021**  
di Gruppo





# 2

## Garantire la continuità del business



SFIDE E CONTESTO

# Garantire la continuità del business

Per continuità del business intendiamo la capacità dell'azienda di gestire le crisi e garantire agilità nei processi organizzativi, grazie a sistemi di gestione strutturati ed efficienti. Tali processi sono presenti in Feralpi da tempo. Costanti sviluppi in campo informatico, l'evolversi di situazioni estreme a livello climatico o di protezione della salute umana, richiedono continui aggiornamenti con il coinvolgimento attivo di numerose funzioni aziendali.



Leggi il capitolo 2.2 della DNF **“La continuità del business”**



Leggi il capitolo 1 **“Feralpi Group”** e scopri prodotti e servizi



Approfondisci sul sito le nostre **aree di business**



Guarda sul sito di Feralpi Group **La catena del valore**



## Garantire la continuità del business

### Covid-19: secondo anno di emergenza

Seguendo il flusso dei contagi e la normativa in materia, le attività di monitoraggio, valutazione rischi, gestione delle misure di protezione e relativo aggiornamento di procedure e protocolli sono proseguite a cura delle funzioni HR insieme alla **Task Force Covid**, ai responsabili della Sicurezza degli stabilimenti e i relativi Direttori, medici competenti, dirigenti di funzione. Sono quindi state mantenute e ottimizzate le azioni per **salvaguardare la sicurezza dei lavoratori**.



### Cybersecurity: una gestione in sicurezza

In un'ottica di prevenzione da rischi economici e reputazionali, Feralpi ha **perfezionato e potenziato un sistema di monitoraggio continuo** volto all'identificazione di possibili minacce dallo spazio cibernetico. Il piano di strategia di **cybersecurity** abbraccia tutta Feralpi Group e si muove in prima battuta su un arco temporale di 4 anni (2021-2024).



### La crisi delle materie prime e l'urgenza di garantire una sostenibilità di filiera

Per Feralpi la **crisi delle materie prime** (e quindi anche della logistica), ha causato ritardi nelle consegne specialmente per i prodotti provenienti da paesi non europei. Per mantenere la tenuta della filiera abbiamo rafforzato i legami con i fornitori strategici e selezionato fornitori alternativi.





Garantire la continuità del business

### Il costo dell'energia e la sospensione della produzione

Nonostante l'aumento dei costi e dell'energia, nel corso del 2022 per mantenere una normalità produttiva abbiamo concentrato la produzione nelle fasce orarie nelle quali il costo dell'energia è meno elevato.



### La logistica: tra pandemia, sostenibilità e digitalizzazione

Nel 2021, in Feralpi Siderurgica, abbiamo concluso l'**implementazione di un sistema di tracciatura di tutte le fasi di ingresso/uscita merce**, che ha consentito la definizione di specifici report per il monitoraggio del numero di mezzi gestiti giornalmente e dei tempi necessari per l'espletamento delle varie attività di carico/scarico merci. Inoltre, in ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi, abbiamo previsto importanti investimenti in tecnologie per il risparmio energetico e l'uso efficiente delle risorse per garantire la continuità a lungo termine delle operazioni commerciali.





# 3

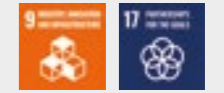
## Innovare per il futuro della produzione

### 3.1

Qualità

### 3.2

Industria 4.0 e  
digitalizzazione: dall'impegno  
R&D allo sviluppo tecnologico



INDUSTRIA 4.0, RICERCA E SVILUPPO E DIGITALIZZAZIONE

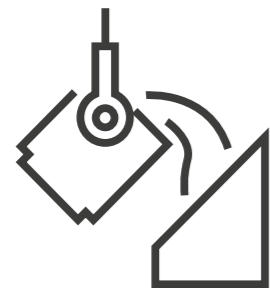
# Innovare per il futuro della produzione

Siamo un gruppo siderurgico che investe costantemente in processi produttivi all'avanguardia e in soluzioni tecnologiche moderne e rispettose dell'ambiente, per garantire uno sviluppo industriale inclusivo e sostenibile.

**55.996** (€/1.000)  
investimenti tecnici  
di Gruppo

**+5,6%**  
acciaio prodotto  
2021 VS 2020

**circa 50**  
partner progetti R&D



**2.624.412 t**  
acciaio prodotto

**28**  
progetti di ricerca  
in corso

**0**  
casi di non conformità relativi  
alle informazioni e all'etichettatura  
di prodotti



Leggi il capitolo 3 della DNF  
"Produzione: qualità, ricerca  
e innovazione 4.0"



**Ricerca e sviluppo:** scopri sul sito  
i nostri punti fermi



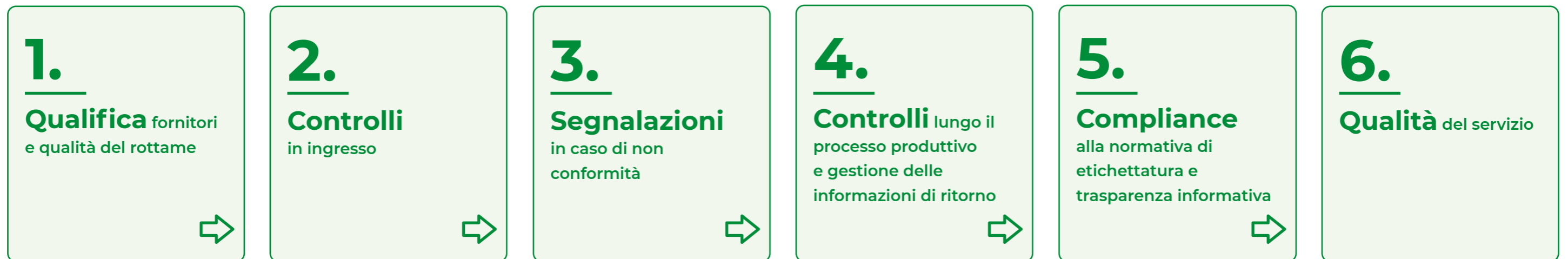
**Qualità di filiera:** scopri sul sito  
il nostro approccio

## 3.1

# Qualità

La qualità è l'insieme delle caratteristiche e delle proprietà di un prodotto, di un processo o di un servizio, le quali conferiscono ad esso la capacità di soddisfare le esigenze implicite o espresse.

La produzione di acciaio da forno elettrico implica l'utilizzo di metalli e materiali, tra cui calce, ferroleghie, refrattari. Su tutti, il più importante è il rottame che costituisce il cuore di ciò che viene prodotto e poi venduto. La filiera dell'acciaio in cui operiamo, sviluppa una vasta gamma di prodotti, la cui qualità - dalla produzione fino al prodotto finale - è garantita grazie a **specifiche procedure di monitoraggio dell'intero processo**:



Leggi il capitolo 3.1. della DNF  
"Qualità del prodotto e del servizio"



Approfondisci la **gestione e le politiche della qualità** leggendo il capitolo 3.1.3. della DNF



Scopri le **certificazioni di prodotto** e di **sistema**

## 3.2

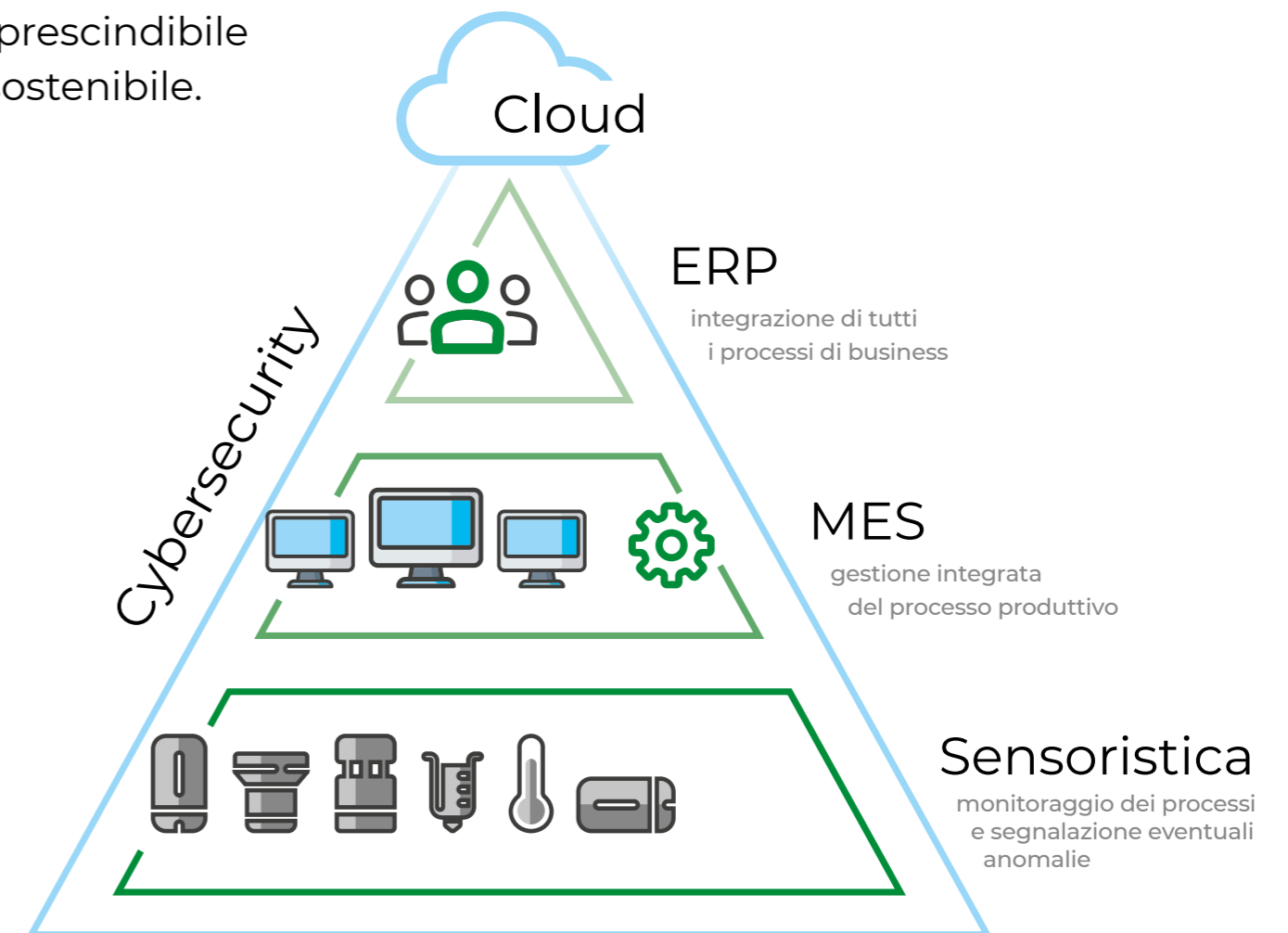
# Industria 4.0 e digitalizzazione: dall'impegno R&D allo sviluppo tecnologico

Per Feralpi l'innovazione è il motore dello sviluppo, una componente imprescindibile della propria strategia aziendale per una industrializzazione inclusiva e sostenibile.

### Ecosistema digitale di Feralpi

La continua tendenza verso uno sviluppo tecnico-impiantistico volto allo sviluppo di tecnologie predittive e automazione, specialmente per gli acciai speciali, è per Feralpi una condizione imprescindibile per essere efficiente a livello produttivo, per ridurre costantemente i propri impatti ambientali e per migliorare le performance industriali.

Alla base di questo approccio sono presenti le **BAT** (Best Available Techniques), l'insieme delle soluzioni tecniche più avanzate (impiantistiche, gestionali e di controllo) economicamente e tecnicamente adottabili nell'ambito del pertinente comparto industriale. **L'impiego di tecnologie di Industria 4.0, quali Internet delle Cose, Intelligenza Artificiale e Big Data, sono infatti funzionali a monitorare ed efficientare il consumo energetico, l'emissione di CO<sub>2</sub> e per il riutilizzo di materiali apparentemente a fine vita.**



Leggi il capitolo 3 della DNF  
"Produzione: qualità, ricerca  
e innovazione 4.0"



Leggi il capitolo 3.4.1. della DNF  
"Ricerca e sviluppo"





### 3.2 Industria 4.0 e digitalizzazione: dall'impegno R&D allo sviluppo tecnologico

#### Il ruolo della ricerca

Il principale obiettivo delle attività di **Ricerca e Sviluppo** è il perseguimento delle linee strategiche aziendali in termini di:

1. sviluppo delle linee di prodotto;
2. sviluppo e ottimizzazione dei processi di produzione;
3. incremento della sostenibilità della produzione.

L'approccio all'innovazione con cui Feralpi si affaccia sul mercato si traduce in:



miglioramento dei prodotti;



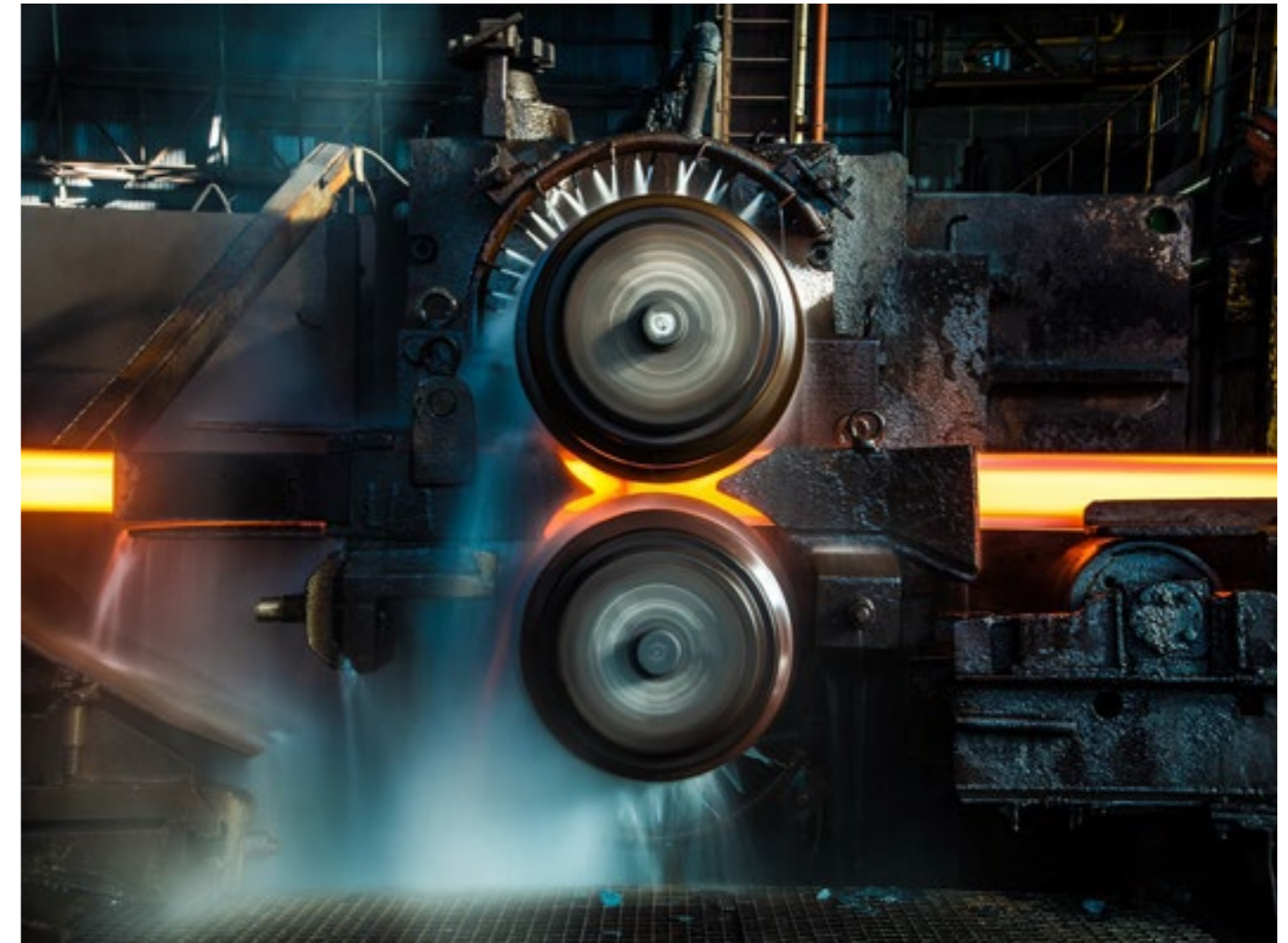
miglioramento delle performance dei processi e della sicurezza;



sviluppo di iniziative di sostenibilità e riduzione dell'impatto ambientale;



controllo e ottimizzazione dei processi.



Approfondisci il miglioramento dei prodotti su [feralpigroup.com](https://feralpigroup.com)



Performance dei processi e della sicurezza su [feralpigroup.com](https://feralpigroup.com)



La ricerca per la sostenibilità su [feralpigroup.com](https://feralpigroup.com)



R&D per l'ottimizzazione dei processi su [feralpigroup.com](https://feralpigroup.com)



### 3.2 Industria 4.0 e digitalizzazione: dall'impegno R&D allo sviluppo tecnologico

#### DeepQuality

- Miglioramento dei prodotti
- Miglioramento delle performance dei processi e della sicurezza
- Controllo e ottimizzazione dei processi

Sensoristica e logiche di controllo di processo avanzate per riscontrare situazione di anomalie di processo.



#### Quality Integration

- Miglioramento dei prodotti

Applicazione di sviluppi tecnologici e criteri industria 4.0 con sviluppo di una piattaforma di integrazione dati di qualità per ottenere una visione univoca dell'intera filiera di acciai speciali.



#### WireAccuracy 4.0

- Miglioramento dei prodotti
- Miglioramento delle performance dei processi e della sicurezza

Applicazione di sviluppi tecnologici e criteri Industria 4.0 di controllo dei processi.



#### SupportCast

- Miglioramento dei prodotti

Sviluppo di sistemi tecnologici e sistemi di monitoraggio di difetti superficiali su billette per migliorare la qualità delle billette prodotte da Acciaierie di Calvisano.



#### SteelPro4.0

- Miglioramento delle performance dei processi e della sicurezza

Sviluppi tecnologici e sistemi di controllo nell'intero ciclo di produzione di billette in acciaieria per migliorare produzione, efficienza energetica, resa metallica e qualità del prodotto.



#### SteelZeroWaste

- Sviluppo di iniziative di sostenibilità e riduzione dell'impatto ambientale

Attività di ricerca e studio di sistemi dimostrativi per individuare soluzioni favorevoli per ridurre l'impatto ambientale della produzione.



#### Coralis

- Sviluppo di iniziative di sostenibilità e riduzione dell'impatto ambientale

Sviluppo di simbiosi industriali in cui dimostrare un approccio virtuoso di interscambio di prodotti di scarto solidi per la loro valorizzazione.





### 3.2 Industria 4.0 e digitalizzazione: dall'impegno R&D allo sviluppo tecnologico

#### Onlyplastic

- Sviluppo di iniziative di sostenibilità e riduzione dell'impatto ambientale

Sviluppo di soluzioni per sostituire il carbone nel processo EAF con materiali innovativi in grado di ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub>.



#### Integrated

- Sviluppo di iniziative di sostenibilità e riduzione dell'impatto ambientale

Sviluppo di sistemi dedicati al recupero energetico di fonti di calore altrimenti disperse.



#### ConSolCast

- Controllo e ottimizzazione dei processi

Sviluppo di sistemi di monitoraggio, simulazione e misura che utilizzano sistemi di controllo innovativi applicati in colata continua.



#### PerMonList

- Controllo e ottimizzazione dei processi

Sviluppo di un sistema di controllo autoadattativo riguardante il processo EAF (*Electric Arc Furnace*) e LF (*Ladle Furnace*) coprendo l'intero processo di produzione di acciaio liquido.



#### OptiScrapManage

- Miglioramento delle performance dei processi e della sicurezza

Applicazione di un sistema innovativo di controllo del processo di fusione, con criteri di previsione e simulazione.



#### iSlag

- Controllo e ottimizzazione dei processi

Sviluppo di un sistema di controllo, basato sulle condizioni delle scorie, volto a ottimizzare il processo di trattamento dell'acciaio liquido.





# 4

## Favorire la transizione ecologica

### 4.1

Riduzione delle emissioni  
e adattamento ai  
cambiamenti climatici

### 4.2

La circolarità come modello  
di gestione sostenibile

### 4.3

Processi circolari in Feralpi



IL NOSTRO IMPEGNO PER IL CLIMA

# Favorire la transizione ecologica

La siderurgia è chiamata a perseguire tanto l'efficienza quanto l'uso razionale delle risorse per modernizzare i processi. **Feralpi Group** ha fatto proprie le sfide sulla decarbonizzazione, impegnandosi nel processo di transizione ecologica ed energetica verso modelli a minor impatto.



**0,30 tCO<sub>2</sub>/t prodotto finito**

Intensità di emissioni (Scope 1 e Scope 2 secondo il metodo *location based*) relativamente alle lavorazioni a caldo

**0,32 tCO<sub>2</sub>/t** prodotto finito nel 2020  
**0,35 tCO<sub>2</sub>/t** prodotto finito nel 2019

**522.453 ton CO<sub>2</sub> eq**

Emissioni indirette Scope 2 (Categoria 2 - ISO 14064-1) derivanti da energia elettrica (secondo il metodo *location based*)

**-3,04%** rispetto al 2020  
**-10,35%** rispetto al 2019

**2,02 GJ/ton**

Intensità energetica per t di prodotto (nello specifico billetta)

**1,96 GJ/ton** nel 2020  
**2,03 GJ/ton** nel 2019

**486.552 ton (89%)**

Rifiuti destinati a recupero, riciclo e riutilizzo sul totale dei rifiuti prodotti da lavorazioni siderurgiche\*

**+9 punti percentuali** rispetto al 2020  
**+8 punti percentuali** rispetto al 2019



**ISO 50001**

- Feralpi Siderurgica
- ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi

**ISO 14001**

- Feralpi Siderurgica
- ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi
- Acciaierie di Calvisano · MPL

Nel 2021 non sono state comminate multe o sanzioni per mancato rispetto della normativa a tutela dell'ambiente per alcuna società del Gruppo.

**75%**

dei rispondenti all'indagine di clima 2021

ritiene adeguato l'impegno del Gruppo per la riduzione delle emissioni e nel recupero e riutilizzo di scarti e rifiuti

**82%**

dei rispondenti all'indagine di clima 2021

ritiene prioritario per il Gruppo contribuire alla riduzione dei consumi e degli impatti

**81%**

dei rispondenti all'indagine di clima 2021

si ritiene soddisfatto dell'impegno del Gruppo nei confronti della tutela dell'ambiente

\* Il dato non considera i rifiuti di Ecoeternit

**4.1**

# Riduzione delle emissioni e adattamento ai cambiamenti climatici

In accordo con gli obiettivi europei di raggiungimento della carbon neutrality, Feralpi ha definito nel 2021 una *climate strategy* di Gruppo quinquennale che vede un obiettivo di riduzione della CO<sub>2</sub> di oltre 90.000 t/a (a regime), investimenti nell'ordine dei 100 milioni € e più di 118 MW di potenza installata da energie rinnovabili con l'obiettivo di coprire il 20% dei consumi energetici delle aziende italiane del Gruppo.

## I pilastri della climate strategy di Feralpi



**1**  
**Riduzione**  
delle emissioni di CO<sub>2</sub>



**2**  
**Investimenti** in progetti  
di decarbonizzazione



**3**  
**Sviluppo**  
**Energie rinnovabili**

### Le principali azioni messe in atto su breve periodo sono:

- monitoraggio energetico avanzato;
- valorizzazione degli interventi di efficienza energetica, con rafforzamento della sostenibilità economica mediante ottenimento dei certificati bianchi;
- sistemi di Controllo Avanzato per l'ottimizzazione di forni di preriscaldamento billette;
- ricerca materiali alternativi alla fonte fossile;
- accounting della CO<sub>2</sub> in linea con la metodologia e le linee guida della ISO 14064 e della ISO 14067 integrando la gestione dei rischi legati all'applicazione dell'Emission Trading;
- investimenti impiantistici volti alla riduzione delle emissioni dirette;
- investimenti in impianti di produzione di energia rinnovabile.



Leggi il capitolo 4.1. della DNF  
**“Mitigazione delle emissioni e  
adattamento ai cambiamenti climatici”**



Leggi tutto il capitolo 4 della DNF  
**“Ambiente: verso la decarbonizzazione  
attraverso efficienza, circolarità  
e tecnologia all'avanguardia”**



Approfondisci i dati 4.6. **Indicatori  
di riferimento per “Ambiente”**



## 4.2

# La circolarità come modello di gestione sostenibile

**Feralpi** organizza processi e impianti per minimizzare i residui di produzione, i conferimenti in discarica e la movimentazione di materia prima, investendo nella sua sostituzione e circolarità. Il processo produttivo di **Feralpi** è, per sua natura, circolare: la circolarità consiste nel produrre acciaio da rottame, evitando così la dispersione di rifiuti nell'ambiente e riducendo il consumo di materie prime naturali che altrimenti servirebbero.

**L'acciaio prodotto da Feralpi è costituito per il 93% da materiale riciclato: il dato è stato sottoposto a convalida, da parte di un ente terzo, con esito positivo alle verifiche del contenuto percentuale di materiale riciclato di origine secondo le indicazioni della norma UNI EN ISO 14021.**

I materiali utilizzati per la produzione di acciaio, oltre al **rottame**, sono gli **additivi**, la **calce**, le **ferroleghe**, i **refrattari**. A questi si aggiunge l'**ossigeno** e i **gas inerti**. Alcuni di questi materiali, ad esempio il rottame, sono al 100% materiali recuperati da altre filiere o altri, come ad esempio calce e refrattari, presentano una percentuale di materia riciclata (rispettivamente del 2% e 5%). La percentuale di riciclato degli additivi (pari a 18% nel 2021) si riferisce a carboni di carica, rigonfianti, desolforanti, deossidanti, ricarburanti e polimeri di carica.

## I PROCESSI CIRCOLARI IN FERALPI

Il processo di produzione di acciaio è in continua evoluzione. Appliciamo **soluzioni innovative** che mirano a riutilizzare i materiali di scarto anche di altre filiere, come per esempio la valorizzazione dei rifiuti plastici, troppo spesso dispersi nell'ambiente e di lento deperimento.

**Recupero e riutilizzo**  
nel ciclo produttivo dei  
**refrattari esausti** al posto  
della materia prima

**Recupero di polveri  
e fumi** per ridurre la  
domanda di zinco  
minerale

**Recupero scorie** per sostituire materiali di origine  
naturale nel **settore delle costruzioni**

**Recupero del calore** per la generazione di energia pulita

**Recupero della scaglia  
di laminazione**, per  
sostituire il minerale da  
ferro nella filiera delle  
costruzioni

**Recupero fanghi**

**Recupero di metalli  
non ferrosi** dalla  
selezione del rottame



### 4.3

# Processi circolari in Feralpi



Leggi il capitolo 4.2. della DNF "La circolarità come modello di gestione sostenibile"



Approfondisci La gestione ambientale con il capitolo 4.4. della DNF Politiche e gestione ambientale



Approfondisci il capitolo 4.3. della DNF "Misurare l'impatto ambientale: Life Cycle Assessment (LCA), Environmental Product Declaration (EPD) e Circular Transition Indicator (CTI)"







# 5

## Garantire la sicurezza e valorizzare le persone nella loro unicità

### 5.1

Acquisizione e  
sviluppo delle  
persone

### 5.2

Prevenire...  
per la sicurezza di tutti

### 5.3

Tuteliamo i diritti  
indipendentemente  
dalle diversità di ognuno



IL NOSTRO IMPEGNO PER LE PERSONE

# Garantire la sicurezza e valorizzare le persone nella loro unicità

La crescita economica inclusiva, attraverso politiche e approcci volti a favorire un lavoro dignitoso, è un impegno che **Feralpi** porta avanti in totale allineamento con l'*International Labour Organization* (ILO) che promuove l'occupazione, la garanzia dei diritti sul lavoro, l'ampliamento della protezione sociale e lo sviluppo del dialogo sociale.

**24.819 ore**  
**di formazione**  
+38,7% rispetto al 2020  
+6,9% rispetto al 2019

**14,1%**  
**tasso di nuove assunzioni**  
12,5% nel 2020  
10,8% nel 2019

**45001**  
sistema di gestione certificato  
in Feralpi Siderurgica

**82,1%**  
**dei dipendenti**  
si sente adeguatamente  
formato, informato e  
addestrato sui rischi e le  
misure di prevenzione



**oltre 150**  
**ore formazione**  
su temi di diversità e inclusione  
a livello Gruppo per un numero  
selezionato di dirigenti  
e per il Gruppo di Lavoro D&I



**79% tasso di**  
**soddisfazione**  
**lavorativa<sup>2</sup> di Gruppo**

<sup>2</sup> Rilevazione effettuata nel mese di ottobre 2021, con l'indagine di clima biennale. L'indagine di clima ha visto un aggiornamento della metodologia e delle domande quindi la comparabilità con il passato non è sempre disponibile

**21,61** per milione di ore lavorate  
**tasso infortuni sul lavoro**  
25,84 nel 2020  
25,39 nel 2019  
(considerando i soli lavoratori  
dipendenti)

**80,4%**  
**dei lavoratori Feralpi**  
si sente sicuro in azienda

**66%**  
**tasso di soddisfazione**  
dei servizi welfare e di iniziative di prevenzione  
e cura della salute

**75,3%**  
**di persone in Feralpi**  
consiglierebbe la propria azienda  
a un/una giovane

**73,1%**  
**dei dipendenti**  
ritiene efficace l'operato  
di Feralpi in tema di diritti

**5.1**

# Acquisizione e sviluppo delle persone

Nel 2021 abbiamo promosso numerose azioni di acquisizione e valorizzazione dei talenti: se in Italia sono stati avviati i progetti *Succession Planning*, per lo sviluppo dei potenziali, e *Technical Graduate Program* per l'acquisizione di figure tecniche, in Germania è stata elaborata una nuova strategia di *recruiting* sul territorio attraverso canali digitali e cartacei.

**TECHNICAL GRADUATE PROGRAM**

Con l'obiettivo di contribuire attivamente allo **sviluppo tecnico-tecnologico aziendale**, nel 2021 abbiamo avviato una sfidante opportunità per 9 giovani ingegneri di avviare la propria carriera in un settore ad alto contenuto tecnologico quale quello siderurgico.

**SIDER +**

Un processo di selezione dedicato ha consentito di individuare **17 candidati** che hanno svolto un percorso formativo di 96 ore che, tra formazione tecnica a distanza e laboratori in presenza, ha fornito una formazione di base utile a operare nel settore della siderurgia.

**ACADEMY SIDERURGICA****MANAGEMENT4STEEL**

A settembre 2021 è stata avviata la seconda edizione di Management4Steel con l'obiettivo di formare **12 figure** di potenziale relativamente a competenze organizzative, gestionali e trasversali.

**MECHANICAL4STEEL**

L'obiettivo del percorso è volto ad accrescere le competenze tecniche dei **manutentori meccanici**, favorire un mindset aperto alle innovazioni e promuovere la creazione di un network fra specialisti dello stesso settore.

**LEADERSHIP4STEEL**

Modulo che propone un percorso innovativo finalizzato allo sviluppo di soft skill. Destinato ai **responsabili operativi**, questo percorso di alta formazione rafforza la sinergia tra i player del mondo siderurgico in un'ottica di crescita condivisa.

**SUCCESSION PLANNING**

Con l'obiettivo di fronteggiare in modo veloce e positivo la sostituzione (pianificata o improvvisa) di collaboratori che ricoprono ruoli aziendali strategici è stato attivato un progetto di successione. Tale progetto si pone l'obiettivo dell'identificazione anticipata di candidati alla successione nelle posizioni chiave, garantendo così **continuità** e **competenze** distintive nel tempo. Oltre a questo il progetto ha anche lo scopo di motivare e fidelizzare i collaboratori di potenziale, definendo per gli stessi percorsi di sviluppo di competenze, carriera e retribuzioni individuali.



Leggi il capitolo 5.1 della DNF  
**“Sviluppo e valorizzazione delle competenze”**



Vieni a **lavorare in Feralpi**



Analizza gli indicatori di riferimento,  
**scarica il capitolo 5.7** della DNF

**5.2**

# Prevenire... per la sicurezza di tutti

Secondo l'indagine di clima 2021, 9 dipendenti su 10 dichiarano di seguire le disposizioni e le misure necessarie indicate dall'azienda in materia di sicurezza e l'82% si sente adeguatamente formato.

La nostra è una strategia di prevenzione, con lo scopo di individuare e definire gli investimenti e le politiche per la **sicurezza dei lavoratori** e di rafforzarne la consapevolezza con la **formazione continua** e la sensibilizzazione.

Nel 2021 sono proseguite attività di formazione in ambito salute e sicurezza, per tutti i nuovi inserimenti e per gli aggiornamenti formativi proposti in tema di utilizzo delle attrezzature, lavori in quota e in spazi confinati, primo soccorso, utilizzo defibrillatore, antincendio. In **FERALPI STAHL** abbiamo promosso corsi di formazione ad hoc per dirigenti e dipendenti, attraverso la digitalizzazione dei documenti di formazione, in linea con quanto premiato nel 2020 "Clever Fox" (Schlauer Fuchs).



**L'IMPEGNO DI FERALPI  
NELLA SICUREZZA E NELLA  
DIFFUSIONE DI UNA  
CULTURA CONDIVISA**

Parallelamente alle azioni di sensibilizzazione e formazione, nel 2021 abbiamo portato avanti con continuità interventi migliorativi in tutti gli stabilimenti in un'ottica di prevenzione e di tutela della sicurezza.



**Con prevenzione intendiamo  
anche salvaguardare la salute  
aziendale**, attraverso misure di prevenzione e di sensibilizzazione.

Aderiamo alla Rete WHP - *Workplace Health Promotion* – impegnandoci a portare avanti un percorso di iniziative dedicate al miglioramento della salute e del benessere dei lavoratori riducendo i fattori di rischio generali e in particolare quelli maggiormente correlati alla genesi delle malattie croniche non trasmissibili.



Leggi il capitolo 5.2 della DNF  
**"La cultura della sicurezza"**



Leggi il capitolo 5.7 della DNF  
**"Indicatori di riferimento per Sociale"**

**5.3**

# Tuteliamo i diritti indipendentemente dalle diversità di ognuno

Operiamo in linea con la Carta internazionale dei Diritti dell'Uomo, le Convenzioni fondamentali dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO), le linee Guida dell'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE) per le Imprese Multinazionali e i dieci principi del *Global Compact* delle Nazioni Unite e nel rispetto dei principi e dei valori richiamati nel Codice Etico di Gruppo.

## I PILASTRI STRATEGICI E LE AZIONI MESSE IN ATTO NEL BIENNIO 2020-2021

Dall'ultima indagine di clima, Feralpi emerge come un'azienda in cui il valore dell'inclusione viene percepito come strategico e importante. La tutela dei diritti (73,1%), l'inclusione intergenerazionale (66,4%), l'inclusione di genere (66,1%) così come quella culturale (65,6%) sono aspetti su cui l'operato di Feralpi viene considerato efficace.

Allo stesso tempo il 75,3% dei partecipanti consiglierebbe il Gruppo ai giovani, il 75,2% a persone di nazionalità differenti, il 72,8% a persone con confessioni religiose differenti.



### CULTURA GLOBALE

Si è lavorato in termini di sensibilizzazione interna attraverso comunicazioni sul tema e partecipazione a campagne di sensibilizzazione.



### EQUILIBRIO DI GENERE

Si è lavorato allo sviluppo di politiche interne e all'adesione di un progetto ad hoc per la promozione delle professioni STEM tra le ragazze.



### LEADERSHIP INCLUSIVA

L'impegno è stato in termini di sottoscrizione a impegni nazionali e internazionali. Oltre al coinvolgimento per la creazione del Gruppi di Lavoro.



### RESPONSABILITÀ COLLETTIVA

Creazione del Gruppi di Lavoro "D&I".



Leggi il capitolo 5.3. della DNF  
"Diritti umani e *Diversity*"



Leggi la nostra [policy di Gruppo](#)



### 5.3 Tuteliamo i diritti indipendentemente dalle diversità di ognuno

#### Il Gruppo di Lavoro "D&I"

Nel 2021 in linea con la *Policy* di Gruppo e con le azioni precedentemente promosse e svolte si è deciso di proseguire con l'impegno in questa direzione e a lavorare in maniera strutturata e puntuale su uno dei 4 pilastri "La responsabilità collettiva".

Nasce quindi un Gruppo di Lavoro, dedicato a questo tema, che coinvolge oltre **20 persone a rappresentanza di tutti gli stabilimenti del Gruppo**, di ogni livello e seniority e ha come funzioni capofila la Direzione Risorse Umane e la Direzione Relazioni Esterne e Sostenibilità.

Il Gruppo "D&I" nasce per rispondere all'esigenza di Feralpi di crescere persone formate e competenti sull'argomento che siano in grado internamente di comprendere le opportunità e/o le eventuali situazioni di rischio che possono sorgere in azienda e avere quindi gli strumenti e la chiara visione di governance del tema.



Approfondisci gli incontri del **Gruppo di Lavoro "D&I"** nelle storie di [feralpigroup.com](https://feralpigroup.com)

#### Il nostro percorso verso l'inclusione





Feralpi Holding S.p.A.  
Via Carlo Nicola Pasini, 11  
25017 Lonato del Garda - Brescia, Italia  
T. (+39) 030 9996.1  
[www.feralpigroup.com](http://www.feralpigroup.com)



Scarica la **Dichiarazione Consolidata**  
di Carattere Non Finanziario 2021

Guarda i **Risultati 2021**

Per informazioni ulteriori  
sulla Dichiarazione Consolidata  
di Carattere Non Finanziario  
di Feralpi Group è possibile scrivere a  
[sustainability@it.feralpigroup.com](mailto:sustainability@it.feralpigroup.com)